

ตารางแสดงวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและรายละเอียดค่าใช้จ่ายการจ้างที่ปรึกษา

1. ชื่อโครงการ การจ้างที่ปรึกษาเพื่อทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality) ของ ธสน. ประจำปี 2570

2. หน่วยงานเจ้าของโครงการ ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืน

3. วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 800,000.00 บาท (แปดแสนบาทถ้วน)

4. วันที่กำหนดราคากลาง (ราคาอ้างอิง) 21 ส.ค. 2569

เป็นเงิน 793,738.00 บาท (เจ็ดแสนเก้าหมื่นสามพันเจ็ดร้อยสามสิบแปดบาทถ้วน)

5. ค่าตอบแทนบุคลากร 793,738.00 บาท

5.1 ประเภทที่ปรึกษา กลุ่มวิชาชีพเฉพาะ (กลุ่มวิจัย)

5.2 คุณสมบัติที่ปรึกษา

5.2.1 ผู้จัดการโครงการ ไม่ต่ำกว่าปริญญาโท  
(Project Manager)

- จบการศึกษาระดับปริญญาโทมาแล้วมากกว่า 5 ปี
- มีประสบการณ์ในการทำงานไม่น้อยกว่า 10 ปี
- มีประสบการณ์ในการบริหารงานโครงการ (Project Manager) ไม่น้อยกว่า 5 ปี
- มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาด้านความยั่งยืนและการจัดทำรายงานความยั่งยืนไม่น้อยกว่า 5 ปี
- มีประสบการณ์ในการให้คำปรึกษาแก่สถาบันการเงิน บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (SET) หรือรัฐวิสาหกิจ

5.2.2 ผู้เชี่ยวชาญ ไม่ต่ำกว่าปริญญาโท  
ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- จบการศึกษาระดับปริญญาโทมาแล้วมากกว่า 5 ปี
- มีประสบการณ์ในการทำงานไม่น้อยกว่า 5 ปี
- มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ตามหลักการ Double Materiality Assessment
- มีประสบการณ์ในการประเมินความมีนัยสำคัญด้านการเงิน (Financial Materiality) และการวิเคราะห์ความเสี่ยง/โอกาสตามกรอบ TCFD หรือ IFRS S1/S2
- มีประสบการณ์ในการจัดทำ Stakeholder Engagement การสัมภาษณ์ระดับผู้บริหาร (Executive Interview) และการจัดกระบวนการกลุ่ม (Focus Group / Workshop) ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน
- มีประสบการณ์ในการดำเนินโครงการหรือให้คำปรึกษาด้านการพัฒนาความยั่งยืนหรือด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องไม่น้อยกว่า 5 ปี

5.2.3 ผู้ช่วยผู้เชี่ยวชาญ ไม่ต่ำกว่าปริญญาตรี  
ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- จบการศึกษาระดับปริญญาตรีมาแล้วมากกว่า 5 ปี
- มีประสบการณ์ในการทำงานไม่น้อยกว่า 5 ปี
- มีประสบการณ์ในการดำเนินโครงการหรือให้คำปรึกษาด้านการพัฒนาความยั่งยืนหรือด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องไม่น้อยกว่า 1 ปี

5.3 จำนวนที่ปรึกษา

5.3.1 ผู้จัดการโครงการ ไม่น้อยกว่า 1 คน

5.3.2 ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่น้อยกว่า 1 คน

5.3.3 ผู้ช่วยผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่น้อยกว่า 1 คน

6. ค่าวัสดุอุปกรณ์ - บาท

7. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศ (ถ้ามี) - บาท

8. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ - บาท

9. รายชื่อผู้รับผิดชอบกำหนดราคากลาง

- |                               |                                                                     |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 9.1 นางสาวมันทนา บุญญาลัย     | ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายพัฒนาความยั่งยืน                                |
| 9.2 นางสาวภาณุมาศ จินาพันธ์   | ผู้บริหารส่วนจัดซื้อทั่วไป ฝ่ายจัดซื้อและธุรการ                     |
| 9.3 นางสาวอัจฉนา เลิศภูววัฒน์ | ผู้ช่วยผู้บริหารส่วนคุณภาพองค์กรและความยั่งยืน ฝ่ายพัฒนาความยั่งยืน |

10. ที่มาของการกำหนดราคากลาง (ราคาอ้างอิง)

หนังสือสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง ที่ กค 0910/ว 16 ลงวันที่ 9 มีนาคม 2569 เรื่อง หลักเกณฑ์ราคากลางการจ้างที่ปรึกษา (มีนาคม 2569)

