

# รายงานประจำปี 2551

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย



**15<sup>th</sup>** THAILAND *Anniversary*

EXIM BANK สนับสนุนมากกว่าการส่งออก...เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ

# วิสัยทัศน์ ภารกิจ บทบาทหน้าที่

## วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันการเงินชั้นนำด้านการค้าและการลงทุนในระดับอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ

## ภารกิจ

- ส่งเสริมและสนับสนุนผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทย เพื่อการพัฒนาประเทศ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างสถาบันการเงินและประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง เพื่อพัฒนาการค้าและการลงทุน

## บทบาทหน้าที่

- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) เป็นสถาบันการเงินของรัฐที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2536 โดย ธสน. เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์ 2537
- พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้ ธสน. มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า การลงทุนทั้งในประเทศ

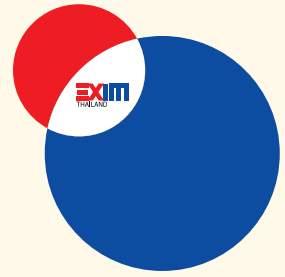
และต่างประเทศ ทั้งนี้ เพื่อการพัฒนาประเทศ โดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน รับประกันความเสี่ยง หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้

- ในเดือนพฤศจิกายน 2542 ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และอำนาจของ ธสน. เกี่ยวกับการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนให้ชัดเจนและกว้างขวางขึ้น เพื่อให้ ธสน. เป็นธนาคารที่สามารถสนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศและการลงทุนในประเทศเพื่อให้ได้มาหรือประหยัดเงินตราต่างประเทศได้อย่างเต็มที่
- ธสน. ได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายจากรัฐบาลตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 สำหรับการให้บริการทางการเงินแก่ธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูง โดยในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี กระทรวงการคลังจะดำเนินการจัดสรรเงินจากงบประมาณประจำปีเพื่อชดเชยแก่ ธสน. ตามจำนวนที่เสียหายนั้น หรือในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจรับประกันอันอาจมีผลกระทบต่อภารกิจของ ธสน. และหรือมีผลทำให้ ธสน. ไม่สามารถดำรงเงินกองทุนตามอัตราส่วนที่กำหนด กระทรวงการคลังจะจัดสรรงบประมาณประจำปีหรือเงินอื่นเพื่อชดเชยภาวะดังกล่าวหรือเพื่อเพิ่มทุน

# ผลการดำเนินงานที่น่าสนใจ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	มูลค่า	
	2551	2550
<b>ผลประกอบการ</b>		
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	1,301	1,467
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	647	673
ค่าใช้จ่ายที่มีค่าใช้จ่าย	586	794
<b>กำไรก่อนสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้</b>	<b>1,362</b>	<b>1,346</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	1,161	840
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>201</b>	<b>506</b>
<b>ฐานะการเงิน</b>		
<b>สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี</b>	<b>59,853</b>	<b>65,391</b>
<b>ยอดคงค้าง ณ สิ้นปี</b>		
สินเชื่อ	50,748	52,752
สินเชื่อหมุนเวียน	27,741	29,319
สินเชื่อระยะปานกลาง ระยะยาว และอื่นๆ	23,007	23,433
การประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	8,358	6,902
<b>วงเงิน ณ สิ้นปี</b>		
วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน	112,783	104,893
สินเชื่อหมุนเวียน	74,733	70,829
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	38,050	34,064
วงเงินรับประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	10,324	11,561
<b>ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี</b>		
มูลค่าตัวส่งออก	120,695	117,524
มูลค่าการรับประกันการส่งออก	40,007	41,016
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>		
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	0.3	0.8
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	2.3	6.7
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	19.1	14.2
<b>คุณภาพสินทรัพย์</b>		
หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loans: NPLs)	4,727	2,925
หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ (ร้อยละ)	9.2	5.5



## สารบัญ

003	วิสัยทัศน์ ภารกิจ บทบาทหน้าที่
004	ผลการดำเนินงานที่น่าสนใจ
006	รายงานของคณะกรรมการธนาคาร
011	ธสน. กับบทบาทการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา
022	ภาพรวมการส่งออกของไทยปี 2551 และแนวโน้มปี 2552
032	เหตุการณ์ที่สำคัญในรอบปี 2551
035	ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน ประจำปี 2551
049	การกำกับดูแลกิจการ
064	การบริหารความเสี่ยง
074	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
075	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
077	รายงานของผู้สอบบัญชี
078	งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน
114	คณะกรรมการธนาคาร
127	ผู้บริหารระดับสูง
129	รายชื่อผู้บริหาร
130	ผังโครงสร้างองค์กร
132	ที่อยู่สำนักงานใหญ่และสาขา

# รายงานของคณะกรรมการธนาคาร

ปี 2551 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก และความไม่มั่นคงทางการเมืองภายในประเทศ ส่งผลให้ภาคธุรกิจต้องเผชิญกับวิกฤตการณ์ที่มีความแตกต่างกันอย่างชัดเจน โดยในช่วงครึ่งปีแรกราคาน้ำมันและราคาโภคภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้นค่อนข้างมาก ทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้นพร้อมกับอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ช่วงครึ่งปีหลังผลกระทบจากวิกฤตการเงินและเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้ภาคธุรกิจประสบปัญหาอย่างรุนแรงจากความต้องการซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงอย่างมากทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยชะลอลงมากจากร้อยละ 4.8 ในปี 2550 เหลือร้อยละ 2.6 ในปี 2551

สำหรับผลการดำเนินงานของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) ในปี 2551 นับว่าเป็นผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ ท่ามกลางความท้าทายทางด้านเศรษฐกิจและการเงินที่เกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ โดย ธสน. มีกำไรก่อนการสำรองค่าเผื่อหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,362 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 จากปี 2550 แต่เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยในต่างประเทศ ทำให้ ธสน. มีสินเชื่อด้อยคุณภาพเพิ่มมากขึ้น จึงต้องตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,161 ล้านบาท ส่งผลให้ปี 2551 ธสน. มีกำไรสุทธิ 201 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 ร้อยละ 60.3

ปี 2551 เป็นปีที่ ธสน. ได้ดำเนินการต่อยอดและวางรากฐานอย่างจริงจังเพื่อการเป็น “ธนาคารเพื่อการพัฒนา” และมุ่งมั่นที่จะทำหน้าที่ “สนับสนุนมากกว่าการส่งออก...เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ” และเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ธสน. ที่จะก้าวไปสู่การเป็น “สถาบันการเงินชั้นนำด้านการค้าและการลงทุนในระดับอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ” โดยขยายผลเชิงลึกในสิ่งที่ได้ดำเนินการมาแล้วให้มีความเชี่ยวชาญมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งให้ความสำคัญในการให้บริการที่สอดคล้องกับความต้องการพัฒนาประเทศ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกให้แก่อุตสาหกรรมไทยและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยในปี 2551 ธสน. ได้ให้บริการสินเชื่อสำหรับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ (Logistics) เพื่อใช้ในการขยายหรือปรับปรุงการให้บริการของผู้ประกอบการไทยในด้านพาณิชย์นาวี อุตสาหกรรมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) ซึ่งเป็นหนึ่งในบริการทางการเงินสำหรับสนับสนุนธุรกิจบริการการส่งออก (Service Providers for Exports) รวมทั้งได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อและร่วมลงทุนเพื่อสนับสนุนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค โครงการด้านพลังงานและพลังงานทดแทน อาทิ การผลิตเอทานอล (Ethanol) การผลิตน้ำมันปาล์มดิบ เป็นต้น และการสนับสนุนด้านการนำเข้าสินค้าทุน เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตมาใช้พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้าส่งออกของไทย นอกจากนี้ ธสน. ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ โดยการขยายบริการประกันการส่งออกผ่านสถาบันการเงิน ให้บริการร่วมลงทุนกับบริษัทที่มีศักยภาพแต่ขาดเงินทุน และการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ รวมทั้งการขยายเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่ออำนวยความสะดวกและสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพิ่มมากขึ้น อาทิ การเปิดสาขาอยู่ร่วมกับธนาคารออมสินในรูปแบบ 1 สาขา 2 ธนาคาร และการจัดตั้งบริษัท ไทย เอ็กซิม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งได้เปิดสาขาของบริษัทฯ ณ กรุงมอสโก ประเทศรัสเซีย เมื่อเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมาเป็นประเทศแรก

สำหรับปี 2552 ธสน. ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามบทบาทของการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากปี 2551 โดยจะเพิ่มความเข้มข้นมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ ธสน. สามารถเพิ่มความรวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ พร้อมทั้งมีบริการและผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่หลากหลายและครบวงจรมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ธสน. ยังมุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการขยายการให้บริการประกันการส่งออกผ่านสถาบันการเงินเพิ่มเพื่อกระตุ้นให้ผู้ส่งออกได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงจากการชำระหนี้ค่าสินค้ามากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ธสน. จะได้ขยายเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อเนื่องจากปี 2551 โดยการเปิดสาขาอยู่ร่วมกับธนาคารออมสินเพิ่มเติมจากปี 2551 อีกประมาณ 5-10 สาขา เพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้บริการให้กับลูกค้า สำหรับในส่วนของเครือข่ายต่างประเทศ ธสน. จะส่งเสริมให้มี

การส่งออกไปประเทศรัสเซียเพิ่มมากขึ้น โดยผ่านบริษัท ไทย เอ็กซิม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ณ กรุงมอสโก พร้อมกันนี้ ธสน. จะได้ศึกษารูปแบบเครือข่ายต่างประเทศที่เหมาะสมเพิ่มเติมสำหรับประเทศที่มีศักยภาพด้านการค้าและการลงทุนของไทย อาทิ อินเดีย อินโดนีเซีย เป็นต้น

นอกจากนั้น ธสน. จะสร้างความเชี่ยวชาญในเชิงลึกให้กับลูกค้าของ ธสน. โดยในปี 2551 ธสน. ได้เริ่มต้นพัฒนาฐานข้อมูลให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ในเชิงลึกทั้งเรื่องของอุตสาหกรรมและประเทศเป้าหมาย และในปี 2552 จะดำเนินการขยายผลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าการให้บริการด้านข้อมูลแก่ลูกค้า และเพื่อประโยชน์ต่อการเติบโตของลูกค้าอย่างยั่งยืนต่อไป สำหรับในส่วนของ การนำเสนอบริการใหม่ ธสน. ได้ขยายบริการร่วมลงทุน การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน รวมถึงการควบคุมกิจการและการปรับโครงสร้างทางการเงิน เพื่อให้ลูกค้าของ ธสน. เติบโตได้อย่างยั่งยืน

สำหรับด้านการพัฒนาองค์กร ในปี 2552 ธสน. จะมุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับระบบงานธุรกิจหลักของธนาคาร (Core Banking) จัดทำโครงการรวมศูนย์งานด้านธุรกิจธนาคาร และโครงการรวมศูนย์ข้อมูลของธนาคาร รวมทั้งพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยการลดขั้นตอนและปรับเปลี่ยนการทำงานภายในของทุกฝ่ายงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานทั้งการให้บริการลูกค้าและการบริหารจัดการภายในองค์กร ตลอดจนเพื่อให้สามารถรองรับการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ของ ธสน. ที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตได้นอกจากนี้ ธสน. จะมุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญเชิงลึกในการให้บริการ รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการดำเนินงานตามภารกิจที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและสามารถขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุตามเป้าหมาย อาทิ การนำระบบพฤติกรรมพึงประสงค์ (Competency) มาใช้พัฒนาศักยภาพของพนักงาน การจัดทำแผนการฝึกอบรมพนักงานรายตำแหน่ง (Training Roadmap) และการสนับสนุนให้พนักงานที่ปฏิบัติงานในสายงานสนับสนุนมาปฏิบัติงานด้านการตลาดเพิ่มขึ้น

เมื่อพิจารณาถึงขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจแล้วนับว่า ธสน. มีผลการดำเนินงานที่มีความก้าวหน้าในทุกๆ ด้านเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในช่วง 14 ปีที่ผ่านมา ธสน. สามารถตอบสนองความต้องการของภาคส่งออกด้วยบริการทางการเงินที่สามารถเข้าถึงผู้ส่งออกในทุกระดับ ตลอดจนผลักดันให้เกิดบริการประกันการส่งออกขึ้นในประเทศไทย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้แก่ผู้ส่งออกในการแข่งขันกับคู่แข่งในต่างประเทศได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ธสน. ยังได้บุกเบิกการสนับสนุนนักธุรกิจไทยให้ไปลงทุนในต่างประเทศ เพื่อใช้ประโยชน์จากทรัพยากรและแรงงานที่มีราคาถูกรวมทั้งการใช้ประโยชน์จากสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับการส่งออก รวมทั้งสามารถเข้าถึงตลาดของประเทศคู่ค้าในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากการดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นตลอดระยะเวลา 14 ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ ธสน. สามารถก้าวขึ้นมาอยู่ในระดับสถาบันการเงินชั้นนำที่มีความรู้ความชำนาญในการส่งเสริมและสนับสนุนภาคส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ

ในโอกาสนี้คณะกรรมการธนาคารขอขอบคุณผู้ส่งออก ผู้ลงทุนไทย หน่วยงานภาครัฐและเอกชน และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจการของ ธสน. ด้วยดีตลอดมา รวมทั้งขอขอบคุณฝ่ายบริหารและพนักงานของ ธสน. ทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจฟันฝ่าอุปสรรคและปฏิบัติงานด้วยความวิริยะอุตสาหะ เพื่อความสำเร็จของ ธสน. มาโดยตลอดจนกระทั่งทำให้ ธสน. ก้าวสู่ปีที่ 15 แห่งการดำเนินงานที่มั่นคงและมีเสถียรภาพตลอดมา



(นายณรงค์ชัย อัครเศรณี)

ประธานกรรมการ





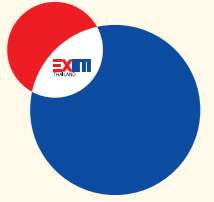
## รสน. ร่วมเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ

ร่วมลงทุนขยายศักยภาพการผลิต สร้างงานและรายได้  
เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจและมิตราต่างประเทศของไทย  
ขยายขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจไทยในระยะยาว





## ธสน. กับบทบาทการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา



### โครงสร้างเศรษฐกิจปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต

นับตั้งแต่วิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ภาคส่งออกก้าวเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศมากขึ้นเป็นลำดับ สังเกตได้จากสัดส่วนมูลค่าส่งออกต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 38.0 ในปี 2540 เป็นกว่าร้อยละ 60.0 ในปี 2550 โดยเฉพาะตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นยุคทองของภาคส่งออกไทยนั้น มูลค่าส่งออกขยายตัวในระดับสองหลักอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ภาคส่งออกกลายเป็นเครื่องยนต์หลัก (Engine of Growth) ในการผลักดันเศรษฐกิจไทยให้เดินหน้าต่อไปได้ท่ามกลางอุปสรรคต่างๆ ที่เข้ามาเป็นระยะ ตั้งแต่การแพร่ระบาดของโรคซาร์สในปี 2546 และใช้วิกฤตในช่วงต้นปี 2547 เหตุการณ์สึนามิในช่วงปลายปี 2547 รวมถึง

สถานการณ์ความวุ่นวายทางการเมืองที่ยืดเยื้อมาตั้งแต่ปี 2549

เมื่อก้าวเข้าสู่ปี 2551 แม้เศรษฐกิจไทยต้องเผชิญกับปัจจัยบั่นทอนต่างๆ ที่รุนแรงอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากปัญหาเงินบาทแข็งค่า รวมถึงราคาน้ำมันที่พุ่งสูงเป็นประวัติการณ์เกือบแตะระดับ 150 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรล แต่ภาคส่งออกของไทยกลับยิ่งแข็งแกร่งขึ้นและยังคงเป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย โดยมูลค่าส่งออกในไตรมาสสองของปี 2551 ขยายตัวร้อยละ 26.3 สูงสุดในรอบ 13 ปี ขณะที่มูลค่าส่งออกในเดือนกรกฎาคมพุ่งขึ้นสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ระดับ 17,371 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม ทันทีที่ Lehman

### บทบาทของ ธสน. 15 ปี และการก้าวสู่การเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา

จนถึง ปี 2536 : ก่อนมี ธสน.

นับตั้งแต่ปี 2506 การส่งออกของไทยได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว จากร้อยละ 13.0 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ในปี 2506 เป็นร้อยละ 29.7 ของ GDP ในปี 2536 และยังคงทวีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจไทยมากยิ่งขึ้นเป็นลำดับ แต่ผู้ส่งออกต้องประสบกับภาวะการแข่งขันรุนแรงในตลาดโลกและมาตรการทางการค้าที่มีใช้จากประเทศคู่ค้า ในขณะที่ยังไม่มีสถาบันการเงินใดในประเทศไทยที่ให้บริการด้านการส่งออกโดยเฉพาะ มีเพียงบริการแพ็คเกจ

เครดิต (Packing Credit) ซึ่งเป็นสินเชื่อระยะสั้นดอกเบี้ยผ่อนปรนที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ให้แก่ผู้ส่งออกผ่านธนาคารพาณิชย์ในวงเงินที่จำกัดและไม่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ส่งออกได้อย่างทั่วถึง ในขณะเดียวกัน ผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยมีความต้องการบริการทางการเงินอื่นๆ อีกมาก โดยเฉพาะความต้องการสินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว และบริการเพื่อสนับสนุนการลงทุนในต่างประเทศ ตลอดจนบริการประกันการส่งออกที่ไม่มีองค์กรใดให้บริการ



Brothers Holdings Inc. วาณิชธนกิจยักษ์ใหญ่อันดับ 4 ของสหรัฐอเมริกา ประกาศล้มละลายและต้องยุติบทบาทการเป็นสถาบันการเงินชั้นนำของโลกมานานนับศตวรรษ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2551 ตามมาด้วยวิกฤตสถาบันการเงินในหลายประเทศ ความตื่นตระหนกก็แพร่ขยายไปทั่วโลกและแปรเปลี่ยนเป็นวิกฤตเศรษฐกิจโลกครั้งร้ายแรงที่สุดในรอบหลายสิบปี ซึ่งนำไปสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอยในหลายประเทศทั่วโลก ทั้งในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐอเมริกา กลุ่มประเทศยุโรป และญี่ปุ่น รวมไปถึงประเทศอื่นๆ ที่พึ่งพาเศรษฐกิจตลาดหลักดังกล่าวในสัดส่วนสูง อาทิ สิงคโปร์ ใต้หวัน ฮองกง เป็นต้น ซึ่งวิกฤตเศรษฐกิจโลกครั้งนี้อาจเป็นจุดเปลี่ยนครั้งสำคัญอีกครั้งของระบบเศรษฐกิจและภาคส่งออกของไทย

ผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกที่มีต่อภาคส่งออกของไทยเริ่มชัดเจนขึ้นทุกขณะ ดังเห็นได้จากมูลค่าส่งออกเดือนพฤศจิกายน 2551 ที่ลดลงถึงร้อยละ 18.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2550 นับเป็นการขยายตัวติดลบครั้งแรกในรอบกว่า 6 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2545 แม้จะยังไม่สามารถชี้ชัดได้ว่ามูลค่าส่งออกของไทยในปี 2552 และในระยะถัดไปจะเป็นเช่นไร แต่ทราบได้ที่วิกฤตเศรษฐกิจโลกยังไม่สิ้นสุด โอกาสที่จะเห็นมูลค่าส่งออกขยายตัวในระดับสองหลักเช่นที่ผ่านมาคงเป็นไปได้ยาก ซึ่งอาจเป็นการก้าวสู่ภาวะส่งออกขาลงหลังจากที่เฟื่องฟูมาโดยตลอดในช่วงหลายปีที่ผ่านมา

ปี 2552 จึงเป็นหัวเลี้ยวหัวต่อสำคัญของเศรษฐกิจไทย เนื่องจากไม่สามารถพึ่งพาภาคส่งออกเป็นเครื่องยนต์

หลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจได้ดังเดิม ขณะที่การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนยังคงเปราะบาง และไม่สามารถฝากความหวังไว้ได้ การใช้จ่ายและนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ จากภาครัฐจึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการประคับประคองเศรษฐกิจไทยให้ฝ่าฟันวิกฤตครั้งนี้ไปได้ ซึ่งนอกจากมาตรการเร่งด่วนระยะสั้นในการกระตุ้นการบริโภคและการลงทุนแล้ว มาตรการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันของผู้ประกอบการไทยในระยะยาว ก็ถือเป็นสิ่งสำคัญที่จำเป็นต้องดำเนินการควบคู่กันไป เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศอย่างมั่นคงและยั่งยืนในอนาคต ทั้งนี้ แนวทางการพัฒนาที่สำคัญจากภาครัฐ ซึ่งจะมีส่วนช่วยเสริมสร้างศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ผู้ประกอบการในระยะยาว ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้เอื้อต่อ



ธสน. เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2537

รัฐบาลในขณะนั้นจึงเล็งเห็นความจำเป็นที่จะต้องจัดตั้งสถาบันการเงินเฉพาะกิจเพื่อเข้ามาดูแลการให้บริการทางการเงินแก่ธุรกิจส่งออกและธุรกิจที่นำมาซึ่งเงินตราต่างประเทศ โดยการออกพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีผลบังคับใช้วันที่ 7 กันยายน 2536 เพื่อจัดตั้งธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) ขึ้นและเริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2537 เป็นต้นมา

ในปี 2552 ธสน. ก็จะดำเนินการครบรอบ 15 ปี โดยตลอด 15 ปีที่ผ่านมา ธสน. ได้ทำหน้าที่อย่างแข็งขันและมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนและส่งเสริมการส่งออก การนำเข้า และการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งเสริมการได้มาหรือประหยัดเงินตราต่างประเทศ และอำนวยความสะดวกต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและประเทศโดยรวมโดยมีพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

## 2536

## ปี 2537-2541 : เติบโตและฟื้นฟูปรรคไปด้วยกันกับผู้ส่งออกไทย

เมื่อเปิดดำเนินการในต้นปี 2537 ธสน. ได้รับโอนการให้บริการแพ็คเกจเครดิตมาจาก ธปท. ควบคู่ไปกับการเร่งพัฒนาบริการใหม่ๆ ที่แตกต่างไปจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ส่งออก โดยเฉพาะผู้ส่งออกรายย่อยและรายใหม่ อาทิ สินเชื่อเพื่อเตรียมการส่งออกสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สินเชื่อเพื่อขยายกำลังผลิตเพื่อการส่งออก สินเชื่อระยะยาวเพื่อสนับสนุนการส่งออกสินค้าทุน สินเชื่อระยะยาวเพื่อสนับสนุนการรับเหมาก่อสร้างในต่างประเทศ บริการสนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศ และบริการประกันการส่งออก ซึ่งไม่เคยมีองค์กรหรือสถาบันใดในประเทศไทยให้บริการมาก่อน ซึ่ง ธสน. สามารถทยอยนำเสนอการให้บริการดังกล่าวจนครบถ้วนในปีแรกของการดำเนินงาน

ในปี 2540-2541 ซึ่งเป็นช่วงที่ประเทศไทยประสบปัญหาเศรษฐกิจอย่างรุนแรง ในขณะที่ธนาคารพาณิชย์



เมษายน 2541 : จัดสัมมนา “มาตรการเสริมสภาพคล่องเพื่อการส่งออก”

## 2537-2541

การลดต้นทุนของผู้ประกอบการ โดยเฉพาะการพัฒนา **ระบบโลจิสติกส์ (Logistics) ครบวงจร** ทั้งการพัฒนาการขนส่งระบบราง ระบบขนส่งทางน้ำ รวมถึงศูนย์กระจายสินค้า เพื่อขจัดจุดอ่อนด้านต้นทุนโลจิสติกส์ของไทยที่อยู่ในระดับสูงถึงร้อยละ 19.0 ของ GDP ซึ่งสูงกว่าประเทศคู่แข่งสำคัญๆ หลายประเทศ ดังนั้น การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ จึงนับเป็นมาตรการสำคัญที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ผู้ประกอบการไทยและยังช่วยกระตุ้นการบริโภคและการลงทุนในภาวะที่เศรษฐกิจไทยอยู่ในภาวะชะลอตัวได้อีกทางหนึ่ง เช่นเดียวกับการพัฒนาพลังงานทางเลือกที่จำเป็นต้องเร่งวางรากฐานก่อนที่ราคาพลังงานจะปรับตัวกลับขึ้นไปอยู่ในระดับสูงอีก ทั้งนี้ ปัจจุบันไทยต้องนำเข้าพลังงานจำนวนมากในแต่ละปี หรือคิดเป็นสัดส่วนสูงถึงกว่าร้อยละ 10.0

ของ GDP ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวนับว่าสูงเป็นอันดับต้นๆ ของเอเชีย และจากการที่ไทยต้องพึ่งพาการนำเข้าพลังงานในสัดส่วนที่สูง ทำให้เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบอย่างมากทุกครั้งที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ดังนั้น การพัฒนาพลังงานทางเลือก อาทิ เอทานอล (Ethanol) และไบโอดีเซล (Biodiesel) จึงจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพราะนอกจากจะช่วยลดการสูญเสียเงินตราต่างประเทศจากการนำเข้าน้ำมันแล้ว ยังเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันให้แก่ประเทศไทยในอันที่จะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันอีกด้วย ขณะเดียวกันการพัฒนาชนบท โดยเฉพาะ **โครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาคเกษตรกรรม** ถือเป็นภาระเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการอย่างจริงจัง เนื่องจากเป็นภาคเศรษฐกิจที่มีความสำคัญต่อประเทศ

ทั้งในแง่ของการบริโภคและการสร้างงาน โดยแนวทางในการพัฒนาชนบทนั้น จำเป็นต้องพัฒนาทั้งทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ ระบบชลประทาน โครงข่ายถนน เป็นต้น ควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตั้งแต่การเพาะปลูก การเก็บเกี่ยว การแปรรูป ไปจนถึงการตลาด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับสินค้าเกษตรของไทย ซึ่งจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไปในอนาคต

## ธสน. กับบทบาทการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา

ตลอด 14 ปีที่ผ่านมา ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) ได้ทำหน้าที่อย่างเข้มแข็งใน

ส่วนใหญ่หยุดขยายสินเชื่อ **ธสน. ได้มีบทบาทสำคัญในการจัดหาเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องทั้งให้แก่ผู้ส่งออกโดยตรงและผ่านธนาคารพาณิชย์** เป็นการช่วยพยุงภาคส่งออกให้สามารถเติบโตต่อไปได้อย่างไม่หยุดชะงัก โดย ธสน. ได้ระดมเงินรวม 1,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากธนาคารเพื่อการพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank: ADB) และสถาบันการเงินต่างประเทศ และ 40,000 ล้านเยน จาก Export-Import Bank of Japan และสถาบันการเงินญี่ปุ่น พร้อมกันนี้ ธสน. ได้ทำสัญญากับ Export-Import Bank of the United States เพื่อค้ำประกันเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit: L/C) ที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ของไทยในการซื้อสินค้าจากสหรัฐอเมริกา ในวงเงิน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้ ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2541 ธสน. มียอดคงค้างเงินให้สินเชื่อสูงถึง 65,242 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากเมื่อเทียบกับก่อนเกิดปัญหาเศรษฐกิจ ณ สิ้นปี 2539 ที่มียอดคงค้างเพียง 21,516 ล้านบาท



พฤษภาคม 2543 : ลงนาม MOU กับ Export-Import Bank of India เพื่อส่งเสริมการค้าและการลงทุนไทย-อินเดีย

## 2542-2549

### ปี 2542-2549 : ขยายธุรกิจสนับสนุนผู้ลงทุนไทยในต่างประเทศควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กร

ตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา ระบบธนาคารพาณิชย์เริ่มมีสภาพคล่องดีขึ้นและมีสภาพคล่องสูงเป็นประวัติการณ์ในช่วงเวลาต่อมา เป็นผลให้ธนาคารพาณิชย์มีความต้องการใช้เงินจาก ธสน. เพื่อนำไปปล่อยกู้ต่อให้แก่ผู้ส่งออกลดลงอย่างมาก อีกทั้งธนาคารพาณิชย์ยังกลับมามีบทบาทสำคัญในการให้บริการทางการเงินแก่ภาคส่งออกได้อย่างเต็มที่ ธสน. จึงหันมามุ่งเน้นให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ส่งออกที่ไม่ได้รับบริการอย่างเพียงพอจากธนาคารพาณิชย์หรือให้บริการทางการเงินที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อภาคส่งออก การลงทุน รวมทั้งขยายบทบาทเชิงรุกด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนของไทยในต่างประเทศ โดยการจัดตั้งฝ่าย **โครงการระหว่างประเทศ** ทำหน้าที่เชิงรุกในการสนับสนุนนักธุรกิจไทยไปลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งฝ่ายพัฒนาธุรกิจขนาดย่อมเพื่อให้การสนับสนุนและ

ส่งเสริมผู้ส่งออกขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) ตามนโยบายของรัฐบาล

### ปี 2549-ปัจจุบัน : เพิ่มบทบาทการเป็น "ธนาคารเพื่อการพัฒนา"

ปี 2549 ธสน. ได้เล็งเห็นความจำเป็นของการปรับเปลี่ยนบทบาทองค์กรไปสู่การทำหน้าที่มากกว่าการสนับสนุนการส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศ **ธสน. ในยุคใหม่นี้ได้ปรับเปลี่ยนบทบาทไปทำหน้าที่ "ธนาคารเพื่อการพัฒนา"** ในการส่งเสริมการค้าและการลงทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย ดังนั้น ในปี 2549 ธสน. ได้ทยอยปรับโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งกำหนดวิสัยทัศน์ในปี 2550 "เป็นสถาบันการเงินชั้นนำด้านการค้าและการลงทุนในระดับอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขงเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ" และดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เพื่อปรับเปลี่ยนบทบาทขององค์กรให้พร้อมไปสู่การทำหน้าที่ "ธนาคารเพื่อการพัฒนา" อย่างจริงจัง



การมีส่วนร่วมส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกของประเทศและการลงทุนไทยในต่างประเทศ และยังคงให้ความสำคัญที่จะดำเนินภารกิจดังกล่าวให้เข้มข้นยิ่งขึ้น ทั้งการให้บริการด้านการเงินให้ครบวงจรและการให้บริการด้านที่ไม่ใช่การเงินซึ่งรวมถึงการสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยในต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม ธสน. ตระหนักว่าการให้การสนับสนุนโดยตรงแก่ภาคส่งออกเพียงอย่างเดียว ไม่สามารถทำให้ภาคส่งออกของประเทศเติบโตได้อย่างยั่งยืนในภาวะของการแข่งขันในตลาดการค้าโลกที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นตามลำดับได้ โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาต้นทุนของสินค้าไทยมีราคาสูงกว่าประเทศคู่แข่งด้วยปัจจัยหลักที่สำคัญ 2 ประการ คือ ต้นทุนด้าน

การขนส่งที่สูงจากระบบโลจิสติกส์ของประเทศที่ยังไม่ได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ และต้นทุนด้านพลังงานที่อุตสาหกรรมส่วนใหญ่ของไทยต้องพึ่งพาน้ำมันเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญ ในขณะที่ประเทศไทยไม่ใช่ประเทศผู้ผลิตน้ำมัน ดังนั้น ความผันผวนของราคาน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามอุปสงค์และอุปทาน มีผลให้ราคาสินค้าของไทยแข่งขันลำบากในตลาดการค้าโลก

จากเหตุผลดังกล่าว ธสน. ในฐานะที่เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจด้านการสนับสนุนการส่งออก จึงเห็นความจำเป็นในการปรับบทบาทของ ธสน. ไปสู่การเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา โดยจะขยายขอบเขตของภารกิจให้ครอบคลุมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนภายในประเทศที่เอื้อประโยชน์หรือมีผลต่อการเพิ่มขีดความสามารถ

ในการแข่งขันของภาคส่งออกไทย ทั้งด้านโลจิสติกส์ ซึ่งรวมถึงการขนส่งระบบราง ระบบขนส่งทางน้ำและทางบก ท่าเรือ ศูนย์กระจายสินค้า ตลอดจนผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ และด้านพลังงานและพลังงานทดแทน ซึ่งรวมถึงโรงไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) โรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) การผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล

ปีที่ 15 จึงเป็นก้าวที่สำคัญของ ธสน. ในการวางรากฐานการทำหน้าที่ธนาคารเพื่อการพัฒนาให้มั่นคงและพร้อมที่จะทำหน้าที่เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต



พฤษภาคม 2549 : ลงนามกับ JBIC และสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) เพื่อส่งเสริมการค้าและการลงทุนของไทยและญี่ปุ่นในอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง



ปี 2551 : ร่วมลงทุนในกองทุนเปิด MFC Energy Fund เพื่อส่งเสริมการพัฒนาแหล่งพลังงานและพลังงานทดแทน

เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจของคนไทยทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม โดยการพัฒนาธนาคารให้เป็นผู้ให้บริการที่ครบวงจร เพื่อให้สามารถนำเสนอบริการที่ครบวงจรสำหรับการทำธุรกิจส่งออกและการลงทุนไทยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบด้วย สินเชื่อ การ

ประกันการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ การร่วมลงทุนกับบริษัทลูกค้าที่มีศักยภาพแต่ขาดเงินทุน ให้บริการด้านตลาดเงินและตลาดทุน รวมทั้งการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน และบริการข้อมูลการค้าและการลงทุน

นอกจากให้การสนับสนุนทางการเงินที่ครบวงจรแล้ว ธสน. ยังมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรให้เป็นผู้เชี่ยวชาญโดยสามารถให้ความรู้ คำปรึกษาแนะนำเชิงลึกในประเทศเป้าหมายและอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพได้ นอกจากนี้ ธสน. ยังได้จัดตั้ง “ศูนย์ข้อมูลการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ” บนเว็บไซต์ของ ธสน. เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยได้ใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจต่อไป

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมานับเป็น 15 ปีแห่งความมุ่งมั่นและทุ่มเทที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตและมีจุดยืนที่มั่นคง ทั้งในด้านฐานะทางการเงินและการปฏิบัติการที่มุ่งหน้าเพื่อช่วยเหลือผู้ส่งออกและ



ผู้ลงทุนไทยท่ามกลางปัจจัยท้าทายและอุปสรรคนานัปการจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศในวันนี้ ธสน. จึงมีความพร้อมและมีปณิธานมุ่งมั่นที่จะทำหน้าที่ “สนับสนุนมากกว่าการส่งออก...เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ” และเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย เศรษฐกิจในอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขงและในภูมิภาคเอเชียให้เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