จก-กค

จก

## ผนวก 1

### ขอบเขตการดำเนินงาน

การจ้างที่ปรึกษาเพื่อทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality) ของ ธสน. ประจำปี 2570

ผู้เสนอราคาต้องเสนอการให้บริการที่ปรึกษาเพื่อทบทวนและประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Topics) ของ ธสน. ประจำปี 2570 โดยครอบคลุมตามขอบเขตงานที่ธนาคารกำหนดอย่างน้อยดังต่อไปนี้

#### 1. การดำเนินการในภาพรวม

ที่ปรึกษาต้องดำเนินการทบทวนและประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ธสน. ตามหลักการ **Double Materiality** โดยวิเคราะห์บริบทองค์กร รูปแบบธุรกิจ ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน ตลอดจนแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของภาคธุรกิจการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงวิเคราะห์ผลกระทบจากการดำเนินงานของ ธสน. ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล (ESG) และสิทธิมนุษยชน ที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม (Impact Materiality) ตลอดจนประเมินผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ ทั้งที่เกิดขึ้นจริงและที่อาจเกิดขึ้นที่มีต่อสถานะทางการเงิน ความเสี่ยง และโอกาสทางธุรกิจของ ธสน. ในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว (Financial Materiality) โดยที่ปรึกษาต้องดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการให้กับผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน รวมทั้งเชื่อมโยงผลการประเมินกับยุทธศาสตร์องค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยง และกระบวนการตัดสินใจของ ธสน. พร้อมทั้งทวนสอบผลการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญด้านความยั่งยืนภายนอก และนำเสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ/อนุมัติ นอกจากนี้ ที่ปรึกษายังต้องดำเนินการเชื่อมโยงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ธสน. กับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ในระดับเป้าหมายย่อย (SDG Targets) และจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การพัฒนาตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน รวมถึงจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนารายงานความยั่งยืนของ ธสน. ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน GRI และมาตรฐาน IFRS Sustainability Disclosure Standards (IFRS S1 และ IFRS S2) สำหรับธุรกิจการเงิน

#### 2. การทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ธสน. ตามหลักการ Double Materiality

##### 2.1 จัดทำแผนการดำเนินโครงการ (Inception Report)

โดยระบุกรอบแนวคิด วิธีการศึกษา (Methodology) แผนการดำเนินงาน (Work Plan) ระยะเวลาดำเนินงาน (Timeline) ขอบเขตการศึกษา (Scope of work) ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) สำหรับการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ธสน. ประจำปี 2570

##### 2.2 ศึกษาและวิเคราะห์บริบทด้านความยั่งยืนของ ธสน.

พิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงกลุ่มองค์กรคู่เทียบ ความเสี่ยงระดับโลก (Global Risks) แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Global Trends/Megatrends) กฎระเบียบและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับภาคการเงินและการธนาคารทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อระบุประเด็นด้านความยั่งยืน ความเสี่ยง และโอกาสที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ธสน. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## 2.3 ประเมินความมีนัยสำคัญด้านผลกระทบ (Impact Materiality Assessment)

โดยใช้ข้อมูลจากตัวแทนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของ ธสน. ทุกกลุ่ม (ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญในแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ธสน. ซึ่งจัดลำดับความสำคัญตามมาตรฐาน AA1000 Stakeholder Engagement Standard) โดยมีขอบเขตการดำเนินงานดังนี้

- 2.3.1 จัดทำแผนการดำเนินงาน (Work Plan) เครื่องมือ แบบสอบถาม แนวคำถาม และเอกสารประกอบการรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ธสน. พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
- 2.3.2 ดำเนินการรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางและเครื่องมือที่เหมาะสม เช่น การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview) การสำรวจ (Survey) หรือการประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group)
- 2.3.3 วิเคราะห์และประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นจริง (Actual Impacts) และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Potential Impacts) ทั้งในเชิงบวกและเชิงลบต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และสิทธิมนุษยชน ที่เกิดจากหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและห่วงโซ่มูลค่าของ ธสน. ตามแนวทาง GRI เพื่อกำหนดประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Impact Materiality)

## 2.4 ประเมินความมีนัยสำคัญด้านการเงิน (Financial Materiality Assessment)

จัดประชุมเชิงปฏิบัติการหรือกิจกรรมในรูปแบบที่เหมาะสมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับฝ่ายที่เกี่ยวข้องของ ธสน. เพื่อประเมินผลกระทบของประเด็นด้านความยั่งยืนต่อผลการดำเนินงานทางการเงิน สถานะทางการเงิน กระแสเงินสด การเข้าถึงแหล่งเงินทุน และต้นทุนเงินทุนขององค์กร ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ตามหลักการของ IFRS Sustainability Disclosure Standards (IFRS S1 และ IFRS S2)

## 2.5 จัดทำ Double Materiality Matrix และทวนสอบโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก

- 2.5.1 บูรณาการผลการประเมินจาก Impact Materiality Assessment และ Financial Materiality Assessment (ข้อ 2.3 และข้อ 2.4) เพื่อจัดทำ Double Materiality Matrix จัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ธสน. และระบุประเด็นที่สำคัญอย่างยิ่ง (The most significant topics) ของ ธสน.
- 2.5.2 จัดให้มีการทวนสอบผลการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก (External Experts\*) ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านความยั่งยืน เพื่อให้ข้อคิดเห็นและยืนยันความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของผลการประเมิน

หมายเหตุ External Experts\* ตาม GRI หมายถึง Academics, Consultants, Investors, Lawyers, National Institutions และ Non-governmental Organizations

## 2.6 ทบทวนและจัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน

ทบทวนตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่ ธสน. มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อประเมินความเหมาะสม ความครบถ้วน และความสามารถในการสะท้อนผลการดำเนินงานในแต่ละประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งปรับปรุงตัวชี้วัดเดิมและพัฒนาตัวชี้วัดเพิ่มเติมสำหรับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในแต่ละประเด็น โดยให้ครอบคลุม ครอบคลุมมิติผลกระทบ ความเสี่ยง และโอกาสทางธุรกิจ พร้อมเชื่อมโยงกับมาตรฐาน GRI และ IFRS รวมถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ในระดับเป้าหมายย่อย (SDG Targets)

- 2.7 นำเสนอผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องของ ธสน. ประกอบด้วย
- 2.7.1 ผลการทบทวนและจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Topics) ประจำปี 2570 พร้อมผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
  - 2.7.2 ผลการจัดทำ Double Materiality Matrix และผลการทวนสอบโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก
  - 2.7.3 ผลการทบทวนและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับตัวชี้วัดสำหรับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
  - 2.7.4 ผลการเชื่อมโยงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และตัวชี้วัดภายใต้บริบท ภารกิจ และพันธกิจหลักของ ธสน.
  - 2.7.5 ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์และแนวทางเพื่อยกระดับการดำเนินงานของ ธสน. ในการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
- 2.8 ทบทวนกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ธสน.  
โดยอธิบายปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (Process) ผลการประเมินคุณภาพและประสิทธิภาพของกระบวนการ ลงในแบบฟอร์มการประเมินและปรับปรุงกระบวนการ (BPI Form) ของ ธสน. พร้อมข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนากระบวนการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในปีถัดไป
3. ทบทวนและจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนารายงานความยั่งยืนปี 2569  
ดำเนินการทบทวนรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568 ของ ธสน. เพื่อนำมาบูรณาการร่วมกับผลการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนประจำปี 2570 (Double Materiality Results) พร้อมทั้งจัดทำข้อเสนอแนะในการกำหนดกรอบโครงสร้างรายงาน (Reporting Structure) เนื้อหาสาระสำคัญ และแนวทางการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Guidelines) สำหรับการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2569 ของ ธสน. ให้สอดคล้องตามมาตรฐาน GRI และมาตรฐาน IFRS (S1 และ S2) สำหรับธุรกิจการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน
4. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพและสร้างความตระหนักรู้แก่บุคลากรของ ธสน.  
เพื่อสร้างความเข้าใจและพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ธสน. โดยมีขอบเขตเนื้อหาอย่างน้อยดังนี้
- 4.1 ความเข้าใจด้านมาตรฐานสากล : หลักการและเกณฑ์กำหนดของมาตรฐาน GRI และมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน IFRS S1 และ IFRS S2 สำหรับธุรกิจการเงิน
  - 4.2 การประเมิน Double Materiality และกระบวนการจัดเก็บข้อมูล : วิธีการระบุและประเมินผลกระทบตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Impact Materiality) และการประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจในระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว ที่จะส่งผลกระทบต่อทางการเงินของธนาคาร (Financial Materiality)
  - 4.3 การขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติงาน : แนวทางการทำ Materiality Interrelationship Analysis เพื่อแสดงความเชื่อมโยงและความสัมพันธ์ระหว่างประเด็นต่าง ๆ และแนวทางการนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ไปบูรณาการเข้ากับการวางแผนยุทธศาสตร์องค์กร แผนแม่บท แผนปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน ตลอดจนกระบวนการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการเปิดเผยในรายงานความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