## 2549-ปัจจุบัน



## นโยบายการดำเนินงานของปี 2552

ในปี 2552 ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) จะดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ในปี 2551 คือ “เป็นสถาบันการเงินชั้นนำด้านการค้าและการลงทุนในระดับอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ” เพื่อมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาเศรษฐกิจไทยทางการค้าและการลงทุนที่เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการสร้างความร่วมมือทางด้านเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน พร้อมกับให้การส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกและการลงทุนไทยทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2552 ธสน. มีภารกิจที่สำคัญในการดำเนินบทบาทเชิงรุกในการเป็นเครื่องมือของรัฐ เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจของประเทศไทยที่เกิดจากวิกฤตการเงินและเศรษฐกิจโลก โดยมุ่งเน้นช่วยเหลือผู้ส่งออกไทย โดยเฉพาะผู้ส่งออกรายกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) ผู้ลงทุนไทยให้มีสภาพคล่องเพื่อดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ส่งออกรักษาตลาดเดิมและขยายตลาดใหม่ ด้วยการรับประกันความเสี่ยงการชำระเงินจากผู้ซื้อ ด้วยการสนับสนุนจากรัฐบาลในการเพิ่มทุนให้แก่ ธสน. และการสนับสนุนด้านอื่นๆ จะช่วยให้ ธสน. สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานตามภารกิจในการช่วยเหลือผู้ส่งออกและผู้ลงทุนได้อย่างเต็มที่

แนวทางการดำเนินงานของ ธสน. ในปี 2552 มีดังนี้

**1. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการค้าระหว่างประเทศ** ธสน. จะให้การสนับสนุนการส่งออกของประเทศเพื่อสนับสนุนนโยบายรัฐบาลในการขยายตลาดเชิงรุก เพื่อรักษาตลาดเดิมและสร้างตลาดใหม่ รวมถึงพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออกไทยในตลาดการค้าโลก ทั้งที่เป็นบริการทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ตั้งแต่การให้คำปรึกษา บริการสินเชื่อ บริการประกันการส่งออก และ

การร่วมลงทุน ซึ่งในปี 2552 ธสน. จะมุ่งเน้นการตลาดเชิงรุกให้เข้าถึงผู้ส่งออกไทยและผู้นำเข้าจากประเทศรัสเซีย รวมทั้งหาโอกาสทางธุรกิจเพื่อสนับสนุนธุรกิจของ ธสน. ผ่านบริษัท ไทย เอ็กซิม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สาขาอมสโก นอกเหนือจากนั้น ธสน. จะพัฒนารูปแบบและช่องทางการสนับสนุนการส่งออกไทย เพื่อเพิ่มโอกาสรวมทั้งแก้ไขและลดปัญหาอุปสรรคทางการค้าให้แก่ผู้ส่งออกไทย อาทิ การดำเนินการให้มีเครือข่ายของ ธสน. ในประเทศเป้าหมาย รวมทั้งพัฒนา สร้างเครือข่ายและร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่งออกไทย

**2. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศ** ธสน. จะให้การสนับสนุนบริการทางการเงินที่ครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา บริการสินเชื่อ บริการออกหนังสือค้ำประกัน บริการประกันการส่งออก ระยะกลางและระยะยาว บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน และการร่วมลงทุน ซึ่งในปี 2552 ธสน. จะเพิ่มบทบาทเชิงรุกในการผลักดันให้เกิดการทำธุรกิจไทยในต่างประเทศมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของนักธุรกิจไทย ด้วยการมุ่งเน้นสนับสนุนอุตสาหกรรมเป้าหมายในประเทศกัมพูชา อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย และ สปป.ลาว ตลอดจนส่งเสริมการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวและการประกันความเสี่ยงการลงทุน เพื่อสร้างความมั่นใจในการขยายธุรกิจไทยในต่างประเทศ รวมทั้งพัฒนาและสร้างเครือข่าย และร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้เกิดการขยายฐานการผลิตและการตลาดของไทยในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

**3. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการทำธุรกิจไทยในประเทศ** ธสน. จะขยายบทบาทในการส่งเสริมและสนับสนุนโครงการลงทุนภายในประเทศ ที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพิ่มมากขึ้น ทั้งด้าน

พลังงาน พลังงานทดแทน โลจิสติกส์ การพัฒนา  
โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของประเทศ และ  
โครงการเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อม

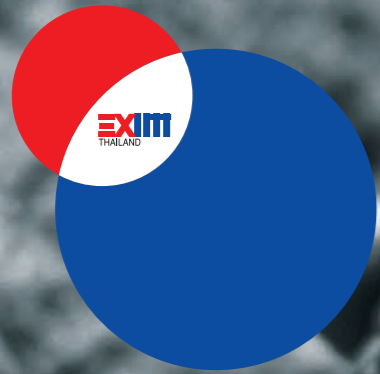
**4. ด้านการพัฒนาองค์กร** ในปี 2552 ๓สน. จะ  
มุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานในด้านต่างๆ  
โดยเฉพาะการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อ  
เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานทั้งการให้บริการลูกค้า  
และการบริหารจัดการ ตลอดจนสามารถรองรับการ  
ดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ของ ๓สน. ที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต  
รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลด

ขั้นตอนและปรับเปลี่ยนการทำงานภายในของทุกฝ่ายงาน  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้าและบริหาร  
จัดการภายในองค์กร ตลอดจนช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและ  
ประสิทธิผลในการทำงาน พร้อมกันนี้ยังได้ตระหนักถึง  
ความสำคัญของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
ให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญเชิงลึกในเรื่องการค้า  
ระหว่างประเทศและการลงทุนทั้งในประเทศและ  
ต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและ  
ขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุตามเป้าหมาย และพร้อม  
รองรับการดำเนินงานตามภารกิจที่กำหนดไว้



## รสน. สร้างโอกาสให้ธุรกิจส่งออก

ส่งเสริมการนำเข้าเพื่อผลิตสินค้าส่งออก  
สนับสนุนโครงการลงทุนของไทยในต่างประเทศ  
เพื่อให้แบรนด์ไทยมีชื่อเสียงเลื่องลือไกลไปทั่วโลก





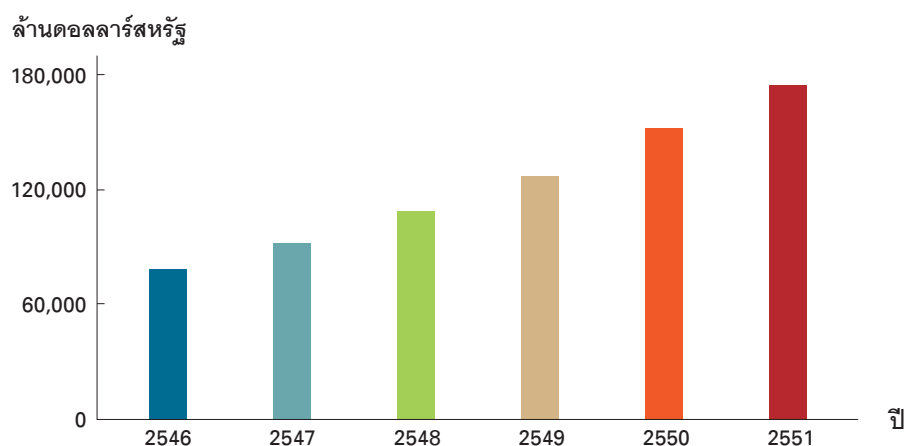
# ภาพรวมการส่งออกของไทยปี 2551 และแนวโน้มปี 2552

## การส่งออกปี 2551

ภาคส่งออกนับว่ามีส่วนสำคัญอย่างมากต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในปี 2551 ขณะที่ภาคเศรษฐกิจอื่นไม่ว่าจะเป็นการบริโภคและการลงทุนทั้งของภาครัฐและภาคเอกชนล้วนชะลอตัวลง ทั้งนี้ การส่งออกโดยรวมในปี 2551 ยังสามารถขยายตัวในระดับสองหลักติดต่อกันเป็นปีที่ 6 นับตั้งแต่ปี 2546 ท่ามกลางปัจจัยบั่นทอนหลายประการ เริ่มตั้งแต่ช่วงต้นปีที่ภาคส่งออกต้องเผชิญกับปัญหาเงินบาทผันผวนในทิศทางแข็งค่า พร้อมกับต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่พุ่งสูง โดยเฉพาะราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่แตะระดับเกือบ 150 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรลในเดือนกรกฎาคม ขณะที่ช่วงปลายปีภาคส่งออกเผชิญกับปัญหาคำสั่งซื้อชะลอตัวจากภาวะเศรษฐกิจโลกซบเซาและเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญของไทยเริ่มเข้าสู่ภาวะถดถอยหลังจากวิกฤตการเงินโลกปะทุขึ้นและขยายวงกว้างจนกระทบต่อภาค

เศรษฐกิจจริง (Real Sector) ของหลายๆ ประเทศ ประเทศไทยในฐานะหนึ่งในห่วงโซ่อุปทานของการค้าโลก (Global Supply Chain) จึงได้รับผลกระทบจากวิกฤตดังกล่าวอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ยิ่งไปกว่านั้น ภาคส่งออกยังถูกซ้ำเติมจากเหตุการณ์ปิดสนามบินในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายนถึงต้นเดือนธันวาคม ซึ่งโดยปกติเป็นช่วงที่มีปริมาณส่งออกหนาแน่นเพื่อรองรับเทศกาลในช่วงปลายปี ส่งผลให้การส่งออกของไทยไตรมาส 4 ปี 2551 หดตัวถึงกว่าร้อยละ 10.0 อย่างไรก็ตาม จากการที่มูลค่าส่งออกในช่วง 3 ไตรมาสแรก ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 25.8 จึงช่วยพยุงให้การส่งออกของไทยโดยรวมในปี 2551 ขยายตัวในระดับสองหลักที่ร้อยละ 15.6 ด้วยมูลค่าส่งออก 177,841 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 5.85 ล้านล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) สูงถึงร้อยละ 64.3

## มูลค่าส่งออกของไทย



มูลค่าส่งออก (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	80,040	96,503	110,937	129,720	153,865	177,841
อัตราการขยายตัว (%)	17.4	20.6	15.0	16.9	18.6	15.6
สัดส่วนมูลค่าส่งออกต่อ GDP (%)	56.2	59.7	62.6	63.0	62.4	64.3

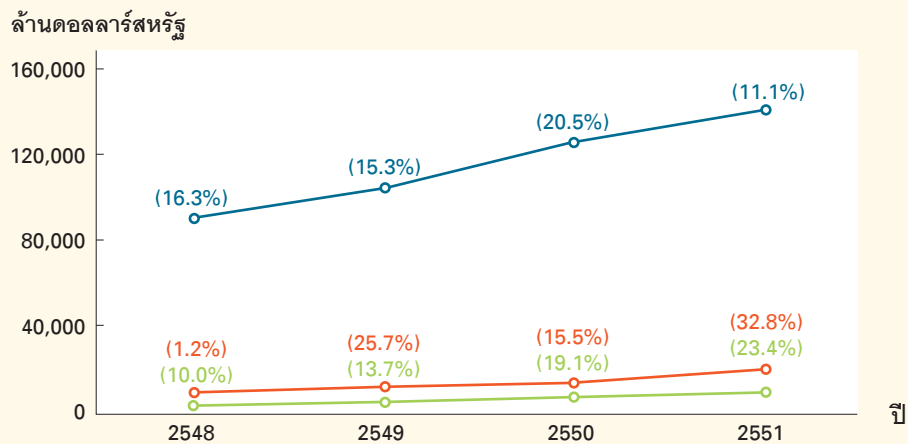
ที่มา : กระทรวงพาณิชย์

## สินค้าส่งออกสำคัญ

ในปี 2551 มูลค่าส่งออกสินค้าทุกหมวดสำคัญขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะหมวดสินค้าเกษตรขยายตัวเหนือความคาดหมายที่ร้อยละ 32.8 (เทียบกับร้อยละ 15.5 ในปี 2550) หมวดสินค้าอุตสาหกรรมเกษตรขยายตัว

ร้อยละ 23.4 (เทียบกับร้อยละ 19.1 ในปี 2550) ขณะที่หมวดสินค้าอุตสาหกรรมแม้ชะลอการขยายตัวเหลือร้อยละ 11.1 (เทียบกับร้อยละ 20.5 ในปี 2550) แต่ยังคงขยายตัวในระดับสองหลัก

## มูลค่าส่งออกจำแนกตามหมวดสินค้า



ปี	2548	2549	2550	2551
● สินค้าอุตสาหกรรม	86,765	100,068	120,560	133,892
● สินค้าเกษตร	10,447	13,131	15,168	20,140
● สินค้าอุตสาหกรรมเกษตร	7,009	7,971	9,490	11,714

หมายเหตุ : ตัวเลขในวงเล็บแสดงอัตราการขยายตัวเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน  
ที่มา : กระทรวงพาณิชย์

การส่งออกสินค้าเกษตรในปี 2551 ขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยได้รับอานิสงส์จากความต้องการทั่วโลกถึงวิกฤตขาดแคลนอาหารจากการที่ภูมิภาคในหลายภูมิภาคของโลกแปรปรวนมาก ส่งผลให้ประเทศต่างๆ จำกัดปริมาณส่งออกสินค้าเกษตร ขณะที่ความต้องการบริโภคทั่วโลกยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศเศรษฐกิจใหม่ ประกอบกับราคาน้ำมันในตลาดโลกสูงขึ้นมากจากทั้งปัจจัยพื้นฐานด้านอุปสงค์และอุปทานของน้ำมัน ตลอดจนกระแสการเก็งกำไรราคา น้ำมันของบรรดากองทุนต่างๆ ส่งผลให้หลายประเทศ

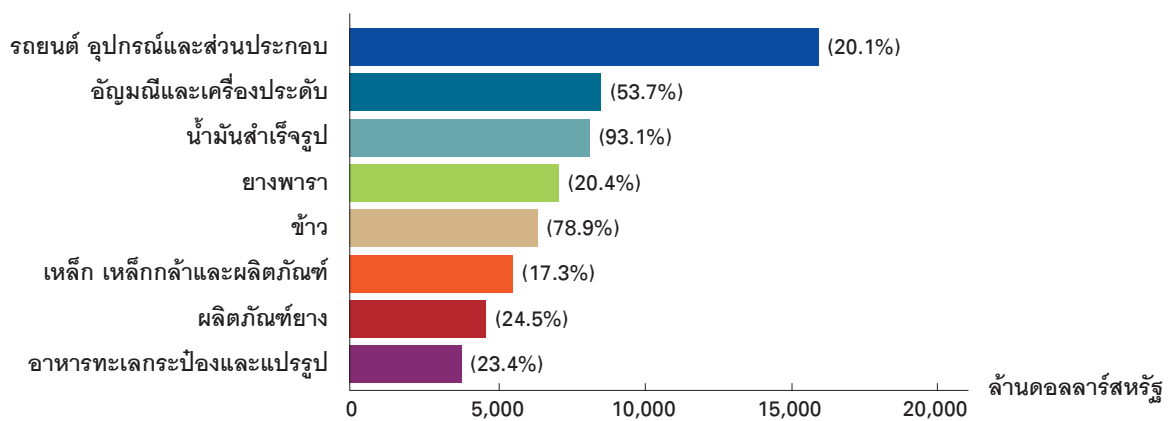
นำพืชอาหารไปผลิตพลังงานทดแทนมากขึ้น เป็นเหตุให้สินค้าเกษตรหลายชนิดมีราคาสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ อย่างไรก็ตาม มีปัจจัยบั่นทอนการส่งออกสินค้าเกษตรในปี 2551 อาทิ เงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับประเทศคู่แข่ง ปัญหาการแข่งขันที่รุนแรงจากประเทศคู่แข่งรายใหม่ โดยเฉพาะเวียดนามในสินค้าอาหารทะเลสดแช่เย็นแช่แข็ง ทั้งนี้ สินค้าเกษตรที่มูลค่าส่งออกขยายตัวดี ได้แก่ ยางพารา ข้าว ไข่แปรรูป ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ผักและผลไม้ สินค้าประมง เป็นต้น

สำหรับมูลค่าส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมเกษตร ในปี 2551 ขยายตัวดีตามความต้องการของตลาดโลก ขณะที่ผู้ประกอบการสามารถปรับเพิ่มราคาส่งออกตามต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ทั้งนี้ สินค้าอุตสาหกรรมเกษตรที่มูลค่าส่งออกขยายตัวดี ได้แก่ ทุเรียนกระป๋อง กุ้งกระป๋อง น้ำตาลทราย เครื่องดื่ม ซุปและอาหารปรุงแต่ง น้ำมันปาล์ม เป็นต้น

ในส่วนของสินค้าอุตสาหกรรม การส่งออกขยายตัวสูงในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2551 และนับว่าเป็นแกนหลักในการผลักดันการส่งออกโดยรวมของประเทศ นำโดยผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ อาทิ เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ แผงวงจรไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า ยานพาหนะ อุปกรณ์และส่วนประกอบ ซึ่งล้วนมีปัจจัยเกื้อหนุนจากการที่บริษัทแม่ในต่างประเทศยังคง

ใช้ไทยเป็นฐานการผลิตสำคัญของภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สินค้า 3 กลุ่มดังกล่าวมีสัดส่วนการส่งออกสูงถึงร้อยละ 38.0 ของมูลค่าส่งออกโดยรวมของไทย อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี การส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมร่วงลงอย่างหนัก แม้ว่าเผชิญกับปัจจัยที่เข้ามากระทบเช่นเดียวกับสินค้าหมวดอื่น ทั้งจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกที่ส่งผลกระทบต่อยอดคำสั่งซื้อ และเหตุการณ์ปิดสนามบินในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน ซึ่งส่งผลให้สินค้าหลายชนิดที่รอการขนส่งให้ทันกับเทศกาลในช่วงปลายปีเกิดการตกค้างจนกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้นำเข้าในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินค้าอุตสาหกรรมหลักที่ไทยส่งออกเข้าข่ายสินค้าคงทนที่ขึ้นกับรายได้ของผู้ซื้ออย่างมาก ดังนั้น ทันทีที่เศรษฐกิจโลกเข้าสู่ภาวะซบเซาอย่างหนัก จึงเป็นสินค้ากลุ่มแรกๆ ที่ได้รับผลกระทบโดยตรง

### สินค้าส่งออกสำคัญของไทยที่มีอัตราขยายตัวสูงในปี 2551\*



หมายเหตุ : \* เป็นสินค้าที่มีมูลค่าส่งออกขยายตัวสูงกว่าร้อยละ 10.0 และมีมูลค่าส่งออกมากกว่า 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2551  
ตัวเลขในวงเล็บแสดงอัตราขยายตัว

ที่มา : กระทรวงพาณิชย์

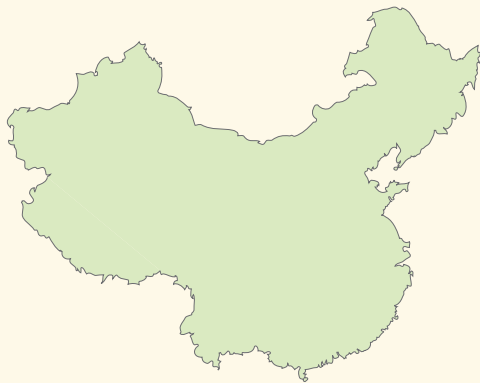


## ตลาดส่งออก

มูลค่าส่งออกของไทยไปตลาดหลักขยายตัวร้อยละ 10.7 ในปี 2551 ขณะที่มูลค่าส่งออกไปตลาดใหม่

ขยายตัวร้อยละ 21.2 มีรายละเอียดที่น่าสนใจ ดังนี้

### การส่งออกของไทยไปตลาดใหม่ ปี 2551

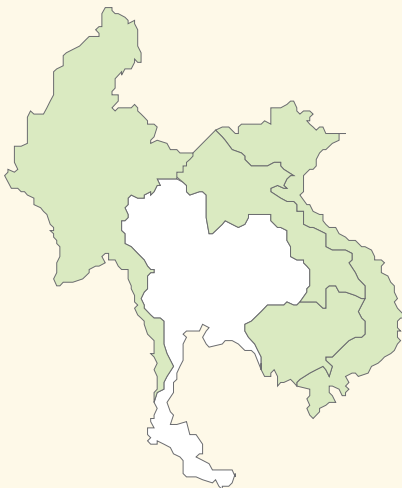


#### จีน

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก ร้อยละ 9.1

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย ร้อยละ 9.1 (เทียบกับร้อยละ 9.7 ในปี 2550)

หมายเหตุ จีนยังคงพึ่งพาสินค้านำเข้าหลายชนิดจากไทย เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบผลิตสินค้าส่งออก โดยเฉพาะยางพารา และเม็ดพลาสติก ทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าดังกล่าวของไทยไปจีนยังคงขยายตัว



#### อินโดจีนและพม่า

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก ร้อยละ 36.8

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย ร้อยละ 5.7 (เทียบกับร้อยละ 4.8 ในปี 2550)

หมายเหตุ มูลค่าส่งออกของไทยไปกัมพูชาขยายตัวร้อยละ 50.5 พม่าขยายตัวร้อยละ 39.0 สปป.ลาว ขยายตัวร้อยละ 35.5 และเวียดนามขยายตัวร้อยละ 31.9 สินค้าส่งออกของไทยที่เติบโตดีในตลาดนี้ ได้แก่ น้ำมันสำเร็จรูป เหล็ก เหล็กกล้าและผลิตภัณฑ์ เม็ดพลาสติก เคมีภัณฑ์ วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ยาง เครื่องดื่ม เป็นต้น



### ตะวันออกกลาง

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก ร้อยละ 25.2

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย ร้อยละ 5.5 (เทียบกับร้อยละ 5.1 ในปี 2550)

**หมายเหตุ** มูลค่าส่งออกของไทยไปโอมานขยายตัวร้อยละ 92.0 ซาอุดีอาระเบียขยายตัวร้อยละ 40.6 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ขยายตัวร้อยละ 26.4 สินค้าส่งออกของไทยที่ขยายตัวดีในภูมิภาคนี้ ได้แก่ ยานพาหนะ อุปกรณ์และส่วนประกอบ ข้าว เหล็ก เหล็กกล้าและผลิตภัณฑ์ อัญมณีและเครื่องประดับ เครื่องปรับอากาศและส่วนประกอบ อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป เป็นต้น



### แอฟริกา

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก ร้อยละ 44.5

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย ร้อยละ 3.8 (เทียบกับร้อยละ 3.0 ในปี 2550)

**หมายเหตุ** มูลค่าส่งออกของไทยไปไนจีเรียขยายตัวร้อยละ 149.2 แอฟริกาใต้ขยายตัวร้อยละ 27.7 สินค้าส่งออกของไทยที่ขยายตัวดี ได้แก่ ข้าว อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป เหล็ก เหล็กกล้าและผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ยาง เป็นต้น



### เอเชียใต้

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก ร้อยละ 20.0

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย ร้อยละ 2.9 (เทียบกับร้อยละ 2.8 ในปี 2550)

**หมายเหตุ** มูลค่าส่งออกของไทยไปอินเดียขยายตัวร้อยละ 27.7 โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญจากผลของความตกลงการค้าเสรีไทย-อินเดีย นอกจากนี้ เศรษฐกิจอินเดียกำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว จึงมีความต้องการนำเข้าสินค้าจากไทยมากขึ้น โดยเฉพาะคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ เม็ดพลาสติก ยางพารา รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ เป็นต้น



### ลาตินอเมริกา

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก ร้อยละ 23.6

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย ร้อยละ 2.6 (เทียบกับร้อยละ 2.5 ในปี 2550)

หมายเหตุ มูลค่าส่งออกของไทยไปเอกวาดอร์ขยายตัวร้อยละ 41.6 บราซิลขยายตัวร้อยละ 31.0 สินค้าส่งออกของไทยที่ขยายตัวดีในตลาดนี้ ได้แก่ รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ ยางพารา เครื่องจักรกลและส่วนประกอบ ผลิตภัณฑ์ยาง เป็นต้น



### ยุโรปตะวันออก

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก ร้อยละ 27.5

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย ร้อยละ 1.8 (เทียบกับร้อยละ 1.6 ในปี 2550)

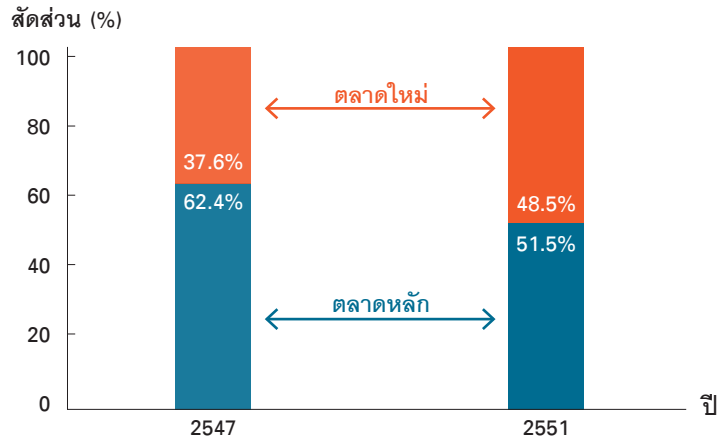
หมายเหตุ มูลค่าส่งออกของไทยไปรัสเซียขยายตัวร้อยละ 55.6 โปแลนด์ขยายตัวร้อยละ 16.3 สาธารณรัฐเช็กขยายตัวร้อยละ 15.0 สินค้าส่งออกของไทยที่ขยายตัวดีต่อเนื่องในตลาดนี้ ได้แก่ คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ ยางพารา อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป ผลไม้กระป๋องและแปรรูป เป็นต้น

เป็นที่น่าสังเกตว่า สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทยไปตลาดใหม่เทียบกับมูลค่าส่งออกโดยรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากร้อยละ 37.6 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 48.5 ในปี 2551 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากยุทธศาสตร์ของภาครัฐที่มุ่งเน้นกระจายตลาดส่งออก รวมถึงผู้ส่งออกไทยมีการปรับตัวเพื่อลดการพึ่งพาส่งออกหลักเพียงไม่

กี่แห่งมาระยะหนึ่งแล้วด้วยการหันไปรุกตลาดส่งออกใหม่มากขึ้น ประกอบกับเศรษฐกิจของตลาดหลักเริ่มมีสัญญาณชะลอตัวเป็นลำดับ ขณะที่เศรษฐกิจตลาดใหม่ยังขยายตัวในเกณฑ์ที่น่าพอใจ จึงมีความต้องการนำเข้สินค้าหลายรายการจากไทยมากขึ้น



## สัดส่วนมูลค่าส่งออกไปตลาดหลักและตลาดใหม่



ที่มา : กระทรวงพาณิชย์

## แนวโน้มการส่งออกของไทยในปี 2552

การส่งออกของไทยในปี 2552 อยู่ในภาวะที่ต้องจับตามองอย่างใกล้ชิด และเป็นปีที่ผู้ส่งออกอยู่ในภาวะยากลำบากจากปัจจัยภายนอกที่มากกระทบ ประกอบกับฐานมูลค่าส่งออกในปี 2551 สูงขึ้นมาก จึงมีความเป็นไปได้มากที่มูลค่าส่งออกจะหดตัวลงเป็นครั้งแรกในรอบ 8 ปี นับตั้งแต่ปี 2544 ทั้งนี้ ปัจจัยบั่นทอนการส่งออกของไทยที่สำคัญ ได้แก่

- **ความต้องการซื้อของประเทศคู่ค้ามีแนวโน้มชะลอลงถึงขั้นหดตัว** เนื่องจากปัจจัยบั่นทอนหลายประการ โดยเฉพาะวิกฤตการเงินที่เกิดขึ้นในสหรัฐอเมริกา ที่ลุกลามและขยายวงกว้างไปยังประเทศเศรษฐกิจหลักอื่นๆ ทั้งสหภาพยุโรปและญี่ปุ่น รวมถึงตลาดเกิดใหม่ที่เป็นพันธมิตรสำคัญในฐานะผู้ผลิตที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของการค้าโลก ในการผลิตสินค้าเพื่อป้อนตลาดหลักดังกล่าวอีกทอดหนึ่ง ปัจจัยดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลบั่นทอนกำลังซื้อและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคทั่วโลกจนกระทบต่อความต้องการสินค้าและบริการ

- **ผู้ส่งออกเผชิญกับต้นทุนที่มีความผันผวนมากขึ้น** วิกฤตการเงินโลกสร้างความตื่นตระหนกในตลาดเงินและตลาดทุนทั่วโลก กระแสเงินทุนเคลื่อนย้าย (Capital

Flow) มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและคาดการณ์ได้ยาก ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มผันผวนยิ่งขึ้น ขณะเดียวกันราคาสินค้าโภคภัณฑ์และวัตถุดิบต่างๆ ซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตสำคัญก็มีแนวโน้มผันผวนมากขึ้น อันเป็นความเสี่ยงที่ผู้ส่งออกต้องแบกรับ

- **ผู้ส่งออกโดยเฉพาะผู้ส่งออกขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs) มีแนวโน้มประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง** ทั้งจากยอดขายที่ลดลง และการที่อาจจะไม่ได้รับชำระค่าสินค้าท่ามกลางวิกฤตเศรษฐกิจที่ขยายวงกว้างจนกระทบประเทศผู้ซื้อจำนวนมาก ประกอบกับสถาบันการเงินโดยทั่วไปเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อให้แก่ธุรกิจส่งออกมากขึ้น ปัจจัยทั้งหลายเหล่านี้ทำให้ผู้ประกอบการอาจเกิดปัญหาการขาดสภาพคล่องตามมาได้ นอกจากนี้ เป็นที่น่าสังเกตว่าในหลายธุรกิจบริษัทลูกในประเทศไทยไม่สามารถพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากบริษัทแม่ในต่างประเทศซึ่งกำลังอยู่ในภาวะยากลำบากได้เช่นเดิม จึงต้องหันมาระดมทุนในประเทศแทน นับเป็นการสร้างแรงกดดันทางอ้อมแก่ผู้ส่งออก SMEs ในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

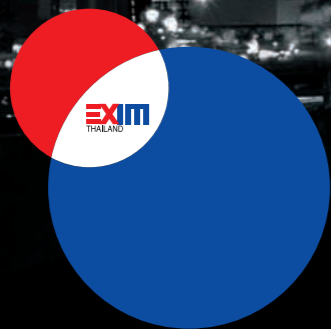
- **ประเทศต่างๆ มีแนวโน้มนำมาตรการทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (Non-Tariff Measures: NTMs) มาใช้เป็นเงื่อนไขในการทำการค้าอย่างเข้มข้นขึ้น**

**เป็นลำดับ** ประเด็นดังกล่าวคาดว่าจะยิ่งซ้ำเติมการขยายตัวของการค้าโลกโดยรวมในปี 2552 ซึ่งจะกระทบต่อการส่งออกของไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาผู้ส่งออกไทยมีการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งการขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศเศรษฐกิจใหม่ ซึ่งแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกในครั้งนี้นี้เช่นกัน แต่ในภาพรวมแล้วยังมีช่องทางที่ผู้ประกอบการไทยจะเข้าไปเจาะตลาดได้ เนื่องจากประเทศเหล่านี้ส่วนใหญ่ยังต้องพึ่งพาสินค้าและ

บริการจากต่างประเทศทั้งในแง่ปริมาณและคุณภาพ เมื่อประกอบกับผู้ส่งออกไทยจำนวนไม่น้อยมีการพัฒนามาตรฐานสินค้าจนเป็นที่ยอมรับในตลาดโลก ขณะที่ประเทศคู่แข่งสำคัญโดยเฉพาะจีน กำลังประสบปัญหาสินค้าไม่ได้มาตรฐาน จึงเป็นโอกาสของไทยในการช่วงชิงจังหวะนี้ขยายส่วนแบ่งตลาดที่เคยเป็นของจีน พร้อมไปกับการที่ภาครัฐได้ดำเนินมาตรการทั้งเชิงรุกและเชิงรับในการช่วยเหลือภาคส่งออก เพื่อปรับระดับระบอบการส่งออกของไทยให้ผ่านพ้นวิกฤตเศรษฐกิจและการเงินโลกครั้งนี้ไปได้





## รสน. ส่งเสริมโครงการลงทุนภายในประเทศ

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน อุตสาหกรรม พลังงานและพลังงานทดแทน  
เชื่อมโยงระบบโลจิสติกส์ ท่าเรือ และศูนย์กระจายสินค้าไทย  
ขับเคลื่อนภาคส่งออก ต่อยอดการพัฒนาเศรษฐกิจไทย



# เหตุการณ์ที่สำคัญในรอบปี 2551

## 1. การปรับโครงสร้างองค์กร

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) ได้มีการปรับโครงสร้างฝ่ายงานด้านการตลาด โดยควมรวมงานให้คำปรึกษา แนะนำสินเชื่อ และบริการ ประกันการส่งออกไว้ด้วยกัน เพื่อให้บริการแก่ผู้ส่งออก ไทยอย่างครบวงจร โดย ธสน. ได้ควมรวมฝ่ายพัฒนา ธุรกิจขนาดย่อม ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ และงานด้านการ ตลาดของฝ่ายรับประกันการส่งออก และจัดตั้งเป็น **ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 1 และฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 2** เพื่อดูแล งานด้านการให้สินเชื่อและบริการประกันการส่งออก รับผิดชอบตั้งแต่การหาลูกค้าใหม่ กระตุ้นการใช้งิน สินเชื่อของลูกค้าเดิม กำหนดรูปแบบสินเชื่อและบริการ ทางการเงินอื่นๆ รวมถึงบริการประกันการส่งออกให้แก่ ผู้ส่งออกอย่างเหมาะสมและรวดเร็วขึ้น

## 2. การพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และบริการ

- ธสน. ได้ขยายการให้บริการประกันการส่งออก ผ่านธนาคารพาณิชย์ เพื่อให้ผู้ส่งออกไทยที่เป็น ลูกค้าของธนาคารพาณิชย์สามารถเพิ่มการส่งออกใน ตลาดเดิมและขยายการส่งออกไปยังตลาดใหม่ๆ ได้อย่าง มั่นใจท่ามกลางปัจจัยเสี่ยงทางเศรษฐกิจและการเมือง ระหว่างประเทศ รวมทั้งยังสามารถช่วยให้ผู้ส่งออกไทย สามารถเสนอเงื่อนไขการชำระเงินที่ผ่อนปรนและแข่งขัน ได้ โดยใช้บริการประกันการส่งออกของ ธสน. เป็น เครื่องมือบริหารความเสี่ยงทางการค้าระหว่างประเทศ ตั้งแต่ขั้นตอนการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของผู้ซื้อใน ต่างประเทศไปจนถึงการช่วยติดตามหนี้ในกรณีที่มีปัญหา ทั้งนี้ ธสน. ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงการให้ความ ร่วมมือภายใต้บริการประกันการส่งออกกับธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

- ธสน. เปิดให้บริการประกันการส่งออกแบบ เรียบเก็บเบี้ยประกันล่วงหน้า (EXIM FLEXI) ซึ่งเป็นบริการ ประกันการส่งออกแบบใหม่ที่ปรับลดค่าเบี้ยประกัน

ลดขั้นตอนการทำงานของผู้ส่งออกและ ธสน. และเพิ่ม ผลประโยชน์ในส่วนของการจ่ายค่าสินไหมทดแทนสูงสุด ถึงร้อยละ 90 ของความเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้ส่งออก ที่ปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ได้ตกลงไว้กับผู้ซื้อแต่ไม่ได้รับ ชำระเงินค่าสินค้า บริการ EXIM FLEXI เหมาะสำหรับผู้ ส่งออกที่มีประสบการณ์ในการส่งออกมานานพอสมควร มีการติดตามภาระคงค้างจากคู่ค้าอย่างเป็นระบบ ต้องการความคุ้มครองที่ยืดหยุ่น และสอดคล้องกับ ลักษณะของธุรกิจ ไม่ต้องการความยุ่งยากด้านการจัด เตรียมเอกสาร

- ธสน. เริ่มนำระบบการอนุมัติสินเชื่อสำหรับ ผู้ส่งออกรายย่อย (EXIM Credit Fast Track) มาใช้ในการ พิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท ให้แก่ผู้ส่งออกรายย่อยที่มียอดขายไม่เกิน 100 ล้านบาท/ปี เพื่อช่วยให้ผู้ประกอบการรายย่อยที่มี ศักยภาพสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างรวดเร็วและมี ความพร้อมที่จะบุกเบิกหรือขยายตลาดส่งออกไปยัง ต่างประเทศให้เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งเป็นการบริหารเวลาและ ทรัพยากรบุคคลของ ธสน. ให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพผลมากยิ่งขึ้น

- ธสน. เปิด “ศูนย์ข้อมูลการส่งออกและการลงทุน ในต่างประเทศ” บนเว็บไซต์ของ ธสน. ([www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)) เพื่อช่วยให้ผู้ส่งออก ผู้ลงทุนไทย ตลอดจนผู้สนใจทั่วไป เข้าถึงแหล่งข้อมูลและช่องทางที่มีประสิทธิภาพสามารถ สืบค้นและติดตามข่าวความเคลื่อนไหวของเศรษฐกิจไทย และประเทศคู่ค้า รวมทั้งข้อมูลเศรษฐกิจรายประเทศและ รายสินค้าทั้งในภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม และ ภาคบริการ ตลอดจนการเชื่อมโยงเว็บไซต์กับหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง ซึ่งศูนย์ข้อมูลดังกล่าวเป็นหนึ่งในบริการที่ไม่ใช่ การเงินที่ ธสน. พัฒนาขึ้นเพื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบการไทย มีความพร้อมในการดำเนินธุรกิจท่ามกลางสถานการณ์ เศรษฐกิจและการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดโลก

### 3. ได้รับเงินเพิ่มทุน

ธสน. ได้รับเงินเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง จำนวน 1,300 ล้านบาท เพื่อให้ ธสน. สามารถใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของ ธสน. ในการเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่มีบทบาทหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า และการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างเต็มที่ อันจะก่อให้เกิดผลที่มีนัยสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 4. การขยายเครือข่ายในต่างประเทศ

ธสน. ได้จัดตั้งบริษัท ไทย เอ็กซ์ิม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2551 เพื่อทำหน้าที่อำนวยความสะดวกทางการค้าและการลงทุนในประเทศเกิดใหม่ที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจขนาดใหญ่ และได้เปิดสาขาของบริษัทที่กรุงมอสโก ประเทศรัสเซีย เป็นประเทศแรก ซึ่ง ธสน. ได้รับใบอนุญาตจัดตั้งสาขาของบริษัท ณ กรุงมอสโก ประเทศรัสเซีย เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2551

### 5. การสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนการค้าและการลงทุนไทยในต่างประเทศ

#### ภายในประเทศ

- ร่วมลงนามในสัญญาความร่วมมือในการสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ส่งออกกับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) เพื่อขยายขอบเขตความร่วมมือระหว่างทั้งสองธนาคารในการให้บริการสนับสนุนการค้าระหว่างประเทศอย่างครบวงจรแก่ผู้ส่งออกขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SMEs)
- ร่วมลงนามในบันทึกความร่วมมือกับธนาคารออมสินในการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจระหว่างกัน โดยมีความร่วมมือในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านธุรกิจต่างประเทศ

การประกันการส่งออก การให้บริการทางการเงิน การใช้พื้นที่สาขาร่วมกัน และการให้สินเชื่อและการลงทุนร่วมกัน โดยเมื่อเดือนธันวาคม 2551 ธนาคารออมสินได้เปิดหน่วยให้บริการ ณ สำนักงานใหญ่ของ ธสน. และ ธสน. เปิดสาขาย่อยบางรัก ณ ธนาคารออมสิน สาขาบางรัก ซึ่งการเปิดให้บริการในด้านอื่นๆ จะทยอยเปิดให้ครบทุกด้านภายในต้นปี 2552 นอกจากนี้ ทั้งสองธนาคารจะทยอยเปิดสาขาย่อยในปัดไปในพื้นที่ที่มีศักยภาพทางธุรกิจ

- ร่วมจัดอบรมสัมมนากับหน่วยงานพันธมิตรทางธุรกิจ อาทิ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจไทย-รัสเซีย สภาธุรกิจไทย-อินโดนีเซีย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ สมาคมสโมสรนักงลงทุน การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย และสมาคมพ่อค้าผ้าไทย เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการค้าและการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศให้แก่ผู้ประกอบการไทยและผู้สนใจทั่วไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจต่อไป

#### ระหว่างประเทศ

- ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจกับ Bank of Industry Limited (BOI) ของประเทศไนจีเรีย เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนการพัฒนาอุตสาหกรรมและการเติบโตทางเศรษฐกิจของทั้งสองประเทศและในภูมิภาคเอเชียและแอฟริกา
- ธสน. ในฐานะประธานกลุ่มความร่วมมือระดับภูมิภาค (Regional Cooperation Group: RCG) ของเอเชีย ได้เข้าร่วมประชุมวาระพิเศษของ RCG ของเอเชียกับผู้บริหารองค์กรรับประกันการส่งออก (Export Credit Agencies: ECAs) ซึ่งในการประชุมครั้งนี้มีสมาชิกในเอเชียที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย 9 ประเทศสมาชิก ได้แก่ ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย ฮังการี และไต้หวัน ซึ่งประเทศสมาชิกตกลงจะแลกเปลี่ยนข้อมูลเครดิตและขยายศักยภาพในการรับ

ความเสี่ยงทางการค้าระหว่างประเทศ เพื่อให้บริการ  
ประกันการส่งออกและบริการอื่นๆ ตอบสนองความ  
ต้องการของผู้ส่งออกท่ามกลางภาวะวิกฤตการเงินโลก

- ร่วมประชุมประจำปีครั้งที่ 14 ของ Asian EXIM  
Banks Forum ที่ประเทศออสเตรเลีย ร่วมกับ 9 ประเทศ  
สมาชิก ประกอบด้วย ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น  
เกาหลีใต้ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ไทย จีน และอินเดีย ทั้งนี้  
ประเทศสมาชิกทั้ง 9 ประเทศได้ลงนามในแถลงการณ์  
(Action Statement) เพื่อร่วมกันจัดทำสัญญาแม่บท  
(Master Agreement) กำหนดกรอบความร่วมมือด้านการ  
ปล่อยกู้และการรับประกัน รวมทั้งการแลกเปลี่ยนข้อมูล  
ระหว่างกันผ่านเว็บไซต์กลาง [www.asianeximbanks.org](http://www.asianeximbanks.org)  
และ ธสน. ได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพจัดประชุม  
ประจำปี ครั้งที่ 15 ที่ประเทศไทยในปี 2552

- ให้การต้อนรับคณะผู้แทนจากต่างประเทศ อาทิ  
คณะกรรมการวิสามัญด้านองค์การเครดิตการส่งออก  
ของสภาผู้แทนราษฎรอินโดนีเซีย ประธานเจ้าหน้าที่  
บริหาร ธนาคารแห่งชาติภูฏาน (Bhutan National Bank)  
คณะผู้แทนจากธนาคารกลาง กระทรวงการคลังและ  
เศรษฐกิจ และธนาคารเพื่อการลงทุนของแทนซาเนีย และ  
คณะนักธุรกิจจากเวียดนาม เพื่อกระชับความสัมพันธ์  
ระหว่างกัน รวมถึงการหารือถึงช่องทางในการขยายการค้า  
และการลงทุนระหว่างไทยกับนานาประเทศ

- กรรมการผู้จัดการ ธสน. ได้รับเชิญไปร่วมการ  
ประชุมสุดยอดผู้นำ 6 ประเทศลุ่มแม่น้ำโขง (GMS  
Summit) ครั้งที่ 3 ณ นครเวียงจันทน์ สปป.ลาว ในฐานะ  
Co-Chairman Session 3: Enhancing the Involvement of  
Small and Medium Sized Enterprises in the Export  
Market ให้กับสภาธุรกิจอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง (GMS  
Business Forum: GMS-BF) เพื่อเป็นการส่งเสริมความร่วมมือ  
ทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง

- ริเริ่มโครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรในเอเชีย เพื่อ  
สร้างความเชี่ยวชาญเชิงลึกให้เจ้าหน้าที่ของ ธสน. เกี่ยวกับ  
ประเทศที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจและเป็นประเทศ  
เป้าหมายของผู้ประกอบการไทย โดยเริ่มนำร่องแลกเปลี่ยน  
บุคลากรจากอินโดนีเซียและ สปป.ลาว โครงการดังกล่าว  
ก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกันซึ่งจะเป็น  
ประโยชน์ต่อผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยให้ได้รับบริการด้าน  
ข้อมูลข่าวสารและคำปรึกษาและแนะนำด้านการค้าและ  
การลงทุนในประเทศดังกล่าว ซึ่งข้อมูลความรู้ที่แลกเปลี่ยน  
ครอบคลุมถึงภาพรวมเศรษฐกิจ โอกาสทางการค้าและ  
การลงทุน ระบบการเงินการธนาคาร กฎระเบียบในการ  
ดำเนินธุรกิจ เป็นต้น



# ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน ประจำปี 2551

## ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของ ธสน. สำหรับปี 2551 มีกำไรสุทธิ จำนวน 201 ล้านบาท ลดลง 305 ล้านบาท จากกำไรสุทธิจำนวน 506 ล้านบาท ในปี 2550 เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิลดลง 166 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น 167 ล้านบาท นอกจากนี้ ธสน. มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้น 154 ล้านบาท รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยลดลง 26 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยลดลง 208 ล้านบาท

### รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ

ในปี 2551 ธสน. มีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิจำนวน 1,301 ล้านบาท ลดลง 166 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิจำนวน 1,467 ล้านบาท ในปี 2550 เนื่องจากในปี 2551 รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อลดลง 535 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.1 จากจำนวน 3,325 ล้านบาท ในปี 2550 เป็น 2,790 ล้านบาท โดยในปี 2551 ธสน. ได้รับดอกเบี้ยจากลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้ลดลง 143 ล้านบาท นอกจากนี้ รายได้ดอกเบี้ยจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินลดลง 80 ล้านบาท และรายได้จากเงินลงทุนลดลง 140 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของ ธสน. ก็ลดลงด้วยเช่นกัน โดยในปี 2551 มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,935 ล้านบาท ลดลง 589 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.3 เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 2,524 ล้านบาท ในปี 2550 เนื่องจากในปี 2551 อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินปรับตัวลดลงและจากการบริหารจัดการแหล่งเงินทุนให้เหมาะสมกับเงินให้สินเชื่อ

### รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

ธสน. มีรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยในปี 2551 จำนวน 647 ล้านบาท ลดลง 26 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับ

กับจำนวน 673 ล้านบาท ในปี 2550 โดยมีกำไรจากเงินลงทุนลดลง 40 ล้านบาท รายได้ค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท รายได้จากค่าบริการประกันการส่งออกลดลง 14 ล้านบาท เนื่องจากมีการปรับลดอัตราค่าเบี้ยประกันกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืนลดลง 26 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ ลดลง 2 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย

ธสน. มีค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยในปี 2551 จำนวน 586 ล้านบาท ลดลง 208 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.2 เมื่อเทียบกับจำนวน 794 ล้านบาท ในปี 2550 โดยค่าธรรมเนียมและค่าบริการลดลง 20 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประกันการส่งออกเพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าสินไหมทดแทนเพิ่มขึ้น 18 ล้านบาท และค่าเบี้ยประกันของบริการประกันการส่งออกต่อ 11 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2551 ธสน. ได้มีการทำประกันภัยต่อบริษัทรับประกันของไอร์แลนด์เป็นปีแรก เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และทำให้ ธสน. สามารถให้บริการประกันการส่งออกแก่ผู้ส่งออกได้เพิ่มขึ้นจากฐานะเงินกองทุนที่มีอยู่ นอกจากนี้ ธสน. มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายลดลง 237 ล้านบาท

### หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

ธสน. มีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2551 จำนวน 1,161 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 321 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.2 เมื่อเทียบกับจำนวน 840 ล้านบาท ในปี 2550 โดยเป็นหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 1,413 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ 252 ล้านบาท

## กำไรสุทธิ

ในปี 2551 ธสน. มีกำไรก่อนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,362 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับจำนวน 1,346 ล้านบาท ในปี 2550 และมีผลประกอบการกำไรสุทธิในปี 2551 จำนวน 201 ล้านบาท ลดลง 305 ล้านบาท จากกำไรสุทธิจำนวน 506 ล้านบาท ในปี 2550

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2551 ธสน. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 59,853 ล้านบาท ลดลง 5,538 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.5 เมื่อเทียบกับจำนวน 65,391 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 โดยมีสาเหตุสำคัญจากเงินลงทุนลดลง 695 ล้านบาท เงินให้สินเชื่อลดลง 2,004 ล้านบาท ส่วนปรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินลดลง 1,054 ล้านบาท และในปี 2551 มีการโอนลูกหนี้ที่ทำสัญญาซื้อขายในปี 2550 จำนวน 1,639 ล้านบาท

ธสน. มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ ณ สิ้นปี 2551 จำนวน 3,047 ล้านบาท ลดลง 272 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.2 จากจำนวน 3,319 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2551 ธสน. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 50,022 ล้านบาท ลดลง 7,415 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.9 เมื่อเทียบกับจำนวน 57,437 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 โดยเงินรับฝากลดลง 355 ล้านบาท รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิเพิ่มขึ้น 4,075 ล้านบาท และเงินกู้ยืมลดลง 10,589 ล้านบาท โดยในปี 2551 มีพันธบัตรของ ธสน. ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 16,000 ล้านบาท

## ส่วนของทุน

ธสน. มีส่วนของทุนจำนวน 9,831 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2551 เพิ่มขึ้น 1,877 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.6 เมื่อเทียบกับจำนวน 7,954 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 เนื่องจากในปี 2551 ธสน. ได้รับเงินเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง 1,300 ล้านบาท รายการสำรองสำหรับธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงและส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น 376 ล้านบาท และกำไรสะสมทั้งที่จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 201 ล้านบาท

## คุณภาพสินทรัพย์

ธสน. มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loans: NPLs) ณ สิ้นปี 2551 เท่ากับ 4,727 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.2 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ 2,925 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 หรือร้อยละ 5.5 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ โดยในปี 2551 มี NPLs เพิ่มขึ้นจำนวน 3,671 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้ารายใหญ่ อย่างไรก็ตาม ในปี 2551 ธสน. สามารถแก้ไขหนี้ ทำให้ NPLs ลดลงจำนวน 1,869 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2551 ธสน. มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 2,878 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60.9 ของ NPLs

## โครงสร้างของแหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของ ธสน. ที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน คิดเป็นร้อยละ 55.3 และ 19.6 ของหนี้สินและส่วนของทุน ณ สิ้นปี 2551 ตามลำดับ โดยในส่วนของเงินกู้ยืมจำนวน 33,122 ล้านบาท ประกอบด้วยพันธบัตร ธสน. 21,876 ล้านบาท และเงินกู้ยืมอื่นๆ จำนวน 11,246 ล้านบาท พันธบัตร ธสน. จำแนกเป็นพันธบัตรในประเทศร้อยละ 32.9 และต่างประเทศร้อยละ 67.1 สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินจำนวน 11,733 ล้านบาท จำแนกเป็น

ภายในประเทศร้อยละ 91.3 และต่างประเทศร้อยละ 8.7 นอกจากนี้ ธสน. มีเงินรับฝากของลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อ จำนวน 4,301 ล้านบาท

การใช้ไปของเงินทุนของ ธสน. ที่สำคัญ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินซึ่งเป็นการลงทุนและปรับสภาพคล่อง คิดเป็นร้อยละ 84.8 และร้อยละ 9.1 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2551 ตามลำดับ ในส่วนของเงินให้สินเชื่อนั้นจำแนกเป็นเงินให้สินเชื่อในประเทศร้อยละ 72.5 และเงินให้สินเชื่อต่างประเทศ ร้อยละ 27.5 สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินจำแนกเป็นในประเทศร้อยละ 72.0 และต่างประเทศ ร้อยละ 28.0

### ความพอเพียงของเงินกองทุน

ธสน. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี 2551 เท่ากับร้อยละ 19.1 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ของกฎกระทรวง พ.ศ. 2538 เรื่องการดำรงเงินกองทุนของ ธสน. ที่กำหนดให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของ ธสน. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.0

เงินกองทุน หมายถึง ทุนที่ได้รับชำระแล้ว เงินสำรอง และกำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรรแล้ว ทั้งนี้ เมื่อหักผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในทุกงวดการบัญชีออกแล้ว และเงินสำรองจากการตีราคาทรัพย์สิน

### ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อ

ในปี 2551 ธสน. อนุมัติวงเงินสินเชื่อและการค้าประกันใหม่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้เงินตราต่างประเทศ และนักธุรกิจไทยไปทำธุรกิจในต่างประเทศ รวม 29,793 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.3 เทียบกับปี 2550 สำหรับวงเงินสินเชื่อและการค้าประกันที่ ธสน. อนุมัติจนถึง ณ สิ้นปี 2551 รวมเป็นวงเงิน 112,782 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2550 ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี 2551 จำนวน 50,748 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2550 ร้อยละ 3.8 และมียอดภาระผูกพันการค้าประกันจำนวน 5,333 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.4 จากสิ้นปีที่ผ่านมา สำหรับปริมาณธุรกิจ ในปี 2551 มีจำนวน 120,695 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 เทียบกับปี 2550

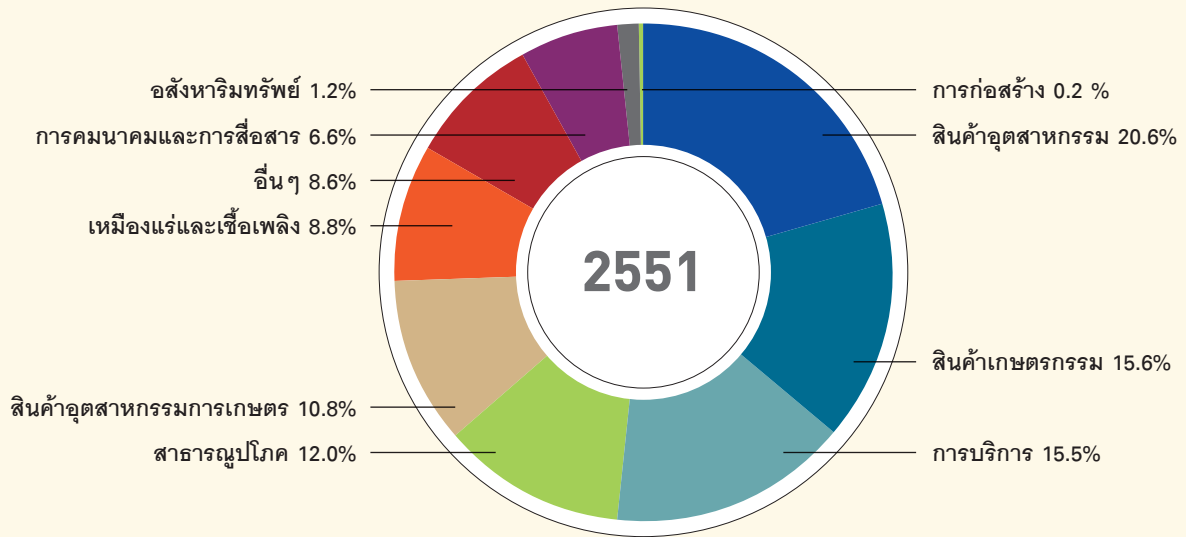


ภาพรวมผลการดำเนินงานสินเชื่อและค้ำประกัน ณ สิ้นปี

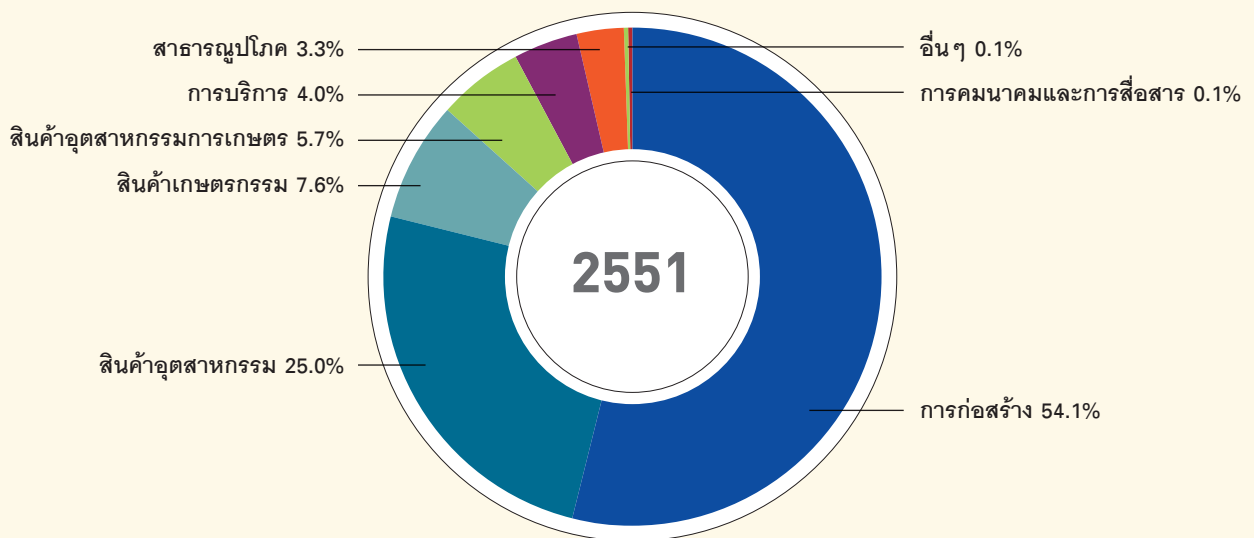
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2551	2550	2549
<b>1. วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน</b>	<b>112,782</b>	<b>104,893</b>	<b>122,865</b>
<b>ก. จำแนกตามกิจการของผู้กู้</b>			
ในประเทศ	84,570	82,242	94,616
สินเชื่อ	78,559	77,366	90,450
ค้ำประกัน	6,011	4,876	4,166
ต่างประเทศ	28,212	22,651	28,249
สินเชื่อ	22,271	17,324	21,266
ค้ำประกัน	5,941	5,327	6,983
<b>ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ</b>			
สินเชื่อหมุนเวียน	74,733	70,829	77,202
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	38,049	34,064	45,663
<b>2. ยอดคงค้างสินเชื่อ</b>	<b>50,748</b>	<b>52,752</b>	<b>57,287</b>
<b>ก. จำแนกตามกิจการของผู้กู้</b>			
ในประเทศ	36,508	40,049	43,941
ต่างประเทศ	14,240	12,703	13,346
<b>ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ</b>			
สินเชื่อหมุนเวียน	27,742	29,319	28,085
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	23,006	23,433	29,202
<b>3. ภาระผูกพันการค้ำประกัน</b>	<b>5,333</b>	<b>6,618</b>	<b>8,562</b>
ในประเทศ	2,332	3,671	5,000
ต่างประเทศ	3,001	2,947	3,562

ยอดคงค้างสินเชื่อจำแนกตามอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2551



ภาระผูกพันการค้าประกันจำแนกตามอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2551



## บริการทางการเงินที่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องภายในประเทศ

ธสน. ให้บริการทางการเงินทั้งการให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการให้กู้ยืมระยะปานกลางและระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุน ขยาย หรือปรับปรุงการผลิตสินค้าของกิจการเพื่อการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นเงินตราต่างประเทศหรือลดการใช้เงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้ ธสน. ได้ให้บริการการค้าประกันแก่ผู้ส่งออก โดยการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทำธุรกิจส่งออกต่อคู่สัญญาของผู้ส่งออก อาทิ การค้ำประกันการชำระเงินสำหรับการใช้สาธารณูปโภคของทางราชการ หรือการค้าประกันการชำระภาษีนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าส่งออก การบริการค้ำประกันค่าภาษีอากรโดยวิธีวางประกันลอย การที่ ธสน. ออกหนังสือค้ำประกันผู้ส่งออกดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ส่งออก

นำเงินที่ใช่วางเป็นหลักประกันไปใช้เพิ่มสภาพคล่องในการทำธุรกิจ

นอกจากการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการขยายกำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้นแล้ว ในปี 2551 ธสน. ยังขยายบทบาทในการสนับสนุนและส่งเสริมโครงการลงทุนภายในประเทศ ที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพิ่มมากขึ้น อาทิ การให้บริการสินเชื่อสำหรับผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ (Logistics) เพื่อใช้ในการขยายหรือปรับปรุงการให้บริการของผู้ประกอบการไทยในด้านพาณิชย์นาวี อุตสาหกรรม ตลอดจนผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค โครงการด้านพลังงานและพลังงานทดแทน ได้แก่ การผลิตเอทานอล (Ethanol) และการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการสนับสนุนด้านการนำเข้าสินค้าทุน เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตมาใช้พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้าส่งออกไทย

## สินเชื่อในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สินเชื่อหมุนเวียน		สินเชื่อขยายกำลังการผลิต		สินเชื่อพาณิชย์นาวี		รวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
<b>• วงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี</b>	19,242	16,928	668	1,091	1,062	119	20,972	18,138
- สินเชื่อ	16,290	14,434	668	1,091	1,062	119	18,020	15,644
- ค้ำประกัน	2,952	2,494	-	-	-	-	2,952	2,494
<b>• วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี</b>	74,733	70,829	6,778	8,321	3,059	3,092	84,570	82,242
- สินเชื่อ	68,722	65,953	6,778	8,321	3,059	3,092	78,559	77,366
- ค้ำประกัน	6,011	4,876	-	-	-	-	6,011	4,876
<b>• ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี</b>	27,741	29,319	6,270	7,727	2,497	3,003	36,508	40,049
<b>• ภาระผูกพันการค้าประกัน ณ สิ้นปี</b>	2,332	3,671					2,332	3,671
<b>• ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี</b>	120,695	117,524					120,695	117,524



## บริการทางการเงินที่ให้นักธุรกิจไทย ไปทำธุรกิจในต่างประเทศ

ธสน. ให้บริการสินเชื่อระยะสั้น ระยะยาว และการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนในต่างประเทศของนักธุรกิจไทยและเพื่อให้นักธุรกิจไทยได้งานบริการในต่างประเทศ เช่น ธุรกิจก่อสร้าง การปรับปรุงและตกแต่งอาคาร การซ่อมแซมและปรับปรุงเครื่องจักร การรับจ้างเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิค เป็นต้น ในส่วนของการออกหนังสือค้ำประกัน ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตั้งแต่เริ่มประมูลจนถึงทำงานแล้วเสร็จ อาทิ หนังสือค้ำประกันการเข้าประมูลงาน หนังสือค้ำประกันการรับเงินค่างานล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหนังสือค้ำประกันผลงาน ทั้งนี้ ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันแก่นักธุรกิจไทยให้แก่ผู้ว่าจ้างโดยตรง หรือให้ธนาคารค้ำค้ำออกหนังสือค้ำประกันแก่นักธุรกิจไทยให้แก่ผู้ว่าจ้าง โดย ธสน. ค้ำประกันธนาคารค้ำค้ำอีกต่อหนึ่ง

ในปี 2551 ธสน. ได้ให้การสนับสนุนนักธุรกิจไทยไปลงทุนในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ทั้งที่เป็นการให้บริการ

ทางการเงินและไม่ใช่การเงิน โดย ธสน. ได้อนุมัติวงเงินเพิ่มเติมให้นักธุรกิจไทยไปลงทุนในต่างประเทศจำนวน 6 ประเทศ ได้แก่ กัมพูชา กาตาร์ มัลดีฟส์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย สเปน ลาว จำนวน 13 โครงการ ครอบคลุม 6 อุตสาหกรรม ได้แก่ การก่อสร้าง เหมืองแร่และเชื้อเพลิง การคมนาคมและสื่อสาร อุตสาหกรรมเกษตร สาธารณูปโภค การบริการ และอื่นๆ โดยในจำนวนวงเงินอนุมัติเพิ่มเติมในปี 2551 นี้ มีวงเงินที่ให้การสนับสนุนแก่ประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง คิดเป็นร้อยละ 61 ของวงเงินอนุมัติเพิ่มเติมในการสนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศ สำหรับการสนับสนุนในด้านที่ไม่ใช่บริการทางการเงิน ธสน. ได้จัดตั้งทีมประเทศที่มีความเชี่ยวชาญเชิงลึกในอุตสาหกรรมที่สำคัญของประเทศเป้าหมาย เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำในเชิงลึกแก่ผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทยที่ต้องการจะไปทำธุรกิจในต่างประเทศ นอกจากนี้ ธสน. ยังจัดทำบทวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของอุตสาหกรรมและประเทศเป้าหมายเผยแพร่ เพื่อสนับสนุนผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการทำธุรกิจไทยในต่างประเทศ

## สินเชื่อต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สินเชื่อโครงการระหว่างประเทศ		
	2551	2550	2549
<b>• วงเงินอนุมัติเพิ่มเติมระหว่างปี</b>	<b>8,821</b>	<b>2,089</b>	<b>5,576</b>
- สินเชื่อ	8,397	1,688	5,092
- ค้ำประกัน	424	401	484
<b>• วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี</b>	<b>28,212</b>	<b>22,651</b>	<b>28,249</b>
- สินเชื่อ	22,271	17,324	21,266
- ค้ำประกัน	5,941	5,327	6,983
<b>• ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี</b>	<b>14,240</b>	<b>12,703</b>	<b>13,346</b>
<b>• ภาระผูกพันการค้ำประกัน ณ สิ้นปี</b>	<b>3,001</b>	<b>2,947</b>	<b>3,562</b>

## บริการประกันการส่งออกและ บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

### ลักษณะบริการและขอบเขต

เพื่อช่วยเหลือผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากรุกรมการส่งออก และการลงทุนไทยในต่างประเทศ ธสน. ได้พัฒนาบริการประกันในหลายรูปแบบ เพื่อตอบสนองของความต้องการที่ต่างกันตามลักษณะการทำธุรกิจ ได้แก่

- บริการประกันการส่งออกระยะสั้น
- บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว
- บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

### บริการประกันการส่งออกระยะสั้น

บริการประกันการส่งออกระยะสั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ส่งออกในการค้าขายระหว่างประเทศ ช่วยป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระสินค้าสินค้า ผู้ส่งออกที่ขายสินค้าโดยให้ระยะเวลาการชำระเงินกับผู้ซื้อไม่เกิน 180 วัน ภายใต้เงื่อนไขการชำระแบบ Letter of Credit (L/C), Document Against Payment (D/P), Document Against Acceptance (D/A), และหรือ Open Account (O/A) สามารถขอรับบริการนี้จาก ธสน. ทั้งนี้ หากผู้ส่งออกส่งสินค้าไปยังผู้ซื้อแล้วไม่ได้รับเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C ไม่ว่าจะเกิดจากความเสียหายด้านการค้าหรือความเสี่ยงด้านการเมือง ธสน. จะชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นตามลักษณะของความเสียหายและประเภทของบริการ โดยมีอัตราการชดเชยสูงสุดถึงร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น ปัจจุบัน ธสน. ให้ความคุ้มครองการส่งออกสินค้าทุกชนิดไปยังผู้ซื้อใน 7 ทวีป รวม 208 ประเทศ

นอกเหนือจากบริการประกันการส่งออก ธสน. ยังให้บริการประเมินความเสี่ยงผู้ซื้อ/ธนาคารผู้ซื้อ เป็นบริการเสริมเพื่อช่วยผู้ส่งออกในการวิเคราะห์ผู้ซื้อหรือธนาคารผู้ซื้อในต่างประเทศ เพื่อให้ผู้ส่งออกสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาทำการค้า กำหนดเงื่อนไขการชำระเงิน และให้เครดิตทางการค้าที่เหมาะสมแก่ผู้ซื้อที่จะทำการค้าขายด้วย

### ผลการดำเนินงาน

#### มูลค่าการรับประกันการส่งออกระยะสั้นและรายได้ค่าเบี้ยประกัน

ในปี 2551 ธสน. ให้การรับประกันไปยังผู้ซื้อ 85 ประเทศ โดยมีมูลค่าในการรับประกันเท่ากับ 40,007 ล้านบาท รวมค่าเบี้ยประกันได้ 122 ล้านบาท โดยทวีปอเมริกาเหนือเป็นกลุ่มประเทศที่มีธุรกรรมรับประกันเป็นสัดส่วนสูงสุดคิดเป็นร้อยละ 34.9 ของมูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกันทั้งหมด รองลงมาได้แก่ กลุ่มประเทศยุโรปตะวันตก และเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้ ประเทศผู้ซื้อที่มีผู้ส่งออกขอรับบริการประกันส่งออกสูงสุด ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และสหราชอาณาจักร ซึ่งมีมูลค่าการรับประกันเท่ากับ 16,863 ล้านบาท 4,265 ล้านบาท และ 3,345 ล้านบาท ตามลำดับ

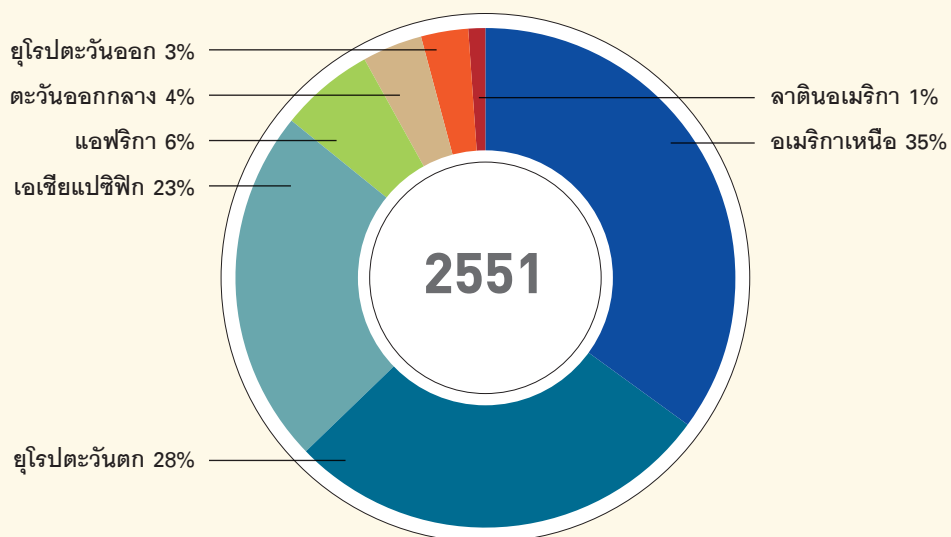
สำหรับสินค้าที่มีมูลค่าการรับประกันการส่งออกสูงสุด ได้แก่ อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป รองลงมาได้แก่ อาหารทะเลแช่เย็นและแช่แข็ง พลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก ตามลำดับ

ปริมาณธุรกิจของบริการประกันการส่งออกระยะสั้นปี 2550 เทียบกับปี 2551

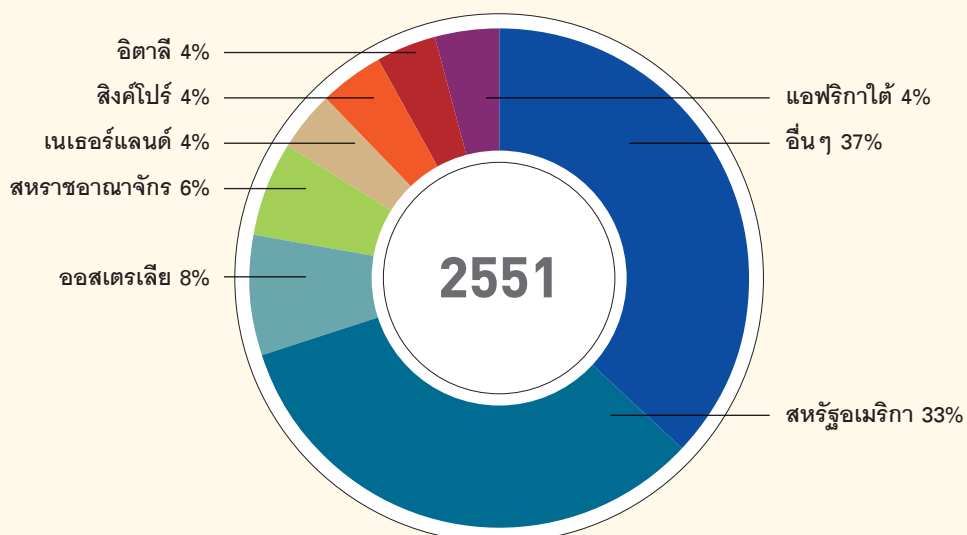
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2551	2550	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
มูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกัน	40,007	41,016	-2.5
รายได้ค่าเบี้ยประกัน	122	142	-14.1

สัดส่วนการรับประกันการส่งออกระยะสั้นจำแนกตามทวีป ปี 2551

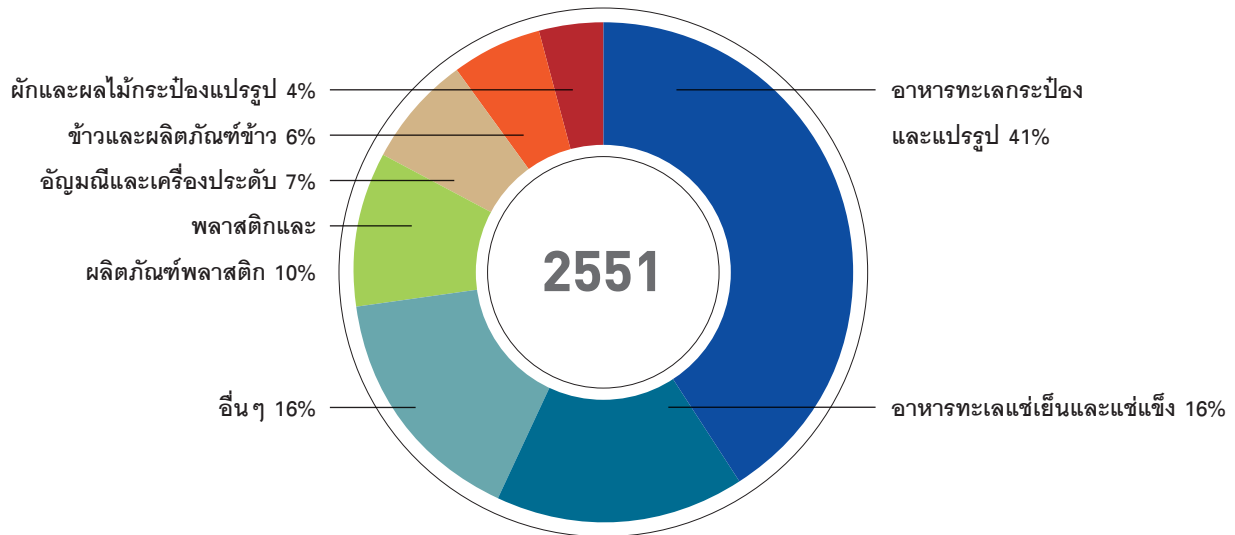


สัดส่วนการรับประกันการส่งออกระยะสั้นจำแนกตามประเทศ ปี 2551





## สัดส่วนการรับประกันการส่งออกกระยะสั้นจำแนกประเภทสินค้า ปี 2551



## มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทน

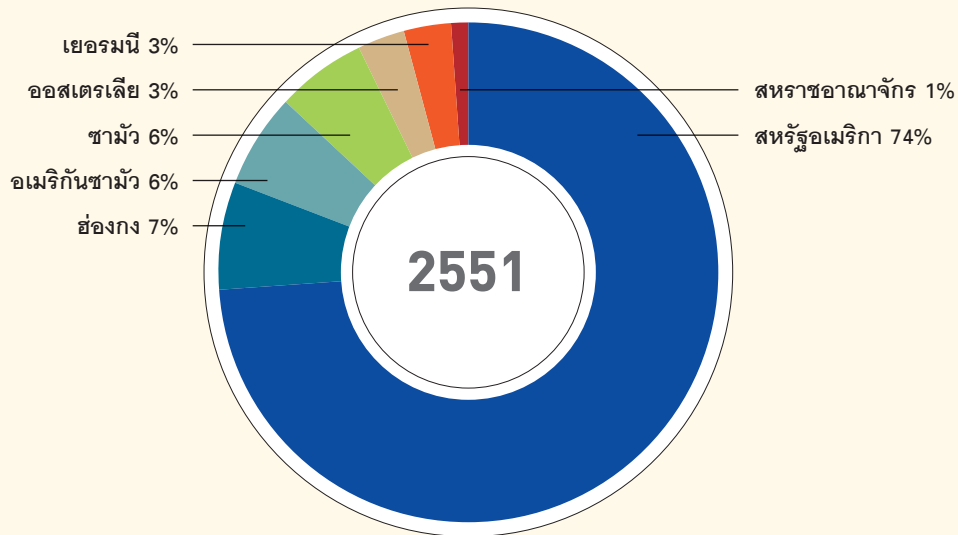
ในปี 2551 ธสน. มีการอนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทนภายใต้บริการประกันการส่งออกกระยะสั้นให้แก่ผู้ส่งออกเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16.19 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักใน

การจ่ายค่าสินไหมทดแทนในปีนี้เกิดจากผู้ซื้อล้มละลายและสหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนสูงสุด

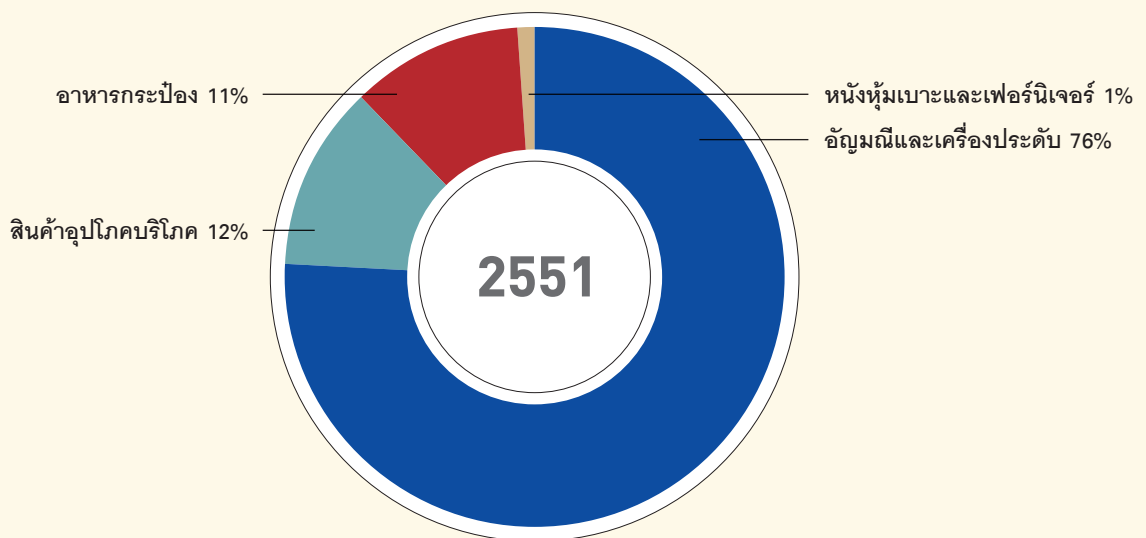
## สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเภทสาเหตุ ปี 2551

สาเหตุการจ่ายค่าสินไหมทดแทน	ร้อยละ (เทียบตามมูลค่าการจ่าย)
ผู้ซื้อล้มละลาย	51.9
ผู้ซื้อไม่ชำระค่าสินค้า	48.1
<b>รวม</b>	<b>100.0</b>

สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเทศผู้ซื้อ ปี 2551



สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเภทสินค้า ปี 2551



## บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว เป็นบริการรับประกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงิน รวมถึงการให้สินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยสำหรับการส่งออกสินค้าจากประเทศไทย ที่มีระยะเวลาการชำระเงินหรือระยะเวลาสัญญาเกินกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 5 ปี หรือสำหรับการส่งออกบริการจากประเทศไทยที่มีระยะเวลาการชำระเงินหรือระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 5 ปี โดยผู้เอาประกันจะได้รับชดเชยค่าสินไหมทดแทนในกรณีที่ผู้เอาประกันไม่ได้รับชำระเงินตามสัญญา ซึ่งมีสาเหตุมาจากความเสี่ยงทางการค้าและความเสี่ยงทางการเมือง โดยมีอัตราการชดเชยสูงสุดถึงร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น ซึ่ง ธสน. สามารถให้ความคุ้มครองความเสียหายทั้งในช่วงดำเนินการผลิตสินค้าหรือให้บริการ (Production Period) และช่วงหลังการส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ (Credit Period)

## ผลการดำเนินงาน

ในปี 2551 ธสน. อนุมัติวงเงินรับประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวให้แก่นักธุรกิจไทย เพื่อไปรับเหมาก่อสร้าง งานติดตั้งเครื่องจักรและระบบต่างๆ รวมทั้งการส่งออกสินค้าทุนในต่างประเทศ รวม 80 ล้านดอลลาร์ โดยที่ผ่านมา ธสน. ได้ให้การรับประกันทั้งงานรับเหมาก่อสร้าง งานติดตั้งเครื่องจักรและระบบต่างๆ รวมทั้งการส่งออกสินค้าทุนในหลายประเทศ อาทิ กาดาร บังกลาเทศ ศรีลังกา กัมพูชา เวียดนาม และ สเปน ปลาย

## บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน เป็นบริการรับประกันความเสี่ยงทางการเมืองจากการที่โครงการลงทุนของผู้เอาประกันได้รับความเสียหายจากการดำเนินนโยบาย ภาวะเบียด หรือการดำเนินการใดๆ ของรัฐบาลประเทศที่ผู้เอาประกันไปลงทุน ตลอดจนภัยทางการเมือง

ซึ่งมีผลกระทบในทางลบต่อโครงการลงทุนและความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ของผู้เอาประกัน ทั้งนี้ ธสน. สามารถให้ความคุ้มครองได้ทั้งในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity) และในส่วนของเงินกู้ (Loan) โดยมีอัตราการชดเชยความเสียหายสูงสุดร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น

## ผลการดำเนินงาน

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการออกกรมธรรม์ให้แก่โครงการลงทุนในต่างประเทศ

## กิจกรรมเพื่อสังคม

### 1. บรรเทาทุกข์ บำรุงสุข พัฒนาสังคม

#### • มอบเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศล

ธสน. บริจาคเงินจำนวน 200,000 บาท สมทบกับเงินบริจาคของพนักงาน มอบให้กับมูลนิธิกลุ่มแสงเทียน กองทุนช่วยเหลือผู้ป่วยโรคเอดส์เด็ก (Pediatric AIDS and Family Support Fund) และวัดโบสถ์วรดิษฐ์ เนื่องในโอกาสที่ ธสน. เปิดดำเนินการครบรอบ 14 ปี

#### • เชิญชวนพนักงานร่วมกันบริจาคโลหิตเพื่อช่วยเหลือชีวิตมนุษย์

ในเดือนกุมภาพันธ์และเดือนพฤศจิกายน ธสน. ได้เชิญชวนพนักงานและผู้เข้าอาคารร่วมบริจาคโลหิตเนื่องในโอกาสวันครบรอบการเปิดดำเนินงานของ ธสน. และในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยบริจาคโลหิตให้แก่เวชพยาบาล ณ ที่ทำการของ ธสน. ซึ่ง 24 ได้โลหิตประมาณ 100,000 ซีซี

#### • กิจกรรม EXIM FORDEC แคน้องตัวเล็กผู้ยากไร้

ธสน. ร่วมกับมูลนิธิเพื่อการพัฒนาเด็กและ



ครอบครัว (ฟอร์เด็ก) จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคม ดังนี้

- เชิญชวนพนักงานบริจาคเงินโดยหักผ่านบัญชีเงินเดือนของพนักงานเป็นประจำทุกเดือนตั้งแต่ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน มียอดบริจาครวมทั้งสิ้นประมาณเดือนละ 30,000 บาท

- ตั้งตู้รับบริจาคบริเวณหน้าโถงลิฟต์ของอาคารสำนักงาน ได้ยอดบริจาคจากผู้มีจิตศรัทธาและพนักงาน ประมาณเดือนละ 2,000 บาท

- บริจาคเงินสมทบ จำนวน 60,000 บาท ในโครงการ “14 กุมภาพันธ์ 14 องค์กร เพื่อน้องมีอาคารเรียน และปลอดภัย : อาคารแห่งความหวัง เพื่อช่วยเหลือเด็กที่เลือกเกิดไม่ได้ เด็กยากจน เด็กกำพร้า และเด็กถูกทอดทิ้ง” เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2551 แก่มูลนิธิฟอร์เด็ก

#### • โครงการ "เติมฝัน ปันยิ้ม เอ็กซิม ฟอร์เด็ก" ปี 2550-2551

ธสน. ได้ดำเนินการเลือกพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับเด็ก และร่วมกันจัดทำโครงการ “เติมฝัน ปันยิ้ม เอ็กซิม ฟอร์เด็ก” ซึ่ง ธสน. ได้เชิญชวนพนักงาน และลูกค้าของ ธสน. ร่วมกันบริจาคเงิน สำหรับโครงการนี้ ได้ยอดเงินบริจาครวมทั้งสิ้น 1,038,007.95 บาท ซึ่ง ธสน. เลือกให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาสในอำเภอสุมแปะ จังหวัดขอนแก่น ดังนี้

- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดบูรพาภิรมย์
  - จัดสร้างอาคารเรียนหลังใหม่ ภายในบริเวณวัดบูรพาภิรมย์ พร้อมมอบอุปกรณ์การศึกษาและเครื่องใช้จำเป็นอื่นๆ ตามที่โรงเรียนยังขาดแคลน
  - จัดหาชุดเครื่องเล่น สำหรับสนามเด็กเล่น จำนวน 1 ชุด
  - มอบเงินช่วยเหลือ จำนวน 30,000 บาท
- มอบเงินช่วยเหลือโรงเรียนเหมือดแอ่หนองบัว จำนวน 25,000 บาท
- มอบเงินช่วยเหลือศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโนนสะอาด จำนวน 25,000 บาท

- มอบเงินช่วยเหลือโรงเรียนบ้านโนนบุรุษ จำนวน 25,000 บาท

- มอบเงินช่วยเหลือโรงเรียนบ้านโนนลาน จำนวน 25,000 บาท

- บริจาคเงินเพื่อบูรณะวัดบูรพาภิรมย์ จำนวน 85,000 บาท

- มอบจักรยาน รวมจำนวน 40 คัน ให้แก่โรงเรียนต่างๆ

- มอบอาคารเรียนหลังใหม่แก่ผู้ว่าราชการจังหวัดขอนแก่น ในเดือนมีนาคม 2551 อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น โดยมีผู้บริหารและพนักงาน ธสน. คณะครูข้าราชการจังหวัด และประชาชน อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น ร่วมเป็นสักขีพยาน

#### • มอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากพายุไซโคลน นาร์กีส

ธสน. ได้เชิญชวนพนักงานร่วมกันบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากพายุไซโคลนนาร์กีส โดยบริจาคเงินผ่านสภากาชาดไทย จำนวน 209,000 บาท ในเดือนมิถุนายน 2551 ณ ที่ทำการสภากาชาดไทย

#### • โครงการเปิดโลกทัศน์ สัมผัสของจริง ปี 2551

ในปี 2551 ธสน. ยังคงจัดกิจกรรมด้านเด็กและเยาวชนอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดกิจกรรมแก่เด็กด้อยโอกาสจากโรงเรียนวรดิษฐ์วิทยาประสิทธิ์ อายุระหว่าง 10-12 ปี จำนวนกว่า 30 คน เข้าร่วมโครงการ “เปิดโลกทัศน์ สัมผัสของจริง” ในเดือนพฤศจิกายน 2551 ณ พิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ คลอง 5 จังหวัดปทุมธานี นอกจากนี้ เด็กๆ จะได้สัมผัสกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยพร้อมของที่ระลึกกลับบ้านไปด้วยแล้ว เหนือสิ่งอื่นใดเด็กๆ กลับไปพร้อมความประทับใจ ซึ่งพวกเขาบอกว่า “มีความสุขที่สุดในชีวิต” กลับบ้านไปเล่าให้เพื่อนๆ ครู และพ่อแม่ฟังอีกด้วย

## 2. บำรุงศาสนา ส่งเสริมวัฒนธรรม และ สานสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน

ธสน. ได้ร่วมเป็นเจ้าภาพเทศน์มหาชาติเฉลิมพระเกียรติ ทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน เพื่อทำนุบำรุง พุทธศาสนา และได้ร่วมสนับสนุนโครงการบริจาคเงิน ทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทานร่วมกับสมาคม ไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ ณ วัดอัมมาต แขวงจำปาสัก สปป.ลาว ซึ่งเป็นการกระชับความสัมพันธ์กับประเทศ เพื่อนบ้านอีกทางหนึ่งด้วย

นอกจากนี้ ธสน. ได้ร่วมสนับสนุนโครงการประกวด วรรณกรรมสร้างสรรค์ดีเด่นแห่งอาเซียน (ASEAN) หรือ S.E.A. Write Award ปี 2551 ซึ่ง ธสน. ได้ให้การสนับสนุน อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2541 โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อ ร่วมสืบสานคุณค่าของวรรณกรรมร่วมสมัยที่สร้างสรรค์ โดยนักเขียนในกลุ่มประเทศอาเซียน (ASEAN)

## 3. สนับสนุนการศึกษาและเผยแพร่ความรู้ ด้านการค้าการลงทุน

ธสน. ได้จัดอบรมเพื่อให้ความรู้แก่ผู้ส่งออกและผู้ลงทุน ไทยในเรื่องการชำระเงินทางการค้าระหว่างประเทศ และ การวางแผนการลงทุนในต่างประเทศ ตอน ประเทศ อนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง รวมทั้งได้ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ จัดงานสัมมนา/เสวนาเพื่อให้ความรู้แก่นักธุรกิจและ ประชาชนทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด อาทิ

- การสัมมนา “ทิศทางการค้าไทย-อินโดนีเซีย 2551...ปัญหา อุปสรรค กิจกรรมส่งเสริมการตลาด”

- การสัมมนา “เศรษฐกิจไทยปี 51 ทิศทางแห่งการ พัฒนา”

- การสัมมนา “เคล็ด (ไม่) ลับ การลงทุนในปีชวด”
- การสัมมนา “มิติใหม่ทางธุรกิจของไทยและรัสเซีย ...โอกาสทองของผู้ประกอบการไทย”

- การอบรม “โครงการธรรมาภิบาล เรื่องความ รับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ”

นอกจากนี้ ธสน. ได้ร่วมบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการ จัดการประชุมวิชาการนานาชาติ The 4<sup>th</sup> IEEE International Conference on Management of Innovation and Technology (ICMIT 2008) โครงการ “กรุงเทพฯสานฝัน โรงเรียนดี ใกล้บ้าน” ตลอดจนการให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนและ พระภิกษุสามเณรที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ และการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายสำหรับการแข่งขันตอบปัญหาเศรษฐศาสตร์ระดับ อุดมศึกษา ประจำปี 2551

## 4. พัฒนาธรรมาภิบาล

เพื่อส่งเสริมการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหาร จัดการองค์กรอย่างจริงจังและยั่งยืน ธสน. ได้ร่วมกับ สถาบันคีนันจัดการอบรม “โครงการธรรมาภิบาล เรื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ” รวมทั้งได้มอบเงิน สนับสนุนงานมอบรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นแก่สำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อส่งเสริมให้รัฐวิสาหกิจ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรและการดำเนินงานตาม หลักธรรมาภิบาลอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

# การกำกับดูแลกิจการ

## บทบาทของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง ตลอดจนกรอบการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานสากลมาโดยตลอด คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสท. (Corporate Governance Policy Statement) โดยกำหนดให้คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะจัดการกำกับดูแลกิจการที่มีกรรมการผู้จัดการเป็นประธานทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณาหรือทราบ รวมทั้งประสานงานภายใน ธสท. เพื่อให้มีการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสท. เป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเกื้อหนุนให้ ธสท. เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งได้รับความเชื่อถือจากผู้มีส่วนได้เสีย ในการกำหนดและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการธนาคารได้ยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง และกรอบการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานสากล ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
  2. ความสำนึกในภาระหน้าที่ (Responsibility)
  3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม (Equitable Treatment)
  4. ความโปร่งใส (Transparency)
  5. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-Term Value)
  6. การมีจริยธรรมทางธุรกิจ (Ethics)
- นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) อีกด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสท. แบ่งออกเป็น 8 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 คณะกรรมการธนาคาร หมวดที่ 2 การรายงานทางการเงินและรายงานทางการบริหาร หมวดที่ 3 การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน หมวดที่ 4 การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส หมวดที่ 5 สิทธิของเจ้าของกิจการและบทบาทของ ธสท. ต่อผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 6 จรรยาบรรณ หมวดที่ 7 หลักความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหมวดที่ 8 การปฏิบัติตามหลักการและแนวทางปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสท.

## คณะกรรมการธนาคาร

### องค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการธนาคาร

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้คณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วย

1. กรรมการโดยตำแหน่ง ซึ่งเป็นผู้แทนจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 คน ได้แก่ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ซึ่งผู้ว่าการ ธปท. มอบหมาย และกรรมการผู้จัดการ ธสท. เป็นกรรมการโดยตำแหน่งอีก 1 คน รวมเป็น 7 คน

2. กรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีอีกไม่เกิน 5 คน ในจำนวนนี้เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชนอย่างน้อย 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่สามารถได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน

## คุณสมบัติของกรรมการธนาคาร

กรรมการธนาคารประกอบด้วย ผู้มีความรู้ความสามารถมีประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขาที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

**ภาวะผู้นำ** กรรมการธนาคารมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ของ ธสน. ตลอดจนติดตาม กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของ ธสน. ได้อย่างเต็มที่

ในปี 2551 คณะกรรมการธนาคารได้ปรับปรุงการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยได้จัดการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการระหว่างคณะกรรมการธนาคาร และผู้บริหาร ธสน. ตั้งแต่ผู้จัดการสาขาและผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยทุกฝ่ายได้ร่วมกันระดมความคิดเห็นในการจัดทำและทบทวนอย่างกว้างขวาง

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้สอดส่องและกำกับดูแลให้การบริหารงานของ ธสน. เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างใกล้ชิด โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบความคืบหน้าในการดำเนินงาน ซึ่งได้กำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เทียบกับเป้าหมายทั้งในด้านการเงินและมีใช้การเงินเป็นประจำทั้งรายเดือน รายไตรมาส รายครึ่งปี และรายปี โดยเน้นให้ฝ่ายจัดการรายงานและวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ตัวชี้วัดบางรายการต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขต่อไปด้วย

**ความเป็นอิสระ** คณะกรรมการธนาคารทั้งกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและใช้วิจารณญาณภายใต้อำนาจขอบเขตหน้าที่เพื่อประโยชน์ของ ธสน. และผู้มี

ส่วนได้เสีย โดยกำหนดคำจำกัดความของ “กรรมการอิสระ” ของ ธสน. ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลที่ดีของกระทรวงการคลังดังนี้

- เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งด้วยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีซึ่งไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่งตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536

- ความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและหน่วยงานที่กำกับดูแล ธสน.

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ธสน. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างเป็นอิสระ

- ไม่ได้เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำจาก ธสน.

- ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายถึง บุคคลหรือนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับ ธสน. จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือเป็นกลาง) หรือญาติสนิท (หมายถึง บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตทางการสมรส และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร พี่ น้อง ลุง ป้า น้า อา รวมทั้งคู่สมรสของบุคคลดังกล่าว) ของผู้บริหารระดับสูงของ ธสน.

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายที่สำคัญ และควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ ธสน. รวมทั้งรับผิดชอบต่อผลประโยชน์ของ ธสน. และการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับแผนกลยุทธ์และงบประมาณของ ธสน. รวมทั้งดูแลติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ

3. กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง และการดำเนินกิจการอื่นๆ

4. ประเมินผลงานและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง



5. ดูแลให้ระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือและได้มาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

6. ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

7. ดูแลให้มีระบบป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย

8. ดูแลการปฏิบัติงานของ ธสน. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

9. ไม่เป็นกรรมการในการจัดซื้อจัดจ้างของ ธสน.

## บทบาทของกรรมการอิสระ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิหรือกรรมการอิสระของ ธสน. สามารถใช้ดุลพินิจที่เป็นอิสระในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ใช้ทักษะและประสบการณ์เฉพาะด้านที่มี เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่าผลประโยชน์ของภาครัฐและผู้มีส่วนได้เสียของ ธสน. ได้รับความคุ้มครองและ ธสน. มีการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งสอดส่องดูแลผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจากภายนอกทุกท่านได้ลงนามรับรองความเป็นอิสระเมื่อได้รับการแต่งตั้งและเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2551 ได้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระในเดือนพฤษภาคม และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำความเห็นของกรรมการอิสระในส่วนที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการต่อไป

## คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการอื่นๆ ที่คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้ง

### 1. คณะกรรมการบริหาร

**โครงสร้าง** พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และกรรมการอื่นอีก

อย่างน้อย 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยแต่งตั้งจากกรรมการโดยตำแหน่งไม่เกินกึ่งหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร และกำหนดให้กรรมการบริหารคนหนึ่งนอกจากกรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

**อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ** คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ ตลอดจนการร่วมลงทุนในกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ อนุมัติวงเงินรับประกันการส่งออกและการลงทุน อนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และการแก้ไขหนี้ อนุมัติงบประมาณ การจัดหา จัดซื้อ และจัดจ้าง กำหนดนโยบายและขอบเขตของการลงทุน ซึ่งรวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมด้านการเงินและการจัดสรรวงเงินธุรกิจกับ ธสน. และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ อนุมัติการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

**โครงสร้าง** ข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ ธสน. พ.ศ. 2545 กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการธนาคาร ไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านการบัญชีหรือการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกินวาระการปฏิบัติงานตามวาระการเป็นกรรมการธนาคาร กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

#### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ดูแลรายงานทางการเงินของ ธสน. ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้

2. ดูแลให้ ธสน. มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

3. ดูแลให้ ธสน. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ดูแลไม่ให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. รายงานผลการดำเนินงานของ ธสน. ว่ามีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงใด
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งสรุปรายงานผลการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ธสน. ซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

ทั้งนี้ ข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ ธสน. พ.ศ. 2545 กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประเมินผลตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 3. คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

**โครงสร้าง** ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (กรรมการอิสระ) จำนวน 3 คน

**อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ** คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการถึงกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนพิจารณานโยบายและแนวทางการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปีให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและมาตรฐานที่ยอมรับได้เพื่อนำเสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติต่อไป

## การประชุมคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยประธานกรรมการธนาคารจะให้ความสำคัญกับการจัดสรรเวลาสำหรับการเสนอและอภิปรายปัญหาสำคัญๆ อย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการธนาคารทุกคนร่วมใช้วิจารณญาณ และให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องที่เสนออย่างเต็มที่ กรรมการธนาคารทุกคนสามารถเสนอให้บรรจุเรื่องที่ควรได้รับการพิจารณาเป็นระเบียบวาระการประชุมได้

ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการธนาคารในรูปแบบและเนื้อหาที่เหมาะสม รวมทั้งมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งเอกสารการประชุมให้กรรมการธนาคารล่วงหน้าเพียงพอที่จะให้กรรมการธนาคารศึกษาสาระสำคัญได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมทุกครั้ง

## การประเมินผลและพัฒนาตนเองของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารจัดให้มีการประเมินผลตนเองปีละ 1 ครั้ง โดยมีรูปแบบการประเมินผลกรรมการธนาคาร 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลตนเองรายบุคคล และการประเมินผลเป็นรายคณะ

สำหรับในปี 2551 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติการปรับปรุงหัวข้อและคำถามในแบบประเมินผลกรรมการธนาคาร ให้มีความกระชับ ชัดเจน สอดคล้องกับภารกิจของ ธสน. และกรรมการธนาคารมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมินในปี 2551 ทั้ง 2 รูปแบบอยู่ในระดับคะแนนดีเยี่ยม และได้ให้ความสำคัญกับการนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานกำกับดูแล ธสน. อย่างต่อเนื่อง

ในด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการธนาคาร ธสน. ได้จัดการบรรยายสรุปภาพรวมและเยี่ยมชมฝ่ายงานหลักๆ ของ ธสน. ให้แก่กรรมการธนาคารที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในปี 2551 รวมทั้งได้นำเสนอหลักสูตรการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท

ไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ให้กรรมการธนาคารทุกท่านพิจารณาเข้าร่วมการอบรม โดยในปี 2551 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 3 คน รวมเป็นกรรมการที่เข้ารับการอบรม DCP แล้ว 8 คน

## การรายงานทางการเงินและรายงาน ทางการบริหาร

คณะกรรมการธนาคารรายงานความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงิน โดยรายงานผลการดำเนินงานประจำปี งบดุล งบกำไรขาดทุนที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ ธสน. รับรองแล้วเสนอต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ก่อนเสนอให้คณะรัฐมนตรีและรัฐสภาเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ทบทวนรายงานทางการเงินก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการยังได้จัดให้มีรายงานการบริหารในรูปแบบต่างๆ เพิ่มเติมจากรายงานทางการเงินและรายงานการตรวจสอบ เช่น รายงานความเสี่ยงในด้านต่างๆ รายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ ธสน. เป็นประจำ

## การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยยึดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงตามที่ ธปท. กำหนดและตามเกณฑ์มาตรฐานสากล ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้คณะผู้บริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของ

ธสน. ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปทำหน้าที่รับมือนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการธนาคารและดูแลให้เกิดความมั่นใจว่า ธสน. มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมทั้งรายงานคณะกรรมการธนาคารผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับในปี 2551 ธสน. ได้อนุมัตินโยบายการกักเงินสำรองพิเศษเมื่อความเสียหาย โดยยึดหลักมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 39 (International Accounting Standard 39: IAS 39) หลักเกณฑ์ในการสนับสนุนธุรกรรมตามนโยบายพิเศษของรัฐ รวมทั้งอนุมัติทบทวนระบบการควบคุมภายในของ ธสน. เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการของ ธปท. และเกณฑ์มาตรฐานสากล ได้แก่ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และ Basel Committee on Banking Supervision, Bank for International Settlements (Basel) ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้ครอบคลุมบริการทุกประเภททั้งในด้านการส่งออกและการลงทุน รวมทั้งทบทวนนโยบายการให้สินเชื่อ การจำกัดความเสี่ยงรายประเทศ และการกำหนดเพดานการให้สินเชื่อ (Concentration Limit) เพื่อควบคุมการให้สินเชื่อในลูกค้าแต่ละราย แต่ละกลุ่ม แต่ละประเภทอุตสาหกรรม และแต่ละประเทศ ไม่ให้เกินเพดานสัดส่วนเงินกองทุนที่ ธสน. กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงอำนาจอนุมัติสินเชื่อ การทำธุรกรรม การบริหารเงิน การลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน วงเงินรับประกันการส่งออก และการประกันต่อ เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน อีกทั้งอนุมัติการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ธสน. แผนดำเนินการเพื่อรองรับพระราชบัญญัติและพระราชกฤษฎีกาด้านความปลอดภัยทางอิเล็กทรอนิกส์ และแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและ

การสื่อสารปี 2552-2554 เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้า และการดำเนินธุรกิจของ ธสท. ให้ดำเนินไปได้อย่างราบรื่นหากเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น

## การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการธนาคารมีความรับผิดชอบหลักในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจว่า ธสท. มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้สำนักตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะกลั่นกรอง สอบทาน และรายงานผลการกำกับดูแล ธสท. ให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบระยะ 3 ปี (ปี 2551-2553) และแผนงานตรวจสอบประจำปี 2551 ซึ่งจัดทำขึ้นตามแผนการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk-Based Audit Approach) นอกจากนี้ยังพิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในซึ่งอ้างอิงมาตรฐานสากล และมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด เพื่อช่วยควบคุมและลดความเสี่ยงของ ธสท. ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่เปิดเผยสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่การเงิน โดยสารสนเทศที่เผยแพร่ต้องชัดเจน ถูกต้อง ทันเวลา เข้าใจง่าย ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ ธสท. ยังปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ รวมทั้งให้บริการห้องข้อมูล

ข่าวสารเพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับทราบและเข้าถึงข้อมูลได้ตามช่องทางต่างๆ อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเท่าเทียมกัน

สำหรับช่องทางที่ ธสท. ใช้ในการเผยแพร่สารสนเทศเป็นประจำ ได้แก่ รายงานประจำปี วารสารรายเดือน EXIM E-NEWS เว็บไซต์ ธสท. ที่ [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th) ข่าวแจก (Press Release) แถลงข่าว และภาพข่าว รวมทั้งหนังสือทิศทางการส่งออกและลงทุนซึ่งได้จัดทำติดต่อกันอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2541 ตลอดจนการเชื่อมโยงกับระบบข้อมูลรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) กระทรวงการคลัง

นอกจากนี้ ธสท. ได้ให้ความร่วมมือในการเปิดเผยข้อมูลต่อ สตง. และ ธปท. อย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ รวมถึงกรณีที่สาธารณชนให้ความสนใจเป็นอย่างมาก เช่น การอนุมัติเงินกู้ระยะยาว จำนวน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ Myanmar Foreign Trade Bank (MFTB) ซึ่งเป็นธนาคารตัวแทนของรัฐบาลประเทศพม่า เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้เข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความมุ่งมั่นของ ธสท. ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต โปร่งใส และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด

## สิทธิของเจ้าของกิจการและบทบาทของ ธสท. ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญรวมทั้งมุ่งสนองและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วย

**ลูกค้า** ธสท. มุ่งให้บริการที่มีคุณภาพ หลากหลาย และได้มาตรฐานสากลเพื่อสนับสนุนการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ

**รัฐบาล** ธสท. มุ่งสนองนโยบายรัฐบาลในการสนับสนุนการส่งออก การทำธุรกิจไทยในต่างประเทศ และการพัฒนาประเทศ โดยเน้นประสิทธิภาพในการดำเนินงานและมีผลประกอบการที่ไม่เป็นภาระของรัฐบาล

**เจ้าหน้าที่** ธสท. มุ่งให้เจ้าหน้าที่มีความเชื่อมั่นในสถานะ



การเงินที่เข้มแข็งและปฏิบัติตามข้อตกลงสัญญาการกู้ยืมอย่างเคร่งครัด

**พนักงาน** ธสน. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานของ ธสน. ได้รับการดูแลด้านผลตอบแทนที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับตลาด

## จรรยาบรรณ

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการธนาคาร ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกคนได้ทราบถึงแนวทางการปฏิบัติที่ ธสน. และผู้มีส่วนได้เสียคาดหวัง จรรยาบรรณของ ธสน. แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

1. จรรยาบรรณของกรรมการธนาคาร กรรมการธนาคารยึดถือจรรยาบรรณของกรรมการรัฐวิสาหกิจตามที่กระทรวงการคลังกำหนดและจรรยาบรรณของกรรมการธนาคารเป็นแนวทางปฏิบัติ

2. จรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน พนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่ยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม แบ่งเป็น 5 หมวดดังนี้ (1) จรรยาบรรณต่อ ธสน. (2) จรรยาบรรณต่อลูกค้า (3) จรรยาบรรณต่อผู้ร่วมงาน (4) จรรยาบรรณต่อตนเองและสังคม และ (5) จรรยาบรรณต่อคู่แข่งทางการค้า

นอกจากนี้ ผู้บริหารรวมทั้งกรรมการธนาคารต้องมีหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเพิ่มเติมจากพนักงานอีก 3 หมวด คือ (1) จรรยาบรรณต่อเจ้าของกิจการ (2) จรรยาบรรณต่อพนักงาน ธสน. และ (3) จรรยาบรรณต่อสังคม

## หลักความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการธนาคารดูแลและให้ความสำคัญกับการป้องกันและเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการนับตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2549 หลักเกณฑ์ดังกล่าวได้ถูก

นำเข้าไปรวมอยู่ในจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน และเผยแพร่ในอินเทอร์เน็ตของ ธสน. เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังจัดให้มีหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง ซึ่งประยุกต์จากหลักเกณฑ์ของ ธปท. หลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดมิให้กรรมการหรือผู้มีอำนาจอนุมัติเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงมติการอนุมัติสินเชื่อหรือการลงทุนในกิจการที่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง และการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องจะต้องไม่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ซึ่งที่ผ่านมายังไม่ปรากฏว่าเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกรณีใดๆ

## การปฏิบัติตามหลักการและแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสน.

นอกจากจะเป็นผู้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสน. แล้ว คณะกรรมการธนาคารยังดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายและภารกิจของ ธสน. อยู่เสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะจัดการกำกับดูแลกิจการนำนโยบายดังกล่าวไปกำหนดแนวทางปฏิบัติและรายงานผลการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและนำไปเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ธสน. ด้วย

## คำตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร

### คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารได้รับคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดดังนี้

1. เบี้ยประชุม เป็นอัตราเหมาจ่ายรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการธนาคารได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการ

ธนาคารได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท ในปี 2551 มีการประชุมรวม 13 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 1,340,000 บาท

2. โบนัส โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งอิงกับกำไรสุทธิประจำปี สัดส่วนของระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการในปีนั้น อัตราการเข้าประชุมของกรรมการ รวมทั้งการประเมินผลการดำเนินงานของ ธสน. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลรัฐวิสาหกิจระหว่าง ธสน. กับกระทรวงการคลังในปีที่คำนวณโบนัส โดยมีโบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2550 จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,072,497 บาท สำหรับโบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2551 ยังอยู่ระหว่างรอผลการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลรัฐวิสาหกิจจากกระทรวงการคลัง

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท กรณีดำรงตำแหน่งไม่ครบเดือนจะคำนวณเพิ่มค่าตอบแทน

รายวันในเดือนนั้น ในปี 2551 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 389,516 บาท

### คณะกรรมการอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการธนาคาร

จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท ทั้งนี้ หากกรรมการท่านใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่นมากกว่า 1 คณะ จะได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่งในเดือนนั้นๆ เท่านั้น

#### คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2551 มีการประชุมรวม 16 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 550,000 บาท

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2551 มีการประชุมรวม 3 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 10,000 บาท

# การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการธนาคาร ปี 2551

## คณะกรรมการธนาคาร

ในปี 2551 มีการประชุมคณะกรรมการธนาคาร จำนวน 13 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการร่วมประชุมดังนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม	จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2551	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี* (ประธานกรรมการ)	13/13	100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค.	150,000
2. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง				
นายอรรถศิริ บุรณศิริ (แทนนางพรณี สภาวโรตม)	7/9	78	1 ม.ค. - 30 ก.ย.	70,000
นายอรรถศิริ บุรณศิริ (แทนนายสมชัย สัจจพงษ์)	4/4	100	1 ต.ค. - 31 ธ.ค.	30,000
3. อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์				
นางอภิรดี ตันตราภรณ์	11/13	85	1 ม.ค. - 31 ธ.ค.	100,000
4. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม				
นางอรรชกา บริมเบิล	9/9	100	1 ม.ค. - 30 ก.ย.	90,000
นายอาทิตย์ วุฒิมะโร	4/4	100	1 ต.ค. - 31 ธ.ค.	30,000
5. เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์				
นายอภิชาติ จงสกุล	13/13	100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค.	120,000
6. อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ				
นายกฤต ไกรจิตติ	4/5	80	1 ม.ค. - 27 พ.ค.	40,000
นายธนธิป อุบัติศฤงค์	2/2	100	28 พ.ค. - 31 ก.ค.	20,000
นายกฤต ไกรจิตติ	5/6	83	1 ส.ค. - 31 ธ.ค.	40,000
7. รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย				
นางอัจฉนา ไวกวามดี	11/13	85	1 ม.ค. - 31 ธ.ค.	100,000
8. นางสาวอรจิต สิงคาลวณิช*	12/13	92	1 ม.ค. - 31 ธ.ค.	110,000
9. นายวิศาล นุปเนวเส**	10/11	91	1 ม.ค. - 18 พ.ย.	90,000
นายจิรศักดิ์ พงษ์พิชญ์พิจิตร***	1/2	50	19 พ.ย. - 31 ธ.ค.	10,000
10. นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ**	10/11	91	1 ม.ค. - 18 พ.ย.	100,000
นายอรรถชัย บุรกรรมโกวิท***	1/2	50	19 พ.ย. - 31 ธ.ค.	10,000
11. นายพิชิต อัคราพิทย**	10/11	91	1 ม.ค. - 18 พ.ย.	100,000
นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์***	1/2	50	19 พ.ย. - 31 ธ.ค.	10,000
12. กรรมการผู้จัดการ				
นายอภิชัย บุญธีรพร	13/13	100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค.	120,000
				<b>1,340,000</b>

หมายเหตุ - \* กรรมการธนาคารที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งวาระที่ 1 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการธนาคารเป็นวาระที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน 2551

- \*\* กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2551

- \*\*\* เนื่องจากกรรมการได้รับทราบการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2551 โดยการแต่งตั้งดังกล่าวมีผลย้อนหลังไปเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2551 ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารประจำเดือนพฤศจิกายน ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2551 ได้

## คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2551 มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 16 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม	จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2551	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี (ประธานกรรมการบริหาร)	16/16	100	1 ม.ค. - 25 ธ.ค.	150,000
2. นายอรรถศิริ บุรณศิริ	14/16	88	1 ม.ค. - 25 ธ.ค.	100,000
3. นายพิชิต อัคราทิตย์	13/14	93	1 ม.ค. - 18 พ.ย.	90,000
4. นางอรรชกา บริมเบิล	12/13	92	1 ม.ค. - 30 ก.ย.	90,000
5. นายอภิชัย บุญธีรวัชร	16/16	100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค.	120,000
				<b>550,000</b>

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2551 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม	จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2551	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นางอัญญา ไฉวมณี (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4/4	100	1 ม.ค. - 25 ธ.ค.	149,516
2. นายอภิชาติ จงสกุล	4/4	100	1 ม.ค. - 31 ธ.ค.	120,000
3. นางสาวอรจิต สิงคาลวณิช	4/4	100	1 ม.ค. - 25 ธ.ค.	118,065
นายอรรถชัย บุรกรรมโกวิท	-	-	26 ธ.ค. - 31 ธ.ค.	1,935
				<b>389,516</b>



## คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2551 มีการประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง จำนวน 3 ครั้ง โดยมี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

อนุกรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม	จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2551	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี (ประธานอนุกรรมการ)	3/3	100	1 ม.ค. - 25 ธ.ค.	-
2. นายประพัฒน์ โภธิวรคุณ	1/3	33	1 ม.ค. - 18 พ.ย.	10,000
3. นายพิชิต อัคราทิตย์	3/3	100	1 ม.ค. - 18 พ.ย.	-
				10,000

หมายเหตุ เนื่องจากกรรมการได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารธนาคาร จึงมีผลให้ไม่ได้รับเบี้ยประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ตามหนังสือที่ กค 0805/ว.56 ลงวันที่ 30 มิถุนายน 2547 เรื่อง การชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับการปรับปรุงอัตราเบี้ยกรรมการรัฐวิสาหกิจ

## การตรวจสอบบัญชี

ธสน. แต่งตั้ง สตง. เป็นผู้สอบบัญชี ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 โดยมีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2551 จำนวน 880,000 บาท และค่าตอบแทนอื่นๆ จำนวน 166,970 บาท

## การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ธสน. ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเป็นอย่างยิ่ง เพราะตระหนักดีว่าการควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่สำคัญของการดำเนินงานที่ทำให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการปฏิบัติงานของ ธสน. จะบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินการที่น่าเชื่อถือ และการปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก นอกจากนี้ยังช่วยป้องกันมิให้เกิดการกระทำอันอาจก่อความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของ

ธสน. และการตรวจสอบภายในก็เป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งของการทำงานที่ดีในการกำกับดูแลและสอบทานเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่าการควบคุมภายในของ ธสน. มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ธสน. ได้จัดให้มีโครงสร้างการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรที่มีสายการบังคับบัญชา ขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง มีการกำหนดนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้อ้างอิงได้โดยง่าย ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการของ ธสน. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่พัฒนาเพื่อนำออกใช้ มีการฝึกอบรมและให้ความรู้เพื่อสร้างทักษะการปฏิบัติงานแก่พนักงานอันเป็นการส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ มีคู่มือพนักงานซึ่งกำหนดระเบียบวินัย จรรยาบรรณ รวมถึงกำหนดบทลงโทษการกระทำความผิดระเบียบวินัยไว้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส

และเป็นธรรมชาติต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีแผนฉุกเฉินเพื่อรองรับเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ทรส. ได้กำหนดให้กิจกรรมการควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานโดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อป้องกันการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม สำหรับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะได้รับการระบุและดำเนินการให้ตรงตามระเบียบที่เกี่ยวข้องของ ทรส. รวมถึงได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่มีคุณภาพ และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในของตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) เป็นประจำ

สำนักตรวจสอบมีหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานในกิจกรรมที่สำคัญและมีความเสี่ยงของ ทรส. ตามที่ระบุในกฎบัตรตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความเป็นอิสระ มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบยังได้ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงานแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจสอบเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของ ทรส.

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ผ่านการประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้บริหารของ ทรส. และผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างเป็นทางการ

## การบริหารจัดการสารสนเทศ

การดำเนินงานการบริหารจัดการสารสนเทศเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญประการหนึ่งของ ทรส. เพื่อสนับสนุนแผนธุรกิจของ ทรส. ให้บรรลุตามเป้าหมาย และเป็นก้าวที่สำคัญในการเปลี่ยนแปลงจากเทคโนโลยีเดิมของ ทรส. สู่อุตสาหกรรมสารสนเทศและการสื่อสารยุคใหม่ ในปี 2551

ทรส. ได้ดำเนินการงานหลักด้านเทคโนโลยีที่สำคัญ เพื่อให้การบริการของ ทรส. มีระบบงานที่ทันสมัย และรองรับการให้บริการข้อมูลของลูกค้าได้ถูกต้องและรวดเร็ว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2551 ทรส. ได้ดำเนินโครงการต่างๆ ดังนี้

### 1. ด้านการให้บริการลูกค้า

- ด้านระบบงานธุรกรรมหลักของ ทรส. ซึ่งได้เริ่มกระบวนการปรับปรุงระบบงานธุรกรรมหลักของ ทรส. ที่ใช้ปฏิบัติงานอยู่เดิมเพื่อให้สามารถรองรับการเพิ่มผลิตภัณฑ์ และการพัฒนาบริการใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต และเป็นการรองรับการให้บริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- ด้านการพัฒนาระบบงานสารสนเทศ ทรส. ดำเนินการพัฒนาระบบงานสนับสนุนภายใน ทรส. ในแต่ละระบบ โดยการนำ Web Technology มาใช้ รวมถึงระบบงานธุรกรรมหลักที่สามารถนำมาทดแทนระบบงานหลักระบบเดิม โดยเป็นการจัดทำคุณสมบัติความต้องการของระบบงานทั้งหมด เพื่อเป็นข้อกำหนดในการจัดหาระบบงานที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของ ทรส. อีกทั้งสามารถสนับสนุนส่งเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการรวมทั้งเป็นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ประชาชนผู้ใช้บริการ

### 2. ด้านการบริหารจัดการภายใน

- ด้านระบบงานฐานข้อมูล ทรส. ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์และระบบงานบริหารจัดการฐานข้อมูล เพื่อการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ บริหารจัดการข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงความเข้มงวดในระบบรักษาความปลอดภัยด้านข้อมูลของ ทรส. นอกจากนี้ เป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับระบบงานสารสนเทศที่จะนำมาทดแทนระบบงานหลักระบบเดิม

- ด้านอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ได้จัดหาและติดตั้งเครื่องแม่ข่าย เพื่อรองรับระบบงานสารสนเทศ งานสนับสนุนการปฏิบัติงานธนาคาร และระบบสารสนเทศหลัก

- ด้านการสื่อสาร ขยายความสามารถในการสื่อสาร

ระหว่างสาขา กับสำนักงานใหญ่ของ ธสน. และระบบ อินเทอร์เน็ตให้มีความรวดเร็วมากขึ้น โดยติดตั้งระบบ สื่อสารภายในอาคารสำนักงานใหญ่ และระบบสื่อสาร เพื่อเชื่อมต่อกับบุคคลหรือองค์กรภายนอก เพื่อรองรับ ระบบงานสารสนเทศที่จะนำมาทดแทนระบบงานหลัก ระบบเดิม

- ด้านความปลอดภัยของระบบงานและระบบฐาน ข้อมูล ติดตั้งอุปกรณ์และโปรแกรมระบบรักษาความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับระบบงานและระบบ ฐานข้อมูลของ ธสน.

- ด้านบริหารจัดการความเสี่ยง ธสน. นำกรอบการ บริหารจัดการที่เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี เช่น COSO, Cobit, Project Management System เข้ามาประยุกต์ใช้ในการ บริหารโครงการต่างๆ เพื่อให้โครงการของ ธสน. เป็นไป ตามแผน โดยมีความตระหนักถึงความเสี่ยงและการ ควบคุมภายใน เพื่อให้การบริหารจัดการด้านสารสนเทศมี ประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การบริหารจัดการสารสนเทศด้านต่างๆ ที่ธสน. ได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมาเป็นการเตรียมความพร้อม เกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศของ ธสน. เพื่อรองรับธุรกิจ ระบบงาน การปฏิบัติงาน และการ พัฒนาธุรกิจในอนาคต และจัดให้มีการนำเทคโนโลยี ใหม่ๆ มารองรับการปฏิบัติงานของ ธสน. ในมิติต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## การบริหารทรัพยากรบุคคล

ธสน. ยังคงให้ความสำคัญกับงานบริหารทรัพยากร บุคคลอย่างต่อเนื่องจากปี 2550 ที่เป็นปีแห่งการวาง รากฐานแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความ ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Human Resources Performance Management System) และจัดทำ คุณลักษณะของพฤติกรรมพึงประสงค์ (Competency Modeling) เพื่อนำมาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคลของ ธสน. ทั้งในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการ พิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปีและการพัฒนาบุคลากร

ปี 2551 เป็นปีที่เริ่มดำเนินการนำระบบที่กล่าวมา ข้างต้นมาประยุกต์ใช้อย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรม ซึ่งในช่วงแรก จะเน้นการให้ความรู้และทำความเข้าใจ โดยชี้ให้เห็นถึง ประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับ ให้ความรู้ถึงวิธีการกำหนด ผลลัพธ์หลักหรือตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ใช้วัดผลสำเร็จของการทำงาน การประเมินพฤติกรรม พึงประสงค์ (Competency) เพื่อวางแผนพัฒนาพนักงานใน การลดช่องว่างระหว่างระดับพฤติกรรมพึงประสงค์ที่ พนักงานแต่ละคนได้รับการประเมินกับที่ ธสน. คาดหวัง จากผู้ดำรงตำแหน่ง ซึ่งดำเนินงานได้ผลสำเร็จด้วยดี ในระดับที่น่าพอใจ

เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ในปี 2551 ที่เน้นการทำงานในเชิงรุก และการแสวงหาช่องทางในการทำ ธุรกิจที่หลากหลายมากขึ้น ธสน. จึงได้จัดโครงการอบรม พิเศษในหลักสูตรผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงระดับสูง ให้กับพนักงานระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไปจนถึงผู้อำนวยการ ฝ่ายอาวุโสรวม 148 คน เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการ เปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจของ ธสน. และสร้าง ความร่วมมือร่วมใจของทีมงานที่จะร่วมกันฝ่าฟันอุปสรรค ต่างๆ ให้เป็นไปได้อย่างราบรื่น รวมถึงโครงการพัฒนา ศักยภาพของพนักงานในสายงานสนับสนุน เพื่อไป ปฏิบัติงานในสายงานการตลาด ซึ่งเป็นการเพิ่มบุคลากรใน สายการตลาดให้เพียงพอที่จะรองรับการขยายธุรกิจของ ธสน. โดยไม่เพิ่มบุคลากรจากภายนอก ซึ่งเป็นการบริหาร ทรัพยากรบุคคลของ ธสน. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ในปี 2551 เป็นปีที่มีความผันผวนของสภาวะ เศรษฐกิจโดยเฉพาะในเรื่องการครองชีพ เนื่องจากการ เพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันที่มีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ส่งผลให้ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคปรับสูงขึ้น กระทบต่อ สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ เพื่อช่วยบรรเทา ความเดือดร้อนและเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับ พนักงาน ธสน. จึงได้ช่วยเหลือเงินค่าครองชีพรายเดือนให้ กับพนักงานทุกคน คนละ 1,000 บาท ยกเว้นพนักงานที่ ธสน. จัดรายนต์ประจำตำแหน่งให้แล้ว

เพื่อสร้างโอกาสความก้าวหน้าให้กับพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ และเป็นการรักษาพนักงานดังกล่าวให้อยู่ร่วมพัฒนา ธสน. ให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น ธสน. จึงได้ปรับปรุงโครงสร้างตำแหน่งงาน โดยให้มีตำแหน่งงาน (Functional Title) และระดับพนักงาน (Corporate Title) เพื่อให้พนักงานมีช่องทางความก้าวหน้าได้ทั้งตำแหน่งงาน และระดับพนักงาน แทนการก้าวหน้าเฉพาะตำแหน่งงาน แต่เพียงอย่างเดียว

ในปี 2551 ธสน. จัดอบรมให้กับพนักงาน โดยจัดอบรมภายใน จำนวน 5 หลักสูตร 7 รุ่น มีพนักงานเข้าอบรม 266 คน และส่งพนักงานไปเข้าอบรมสัมมนาภายนอก จำนวน 1,055 คน นอกจากนี้ ธสน. ยังได้สร้างความร่วมมือกับสถาบันการเงินในต่างประเทศ เพื่อถ่ายทอดความรู้ระหว่างกัน โดย ธสน. ได้มีความร่วมมือกับ Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC) ประเทศสิงคโปร์ ซึ่ง ธสน. ได้ส่งพนักงานไปฝึกงานด้าน Trade Finance และ Structure Finance จำนวน 2 คน และในอนาคตจะมีความร่วมมือในลักษณะเช่นนี้มากขึ้นเรื่อยๆ

สำหรับความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ธสน. ได้จัดให้มีการซ้อมระบายนคนลงจากอาคารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ไม่นับรวมถึงการทดสอบความพร้อมของระบบการรักษาความปลอดภัย การป้องกันและบรรเทาความเสียหายกรณีเกิดอัคคีภัยหรือภัยพิบัติฉุกเฉินต่างๆ โดยมีการกำหนดตารางการทดสอบความพร้อมใช้งานของระบบดังกล่าว ในด้านสุขภาพที่ดีของพนักงาน ธสน. ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานตามโปรแกรมที่เหมาะสมกับเพศและวัย

การสร้างบรรยากาศแรงงานสัมพันธ์ที่ดี ธสน. ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพนักงานสัมพันธ์ เพื่อเป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ จากพนักงานไปยังผู้บริหารระดับสูง เพื่อการปรับปรุงชีวิตความเป็นอยู่ในสถานที่ทำงานและการทำงานให้เหมาะสม เพื่อให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน นอกจากนั้นยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ร่วมกันแสดงความสามารถ เช่น การแข่งขันกีฬาภายใน หรือการจัดกิจกรรมพนักงานเพื่อสังคม เช่น การจัดสร้างอาคารให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดบูรพาภิรมย์ อำเภอชุมแพ จังหวัด

ขอนแก่น ในโครงการ “เติมฝัน ปันยิ้ม เอ็กซิม พอร์เด็ก” ซึ่งเป็นการดำเนินการร่วมกับมูลนิธิพอร์เด็ก โดยมีพนักงาน ลูกค้าของ ธสน. ร่วมบริจาคเงินในโครงการดังกล่าวด้วย

## รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ประจำปี 2551

นับตั้งแต่มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงและรับรู้ข้อมูลข่าวสารของหน่วยงานภาครัฐ ในส่วนของ ธสน. ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 อย่างต่อเนื่อง และสำหรับในปี 2551 ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ปรับปรุงแก้ไขระเบียบ ธสน. ว่าด้วยการจัดให้มีข้อมูลข่าวสารของธนาคารไว้ให้ประชาชนตรวจสอบ พ.ศ. 2542 เพื่อให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของ ธสน. โดยจัดทำเป็นระเบียบ ธสน. ว่าด้วยการจัดให้มีและการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของธนาคาร พ.ศ. 2551 ซึ่งในระเบียบดังกล่าวได้กำหนดแนวทางการจัดเก็บข้อมูลข่าวสารของ ธสน. หน้าที่ของฝ่ายงานและผู้ดูแลข้อมูลข่าวสารประเภทต่างๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกและประสานงานการให้ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ที่ติดต่อขอใช้ข้อมูล

2. จัดส่งข้อมูลไปพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา โดยได้จัดทำข้อมูลและจัดส่งข้อมูลในมาตรา 7(1)-(4) ไปพิมพ์เผยแพร่ในราชกิจจานุเบกษา เพื่อให้สาธารณชนได้รับทราบถึงบทบาท วิธีการดำเนินงาน การจัดองค์กร สถานที่ติดต่อ ตลอดจนระเบียบปฏิบัติในการให้บริการต่างๆ ของ ธสน. ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลอยู่เสมอ

3. ให้บริการประชาชนของศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารที่ชั้น 18 อาคารเอ็กซิม บริเวณพื้นที่ทำการของส่วน



ประชาสัมพันธ์ สำนักบริหาร ซึ่งมีเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์เป็นผู้อำนวยความสะดวกในการค้นหาข้อมูล โดยในปี 2551 มีประชาชนเข้ามาใช้บริการทั้งสิ้น 350 ราย แบ่งเป็นผู้ใช้ข้อมูลที่ ธสน. ได้มีการจัดเตรียมไว้ตาม มาตรา 7, 9, และ 11 จำนวน 348 ราย และขอข้อมูลที่ ธสน. มิได้จัดเตรียมไว้ จำนวน 2 ราย ซึ่ง ธสน. ได้ดำเนินการจัดหาข้อมูลให้ตามที่ขอ นอกจากนี้ ธสน. ยังได้ทำการปรับปรุงดรรชนีในการค้นหาข้อมูลเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนมากยิ่งขึ้น และปรับปรุงข้อมูลข่าวสารตามมาตราต่างๆ ให้มีความทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

4. เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ในเว็บไซต์ [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)

อาทิ ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์และภารกิจ นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ นโยบายในการดำเนินธุรกิจ บทบาทในการสนองตอบนโยบายรัฐบาล โครงสร้างขององค์กร ข้อมูลคณะกรรมการธนาคาร บริการต่างๆ รวมถึง ประกาศต่างๆ และประกาศประกวดราคา ทั้งนี้เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยอำนวยความสะดวกให้ประชาชนสามารถตรวจสอบได้ผ่านทางเว็บไซต์ โดยมีต้องเดินทางมาที่ ศูนย์บริการข้อมูลข่าวสาร ธสน.

5. ปรับปรุงข้อมูลข่าวสารในเว็บไซต์ฐานข้อมูลหน่วยงานของรัฐ ภายใต้สัญลักษณ์ GINFO ให้เป็นปัจจุบัน และยังคงเผยแพร่สัญลักษณ์ GINFO ไว้บนหน้าหลักเว็บไซต์ของ ธสน. อย่างต่อเนื่อง

# การบริหารความเสี่ยง

## ภาพรวม

ธสน. ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการธนาคารจึงได้มีการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในแผนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร เพื่อให้ ธสน. มีการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปตามหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดีที่สุดควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของ ธสน. อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งในเชิงธุรกิจและในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล รวมถึงเพื่อสร้างให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

สำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. นั้นยึดแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), The Basel Committee on Banking Supervision, Office of the Comptroller of the Currency (OCC) ของสหรัฐอเมริกา และธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ทั้งนี้ ธสน. แบ่งประเภทของความเสี่ยงออกเป็น 6 ประเภท ประกอบด้วย (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) (2) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) (3) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) (5) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และ (6) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

## หลักการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2551 ธสน. มุ่งเน้นการพัฒนาเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม อีกทั้งมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนอย่างทั่วถึง โดยการอบรม การวางระเบียบ หลักเกณฑ์การปฏิบัติงาน การจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร หลักการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ ธสน. สามารถจัดการ

ความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ ธสน. ยอมรับได้และเหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจของ ธสน. รวมถึงสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดีสำหรับหลักการและแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงที่ ธสน. ยึดถือประกอบด้วย

## 1. การกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

คณะกรรมการธนาคารอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและกรอบการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้านเพื่อเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงานและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีสำหรับการบริหารความเสี่ยงทั้งในด้านโครงสร้างองค์กร เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดย ธสน. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ขององค์กรเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อสามารถควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ ตลอดจนดำเนินการติดตามความคืบหน้าของแผนการควบคุมความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. การกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ ดังนี้

- **การระบุความเสี่ยง** เป็นการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง สาเหตุ และปัจจัยภายในและภายนอกที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ซึ่งจะส่งผลให้ ธสน. ไม่บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้
- **การประเมินและวัดระดับความเสี่ยง** โดยคำนึงถึงโอกาส (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) เพื่อประเมินและวัดระดับความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการควบคุม (Residual Risk)

• **การจัดการความเสี่ยง** ซึ่งคำนึงถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงเป็นสำคัญ เพื่อกำหนดวิธีการควบคุมและลดความเสี่ยงที่ชัดเจน โดยมีแนวทางในการบริหารจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและเหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ ๓สน. ยอมรับได้ และให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของ ๓สน.

• **การติดตามและรายงานความเสี่ยง** กำหนดให้มีระบบการติดตามผลการควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและควบคุมความเสียหายได้อย่างทัน่วงที โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ๓สน.

### 3. การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓สน. กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลและควบคุมให้การบริหารความเสี่ยงของ ๓สน. อยู่ในระดับที่ ๓สน. ยอมรับได้

### 4. การมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๓สน. ตระหนักดีว่าแต่ละฝ่าย สำนัก และสาขา มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ

ทั้งภายในฝ่าย สำนัก และสาขาของตนและที่เกี่ยวข้องกับฝ่าย สำนัก และสาขาอื่น จึงได้มีการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนอย่างทั่วถึง รวมทั้งจัดให้มีการอบรมและสัมมนาให้แก่พนักงานในแต่ละระดับ เพื่อให้พนักงานมีทัศนคติที่ดี เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ๓สน. ยังได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และในคู่มือการพัฒนาบริการยังได้ระบุให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของ ๓สน. ครอบคลุมถึงบริการใหม่ๆ ของ ๓สน. ด้วย

### 5. การทำให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

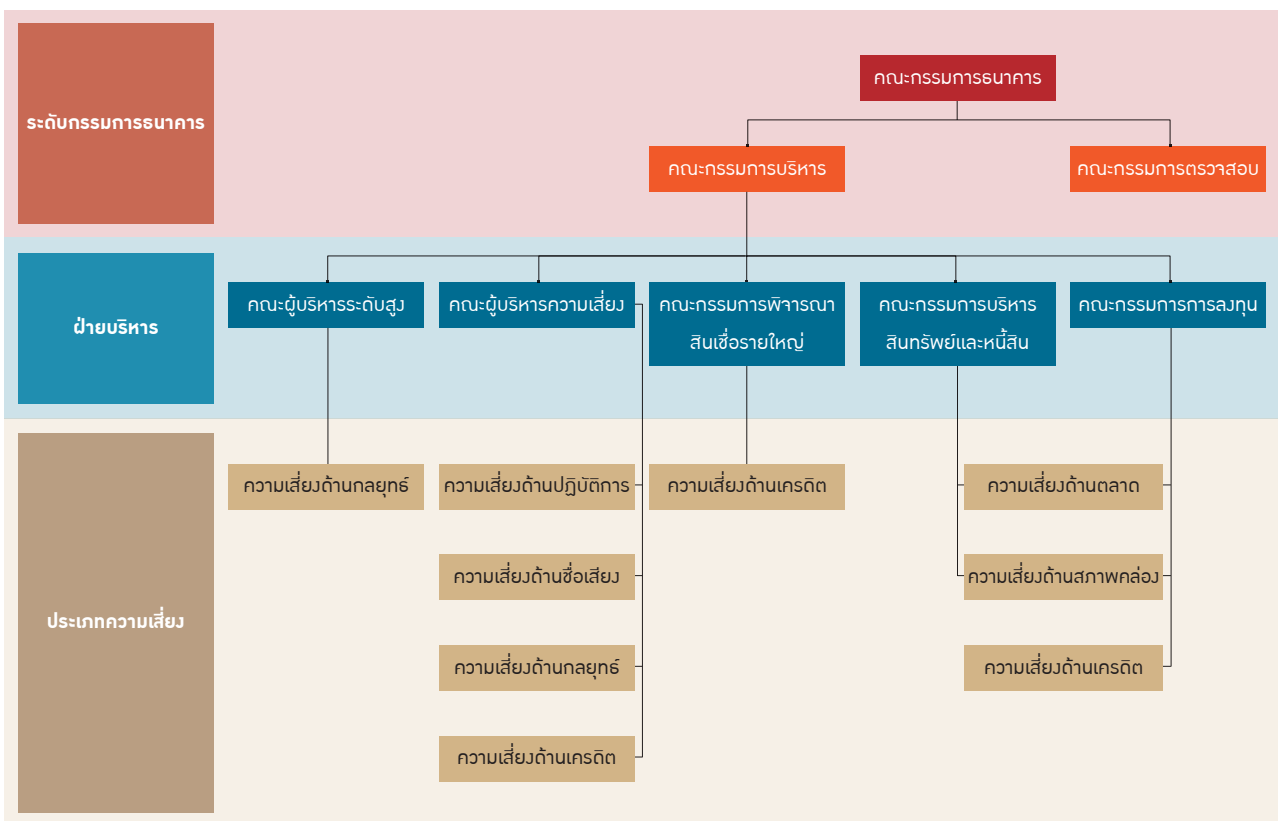
ในปี 2551 ๓สน. ได้ปรับปรุงระเบียบว่าด้วยจริยธรรมของพนักงานและผู้บริหารระดับสูง และกำหนดให้หลักเกณฑ์ว่าด้วยการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณของพนักงานด้วย นอกจากนี้ ๓สน. ยังกำหนดหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงานของ ๓สน. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการปฏิบัติงานประจำวัน และวัฒนธรรมองค์กรของ ๓สน.

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ธสน. จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของ ธสน. อย่างครบถ้วน

และให้มีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างมีประสิทธิภาพดังนี้

### โครงสร้างองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง





### คณะกรรมการธนาคาร

ทำหน้าที่อนุมัติกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงแนวทางการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมาย

### คณะกรรมการบริหาร

ทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับอำนาจอนุมัติสินเชื่อและการลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ทำหน้าที่ดูแลการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร เช่น การตรวจสอบประสิทธิผลและความเพียงพอของการประเมินความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน เป็นต้น

### คณะผู้บริหารความเสี่ยง

ทำหน้าที่จัดทำกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติไว้

### คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

#### (Asset/Liability Management Committee: ALCO)

ทำหน้าที่บริหารและควบคุมความเสี่ยงในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินของ ธสน. โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและตลาด ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ราคาสินค้า และอัตราแลกเปลี่ยน

### คณะกรรมการการลงทุน

ทำหน้าที่บริหารพอร์ตการลงทุนในตราสารต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนการลงทุน และวงเงินลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

### คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายใหญ่

ทำหน้าที่บริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

สำหรับในระดับปฏิบัติการนั้น สำนักบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่รับผิดชอบในการร่างและทบทวนนโยบายติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. รวมทั้งพัฒนาเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ยังมีตัวแทนบริหารความเสี่ยงของแต่ละฝ่ายและสำนัก (Risk Champion) ซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละฝ่ายและสำนักในการประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงภายในและระหว่างฝ่ายและสำนัก เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

## การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธสน.

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงจากแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการที่องค์กรกำหนด ซึ่งอาจไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก จนส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ของกิจการ รวมถึงความเสี่ยงที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามเป้าหมายของแผนที่กำหนดในปี 2551 ธสน. เน้นการดำเนินแผนยุทธศาสตร์ในเชิงรุกท่ามกลางภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจและการเมืองทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนกฎระเบียบในการกำกับดูแลสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้น และสภาพการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรงขึ้นทั้งจากธนาคารพาณิชย์และบริษัทประกันการส่งออก ทำให้ ธสน. ต้องเร่งปรับกลยุทธ์ในหลายด้านโดยเฉพาะมีการริเริ่มดำเนินกิจกรรมและโครงการใหม่ๆ ได้แก่

- ปรับปรุงบริการประกันการส่งออก เช่น บริการประกันการส่งออกแบบเรียกเก็บเบี้ยประกันล่วงหน้า (EXIM FLEXI) และการประกันร่วม (Co-Insurance) รวมทั้งขยายบริการประกันการส่งออกผ่านธนาคารพาณิชย์เพื่อให้ครอบคลุมลูกค้าของธนาคารพาณิชย์

- บริการด้านวาณิชธนกิจ ครอบคลุมบริการด้านที่ปรึกษาทางการเงิน (Advisory Services) การร่วมลงทุน (Equity Investment) ในกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตแต่ขาดเงินทุน และการออกตราสารทุนเพื่อช่วยระดมทุนให้แก่ลูกค้า

- การให้บริการทางการเงินด้านการนำเข้า อาทิ การนำเข้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูปที่ทำให้ไทยได้เปรียบการแข่งขัน การนำเข้าเครื่องจักรรวมเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของสินค้าส่งออกไทยเพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ ธสน. มีรายได้เพียงพอสำหรับการปฏิบัติตามภารกิจได้อย่างยั่งยืน ขณะเดียวกันก็สามารถสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศสมดังวัตถุประสงค์ใน

การจัดตั้ง ธสน. รวมทั้งสามารถดำเนินการตามนโยบายรัฐและหน่วยงานรัฐ โดยมีการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานรับทราบแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจประจำปี และผู้บริหารระดับฝ่ายมีการถ่ายทอดแผนดังกล่าวให้พนักงานได้รับทราบ รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนฯ โดยมีการทบทวนและปรับกลยุทธ์หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

### แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

เครื่องมือที่สำคัญที่ ธสน. ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในปี 2551 ได้แก่ การกำหนด “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ธสน. การกำหนดกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์โดยยึดหลักการของ Balanced Scorecard ซึ่งมีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) รวมทั้งนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management: EVM) มาใช้วิเคราะห์ความคุ้มค่าของการลงทุน การประเมินความเสี่ยงองค์กร การจัดทำแผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงของความเสี่ยง การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อติดตามดูแลให้การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ธสน. สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถยอมรับได้ นอกจากนี้ ยังมีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เช่น รายงานผลการปฏิบัติตามแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติการ เป็นต้น ทั้งนี้ เครื่องมือดังกล่าวมีส่วนสำคัญที่เกื้อหนุนให้ ธสน. สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งในเชิงพาณิชย์และในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล โดยอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี ดังจะเห็นได้จากในปี 2551 ที่ผ่านมา ธสน. มีสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ทั้งนี้ ในปี 2551 ธสน. ได้รับเงินเพิ่มทุนจากกระทรวง การคลังจำนวน 1,300 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2551 ทำให้ทุนที่ชำระแล้วของ ธสน. ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2551 เท่ากับ 7,800 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดสัดส่วน เงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามกฎหมายกระทรวง พ.ศ. 2538 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ข้อกำหนดตามกฎหมายกระทรวง	ธ.ค. 2549	ธ.ค. 2550	ธ.ค. 2551
1. เงินกองทุน		7,513	7,513	9,318
2. สินทรัพย์เสี่ยง		52,469	52,849	48,763
3. ภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยง		6,977	6,692	6,436
4. อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (1)/(2)	ไม่ต่ำกว่า 8%	14.3%	14.2%	19.1%
5. อัตราส่วนเงินกองทุนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยง (1)/(3)	ไม่ต่ำกว่า 20%	107.7%	112.3%	144.8%

## 2. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการ ดำเนินธุรกิจของ ธสน. ทั้งด้านการให้สินเชื่อ การลงทุน และการประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะปานกลางและ ระยะยาว และการรับประกันความเสี่ยงด้านการลงทุน อันเนื่องมาจากคู่สัญญาหรือผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตาม เงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่ตกลงกันได้ รวมถึงการที่คู่ค้าถูก ปรับลดความน่าเชื่อถือ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และ เงินกองทุนของ ธสน. อย่างมีนัยสำคัญ

ธสน. ได้เร่งปรับปรุงนโยบายและกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงด้านเครดิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อ ควบคุมการเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loans: NPLs) รายใหม่ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาวะ วิกฤตเศรษฐกิจที่หลายประเทศในโลกเผชิญ ธสน. ใน สถานะสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ซึ่งมีหน้าที่หลัก ในการอำนวยความสะดวกเพื่อการส่งออก การนำเข้า และการ ลงทุนเพื่อการพัฒนาประเทศ ยังมีอัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิด รายได้ต่อเงินให้สินเชื่อรวมดอกเบี้ยค้างรับ (Non-Performing Loans to Total Loans and Accrued Interest Receivables: NPLs Ratio) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.5 ในปี 2550 เป็นร้อยละ 9.2 ในปี 2551

### แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง ด้านเครดิต

- **การสร้างระบบเตือนภัยด้านเครดิต** สำหรับ ระดับหมวดธุรกิจ ได้แก่ ระบบการเตือนภัยด้าน อุตสาหกรรม (Industry Warning Sign) เพื่อเป็นแนวทางใน การบริหารจัดการหน่วยงานด้านการตลาด ในส่วนของ ระดับธุรกิจ ได้แก่ ระบบการเตือนภัยด้านเครดิตล่วงหน้า (Credit Warning Sign) ซึ่งเป็นการให้ข้อมูลประวัติการ ติดต่อกู้กับ ธสน. และการจัดทำรายชื่อลูกค้าที่ควร ติดตามหรือควรให้ความสนใจเป็นพิเศษ (Hot List) เพื่อให้ หน่วยงานด้านการตลาดและหน่วยงานด้านการบริหารหนี้ ติดตามและหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า เพื่อควบคุมไม่ให้ ลูกค้ากลายเป็นหนี้ NPLs

- **ระบบการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้า** ธสน. ได้มี การพัฒนาและนำเครื่องมือที่ใช้จัดอันดับความเสี่ยงด้าน เครดิตของลูกค้า (Credit Rating) มาใช้ประกอบในการ พิจารณาสินเชื่อ โดยปัจจุบันมีการจัดอันดับเครดิตสำหรับ ลูกค้านิติบุคคลทั้งหมด 8 อันดับสำหรับลูกหนี้ปกติ และ 3 อันดับสำหรับลูกหนี้มีปัญหา

- การสอบทาน/ทบทวนสินเชื่อ และการติดตามลูกหนี้ปรับโครงสร้าง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายสินเชื่อที่ ธสน. กำหนด รวมทั้งเพื่อเป็นการสอบทานและติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการใช้วงเงินสินเชื่อ

- การควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อ มีการกำหนดเพดานการให้สินเชื่อ (Concentration Limit) ในการให้สินเชื่อ ต่อ 1 รายลูกค้า ต่อ 1 กลุ่มลูกค้า ต่อ 1 กลุ่มอุตสาหกรรม และต่อ 1 รายประเทศ สำหรับบริการด้านการรับประกันของ ธสน. กำหนดเพดานการให้สินเชื่อ ต่อ 1 รายผู้ซื้อ และต่อ 1 กลุ่มผู้ซื้อ

- การทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงด้านเครดิตของพอร์ตสินเชื่อ (Stress Test) ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ เป็นประจำอย่างน้อยทุกปี โดยธนาคารสามารถดำรงสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 8.5 ตามที่ ธปท. กำหนดไว้

สำหรับมาตรการด้านเครดิตที่สำคัญในปี 2551 เช่น การปรับปรุงกระบวนการบริหารเงินกู้ (Loan Administration) เพื่อให้สามารถติดตามความสามารถในการชำระคืนหนี้และความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การนำระบบการอนุมัติสินเชื่อสำหรับลูกค้ารายย่อย (EXIM Credit Fast Track) มาใช้สำหรับการอนุมัติ ทบทวน และต่ออายุวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่ลูกค้ารายย่อย เพื่อให้กระบวนการอนุมัติมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ และนำเกณฑ์การกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามระดับความเสี่ยง (Risk-Based Pricing) เพื่อให้สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยได้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของผู้กู้และต้นทุนในการปล่อยกู้ของ ธสน.

### 3. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด ประกอบด้วย ความเสี่ยง 3 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk) และความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk) ซึ่งความเสี่ยงทั้งสามประเภทข้างต้นมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินและรายการนอกงบดุลที่เกี่ยวข้องของ ธสน.

### แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด

- ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้ของ ธสน. ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ด้วยเหตุนี้ ธสน. จึงได้จัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องตามลักษณะสินทรัพย์และหนี้สิน และมีการประเมินสถานการณ์และแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอยู่ตลอดเวลา โดยมีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมกับความซับซ้อนของธุรกิจ เช่น การติดตามความเหลื่อมกัน (Maturity Gap) ระหว่างอายุของสินทรัพย์และอายุของหนี้สิน และการประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Sensitivity Analysis) ที่มีผลต่อดอกเบี้ยรับสุทธิ (Net Interest Income: NII) ของ ธสน. ในระยะเวลา 1 ปีข้างหน้า และที่มีผลต่อเงินกองทุน (Economic Value of Equities: EVE) ของ ธสน. เป็นต้น ซึ่งเครื่องมือดังกล่าวช่วยให้ ธสน. สามารถบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและสามารถบริหารสินทรัพย์และหนี้สินในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสมให้สอดคล้องกันและเป็นไปตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด

นอกจากนี้ ในรอบปีที่ผ่านมามี ธสน. ยังมีนโยบายในการปรับต้นทุนเงินกู้ของ ธสน. ให้สอดคล้องกับต้นทุนเงินฝากของธนาคารพาณิชย์มากขึ้น โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ รวมทั้งใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เป็นเครื่องมือในการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ให้สอดคล้องกับการให้สินเชื่อตามความเหมาะสม

- ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้และเงินกองทุนได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากการทำธุรกรรมในสกุลเงินตราต่างประเทศหรือจากการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ธสน. มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อรักษาระดับ



สินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลให้อยู่ในระดับดุลยภาพ สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญ ได้แก่ เกณฑ์การดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศรายสกุลและรวมทุกสกุล ณ สิ้นวัน การกำหนดระดับความเสียหายสูงสุด (Stop Loss Level) สำหรับการทำธุรกรรมด้านเงินตราต่างประเทศ (Proprietary FX Trading) ทุกสกุลเงิน เครื่องมือในการวัดมูลค่าความเสียหายสูงสุด (Maximum Potential Loss) จากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพช่วยให้ ธสน. สามารถดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

• **ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)** เป็นความเสี่ยงที่รายได้และเงินกองทุนของ ธสน. ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาตราสารในพอร์ตการลงทุนของ ธสน. ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในตราสารหนี้สกุลเงินบาทและสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมถึงตราสารทุนประเภทต่างๆ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางเครดิตอยู่ในระดับที่นำลงทุน (Investment Grade) ขึ้นไป โดยมีคณะกรรมการการลงทุนเป็นผู้บริหารพอร์ตการลงทุน และควบคุมดูแลการลงทุนให้อยู่ภายใต้วงเงินลงทุน รวมทั้งหลักเกณฑ์และขอบเขตของการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งในช่วงปี 2551 ที่ผ่านมา ธสน. มีนโยบายลงทุนในพันธบัตรที่มีสภาพคล่องสูงและมีความเสี่ยงต่ำ

ในปี 2551 ธสน. มีการทำธุรกรรมด้านเงินตราต่างประเทศ และการลงทุนในตราสารทางการเงิน เพื่อเป็นการบริหารเงินทุนและสภาพคล่องให้เกิดประโยชน์สูงสุด อย่างไรก็ตาม เพื่อควบคุมให้การบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของ ธสน. อยู่ในเกณฑ์ที่ ธสน. สามารถรับได้ ธสน. ได้เพิ่มเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดโดยยึดแนวทางของ ธปท. เพื่อให้แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของ ธสน. เหมาะสมกับความซับซ้อนของธุรกรรมโดยได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด” เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในด้านตลาด

#### 4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ ธสน. จะมีกระแสเงินไม่เพียงพอกับกรณีที่ต้องมีการจ่ายเงินออกสำหรับการให้สินเชื่อ การลงทุนเพิ่ม การชำระคืนเงินฝาก หรือการจ่ายเงินกู้ยืมเมื่อครบกำหนด แม้ในบางกรณี ธสน. อาจสามารถจัดหากระแสเงินได้เพียงพอในที่สุดแต่ด้วยต้นทุนที่สูงกว่าระดับปกติ การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นการลดปัญหาที่อาจเกิดขึ้นอย่างรุนแรงหาก ธสน. มีกระแสเงินไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นจากการที่ต้องกู้ยืมเงินฉุกเฉินจากแหล่งเงินอื่น หรือเกิดผลขาดทุนจากการขายสินทรัพย์เพื่อนำเงินมาใช้

ธสน. ได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างและพัฒนาสิ่งแวดล้อมของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของ ธสน. และกำหนดระดับเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ที่จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง โดยมีคณะกรรมการการลงทุนและคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารเงินซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของ ธสน. ควบคู่ไปกับการจัดหาเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากตลาดการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ในปี 2551 ธสน. มีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยเปรียบเทียบระหว่างการดำรงสภาพคล่องสถานะทันทีและสภาพคล่องจากแหล่งเงินที่สามารถจัดหาได้ กับประมาณการกระแสเงินออกสุทธิ เพื่อให้ ธสน. มีสภาพคล่องส่วนเกินเพียงพอต่อความต้องการใช้เงินทั้งแยกเป็นรายสกุลและรวมทุกสกุลเงิน ซึ่ง ณ สิ้นปี 2551 ธสน. มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้

## 5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดหรือความไม่เพียงพอของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การขาดธรรมาภิบาลในองค์กร และการขาดการควบคุมที่ดี โดยเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงานของ ธสน. หรือปัจจัยภายนอก รวมทั้งความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายต่างๆ อันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับภายใน ธสน. รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่ทางการกำหนด จนส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธสน.

ธสน. ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานโดยเฉพาะความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ ธสน. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ โดย ธสน. กำหนดให้ส่วนกำกับกิจการปฏิบัติงาน สำนักบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของ ธสน. ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ธสน. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดภายใน ธสน. นอกจากนี้ยังได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธสน. และได้มีการกำหนดคำจำกัดความและประเภทของความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธสน. อีกทั้งยังกำหนดกระบวนการทำงาน และขั้นตอนการทำงานสำหรับแนวทางการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน รวมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สำหรับการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถยอมรับได้

### แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ปัจจุบัน ธสน. มีเครื่องมือสำคัญที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ได้แก่

- **ระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment)** ซึ่งกำหนดให้ทุกหน่วยงานระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อประเมินผลการควบคุมที่มีอยู่และกำหนดแนวทางการปรับปรุงการควบคุมตามความเหมาะสมและให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

- **ระบบการจัดเก็บข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ** ทั้งข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดขึ้น (Loss Data) และข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแต่สามารถป้องกันความเสียหายไว้ได้ (Near-Misses) ของทุกหน่วยงาน ซึ่ง ธสน. ได้เริ่มจัดเก็บข้อมูลข้างต้นตั้งแต่เดือนกันยายน 2548 จนถึงปัจจุบัน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันประเภทเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการรวมทั้งสองประเภทมีแนวโน้มลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าพนักงานมีความตระหนักถึงเรื่องความเสี่ยงและเพิ่มความระมัดระวังในการปฏิบัติงานยิ่งขึ้น

- **การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)** ธสน. ได้พัฒนาแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และจัดให้มีการทดสอบแผนรับมือภัยพิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อรองรับเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ ธสน. เพื่อให้ ธสน. สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

## 6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง หมายถึง เหตุการณ์หรือสถานการณ์ใดๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินการใดๆ ของ ธสน. ที่อาจจะทำให้นักกลางกรขององค์กร และบุคคลภายนอกซึ่งรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ได้แก่ ลูกค้า คู่สัญญา องค์กรภายนอกต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงสื่อต่างๆ องค์กรอิสระต่างๆ และสาธารณชนเกิดการรับรู้ (Perception) เกี่ยวกับ ธสน. ในแง่ลบ ไม่ว่าจะจริงหรือเท็จ จนส่งผลกระทบต่อสถานะขององค์กร ไม่ว่าจะเป็นสถานะทางการเงิน ความ

สามารถในการดำเนินธุรกิจ สถานะความน่าเชื่อถือ และ สถานะการดำรงอยู่ (Reason to Exist) ขององค์กร

## แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง ด้านชื่อเสียง

ในปี 2551 ธสน. มีการจัดการในการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงหลายประการ เช่น การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน การสำรวจภาพลักษณ์ของธนาคาร การเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านข่าวแจก (Press Release) ภาพข่าว วารสารรายเดือน EXIM E-NEWS และ เว็บไซต์ ธสน. ที่ [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th) ซึ่งมีข้อมูลเกี่ยวกับ ธสน. อย่างละเอียด เพื่อให้สาธารณชนได้รับทราบข้อเท็จจริงโดยตรง และทันเหตุการณ์ ทั้งนี้หากเป็นข่าวสารสำคัญที่สาธารณชนให้ความสนใจ ธสน. จะจัดการแถลงข่าวเพื่อให้ได้รับทราบข้อเท็จจริงด้วยความรวดเร็วและตอบข้อสงสัยได้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ ธสน. ยังเน้นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างโปร่งใส โดยเฉพาะในประเด็นที่สาธารณชนให้ความสนใจและมีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงต่อความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของ ธสน. ตลอดจนให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ซึ่งส่งผลให้ ธสน. สามารถรักษาภาพลักษณ์ขององค์กรที่โปร่งใสและน่าเชื่อถือไว้ได้อย่างต่อเนื่อง

## การดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ตาม Basel II

ธสน. ได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมสำหรับการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่มีการใช้ดำเนินการในภาคธุรกิจของ ธสน. ทั้งในประเทศและระดับสากล ได้แก่ แนวทางของ ธปท. เกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำของสถาบันการเงินในประเทศไทย ซึ่งได้ปรับใช้มาจาก International Convergence of Capital Measurement and Capital Standards (Basel II) ของ The Basel Committee on Banking Supervision โดย ธสน. ได้พิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสมและพอเพียงกับขนาดธุรกิจและขนาดองค์กรซึ่งมีขนาดเล็ก และลักษณะการดำเนินธุรกิจไม่ซับซ้อนมากนัก ในเบื้องต้น ธสน. จึงเริ่มเตรียมความพร้อมสำหรับการคำนวณเงินกองทุนเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยงตามที่กำหนดใน Pillar I เรื่องการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำ (Minimum Capital Requirement) ของ Basel II คือ สินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิต สินทรัพย์เสี่ยงด้านตลาด และสินทรัพย์เสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีการทดลองการคำนวณการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามหลักเกณฑ์ Basel II ดังกล่าว

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณางบการเงินของ ธสท. และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี แล้วเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของ ธสท. โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ ธสท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551



(นายณรงค์ชัย อัครเศรณี)  
ประธานกรรมการ



(นายอภิชัย บุญธีรพร)  
กรรมการผู้จัดการ



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ธสน. ประกอบด้วยกรรมการธนาคารที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| 1. นางอัจฉนา ไวความดี      | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอภิชาติ จงสกุล       | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายอรรถชัย บุรกรรมโกวิท | กรรมการตรวจสอบ       |

สำหรับนายอรรถชัย บุรกรรมโกวิท ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 12/2551 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2551 แทนนางสาวอรจิต สิงคาลวณิช ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยได้ดำเนินการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร โดยพิจารณาเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี มาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยข้อมูล และหมายเหตุประกอบงบการเงิน และข้อสังเกตต่างๆ จากการตรวจสอบหรือสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชีภายนอก
- พิจารณาความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในร่วมกับผู้บริหาร ที่รับผิดชอบและผู้ตรวจสอบภายใน โดยพิจารณารายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุม ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการกำกับกับการปฏิบัติงาน และพิจารณารายงานผลการประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบ คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
- พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายใน กลยุทธ์ ตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานตรวจสอบ นโยบายและ คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ตามข้อเสนอแนะในรายงาน การตรวจสอบ
- ติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณของ ธสน. และ รายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ตนเอง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร

จากกิจกรรมต่างๆ ที่ได้ดำเนินการตลอดปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล และมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของ ธสน. ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีความเห็นว่า ธสน. มีการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นางอัจฉนา ไวกวามดี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

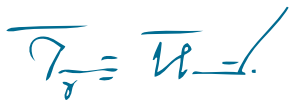
# รายงานของผู้สอบบัญชี

## เสนอ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบบุคคลที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบดุลเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเฉพาะธนาคาร งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุนเฉพาะธนาคาร และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ธนาคารใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและแสดงฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร การเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและการเปลี่ยนแปลงในส่วนของทุนเฉพาะธนาคาร และกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางสาววิบูลเพ็ญ หิตะพันธ์)  
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน 9 ชช.



(นางสาวสุนันท์ วงศ์เมฆ)  
ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552

# งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
		2551	2550	2551	2550	
เงินสด		12,959,385.04	11,001,837.80	12,959,385.04	11,001,837.80	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4.1					
ในประเทศ						
มีดอกเบีย		3,873,882,767.21	1,332,810,126.08	3,873,882,767.21	1,332,810,126.08	
ไม่มีดอกเบีย		67,525,096.15	354,322,963.23	67,525,096.15	354,322,963.23	
ต่างประเทศ						
มีดอกเบีย		1,150,530,663.12	3,516,033,922.56	1,150,530,663.12	3,516,033,922.56	
ไม่มีดอกเบีย		383,962,129.31	336,571,235.78	383,962,129.31	336,571,235.78	
<b>รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ</b>		<b>5,475,900,655.79</b>	<b>5,539,738,247.65</b>	<b>5,475,900,655.79</b>	<b>5,539,738,247.65</b>	
เงินลงทุน	3.4	4.2				
เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ			1,727,938,291.80	1,563,962,604.76	1,727,938,291.80	1,563,962,604.76
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ			2,515,672,678.72	3,379,133,241.99	2,515,672,678.72	3,379,133,241.99
เงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิ			3,916,649.59	-	4,286,500.00	-
<b>รวมเงินลงทุนสุทธิ</b>			<b>4,247,527,620.11</b>	<b>4,943,095,846.75</b>	<b>4,247,897,470.52</b>	<b>4,943,095,846.75</b>
เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ	4.3					
เงินให้สินเชื่อ	3.5	3.8	50,747,772,717.97	52,751,798,136.63	50,747,772,717.97	52,751,798,136.63
ดอกเบียค้างรับ			416,928,699.89	835,656,630.27	416,928,699.89	835,656,630.27
<b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ</b>			<b>51,164,701,417.86</b>	<b>53,587,454,766.90</b>	<b>51,164,701,417.86</b>	<b>53,587,454,766.90</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3.6	4.4	2,877,980,150.54	2,515,098,831.63	2,877,980,150.54	2,515,098,831.63
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	3.7	4.5	169,471,105.05	803,416,453.90	169,471,105.05	803,416,453.90
<b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับสุทธิ</b>			<b>48,117,250,162.27</b>	<b>50,268,939,481.37</b>	<b>48,117,250,162.27</b>	<b>50,268,939,481.37</b>
ลูกหนี้ที่ขายรอการโอนสุทธิ		4.3.6	-	1,638,731,205.22	-	1,638,731,205.22
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3.13	4.6	974,489,917.62	891,294,134.37	974,489,917.62	891,294,134.37
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	3.12	4.7	928,671,744.16	963,432,254.26	928,671,744.16	963,432,254.26
ส่วนรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	3.11	4.16	15,292,928.52	1,069,634,763.07	15,292,928.52	1,069,634,763.07
ดอกเบียค้างรับที่ไม่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ			42,638,415.69	35,192,505.41	42,638,415.69	35,192,505.41
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า			6,073,370.01	6,618,283.33	6,073,370.01	6,618,283.33
สิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง			6,627,383.48	9,487,309.16	6,627,383.48	9,487,309.16
สินทรัพย์อื่นสุทธิ		4.8	25,136,189.29	13,729,576.37	25,136,189.29	13,729,576.37
<b>รวมสินทรัพย์</b>			<b>59,852,567,771.98</b>	<b>65,390,895,444.76</b>	<b>59,852,937,622.39</b>	<b>65,390,895,444.76</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2551	2550	2551	2550
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>				
เงินรับฝาก	4.9			
เงินรับฝากที่เป็นเงินบาท		3,973,224,796.11	3,887,373,659.66	3,973,224,796.11
เงินรับฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		327,585,962.15	768,521,442.51	327,585,962.15
<b>รวมเงินรับฝาก</b>		<b>4,300,810,758.26</b>	<b>4,655,895,102.17</b>	<b>4,300,810,758.26</b>
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4.10			
ในประเทศ				
มีดอกเบี่ย		10,687,246,289.17	7,243,755,699.33	10,687,246,289.17
ไม่มีดอกเบี่ย		24,294,941.61	16,617,103.30	24,294,941.61
ต่างประเทศ				
มีดอกเบี่ย		1,021,011,186.72	397,531,237.49	1,021,011,186.72
<b>รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน</b>		<b>11,732,552,417.50</b>	<b>7,657,904,040.12</b>	<b>11,732,552,417.50</b>
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		12,136,940.26	15,684,256.86	12,136,940.26
เงินกู้ยืม	4.11			
เงินกู้ยืมระยะสั้น		5,500,000,000.00	18,650,000,000.00	5,500,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว		27,621,981,000.00	25,061,172,000.00	27,621,981,000.00
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>		<b>33,121,981,000.00</b>	<b>43,711,172,000.00</b>	<b>33,121,981,000.00</b>
ดอกเบี่ยค้างจ่าย		483,051,859.29	566,627,462.02	483,051,859.29
เงินมัดจำ	4.12	4,965,248.99	518,107,905.84	4,965,248.99
สำรองเพื่อการรับประกันการส่งออก		236,359,155.04	210,227,738.67	236,359,155.04
หนี้สินอื่น	4.13	130,278,571.66	101,156,082.29	130,278,571.66
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>50,022,135,951.00</b>	<b>57,436,774,587.97</b>	<b>50,022,135,951.00</b>
ส่วนของทุน				
<b>ทุน</b>	4.14	<b>7,800,000,000.00</b>	<b>6,500,000,000.00</b>	<b>7,800,000,000.00</b>
ทุนที่ได้รับชำระแล้ว		7,800,000,000.00	6,500,000,000.00	7,800,000,000.00
สำรองสำหรับคุ้มครองป้องกันความเสี่ยง	3.11	209,020,798.25	(85,408,548.74)	209,020,798.25
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	3.4	102,515,312.11	21,481,530.47	102,515,312.11
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย		2,478,353,886.85	2,223,353,886.85	2,478,353,886.85
ยังไม่ได้จัดสรร		(759,458,176.23)	(705,306,011.79)	(759,088,325.82)
<b>รวมส่วนของทุน</b>		<b>9,830,431,820.98</b>	<b>7,954,120,856.79</b>	<b>9,830,801,671.39</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>		<b>59,852,567,771.98</b>	<b>65,390,895,444.76</b>	<b>59,852,937,622.39</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน					
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2551	2550	2551	2550		
<b>รายการนอกงบดุล-ภาระผูกพันทั้งสิ้น</b>	3.14	4.15				
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด			189,930,462.55	268,983,917.25	189,930,462.55	268,983,917.25
เลืตเตอร์ออฟเครดิต			386,482,909.69	895,500,902.08	386,482,909.69	895,500,902.08
การรับประกันการส่งออก			8,358,203,893.23	6,901,874,320.89	8,358,203,893.23	6,901,874,320.89
ภาระผูกพันอื่น			58,496,557,698.16	70,041,172,419.29	58,496,557,698.16	70,041,172,419.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายณรงค์ชัย อัครเศรณี)  
ประธานกรรมการ



(นายอภิชัย บุญธีรวัชร)  
กรรมการผู้จัดการ

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

รายละเอียด	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	ตามวิธีส่วนได้เสีย				
	2551	2550	2551	2550	
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	3.2				
เงินให้สินเชื่อ	3.9	2,790,134,903.75	3,324,608,767.68	2,790,134,903.75	3,324,608,767.68
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		280,310,321.18	360,631,158.72	280,310,321.18	360,631,158.72
เงินลงทุน		166,196,321.98	305,500,791.23	166,196,321.98	305,500,791.23
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล		3,236,641,546.91	3,990,740,717.63	3,236,641,546.91	3,990,740,717.63
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.3				
เงินรับฝาก		46,542,470.86	145,683,578.97	46,542,470.86	145,683,578.97
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		404,108,412.76	283,055,859.21	404,108,412.76	283,055,859.21
เงินกู้ยืมระยะสั้น		391,490,362.34	652,013,502.34	391,490,362.34	652,013,502.34
เงินกู้ยืมระยะยาว		1,093,247,415.64	1,443,504,511.19	1,093,247,415.64	1,443,504,511.19
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		1,935,388,661.60	2,524,257,451.71	1,935,388,661.60	2,524,257,451.71
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ		1,301,252,885.31	1,466,483,265.92	1,301,252,885.31	1,466,483,265.92
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3.6	1,412,993,154.33	1,245,900,780.74	1,412,993,154.33	1,245,900,780.74
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	3.7	(251,738,872.22)	(405,710,767.70)	(251,738,872.22)	(405,710,767.70)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับ โครงสร้างหนี้		139,998,603.20	626,293,252.88	139,998,603.20	626,293,252.88
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย					
กำไรจากเงินลงทุน		16,269,774.99	55,991,746.08	16,269,774.99	55,991,746.08
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(369,850.41)	-	-	-
ค่าธรรมเนียมและบริการ		234,620,256.90	227,547,643.77	234,620,256.90	227,547,643.77
รายได้จากการรับประกันการส่งออก		132,705,307.82	146,937,227.25	132,705,307.82	146,937,227.25
กำไรจากการบริวรรต	3.10	193,273,097.30	179,067,061.97	193,273,097.30	179,067,061.97
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย		41,288,619.77	5,894,186.65	41,288,619.77	5,894,186.65
หนี้สูญได้รับคืน		95,129.56	54,671.63	95,129.56	54,671.63
หนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืน		540,189.78	26,773,692.72	540,189.78	26,773,692.72
รายได้อื่น		28,116,535.76	30,642,059.77	28,116,535.76	30,642,059.77
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย		646,539,061.47	672,908,289.84	646,908,911.88	672,908,289.84
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		471,321,456.57	448,792,469.91	471,321,456.57	448,792,469.91
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		92,800,576.64	95,620,280.88	92,800,576.64	95,620,280.88
ค่าภาษีอากร		34,579.43	134,629.89	34,579.43	134,629.89
ค่าธรรมเนียมและบริการ		17,179,154.69	36,799,181.44	17,179,154.69	36,799,181.44
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันการส่งออก		56,995,080.40	27,718,610.75	56,995,080.40	27,718,610.75
ค่าตอบแทนกรรมการ		3,663,388.55	2,642,351.60	3,663,388.55	2,642,351.60
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		(130,012,358.21)	106,534,643.03	(130,012,358.21)	106,534,643.03
ค่าใช้จ่ายอื่น		73,707,951.04	75,429,748.01	73,707,951.04	75,429,748.01
รวมค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย		585,689,829.11	793,671,915.51	585,689,829.11	793,671,915.51
กำไรสุทธิ		200,847,835.56	505,529,627.21	201,217,685.97	505,529,627.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

หน่วย : บาท

	ทุน	สำรองสำหรับ ธุรกรรม ป้องกันความเสี่ยง	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2550	6,500,000,000.00	(349,722,283.98)	3,272,164.41	2,223,353,886.85	(1,210,835,639.00)	7,166,068,128.28
สำรองสำหรับธุรกรรมป้องกัน ความเสี่ยง	-	264,313,735.24	-	-	-	264,313,735.24
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	-	-	18,209,366.06	-	-	18,209,366.06
รายการที่ยังไม่รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	-	264,313,735.24	18,209,366.06	-	-	282,523,101.30
รับเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง	-	-	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-
เงินนำส่งคลังของงวดก่อน	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	505,529,627.21	505,529,627.21
<b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2550</b>	<b>6,500,000,000.00</b>	<b>(85,408,548.74)</b>	<b>21,481,530.47</b>	<b>2,223,353,886.85</b>	<b>(705,306,011.79)</b>	<b>7,954,120,856.79</b>
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2551	6,500,000,000.00	(85,408,548.74)	21,481,530.47	2,223,353,886.85	(705,306,011.79)	7,954,120,856.79
สำรองสำหรับธุรกรรมป้องกัน ความเสี่ยง	-	294,429,346.99	-	-	-	294,429,346.99
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	-	-	81,033,781.64	-	-	81,033,781.64
รายการที่ยังไม่รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	-	294,429,346.99	81,033,781.64	-	-	375,463,128.63
รับเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง	1,300,000,000.00	-	-	-	-	1,300,000,000.00
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	255,000,000.00	(255,000,000.00)	-
เงินนำส่งคลังของงวดก่อน	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	200,847,835.56	200,847,835.56
<b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2551</b>	<b>7,800,000,000.00</b>	<b>209,020,798.25</b>	<b>102,515,312.11</b>	<b>2,478,353,886.85</b>	<b>(759,458,176.23)</b>	<b>9,830,431,820.98</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

หน่วย : บาท

	ทุน	สำรองสำหรับ ธุรกรรม ป้องกันความเสี่ยง	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2550	6,500,000,000.00	(349,722,283.98)	3,272,164.41	2,223,353,886.85	(1,210,835,639.00)	7,166,068,128.28
สำรองสำหรับธุรกรรมป้องกัน ความเสี่ยง	-	264,313,735.24	-	-	-	264,313,735.24
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	-	-	18,209,366.06	-	-	18,209,366.06
รายการที่ยังไม่รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	-	264,313,735.24	18,209,366.06	-	-	282,523,101.30
รับเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง	-	-	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-
เงินนำส่งคลังของงวดก่อน	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	505,529,627.21	505,529,627.21
<b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2550</b>	<b>6,500,000,000.00</b>	<b>(85,408,548.74)</b>	<b>21,481,530.47</b>	<b>2,223,353,886.85</b>	<b>(705,306,011.79)</b>	<b>7,954,120,856.79</b>

ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2551	6,500,000,000.00	(85,408,548.74)	21,481,530.47	2,223,353,886.85	(705,306,011.79)	7,954,120,856.79
สำรองสำหรับธุรกรรมป้องกัน ความเสี่ยง	-	294,429,346.99	-	-	-	294,429,346.99
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	-	-	81,033,781.64	-	-	81,033,781.64
รายการที่ยังไม่รับรู้ใน งบกำไรขาดทุน	-	294,429,346.99	81,033,781.64	-	-	375,463,128.63
รับเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง	1,300,000,000.00	-	-	-	-	1,300,000,000.00
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	255,000,000.00	(255,000,000.00)	-
เงินนำส่งคลังของงวดก่อน	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	201,217,685.97	201,217,685.97
<b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2551</b>	<b>7,800,000,000.00</b>	<b>209,020,798.25</b>	<b>102,515,312.11</b>	<b>2,478,353,886.85</b>	<b>(759,088,325.82)</b>	<b>9,830,801,671.39</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิ	200,847,835.56	505,529,627.21	201,217,685.97	505,529,627.21
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	73,490,951.19	66,919,453.49	73,490,951.19	66,919,453.49
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,348,838,930.32	1,345,490,607.89	1,348,838,930.32	1,345,490,607.89
กลับรายการขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(251,738,872.22)	(405,710,767.70)	(251,738,872.22)	(405,710,767.70)
กลับรายการหนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืน	(412,158.23)	-	(412,158.23)	-
(กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(800,490.83)	(5,449,726.60)	(800,490.83)	(5,449,726.60)
(กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(41,288,619.77)	(5,894,186.65)	(41,288,619.77)	(5,894,186.65)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย (กลับรายการ)	(130,012,358.21)	106,534,643.03	(130,012,358.21)	106,534,643.03
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	575,124,564.63	(557,130,482.92)	575,124,564.63	(557,130,482.92)
ส่วนรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	743,450,371.68	249,643,338.92	743,450,371.68	249,643,338.92
(กำไร) จากการขายเงินลงทุน	(16,269,774.99)	(55,991,746.08)	(16,269,774.99)	(55,991,746.08)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	369,850.41	-	-	-
รายได้ตัดบัญชี-ส่วนเกินพันธบัตร	(176,289,248.37)	(366,143,075.74)	(176,289,248.37)	(366,143,075.74)
สำรองภาวะผูกพันภายนอก	34,916,548.38	(185,879,076.00)	34,916,548.38	(185,879,076.00)
หนี้สูญค่าสินไหมทดแทนและสำรองการประกันการส่งออก	38,449,748.17	21,309,843.77	38,449,748.17	21,309,843.77
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น)	(13,092.73)	(60,147.31)	(13,092.73)	(60,147.31)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จ่ายล่วงหน้าลดลง	679,115.56	940,756.08	679,115.56	940,756.08
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ค่าจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,927,720.33)	15,345,651.63	(7,927,720.33)	15,345,651.63
	<b>2,391,415,580.22</b>	<b>729,454,713.02</b>	<b>2,391,415,580.22</b>	<b>729,454,713.02</b>
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	(1,301,252,885.31)	(1,466,483,265.92)	(1,301,252,885.31)	(1,466,483,265.92)
เงินสดรับดอกเบี้ยและเงินปันผล	3,603,456,750.74	4,095,470,909.71	3,603,456,750.74	4,095,470,909.71
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2,022,426,100.00)	(2,703,930,027.63)	(2,022,426,100.00)	(2,703,930,027.63)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>2,671,193,345.65</b>	<b>654,512,329.18</b>	<b>2,671,193,345.65</b>	<b>654,512,329.18</b>
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	61,214,140.24	2,189,185,456.87	61,214,140.24	2,189,185,456.87
เงินให้สินเชื่อ	1,488,011,182.57	(2,877,909,273.97)	1,488,011,182.57	(2,877,909,273.97)
เงินให้สินเชื่อที่ขายสุทธิ	1,638,951,949.48	-	1,638,951,949.48	-
ทรัพย์สินรอการขาย	91,835,194.73	(95,578,771.49)	91,835,194.73	(95,578,771.49)
สินทรัพย์อื่น	(39,588,886.12)	(24,134,539.32)	(39,588,886.12)	(24,134,539.32)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2551	2550	2551	2550
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	(356,037,837.01)	(1,227,313,544.03)	(356,037,837.01)	(1,227,313,544.03)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,555,811,854.12	1,521,898,184.71	3,555,811,854.12	1,521,898,184.71
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(3,547,316.60)	(877,377.29)	(3,547,316.60)	(877,377.29)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,500,000,000.00	-	2,500,000,000.00	-
หนี้สินอื่น	(533,426,412.74)	491,639,011.43	(533,426,412.74)	491,639,011.43
<b>เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>11,074,417,214.32</b>	<b>631,421,476.09</b>	<b>11,074,417,214.32</b>	<b>631,421,476.09</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุน (เพิ่มขึ้น)	(1,192,001,238.12)	(9,462,742,977.18)	(1,192,001,238.12)	(9,462,742,977.18)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนก่อนครบกำหนด	2,268,009,961.62	11,533,073,798.14	2,268,009,961.62	11,533,073,798.14
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(32,358,532.38)	(79,183,424.66)	(32,358,532.38)	(79,183,424.66)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	818,889.00	5,535,060.00	818,889.00	5,535,060.00
<b>เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>1,044,469,080.12</b>	<b>1,996,682,456.30</b>	<b>1,044,469,080.12</b>	<b>1,996,682,456.30</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13,416,928,747.20)	(2,620,518,000.00)	(13,416,928,747.20)	(2,620,518,000.00)
เงินกองทุนเพิ่มขึ้น	1,300,000,000.00	-	1,300,000,000.00	-
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(12,116,928,747.20)</b>	<b>(2,620,518,000.00)</b>	<b>(12,116,928,747.20)</b>	<b>(2,620,518,000.00)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>1,957,547.24</b>	<b>7,585,932.39</b>	<b>1,957,547.24</b>	<b>7,585,932.39</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด</b>	<b>11,001,837.80</b>	<b>3,415,905.41</b>	<b>11,001,837.80</b>	<b>3,415,905.41</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>12,959,385.04</b>	<b>11,001,837.80</b>	<b>12,959,385.04</b>	<b>11,001,837.80</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

## 1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกและนำเข้า และการลงทุนเพื่อการพัฒนาประเทศ ได้แก่

- การให้สินเชื่อแก่ธนาคารของผู้ส่งออก เพื่อให้สนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกของธนาคารพาณิชย์
  - การให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกระยะสั้นและระยะยาว โดยตรงเพื่อสนับสนุนการส่งออก
  - การให้สินเชื่อระยะกลางเพื่อขยายการผลิต
  - การให้สินเชื่อแก่ธนาคารในต่างประเทศระยะสั้นและระยะกลาง เพื่อการสั่งซื้อสินค้าจากประเทศไทย
  - การให้สินเชื่อแก่ผู้ลงทุนไทยในการลงทุนและเข้าร่วมการลงทุนในต่างประเทศที่ก่อประโยชน์แก่ประเทศไทย
  - การรับประกันการส่งออกให้แก่ผู้ส่งสินค้าออก
  - การให้สินเชื่อแก่โครงการในต่างประเทศที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศไทย
  - การรับประกันความเสี่ยงในการลงทุนในต่างประเทศให้แก่ผู้ลงทุนไทยเฉพาะกิจการที่ธนาคารให้การสนับสนุนด้านสินเชื่อ
- สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

## 2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องแบบงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์ ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2544

ในปี 2551 ธนาคารได้ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงเหล่านี้ไม่มีผลกระทบต่อที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินของธนาคาร

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยและแปลเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่สามารถอ่านภาษาไทยได้

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

### 3.2 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนทุกราย จะรับรู้เป็นรายได้เฉพาะที่ได้รับชำระจริง

### 3.3 การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อค้า แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายจะแสดงเป็นรายการแยก

ต่างหากในส่วนของทุนและจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนกรณีที่เกิดการด้อยค่า ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะธนาคาร บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

### 3.5 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแสดงเฉพาะเงินต้น ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้นเงินเบิกเกินบัญชีรวมดอกเบี้ยค้างรับสำหรับส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงไว้เป็นหนี้สินอื่น และรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา

### 3.6 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากยอดลูกหนี้ค้างชำระและฐานะทางการเงินของลูกหนี้แต่ละรายประกอบกับหลักประกันของหนี้ ตลอดจนแนวโน้มความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ซึ่งรวมลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของธนาคารจะใช้ผลการจัดชั้นและความสามารถในการชำระหนี้ดังกล่าวของลูกหนี้ประกอบการพิจารณาตามหลักความรอบคอบ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับของธนาคารซึ่งอ้างอิงมาจากหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตามประกาศเรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ของธนาคารพาณิชย์ ประกาศ ณ วันที่ 7 ธันวาคม 2549 ซึ่งธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน

ธนาคารไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ ธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงิน หรือบุคคลธรรมดา หรือนิติบุคคลที่เป็นลูกหนี้ของธนาคารที่เกิดขึ้นตามนโยบายหรือคำสั่งของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี ซึ่งธนาคารได้รับการคุ้มครองตามมาตรา 23 ของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่มีการรับประกันการส่งออกคุ้มครอง

หนี้สูญตัดบัญชีนำไปลดยอดจำนวนที่กั้นไว้เผื่อนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนธนาคารจะรับรู้เป็นรายได้

### 3.7 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารพิจารณาความสามารถในการปฏิบัติตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ โดยพิจารณาฐานะและกิจการของลูกหนี้ ตลอดจนกระแสเงินสดอย่างมีหลักเกณฑ์สมเหตุสมผล

กรณีที่ธนาคารรับชำระหนี้โดยการรับโอนสินทรัพย์ หรือส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม

กรณีที่เป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ ธนาคารคำนวณมูลค่ายุติธรรมของหนี้ใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามเงื่อนไขการรับชำระหนี้ใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารให้ลูกค้าปฏิบัติตามปกติ ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้ ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมใหม่ และจำนวนเงินลงทุนในลูกหนี้ บันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์การรับชำระและระยะเวลาที่เหลือตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ ธนาคารรับรู้ส่วนสูญเสียในการปรับโครงสร้างหนี้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 3.8 การตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชี

ธนาคารมีนโยบายให้ตัดจำหน่ายลูกหนี้รายที่ถูกต้องชั้นสงสัยจะสูญเป็นเวลานานเกินกว่า 1 ปี และยังมีแนวโน้มในการแก้ไขหนี้อย่างชัดเจนออกจากบัญชี โดยธนาคารจะรับรู้ลูกหนี้ที่ตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน และหากได้รับเงินคืนจากการทวงถามหรือได้รับอนุมัติปรับเปลี่ยนชั้นหนี้จะรับรู้เป็นรายได้ของธนาคาร

### 3.9 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลและองค์กรของรัฐ

ธนาคารรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลและองค์กรของรัฐกรณีที่เกี่ยวข้องกับดอกเบี้ย เป็นรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.10 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกบัญชี ณ วันที่เกิดรายการด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศตามอัตราซื้อขายที่ธนาคารกำหนดขึ้น โดยอ้างอิงกับราคาซื้อขายในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศ และ ณ วันที่ในงบดุลจะแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นงวด และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งกำไรขาดทุนจากการปริวรรตในงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

### 3.11 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Financial Derivatives) ของธนาคาร เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 (International Accounting Standards 39: IAS 39) เรื่องการรับรู้และการวัดค่าเครื่องมือทางการเงิน

#### การรับรู้รายการ

ในวันทำสัญญาผูกพันตามตราสารอนุพันธ์ ธนาคารจะบันทึกตราสารนั้นเป็นสินทรัพย์ หรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมของสัญญา หลังจากนั้นบันทึกผลต่างของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (Fair Value Revaluation Changes) ของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนของธนาคาร หรือบันทึกเป็นส่วนของทุนในบัญชีสำรองสำหรับธุรกรรมป้องกันความเสี่ยง (Hedging Reserve) ในงบดุลตามหลักการบัญชีที่กำหนดไว้

ในกรณีที่เงินตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

### มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ หมายถึง จำนวนเงินสุทธิที่ธนาคารคาดว่าจะต้องจ่าย หรือได้รับในการแลกเปลี่ยนหรือยุติสัญญาตราสารอนุพันธ์ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ธนาคารใช้วิธีการคำนวณมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากการหามูลค่าปัจจุบัน โดยนำราคาตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ คำนวณราคาตามทฤษฎีกระแสเงินสดลดค่า (Discounted Cash Flow) ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาสิทธิเลือกซื้อและขาย (Options) ใช้การวัดมูลค่าสิทธิเลือกซื้อและขาย อันเป็นที่ยอมรับกันทั่วไป

### 3.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

แสดงในราคาทุนหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม โดยสินทรัพย์ที่มีราคาทุนไม่เกิน 3,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ซื้อ

อาคารและอุปกรณ์คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ในอัตราต่อไปนี้

- อาคาร	30 ปี
- ค่าปรับปรุงและตกแต่งอาคาร	10 ปี
- อุปกรณ์	3-5 ปี

### 3.13 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม และในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินรอการขายมีการด้อยค่า จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ธนาคารจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนดังกล่าวเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย

### 3.14 ภาวะผูกพันในภายหน้าจากการรับประกันการส่งออก

แสดงไว้ในภาวะผูกพันในภายหน้าที่สำคัญ โดยจะบันทึกเป็นภาวะผูกพันของธนาคารจากการรับประกันการส่งออก เมื่อมีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเป็นลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน โดยธนาคารจะเรียกให้ผู้ซื้อในต่างประเทศชดเชยคืนค่าสินไหมทดแทน



การตั้งสำรองของการบริการประกันการส่งออก  
ธนาคารได้กำหนดไว้ดังนี้

3.14.1 การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอด  
เงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทน

ธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของ  
ยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทนเท่ากับจำนวน  
ส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของ  
กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้

3.14.2 การดำรงเงินสำรองเพื่อการรับประกัน  
การส่งออก

ธนาคารจะดำรงเงินสำรองเพื่อการ  
รับประกันการส่งออก อย่างน้อยเท่ากับร้อยละ 2 ของ  
ยอดภาระคงค้างการรับประกันการส่งออกทุกสิ้นไตรมาส  
ได้แก่ สิ้นเดือนมีนาคม สิ้นเดือนมิถุนายน สิ้นเดือน  
กันยายน และสิ้นเดือนธันวาคม ถ้าสิ้นไตรมาสใด  
เงินสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออกที่คำนวณได้ตาม  
เกณฑ์ข้างต้นต่ำกว่าเงินสำรองเพื่อการรับประกัน  
การส่งออกคงเหลือตามบัญชี ธนาคารจะตั้งเงินสำรอง  
เพิ่มอีกร้อยละ 0.1 ของยอดภาระคงค้างการรับประกัน  
การส่งออก

ในกรณีที่ธนาคารมีผลขาดทุนจากการให้บริการ  
ประกันการส่งออก อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนิน  
กิจการของธนาคารและ/หรือทำให้ธนาคารไม่สามารถ

ดำรงเงินกองทุนได้ ธนาคารจะขอรับชดเชยคืนจาก  
กระทรวงการคลังตามมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติ  
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ.  
2536

### 3.15 สิทธิตามสัญญาเช่า

ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตาม  
กำหนดเวลาของสัญญาเช่าแต่ไม่เกินระยะเวลาสัญญาเช่า  
สูงสุดที่พึงขยายได้

### 3.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ  
พนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  
พนักงานธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  
ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยพนักงานจะจ่ายสมทบเข้า  
กองทุนในอัตราร้อยละ 3-8.5 ของเงินเดือนพนักงาน และ  
ธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4-8.5 ของเงินเดือน  
พนักงาน ตามอายุการทำงานของพนักงาน โดยบริษัท  
หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด เป็นผู้จัดการ  
กองทุน

### 3.17 การจัดสรรกำไรสุทธิ

ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี เป็นเงิน  
สำรองไว้ในกิจการของธนาคารไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของกำไร  
สุทธิ ส่วนที่เหลือจัดสรรเข้าเงินกองทุนและ/หรือนำส่งเป็น  
รายได้แผ่นดิน

## 4. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 4.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)

#### 4.1.1 ในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551			31 ธันวาคม 2550		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	3.56	1,950.00	1,953.56	261.45	300.00	561.45
ธนาคารพาณิชย์	91.36	1,896.16	1,987.52	214.58	330.00	544.58
ธนาคารอื่น	-	-	-	-	581.00	581.00
<b>รวมในประเทศ</b>	<b>94.92</b>	<b>3,846.16</b>	<b>3,941.08</b>	<b>476.03</b>	<b>1,211.00</b>	<b>1,687.03</b>
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.33	0.33	-	0.11	0.11
<b>รวม</b>	<b>94.92</b>	<b>3,846.49</b>	<b>3,941.41</b>	<b>476.03</b>	<b>1,211.11</b>	<b>1,687.14</b>

#### 4.1.2 ต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551			31 ธันวาคม 2550		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1,061.08	223.91	1,284.99	379.97	3,298.77	3,678.74
เงินเยน	47.09	-	47.09	50.23	-	50.23
เงินยูโร	58.37	98.53	156.90	23.79	-	23.79
เงินสกุลอื่น	44.80	-	44.80	85.98	-	85.98
<b>รวมต่างประเทศ</b>	<b>1,211.34</b>	<b>322.44</b>	<b>1,533.78</b>	<b>539.97</b>	<b>3,298.77</b>	<b>3,838.74</b>
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	0.69	0.02	0.71	0.82	13.04	13.86
<b>รวม</b>	<b>1,212.03</b>	<b>322.46</b>	<b>1,534.49</b>	<b>540.79</b>	<b>3,311.81</b>	<b>3,852.60</b>
<b>รวมในประเทศและ ต่างประเทศ</b>	<b>1,306.95</b>	<b>4,168.95</b>	<b>5,475.90</b>	<b>1,016.82</b>	<b>4,522.92</b>	<b>5,539.74</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ใน  
ส่วนของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)

มีลูกหนี้ไม่จัดชั้น จำนวน 4,070.40 ล้านบาท และ  
1,640.43 ล้านบาท ตามลำดับ

## 4.2 เงินลงทุน

### 4.2.1 เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551		31 ธันวาคม 2550	
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด
(1) เงินลงทุนเพื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	591.63	609.08	946.98	946.23
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	100.36	101.43	71.20	71.15
รวม	691.99	710.51	1,018.18	1,017.38
<u>บวก (หัก)</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	18.52	-	(0.80)	-
รวม	710.51	710.51	1,017.38	1,017.38
(2) ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	40.24		99.99	
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	977.05		444.78	
รวม	1,017.29		544.77	
<u>บวก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	0.14		1.81	
รวม	1,017.43		546.58	
<b>รวมเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ</b>	<b>1,727.94</b>		<b>1,563.96</b>	

#### 4.2.2 เงินลงทุนระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551		31 ธันวาคม 2550	
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด
(1) เงินลงทุนเพื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	1,644.25	1,737.43	1,029.27	1,055.79
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	124.79	128.87	701.19	694.58
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	67.54	67.34
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ในประเทศ-หลักทรัพย์จดทะเบียน	26.07	14.18	1.07	3.08
<b>รวม</b>	<b>1,795.11</b>	<b>1,880.48</b>	<b>1,799.07</b>	<b>1,820.79</b>
<b>บวก</b> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	85.37	-	21.72	-
<b>รวม</b>	<b>1,880.48</b>	<b>1,880.48</b>	<b>1,820.79</b>	<b>1,820.79</b>
(2) ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-		41.26	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	70.00		70.00	
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	524.54		1,447.82	
<b>รวม</b>	<b>594.54</b>		<b>1,559.08</b>	
<b>(หัก)</b> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(1.51)		(1.25)	
<b>รวม</b>	<b>593.03</b>		<b>1,557.83</b>	
(3) เงินลงทุนทั่วไป				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวม	41.65		-	
อื่นๆ	0.51		0.51	
<b>รวม</b>	<b>42.16</b>		<b>0.51</b>	
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ</b>	<b>2,515.67</b>		<b>3,379.13</b>	

ในปี 2551 ธนาคารลงทุนซื้อหน่วยลงทุน  
ในกองทุนเปิดจำนวน 2 กองทุน ดังนี้

1. กองทุนรวมเพื่อระดมเงินจากผู้ลงทุน  
สถาบัน สำหรับลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน  
หรือพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นกองทุนประเภทรับซื้อคืน  
หน่วยลงทุน โดยจะเปิดรับซื้อคืนแบบอัตโนมัติตั้งแต่วันที่ 6  
(พ.ศ. 2556) เป็นต้นไป ในกรณีกองทุนได้รับเงินปันผล  
รายได้จากการขายหลักทรัพย์ หรือทรัพย์สินของกองทุน  
หรือรายได้อื่นๆ และมีได้นำเงินมาลงทุนต่อ โดยธนาคาร  
ซื้อหน่วยลงทุนจำนวน 3.66 ล้านบาท ในราคาเท่ากับ  
มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 10 บาท คิดเป็นเงินลงทุน 36.65

ล้านบาท

2. กองทุนรวมเพื่อการลงทุนระยะยาวใน  
ภาคอุตสาหกรรมหลักที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนา  
ประเทศ โดยมุ่งเน้นลงทุนในบริษัทที่มีความสามารถสูงใน  
ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา  
โครงสร้างพื้นฐานของประเทศ และบริษัทในภาคการผลิต  
เพื่อทดแทนการนำเข้า รวมถึงบริษัทที่ขยายธุรกิจและมี  
การลงทุนในต่างประเทศ โดยธนาคารจองซื้อและชำระค่า  
หน่วยลงทุนจำนวน 5,000 หน่วย ในราคาเท่ากับมูลค่าที่  
ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นเงินลงทุน 5 ล้านบาท

#### 4.2.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551				31 ธันวาคม 2550			
	ครบกำหนด			รวม	ครบกำหนด			รวม
	1 ปี	เกิน 1 ปี-5 ปี	เกิน 5 ปี		1 ปี	เกิน 1 ปี-5 ปี	เกิน 5 ปี	
เงินลงทุนเพื่อขาย								
หลักทรัพย์รัฐบาลและ รัฐวิสาหกิจ	591.63	689.82	954.43	2,235.88	946.98	1,029.27	-	1,976.25
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	100.36	24.79	100.00	225.15	71.20	499.65	201.54	772.39
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	-	-	-	-	-	67.54	-	67.54
รวม	691.99	714.61	1,054.43	2,461.03	1,018.18	1,596.46	201.54	2,816.18
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	18.52	24.69	72.57	115.78	(0.80)	24.75	(5.04)	18.91
รวม	710.51	739.30	1,127.00	2,576.81	1,017.38	1,621.21	196.50	2,835.09
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด								
หลักทรัพย์รัฐบาลและ รัฐวิสาหกิจ	40.24	-	-	40.24	99.99	41.26	-	141.25
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	70.00	-	70.00	-	70.00	-	70.00
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	977.05	524.54	-	1,501.59	444.78	1,447.82	-	1,892.60
รวม	1,017.29	594.54	-	1,611.83	544.77	1,559.08	-	2,103.85
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	0.14	(1.51)	-	(1.37)	1.81	(1.25)	-	0.56
รวม	1,017.43	593.03	-	1,610.46	546.58	1,557.83	-	2,104.41
<b>รวมตราสารหนี้</b>	<b>1,727.94</b>	<b>1,332.33</b>	<b>1,127.00</b>	<b>4,187.27</b>	<b>1,563.96</b>	<b>3,179.04</b>	<b>196.50</b>	<b>4,939.50</b>



#### 4.2.4 ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	114.41	19.47
ตราสารทุน	(11.89)	2.01
<b>รวม</b>	<b>102.52</b>	<b>21.48</b>

#### 4.2.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2551 ธนาคารได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทย เอ็กซิม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จำนวน 4.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของเงินที่เรียกให้ชำระค่าหุ้นครั้งแรก จำนวน 8.75 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน จำนวน 35 ล้านบาท บริษัท ไทย เอ็กซิม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จดทะเบียนเมื่อ

วันที่ 27 พฤษภาคม 2551 ตั้งอยู่เลขที่ 1193 อาคาร เอ็กซิม ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจหลักเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำเกี่ยวกับการติดต่อสินค้าเข้าสินค้าออก การเรียกร้องค่าเสียหาย และการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทหลักทรัพย์ที่ลงทุน	ร้อยละของหลักทรัพย์ที่ลงทุน	31 ธันวาคม 2551	
			เงินลงทุน	
			วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน
บริษัท ไทย เอ็กซิม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	หุ้นสามัญ	49	3.92	4.29

#### 4.3 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

##### 4.3.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
เงินเบิกเกินบัญชี	279.60	357.87
เงินให้กู้ยืมในประเทศ		
- แก่ผู้ทำธุรกิจ	35,423.13	39,140.39
- รับซื้อตั๋วสินค้าออก	856.29	1,791.49
- สวัสดิการพนักงาน	215.32	203.19
เงินให้กู้ยืมในต่างประเทศ		
- แก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศ	5,617.66	5,663.95
- แก่ผู้ทำธุรกิจในต่างประเทศ	8,355.77	5,594.91
<b>รวม</b>	<b>50,747.77</b>	<b>52,751.80</b>
<b>บวก</b> ดอกเบี้ยค้างรับที่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ	<b>416.93</b>	<b>835.65</b>
<b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ</b>	<b>51,164.70</b>	<b>53,587.45</b>
<b>(หัก)</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<b>(2,877.98)</b>	<b>(2,515.10)</b>
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(169.47)	(803.41)
<b>รวม</b>	<b>48,117.25</b>	<b>50,268.94</b>

ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมในต่างประเทศแก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศตามนโยบายของรัฐบาล โดยธนาคารได้รับดอกเบี้ยจากผู้กู้ยืมเงิน ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี และร้อยละ 3.00 ต่อปี สำหรับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยกับต้นทุนดอกเบี้ยของธนาคาร ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือองค์กรของรัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การให้กู้ยืมในบางโครงการ นอกจากรายได้ดอกเบี้ยรับ ธนาคารได้รับรายได้จากการดำเนินการเพิ่มอัตราร้อยละ 0.75 ต่อปี

สำหรับการที่รัฐบาลโดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2547 ให้ธนาคารให้กู้ยืมเงินแก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 4,000 ล้านบาท และธนาคารได้รับการคุ้มครองความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นตามมาตรา 23 แห่งพระราชบัญญัติ

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 ที่กำหนดว่า “ในกรณีที่ธนาคารได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี ให้กระทรวงการคลังดำเนินการจัดสรรเงินจากงบประมาณประจำปีเพื่อชดเชยแก่ธนาคารตามจำนวนที่เสียหายนั้น” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ธนาคารได้ให้เบิกเงินกู้ไปแล้วจำนวน 3,946.14 ล้านบาท และนโยบายของรัฐบาลในการให้กู้ยืมเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่รัฐ (คตส.) ได้ตรวจสอบเสร็จแล้วและยื่นฟ้องต่อศาลฎีกา แผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2551 และศาลฯ ได้ประทับรับฟ้องเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551

4.3.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาการให้สินเชื่อ (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ไม่เกิน 1 ปี	30,670.08	33,081.60
เกิน 1 ปี	20,077.69	19,670.20
<b>รวม</b>	<b>50,747.77</b>	<b>52,751.80</b>

4.3.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกค้าหนี้ (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551			31 ธันวาคม 2550		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	33,192.75	6,214.69	39,407.44	36,155.52	4,910.48	41,066.00
เงินดอลลาร์สหรัฐ	3,416.07	7,758.74	11,174.81	5,170.21	6,348.38	11,518.59
เงินสกุลอื่น	165.52	-	165.52	167.21	-	167.21
<b>รวม</b>	<b>36,774.34</b>	<b>13,973.43</b>	<b>50,747.77</b>	<b>41,492.94</b>	<b>11,258.86</b>	<b>52,751.80</b>

4.3.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551			
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้หลังหักหลักประกัน	อัตราชั้นต่ำที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อฯ (ร้อยละ)	มูลค่าตามที่ตั้งไว้
จัดชั้นปกติ	37,918.73	37,918.73	1	379.19
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	913.91	913.91	2	18.28
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,531.01	1,003.81	100	1,003.81
จัดชั้นสงสัย	1,651.38	860.44	100	860.44
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	1,544.40	372.48	100	372.48
<b>รวม</b>	<b>43,559.43</b>	<b>41,069.37</b>		<b>2,634.20</b>
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามคุณภาพหนี้ปรับโครงสร้าง	1,538.97	1,235.22	1, 20, 50	43.78
<b>รวม</b>	<b>45,098.40</b>	<b>42,304.59</b>		<b>2,677.98</b>
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่สูงกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ควรตั้ง				200.00
<b>ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามความสามารถในการชำระหนี้และตามเกณฑ์คุณภาพหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2551</b>				<b>2,877.98</b>

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2550			
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้หลังหัก หลักประกัน	อัตราชั้นต่ำที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อฯ (ร้อยละ)	มูลค่าตามที่ตั้งไว้
จัดชั้นปกติ	39,839.42	39,839.42	1	398.39
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	1,425.12	1,425.12	2	28.50
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,787.38	427.16	100	427.16
จัดชั้นสงสัย	616.18	405.88	100	405.88
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	521.71	470.99	100	470.99
<b>รวม</b>	<b>44,189.81</b>	<b>42,568.57</b>		<b>1,730.92</b>
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามคุณภาพหนี้ ปรับโครงสร้าง	3,071.81	2,478.36	1, 20, 50	104.18
<b>รวม</b>	<b>47,261.62</b>	<b>45,046.93</b>		<b>1,835.10</b>
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่สูงกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ควรตั้ง				680.00
<b>ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามความสามารถในการชำระหนี้และตามเกณฑ์คุณภาพหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2550</b>				<b>2,515.10</b>

หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หมายถึง เงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลา รวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ย หรือเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ย และมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความสามารถในการชำระคืนเงินต้นหรือดอกเบี้ย เว้นแต่ธนาคารเห็นสมควรผ่อนผันในกรณีดังต่อไปนี้

(1) ลูกหนี้ที่ได้รับการวิเคราะห์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และได้รับการอนุมัติในการต่ออายุสัญญาทบทดอกเบี้ยเป็นเงินต้น หรือได้รับการผ่อนผันหรือปรับโครงสร้างเงื่อนไขการชำระหนี้ใหม่

(2) ลูกหนี้ที่มีหลักฐานแสดงว่าได้ทำข้อตกลงหรือสัญญาเพิ่มเติมในการปรับโครงสร้างหนี้ โดยกำหนดเงื่อนไขการชำระหนี้ใหม่

หน่วย : ล้านบาท

สินเชื่อ	31 ธันวาคม 2551		31 ธันวาคม 2550	
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ
หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	4,726.80	9.24	2,925.27	5.46
ลูกหนี้ไม่จัดชั้น	6,066.30	11.86	6,325.83	11.80

ในปี 2551 ธนาคารตัดจำหน่ายลูกหนี้  
 ออกจากบัญชี จำนวน 945.36 ล้านบาท ณ วันที่ 31  
 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารมียอดคงค้างลูกหนี้  
 ตัดจำหน่ายที่ยังไม่ได้บันทึกกลับเข้ามาในบัญชีจำนวน  
 1,278.65 ล้านบาท และ 330.06 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2551 และ 2550 ธนาคารอนุมัติ  
 ตัดหนี้สูญออกจากบัญชี จำนวน 128.76 ล้านบาท และ  
 224.65 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการตัดหนี้สูญในปี 2550  
 เป็นการตัดหนี้สูญจากลูกหนี้ตัดจำหน่าย 93.19 ล้านบาท

#### 4.3.5 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ในปี 2551 และ 2550 ธนาคารมีเงินให้  
 สินเชื่อที่ปรับโครงสร้างหนี้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่  
 34 เรื่องการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา โดยเป็นวิธีการ  
 เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้และการโอนสินทรัพย์  
 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สินเชื่อที่ ปรับโครงสร้างหนี้	ปี 2551			ปี 2550		
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนราย	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละ
			ของเงินให้สินเชื่อ และดอกเบีย้ค้างรับ			ของเงินให้สินเชื่อ และดอกเบีย้ค้างรับ
ดำเนินการแล้ว	41	391.03	0.76	18	1,838.44	3.43
อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	-	-	-	-	-
ยอดคงค้างของลูกหนี้ที่เปลี่ยนเป็น ลูกหนี้จัดชั้นปกติ ณ สิ้นงวด	24	1,538.97	3.01	29	3,196.63	5.97



ในปี 2551 และ 2550 ธนาคารมีการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	ปี 2551					ชนิดของสินทรัพย์ที่รับโอน	มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับโอน
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนหนี้ตามบัญชีหลังปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2551			
การรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียของเจ้าของ	-	-	-	-	-		
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้							
ระยะเวลาของสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้							
- ไม่เกิน 5 ปี	38	307.06	297.82	196.29			
- 5-10 ปี	3	83.97	83.97	95.70			
- มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-			
การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ							
ระยะเวลาของสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้							
- ไม่เกิน 5 ปี	-	-	-	-			
- 5-10 ปี	-	-	-	-			
- มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-			
<b>รวม</b>	<b>41</b>	<b>391.03</b>	<b>381.79</b>	<b>291.99</b>			

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	ปี 2550				ชนิดของสินทรัพย์ที่รับโอน	มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับโอน
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนหนี้ตามบัญชีหลังปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2550		
การรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ ระยะเวลาของสัญญา การปรับโครงสร้างหนี้	1	174.15	174.15	-	ที่ดิน, โรงงาน, เครื่องจักร	294.21
- ไม่เกิน 5 ปี	16	1,303.85	1,303.85	1,357.89		
- 5-10 ปี	-	-	-	-		
- มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-		
การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ ระยะเวลาของสัญญา การปรับโครงสร้างหนี้						
- ไม่เกิน 5 ปี	1	360.44	360.44	115.97	ที่ดิน, โรงงาน, เครื่องจักร	393.22
- 5-10 ปี	-	-	-	-		
- มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-		
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>1,838.44</b>	<b>1,838.44</b>	<b>1,473.86</b>		<b>687.43</b>

ในปี 2551 และ 2550 ธนาคารมีรายได้ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 136.70 ล้านบาท และ 102.88 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะให้ลูกหนี้ที่ได้ปรับโครงสร้างหนี้กู้เพิ่มจำนวน 5.31 ล้านบาท

ในปี 2551 และ 2550 จำนวนหนี้ตาม  
บัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้

เปรียบเทียบกับเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551		31 ธันวาคม 2550	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้	41	391.03	18	1,838.44
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	997	51,164.70	1,496	53,587.45

4.3.6 ลูกหนี้ที่ขายรอการโอน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ยอดลูกหนี้ที่  
ขายรอการโอนสุทธิ จำนวน 1,638.73 ล้านบาท ธนาคาร  
ได้โอนมอบสิทธิ กรรมสิทธิ์ และผลประโยชน์ใดๆ ในหนี้  
เงินกู้ รวมถึงเอกสารสิทธิที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัท บริหาร

สินทรัพย์สุภูมิ จำกัด (บปส. สุภูมิ) ในฐานะผู้ซื้อ  
แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 โดยธนาคารได้รับ  
ชำระเงินเท่ากับยอดสุทธิจากเงินมัดจำที่ บปส. สุภูมิ  
ได้วางไว้จำนวน 514.36 ล้านบาท

#### 4.4 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551							
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	หนี้ปรับ โครงสร้าง	สำรองส่วนที่ เกินเกณฑ์	รวม
ยอดต้นงวด	398.39	28.50	427.16	405.88	470.99	104.18	680.00	2,515.10
หนี้สงสัยจะสูญ	(19.20)	(10.22)	576.65	454.56	847.67	(54.25)	(480.00)	1,315.21
โอนขายลูกหนี้	-	-	-	-	-	(5.59)	-	(5.59)
ตัดจำหน่ายหนี้	-	-	-	-	(945.36)	-	-	(945.36)
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	-	-	(0.82)	(0.56)	-	(1.38)
<b>ยอดปลายงวด</b>	<b>379.19</b>	<b>18.28</b>	<b>1,003.81</b>	<b>860.44</b>	<b>372.48</b>	<b>43.78</b>	<b>200.00</b>	<b>2,877.98</b>

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2550							
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	หนี้ปรับโครงสร้าง	สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์	รวม
ยอดต้นงวด	409.33	50.94	199.56	125.81	3,845.81	41.45	1,865.47	6,538.37
หนี้สงสัยจะสูญ	(10.94)	(22.44)	227.60	280.07	1,852.19	64.93	(1,185.47)	1,205.94
โอนขายลูกหนี้	-	-	-	-	(5,210.93)	-	-	(5,210.93)
ตัดจำหน่ายหนี้	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	-	-	(16.08)	(2.20)	-	(18.28)
<b>ยอดปลายงวด</b>	<b>398.39</b>	<b>28.50</b>	<b>427.16</b>	<b>405.88</b>	<b>470.99</b>	<b>104.18</b>	<b>680.00</b>	<b>2,515.10</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อที่ตั้งไว้แล้วจำนวน 2,877.98 ล้านบาท และ 2,515.10 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ตามความสามารถในการชำระหนี้

และคุณภาพหนี้ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนที่สูงกว่าเกณฑ์ดังกล่าวเนื่องจากธนาคารพิจารณาตั้งตามหลักความรอบคอบ (Prudent Banking)

#### 4.5 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ยอดต้นงวด	803.41	1,243.56
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	78.54	34.09
ลดลงระหว่างงวด	712.48	474.24
<b>ยอดปลายงวด</b>	<b>169.47</b>	<b>803.41</b>

#### 4.6 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	31 ธันวาคม 2551			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
- อสังหาริมทรัพย์	1,081.54	3.73	50.88	1,034.39
- สิ่งหามทรัพย์	93.46	-	-	93.46
<b>รวมทรัพย์สินรอการขาย</b>	<b>1,175.00</b>	<b>3.73</b>	<b>50.88</b>	<b>1,127.85</b>
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่า	(283.71)	130.01*	(0.34)	(153.36)
<b>รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ</b>	<b>891.29</b>	<b>133.74</b>	<b>50.54</b>	<b>974.49</b>

\* ในปี 2551 ธนาคารมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย จากวิธีราคาประเมิน เป็นวิธีราคาตลาด มีผลทำให้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจำนวน 154.40 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	31 ธันวาคม 2550			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
- อสังหาริมทรัพย์	577.06	523.64	19.16	1,081.54
- สิ่งหามทรัพย์	3.31	93.31	3.16	93.46
<b>รวมทรัพย์สินรอการขาย</b>	<b>580.37</b>	<b>616.95</b>	<b>22.32</b>	<b>1,175.00</b>
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่า	(179.10)	(106.53)	(1.92)	(283.71)
<b>รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ</b>	<b>401.27</b>	<b>510.42</b>	<b>20.40</b>	<b>891.29</b>



4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	อาคารและ อุปกรณ์สุทธิ
ที่ดิน	388.20	-	-	388.20	-	-	-	-	388.20
อาคาร									
- อาคาร	676.78	-	-	676.78	240.95	22.70	-	263.65	413.13
- ค่าปรับปรุงและ ตกแต่งอาคาร	132.21	0.30	-	132.51	85.26	11.34	-	96.60	35.91
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	221.66	18.10	2.54	237.22	165.84	19.69	2.52	183.01	54.21
- ยานพาหนะ	74.14	14.63	2.09	86.68	37.54	14.60	2.09	50.05	36.63
ทรัพย์สินรอตัดจ่าย	0.03	-	0.03	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	-	1.76	1.17	0.59	-	-	-	-	0.59
<b>รวม</b>	<b>1,493.02</b>	<b>34.79</b>	<b>5.83</b>	<b>1,521.98</b>	<b>529.59</b>	<b>68.33</b>	<b>4.61</b>	<b>593.31</b>	<b>928.67</b>

\* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่ายเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2550								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	อาคารและ อุปกรณ์สุทธิ
ที่ดิน	381.27	6.93	-	388.20	-	-	-	-	388.20
อาคาร									
- อาคาร	662.07	14.71	-	676.78	218.61	22.34	-	240.95	435.83
- ค่าปรับปรุงและ ตกแต่งอาคาร	108.19	24.75	0.73	132.21	64.35	21.64	0.73	85.26	46.95
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	211.40	21.18	10.92	221.66	171.98	4.70	10.84	165.84	55.82
- ยานพาหนะ	72.93	8.83	7.62	74.14	31.71	13.44	7.61	37.54	36.60
ทรัพย์สินรอตัดจ่าย	-	0.05	0.02	0.03	-	-	-	-	0.03
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	2.77	40.64	43.41	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,438.63</b>	<b>117.09</b>	<b>62.70</b>	<b>1,493.02</b>	<b>486.65</b>	<b>62.12</b>	<b>19.18</b>	<b>529.59</b>	<b>963.43</b>

\* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่ายเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

#### 4.8 สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
รายได้ค้างรับ	0.37	0.35
ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน	164.33	172.01
สำรองลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน	(164.33)	(172.01)
เงินมัดจำและเงินประกัน	2.58	2.59
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9.93	5.84
อื่นๆ	12.26	4.95
<b>รวม</b>	<b>25.14</b>	<b>13.73</b>

#### 4.9 เงินรับฝาก

##### 4.9.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	752.72	1,225.68
ออมทรัพย์	112.96	30.68
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่ถึง 6 เดือน	367.73	267.71
- 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	26.26	26.00
- 1 ปีขึ้นไป	3,041.14	3,105.83
<b>รวม</b>	<b>4,300.81</b>	<b>4,655.90</b>

##### 4.9.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญารับฝากเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ไม่เกิน 1 ปี*	4,300.81	4,655.90
เกิน 1 ปี	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,300.81</b>	<b>4,655.90</b>

\* รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว

##### 4.9.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551			31 ธันวาคม 2550		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	3,966.50	6.72	3,973.22	3,886.57	0.81	3,887.38
เงินดอลลาร์สหรัฐ	235.58	63.14	298.72	612.44	147.39	759.83
เงินสกุลอื่น	28.84	0.03	28.87	8.66	0.03	8.69
<b>รวม</b>	<b>4,230.92</b>	<b>69.89</b>	<b>4,300.81</b>	<b>4,507.67</b>	<b>148.23</b>	<b>4,655.90</b>

4.10 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	1,382.72	1,382.72
ธนาคารพาณิชย์	0.36	500.00	500.36
ธนาคารอื่น	28.46	6,000.00	6,028.46
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนและหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเออร์	-	2,800.00	2,800.00
สถาบันการเงินอื่น	-	-	-
<b>รวมในประเทศ</b>	<b>28.82</b>	<b>10,682.72</b>	<b>10,711.54</b>
ต่างประเทศ			
เงินดอลลาร์สหรัฐ	652.03	183.30	835.33
เงินสกุลอื่น	185.68	-	185.68
<b>รวมต่างประเทศ</b>	<b>837.71</b>	<b>183.30</b>	<b>1,021.01</b>
<b>รวมในประเทศและต่างประเทศ</b>	<b>866.53</b>	<b>10,866.02</b>	<b>11,732.55</b>

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2550		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ			
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	2,142.78	2,142.78
ธนาคารพาณิชย์	0.40	-	0.40
ธนาคารอื่น	16.22	4,200.97	4,217.19
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนและหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเออร์	-	-	-
สถาบันการเงินอื่น	-	900.00	900.00
<b>รวมในประเทศ</b>	<b>16.62</b>	<b>7,243.75</b>	<b>7,260.37</b>
ต่างประเทศ			
เงินดอลลาร์สหรัฐ	168.91	93.62	262.53
เงินสกุลอื่น	135.00	-	135.00
<b>รวมต่างประเทศ</b>	<b>303.91</b>	<b>93.62</b>	<b>397.53</b>
<b>รวมในประเทศและต่างประเทศ</b>	<b>320.53</b>	<b>7,337.37</b>	<b>7,657.90</b>

#### 4.11 เงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	3,000.00	-	3,000.00
- อื่นๆ	2,500.00	-	2,500.00
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>	<b>5,500.00</b>	<b>-</b>	<b>5,500.00</b>
เงินกู้ยืมระยะยาว			
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	4,200.00	14,676.37	18,876.37
- อื่นๆ	8,745.61	-	8,745.61
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาว</b>	<b>12,945.61</b>	<b>14,676.37</b>	<b>27,621.98</b>
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>18,445.61</b>	<b>14,676.37</b>	<b>33,121.98</b>

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2550		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	16,000.00	-	16,000.00
- อื่นๆ	2,650.00	-	2,650.00
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>	<b>18,650.00</b>	<b>-</b>	<b>18,650.00</b>
เงินกู้ยืมระยะยาว			
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	7,200.00	9,111.69	16,311.69
- อื่นๆ	8,749.48	-	8,749.48
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาว</b>	<b>15,949.48</b>	<b>9,111.69</b>	<b>25,061.17</b>
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>34,599.48</b>	<b>9,111.69</b>	<b>43,711.17</b>



เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 27,621.98 ล้านบาท และ 25,061.17 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผู้ให้กู้	จำนวนปีที่ให้กู้	ครบกำหนดชำระในปี	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (% ต่อปี)	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
พันธมิตร ธสน.	5	2553-2554	5.50-5.95	4,200.00	7,200.00
ตราสารหนี้ (FRN)	5	2553-2556	LIBOR+[(0.05)-0.20]	14,676.37	9,111.69
อื่นๆ	2-10	2553-2559	0.50-5.75	8,745.61	8,749.48
<b>รวม</b>				<b>27,621.98</b>	<b>25,061.17</b>

#### 4.12 เงินมัดจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ธนาคารมีเงินมัดจำ จำนวน 4.97 ล้านบาท และ 518.11 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเงินมัดจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

จำนวน 514.36 ล้านบาท เป็นเงินประกันสัญญาการซื้อขายหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่ได้รับจากบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

#### 4.13 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17.76	25.07
เจ้าหนี้ค่าสินค้า	3.04	1.10
รายได้รับล่วงหน้า	40.75	20.59
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอจัดส่ง	4.22	5.55
สำรองภาระผูกพันภายนอก	60.25	24.72
บัญชีพักหนี้สิน	4.15	24.02
อื่นๆ	0.11	0.11
<b>รวม</b>	<b>130.28</b>	<b>101.16</b>

#### 4.14 ทุน

ทุนประเดิม 2,500.00 ล้านบาท (รับจากกระทรวงการคลัง 843.47 ล้านบาท และจากธนาคารแห่งประเทศไทย 1,656.53 ล้านบาท) ในวันที่ 31 กรกฎาคม

2541 และวันที่ 30 ธันวาคม 2551 ธนาคารได้รับการเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง 4,000.00 ล้านบาท และ 1,300.00 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเป็น 7,800.00 ล้านบาท

4.15 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาวะผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
ภาระตามตัวแลกเปลี่ยนค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	94.32	95.61	189.93
เลืตเตอร์ออฟเครดิต	27.31	359.17	386.48
การรับประกันการส่งออก	8,293.16	65.04	8,358.20
ภาวะผูกพันอื่น			
การค้ำประกันอื่น	890.44	3,868.78	4,759.22
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	539.52	-	539.52
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sales Contracts)	12,804.29	13,705.26	26,509.55
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	1,169.76	351.06	1,520.82
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้นและ อัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	4,191.70	2,635.75	6,827.45
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	17,740.00	-	17,740.00
สัญญาอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Forward Rate Agreements)	600.00	-	600.00
รวมภาวะผูกพันอื่น	37,935.71	20,560.85	58,496.56
<b>รวม</b>	<b>46,350.50</b>	<b>21,080.67</b>	<b>67,431.17</b>

	31 ธันวาคม 2550		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
ภาระตามตัวแลกเปลี่ยนค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	0.71	268.27	268.98
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	-	895.50	895.50
การรับประกันการส่งออก	6,880.76	21.11	6,901.87
ภาระผูกพันอื่น			
การค้าประกันอื่น	1,784.43	3,739.58	5,524.01
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	530.65	-	530.65
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sales Contracts)	12,779.18	13,195.41	25,974.59
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	1,273.75	2,842.84	4,116.59
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้นและ อัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	4,191.70	8,428.75	12,620.45
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	18,290.00	-	18,290.00
สัญญาอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Forward Rate Agreements)	1,635.00	1,349.88	2,984.88
รวมภาระผูกพันอื่น	40,484.71	29,556.46	70,041.17
<b>รวม</b>	<b>47,366.18</b>	<b>30,741.34</b>	<b>78,107.52</b>

การค้าประกันอื่น ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของธนาคาร ธนาคารได้รับคำสั่งศาลให้ระงับการจ่ายเงินตามภาระผูกพันจากการออกหนังสือการค้าประกันการรับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างให้กับลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งปัจจุบันศาลได้มีคำพิพากษาแล้วโดยให้ลูกค้า (โจทก์ในคดี) ไปขอรับหนังสือการค้าประกันคืนจากผู้รับหนังสือการค้าประกันได้ ซึ่งธนาคารจะติดตามผลการดำเนินการต่อไป

#### 4.16 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ หมายถึง เครื่องมือทางการเงินซึ่งมีมูลค่าขึ้นอยู่กับดัชนี หรือราคาตราสารอ้างอิงที่รองรับอนุพันธ์นั้น ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย หรืออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การบริหารสินทรัพย์ และหนี้สิน

- บริการเพื่อป้องกันความเสี่ยงของลูกค้า

ธนาคารในฐานะตัวกลางทางการเงินจะรับช่วงความเสี่ยงด้านตลาดมาจากลูกค้า และพยายาม

ถ่ายเทความเสี่ยงออกไป โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

ธนาคารบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยมุ่งความมีประสิทธิภาพและรักษาคุณภาพ ธนาคารใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นเครื่องมือหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดอันเกิดจากสินทรัพย์ และหนี้สินของธนาคารที่อาจจะเกิดจากรายการทางธุรกิจตามปกติของธนาคาร ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ธนาคารมีนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ที่สอดคล้อง เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ปรากฏชัดเจน

ตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมสุทธิ ของสัญญาตราสารอนุพันธ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sales Contracts)	26,509.55	138.10
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	1,520.82	1.25
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้นและอัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	6,827.45	(301.39)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	17,740.00	186.41
สัญญาอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Forward Rate Agreements)	600.00	(9.08)
<b>รวม</b>	<b>53,197.82</b>	<b>15.29</b>

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2550	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมสุทธิ ของสัญญาตราสารอนุพันธ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sales Contracts)	25,974.59	9.72
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	4,116.59	10.77
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้นและอัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	12,620.45	1,108.27
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	18,290.00	(60.17)
สัญญาอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Forward Rate Agreements)	2,984.88	1.04
<b>รวม</b>	<b>63,986.51</b>	<b>1,069.63</b>

4.17 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้บริหาร  
ธนาคารไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่  
กรรมการและผู้บริหารของธนาคาร นอกเหนือจาก

ผลประโยชน์ที่พึงจ่ายปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมและ  
เงินรางวัลของกรรมการ (ถ้ามี) เงินเดือนของผู้บริหาร  
เงินช่วยเหลือพิเศษรายเดือนของผู้บริหาร (ถ้ามี)

#### 4.18 สัญญาเช่าระยะยาว

สาขา	จำนวนปีของสัญญาเช่า	ครบกำหนดสัญญาเช่าในปี
แหลมฉบัง	20	2562
รังสิต	3	2553
หาดใหญ่	3	2552
พระราม 4 (สัญญาเช่า 2 ฉบับ)	3	2554, 2552
ขอนแก่น	3	2554
เชียงใหม่	3	2554
บางนา-ตราด กม. 3	3	2554

#### 4.19 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

ธนาคารไม่มีสำนักงานในต่างประเทศ ดังนั้นฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งหมดจึงเกี่ยวข้องกับสำนักงานของธนาคารในประเทศ

#### 4.20 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบดุลและงบกระแสเงินสดบาง

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ได้จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบดุลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

#### 4.21 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยประธานกรรมการธนาคาร และกรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552

# คณะกรรมการธนาคาร

## คณะกรรมการธนาคาร

นายณรงค์ชัย	อัครเศรณี	ประธานกรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
นายอรรคศิริ	บุรณศิริ	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง (แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง)		
นางอภิรดี	ตันตราภรณ์	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์		
นายอาทิตย์	วุฒิศะโร	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม		
นายอภิชาติ	จงสกุล	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์		
นายกฤต	ไกรจิตติ	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ		
นางอัจนา	ไวความดี	กรรมการ (โดยตำแหน่ง)
รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย		
นางสาวอรจิต	สิงคาลวนิช	กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
นายจีรศักดิ์	พงษ์พิชญ์พิจิตร	กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
นายอรรถชัย	บุรกรรมโกวิท	กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
- รอตงตั้ง -		
นายอภิชัย	บุญธีรวัชร	กรรมการ (โดยตำแหน่ง) และเลขานุการ
กรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย		

24 กุมภาพันธ์ 2552



## คณะกรรมการบริหาร

นายอรรคศิริ	บุรณศิริ	ประธานกรรมการบริหาร
นางสาวอรจิต	สิงคาลวณิช	กรรมการบริหาร
นายจีรศักดิ์	พงษ์พิษณุพิจิตร	กรรมการบริหาร
- รวแต่งตั้ง -		กรรมการบริหาร
นายอภิชัย	บุญธีรพร	กรรมการบริหาร และเลขานุการ

24 กุมภาพันธ์ 2552

## คณะกรรมการตรวจสอบ

นางอัฉนา	ไฉความดี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายอภิชาติ	จงสกุล	กรรมการตรวจสอบ
นายอรรถชัย	บุรกรรมโกวิท	กรรมการตรวจสอบ

19 กุมภาพันธ์ 2552

## คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

- รวแต่งตั้ง -		ประธานอนุกรรมการ
นางสาวอรจิต	สิงคาลวณิช	อนุกรรมการ
นายจีรศักดิ์	พงษ์พิษณุพิจิตร	อนุกรรมการ

24 กุมภาพันธ์ 2552



## นายณรงค์ชัย อัครเศรณี

ประธานกรรมการธนาคาร

ปีเกิด : 2488

### การศึกษา :

- B. Economics (Honors), University of Western, Australia
- M.A. in Economics, Johns Hopkins University, U.S.A.
- Ph.D. in Economics, Johns Hopkins University, U.S.A.

### การอบรมอื่น ๆ :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน :

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
- สมาชิกวุฒิสภา
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

- อธิการบดีมหาวิทยาลัยนานาชาติ ซิลเลอร์ แสตมฟอร์ด
- กรรมการ  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการ  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่ปรึกษาอดีตติมศักดิ์  
มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- กรรมการ  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- ประธาน คณะกรรมการดำเนินการและรองประธานสภา  
สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง
- กรรมการและกรรมการสภา  
มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย

## นายอรรคศิริ บุรณศิริ

กรรมการธนาคาร และประธานกรรมการบริหาร



ปีเกิด : 2494

### การศึกษา :

- B.S. in Business Administration, Georgetown University, U.S.A.
- M.A. in Business Management, Central Michigan University, U.S.A.

### การอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 49 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารกระทรวงการคลัง รุ่นที่ 9
- Executive Program for Senior Management 2007 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 93/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สัมมนาการบริหารหนี้เงินกู้ต่างประเทศ Georgetown University, U.S.A.

### ประสบการณ์การทำงาน :

- อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายเศรษฐกิจและการคลัง) สถานเอกอัครราชทูตไทยประจำกรุงวอชิงตัน ดี.ซี.
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค และระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการ สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)
- กรรมการ บริษัท วิจัยการบินแห่งประเทศไทย จำกัด

## นางอภิรดี ตันตราภรณ์

กรรมการธนาคาร



ปีเกิด : 2492

### การศึกษา :

- พานิชยศาสตร์บัณฑิต (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. in International Trade, Syracuse University, U.S.A.

### การอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 45 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 86/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 1/2551

### ประสบการณ์การทำงาน :

- เอกอัครราชทูตฝ่ายการพาณิชย์ คณะผู้แทนถาวรไทย ประจำองค์การการค้าโลก ณ นครเจนีวา กระทรวงพาณิชย์
- อธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

## นายอาทิตย์ วุฒิกะไร

กรรมการธนาคาร



ปีเกิด : 2499

### การศึกษา :

- ศบ. (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- พบ.ม. (พัฒนาการเศรษฐศึกษา)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### การอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 18  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 42  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง รุ่นที่ 1  
กระทรวงอุตสาหกรรม
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Entrepreneurship Development Program,  
University of the Philippines

### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาอุตสาหกรรมรายสาขา  
กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม  
และผู้ประกอบการ  
กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม  
กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม  
สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
กระทรวงอุตสาหกรรม

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม  
กระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด
- กรรมการ สถาบันยานยนต์
- กรรมการ สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- กรรมการ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ



## นายอภิชาติ งามกุล

กรรมการธนาคาร และกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด : 2498

### การศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ฟิสิกส์)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีการบริหาร  
สิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยมหิดล

### การอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 46  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์  
ระดับสูง รุ่นที่ 37 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- Soil Chemical Analysis and Computer Modeling,  
British Council, U.K.
- 12<sup>th</sup> International Seminar on Environmental  
Assessment and Management, Aberdeen  
University, U.K.
- Soil Analysis and Improvement, JICA, Japan

### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาการพัฒนาพิกุลทอง  
อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต 8  
จังหวัดพิษณุโลก กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต 10  
จังหวัดราชบุรี กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองอธิบดีกรมพัฒนาที่ดิน  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- อนุกรรมการเกษตรพาณิชย์  
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
- กรรมการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย  
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์





## นายกฤต ไกรจิตติ

กรรมการธนาคาร

ปีเกิด : 2497

### การศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Comparative Laws, Emory University, Atlanta, U.S.A.

### การอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 49  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการกอง (เจ้าหน้าที่การทูต 8)  
กองสนธิสัญญา กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย  
กระทรวงการต่างประเทศ
- รองอธิบดี (นักบริหาร 9)  
กรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ

- เอกอัครราชทูต (เจ้าหน้าที่การทูต 10)  
สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงฮานอย  
กระทรวงการต่างประเทศ
- อธิบดี (นักบริหาร 10)  
กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย กระทรวงการต่างประเทศ

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ  
กระทรวงการต่างประเทศ

## นางอัญญา ไควความดี

กรรมการธนาคาร  
และประธานกรรมการตรวจสอบ



ปีเกิด : 2494

### การศึกษา :

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Ph.D. in Economics, University of Michigan, U.S.A.

### การอบรมอื่น ๆ :

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 98/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Management Program, Harvard Business School

### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัย องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน
- ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเศรษฐกิจในประเทศ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สมาคมเศรษฐศาสตร์แห่งประเทศไทย

## นางสาวอรจิต สิงคาลวนิช

กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร  
และอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
ผู้บริหารระดับสูง



ปีเกิด : 2489

### การศึกษา :

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.A. in Agricultural Industry, Utah State University,  
U.S.A.

### การอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน  
รุ่นที่ 11 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการฝึกอบรมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2545  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23/2551  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์  
สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์
- รองปลัดกระทรวงพาณิชย์  
สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์
- อธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง  
สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการ คณะอนุกรรมการข้าราชการพลเรือนวิสามัญ  
เกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
คณะกรรมการการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว  
กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- กรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารงานบุคคล  
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)



## นายจิรศักดิ์ พงษ์พิชญพิริทธิ์

กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร  
และอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
ผู้บริหารระดับสูง

ปีเกิด : 2492

### การศึกษา :

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.A. in Economics, Cornell University, U.S.A.
- Ph.D. in Economics, Cornell University, U.S.A.

### การอบรมอื่นๆ :

- โครงการฝึกอบรมผู้ประเมินคุณภาพภายใน  
ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงาน :

- รองอธิการบดีฝ่ายทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
- คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- อาจารย์ประจำภาควิชาเศรษฐศาสตร์  
คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- กรรมการ องค์การสะพานปลา



## นายอรรถชัย บุรกรรมโกวิท

กรรมการธนาคาร และกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด : 2493

### การศึกษา :

- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.P.A. (Budgeting), Pennsylvania State University, U.S.A.

### การอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 106/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Program Budgeting, U.S.A.
- Evaluation System และ Forward Estimate, Australia

### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการสำนักประเมินผล (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งบประมาณ 9) สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งบประมาณ 10 ชช.) สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ (นักบริหาร 10) สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี
- กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหาร สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- กรรมการบริหาร สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)



## นายอภิชัย บุญธีรพร

กรรมการผู้จัดการ  
กรรมการธนาคาร และกรรมการบริหาร

ปีเกิด : 2497

### การศึกษา :

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Ph.D. in Economics, University of Washington, U.S.A.

### การอบรมอื่นๆ :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Corporate Risk Management Level II, Rabobank, the Netherlands
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 3) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

• รายงานประจำปี 2551

### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอสซีเอฟ จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทหลักทรัพย์ นววิเคเตอร์ บัลลัส จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป สำนักงานผู้แทนธนาคารราโบแบงก์ เนเธอร์แลนด์ ประจำประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- อนุกรรมการสรรหาบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ หอการค้าเนเธอร์แลนด์-ไทย
- อุปนายกสมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์



## ผู้บริหารระดับสูง



### 1 นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์

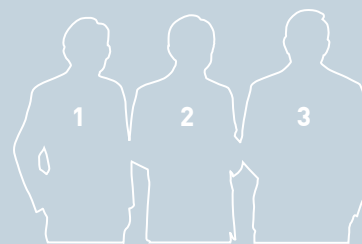
รองกรรมการผู้จัดการ

### 2 นายศิริชัย สาครรัตนกุล

รองกรรมการผู้จัดการ

### 3 นายกิตติพร ลิ้มปัสวัสดิ์

รองกรรมการผู้จัดการ





## 4 นายสมพร จิตเป็นรม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

## 5 นายสุรณัย ประเสริฐสรรพ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

## 6 นายสุรพล สติมานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

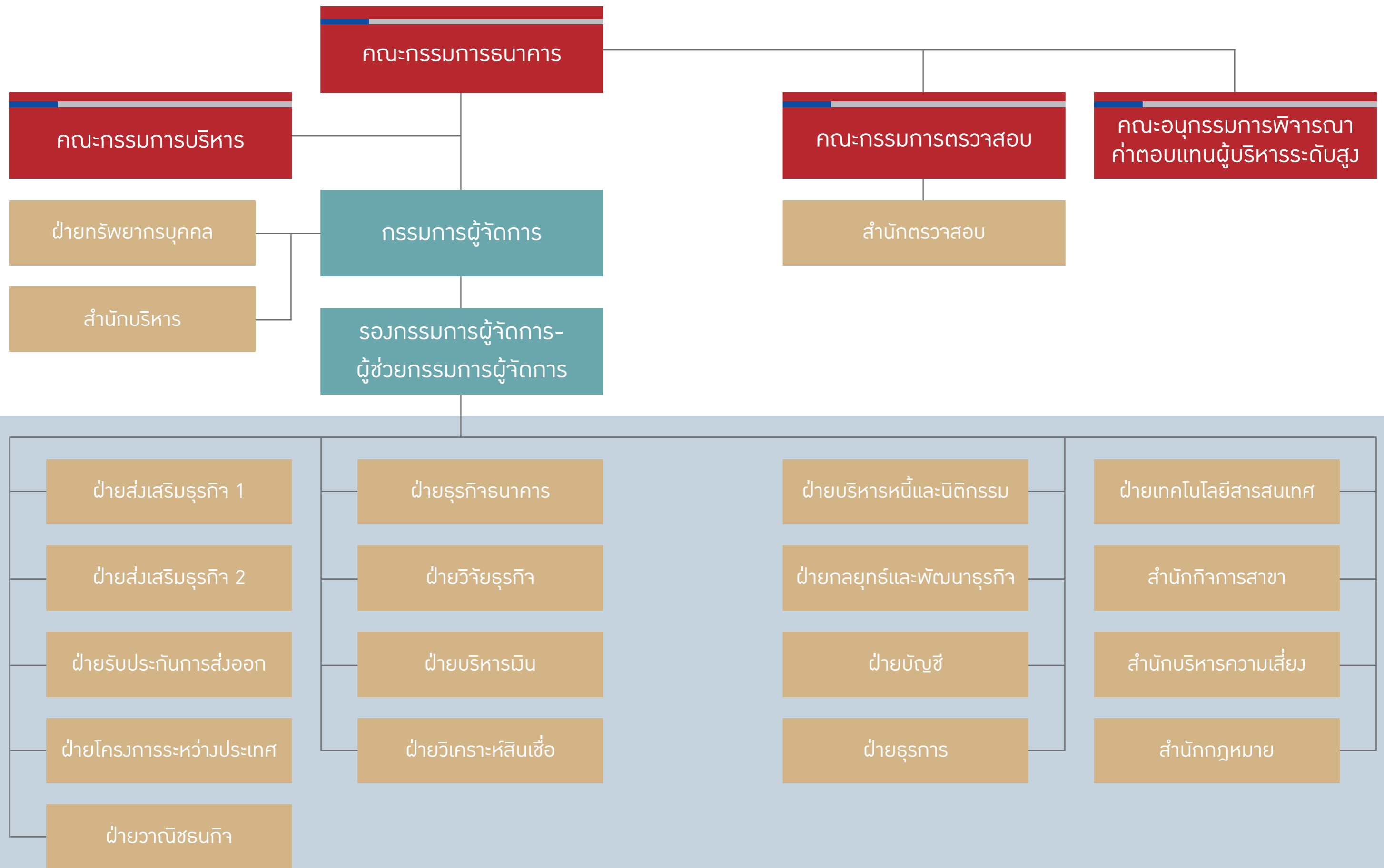


# รายชื่อผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการ	: นายอภิชัย	บุญธีรวัชร	
รองกรรมการผู้จัดการ	: นายสมพันธ์	เอี่ยมรุ่งโรจน์	
	: นายศิริชัย	สาครรัตน์กุล	
	: นายกิตติพร	ลิมปิสวัสดิ์	
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	: นายสมพร	จิตเป็นธม	
	: นายสุรณัย	ประเสริฐสุวรรณ	
	: นายสุรพล	สติมานนท์	
ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารธุรกิจ	: นางปิยรัตน์	สุนทรพงศ์	รองผู้อำนวยการ
ฝ่ายโครงการระหว่างประเทศ	: นางวรางคณา	วงศ์ข้าหลวง	ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	: นายไพโรจน์	พวงสุวรรณ	รองผู้อำนวยการ
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	: นายวิโรจน์	โชควิวัฒน์	ผู้อำนวยการ
ฝ่ายธุรการ	: นายเกรียงศักดิ์	สงวนศักดิ์	ผู้อำนวยการ
ฝ่ายธุรกิจธนาคาร	: นางกสิณา	ศรีสอ้าน	ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริหารเงิน	: นางจอมสุดา	ตันตริยานนท์	ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม	: นายเกียรติ	เทพินทราภิรักษ์	ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบัญชี	: นางสาวปรานี	พรสุขสว่าง	ผู้อำนวยการ
ฝ่ายรับประกันการส่งออก	: นางวรางคณา	วงศ์ข้าหลวง	ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายวาณิชธนกิจ	: นางสาวยุภา	จิตรภาชน์นันท์	ผู้อำนวยการ
ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ	: นางวรรรัตน์	วัฒน์กุล	ผู้อำนวยการ
ฝ่ายวิจัยธุรกิจ	: นางขวัญใจ	เดชเสนสกุล	รองผู้อำนวยการ
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 1	: นายเขมทัสน์	สายเชื้อ	ผู้อำนวยการ
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 2	: นางสุธาทิพ	ภัทรวิมลพร	ผู้อำนวยการ
สำนักกฎหมาย	: นายทวีวุฒิ	दानุสวัสดิ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักกิจการสาขา	: นายบุญสม	ไทยกิ่ง	ผู้อำนวยการ
สำนักตรวจสอบ	: นายวิบูลย์	จุฑาธรรมพิทักษ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักบริหาร	: นางอรุณศรี	สรรพแพทย์พิศาล	ผู้อำนวยการ
สำนักบริหารความเสี่ยง	: นายชนะ	บุญยะชัย	ผู้อำนวยการ

ณ วันที่ 1 เมษายน 2552

# ผังโครงสร้างองค์กร



# ที่อยู่สำนักงานใหญ่และสาขา

## สำนักงานใหญ่

อาคารเอ็กซ์ิม เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2271 3700, 0 2278 0047, 0 2617 2111

โทรสาร : 0 2271 3204

เทเล็กซ์ : 20893 EXIMBK TH

SWIFT Code : EXTHTHBK

เว็บไซต์ : [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)

อีเมล : [info@exim.go.th](mailto:info@exim.go.th)

## สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

### สาขาบางนา-ตราด กม. 3

อาคารทศพลแลนด์ 3 ชั้น G 947 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด กม. 3 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0 2744 0551-3, 0 2744 0556-7, 0 2744 0573-4

โทรสาร : 0 2744 0571

อีเมล : [bangna@exim.go.th](mailto:bangna@exim.go.th)

### สาขาพระราม 2

174/112-113 หมู่ 6 ซอยพระรามที่ 2 ซอย 60 ถนนพระราม 2 แขวงสามยุค เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150

โทรศัพท์ : 0 2894 1994

โทรสาร : 0 2894 1813

อีเมล : [rama2@exim.go.th](mailto:rama2@exim.go.th)

### สาขาพระราม 4

อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น G 3656/2 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2367 3300-6, 0 2240 1133, 0 2240 1157

โทรสาร : 0 2367 3307-8

อีเมล : [rama4@exim.go.th](mailto:rama4@exim.go.th)

### สาขารังสิต

44 46 48 ซอยพหลโยธิน 87 ถนนพหลโยธิน ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0 2536 4677-82

โทรสาร : 0 2536 4683-4

อีเมล : [rangsit@exim.go.th](mailto:rangsit@exim.go.th)

## สาขาเสรีไทย

56/24-25 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพฯ 10230

โทรศัพท์ : 0 2376 1828

โทรสาร : 0 2376 1770, 0 2376 1776

อีเมล : serithai@exim.go.th

## สาขาย่อยบางรัก

ธนาคารออมสิน สาขาบางรัก 1231 ถนนเจริญกรุง แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 2632 2353-4

โทรสาร : 0 2632 2351

อีเมล : bangrak@exim.go.th

## สาขาในต่างจังหวัด

### สาขาขอนแก่น

381/44-45 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ : 0 4327 1535-7

โทรสาร : 0 4327 1538

อีเมล : khonkaen@exim.go.th

### สาขาเชียงใหม่

158/5-6 ถนนเชียงใหม่-ลำปาง ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300

โทรศัพท์ : 0 5322 0596-7, 0 5322 0541

โทรสาร : 0 5322 0585

อีเมล : Chiangmai@exim.go.th

### สาขาหาดใหญ่

อาคารสินเบญจพล 24 ซอย ป. อนุรักษ์ 2 ถนนศรีภูวนารถ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : 0 7442 8722-6, 0 7422 1131-2

โทรสาร : 0 7422 1133-4

อีเมล : hatyai@exim.go.th

### สาขาแหลมฉบัง

53/71-74 หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งศุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ : 0 3833 0121-6

โทรสาร : 0 3833 0127-8

อีเมล : laem\_chabang@exim.go.th



**15<sup>th</sup>** **EXIM**  
THAILAND  
*Anniversary*



ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

---

อาคารเอ็กซ์ิม 1193 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2271 3700, 0 2278 0047, 0 2617 2111 โทรสาร : 0 2271 3204 [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)