

Export-  
Import  
Bank of Thailand

|     |   |
|-----|---|
| 004 | วิสัยทัศน์ การกิจ บทบาทหน้าที่ตามกฎหมาย                   |
| 005 | ผลการดำเนินงานที่น่าสนใจ                                  |
| 006 | รายงานของคณะกรรมการธนาคาร                                 |
| 008 | นโยบายการดำเนินงานของปี 2551                              |
| 011 | ภาพรวมการส่งออกของไทยปี 2550 และแนวโน้มปี 2551            |
| 020 | เหตุการณ์ที่สำคัญในรอบปี 2550                             |
| 025 | ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน ประจำปี 2550                 |
| 042 | การกำกับดูแลกิจการ  |
| 062 | การบริหารความเสี่ยง                                       |
| 078 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน |
| 079 | รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ                                |
| 081 | รายงานของผู้สอบบัญชี                                      |
| 082 | งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน                         |
| 120 | ผังโครงสร้างองค์กร  |
| 122 | คณะกรรมการธนาคาร  |
| 137 | ที่อยู่สำนักงานและสาขา                                    |

# วิสัยทัศน์ การกิจ บทบาทหน้าที่ตามกฎหมาย

## วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันการเงินชั้นนำด้านการค้าและการลงทุนในระดับอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ

## ภารกิจ

- ส่งเสริมและสนับสนุนผู้ส่งออกและผู้ลงทุนไทยเพื่อการพัฒนาประเทศ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างสถาบันการเงินและประเทศในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง เพื่อพัฒนาการค้าและการลงทุน

## บทบาทหน้าที่ตามกฎหมาย

- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) เป็นสถาบันการเงินของรัฐที่อยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2536 โดย ธสน. เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์ 2537
- พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้ ธสน. มีวัตถุประสงค์ในการให้บริการทางการเงินและบริการด้านอื่นเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า และการลงทุน อันจะเป็นการอำนวยความสะดวกต่อการพัฒนาประเทศ
- ในเดือนพฤศจิกายน 2542 ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และอำนาจของ ธสน. เกี่ยวกับการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนให้ชัดเจนและกว้างขวางขึ้น เพื่อให้ ธสน. เป็นธนาคารที่สามารถสนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศและการลงทุนในประเทศเพื่อให้ได้มาหรือประหยัดเงินตราต่างประเทศได้อย่างเต็มที่
- ธสน. ได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายจากรัฐบาลตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 สำหรับการให้บริการทางการเงินแก่ธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูง โดยในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี กระทรวงการคลังจะดำเนินการจัดสรรเงินจากงบประมาณประจำปีเพื่อชดเชยแก่ ธสน. ตามจำนวนที่เสียหายนั้น หรือในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจรับประกันอันอาจมีผลกระทบต่อภารกิจของ ธสน. และหรือมีผลทำให้ ธสน. ไม่สามารถดำรงเงินกองทุนตามอัตราส่วนที่กำหนด กระทรวงการคลังจะจัดสรรงบประมาณประจำปีหรือเงินอื่นเพื่อชดเชยภาวะดังกล่าวหรือเพื่อเพิ่มทุน

# ผลการดำเนินงาน ที่น่าสนใจ

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ  | มูลค่า        |                |
|---|---------------|----------------|
|   | 2550          | 2549           |
| <b>ผลประกอบการ</b>  |               |                |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ   | 1,467         | 1,640          |
| รายได้ที่มีไขดอกเบี้ย   | 673           | 642            |
| ค่าใช้จ่ายที่มีไขดอกเบี้ย   | 794           | 801            |
| กำไรก่อนสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้   | <b>1,346</b>  | <b>1,481</b>   |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้               | 840           | 2,827          |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ*  | <b>506</b>    | <b>(1,346)</b> |
| <b>ฐานะการเงิน</b>  |               |                |
| สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี   | <b>65,391</b> | <b>67,371</b>  |
| ยอดคงค้าง ณ สิ้นปี**  |               |                |
| สินเชื่อ  | 52,752        | 57,287         |
| สินเชื่อหมุนเวียน   | 29,319        | 28,085         |
| สินเชื่อระยะปานกลาง ระยะยาว และอื่นๆ                                    | 23,433        | 29,202         |
| การประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว                          | 6,902         | 7,169          |
| วงเงิน ณ สิ้นปี**   |               |                |
| วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน  | 104,893       | 122,865        |
| สินเชื่อหมุนเวียน   | 70,829        | 77,202         |
| สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว   | 34,064        | 45,663         |
| วงเงินรับประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว                    | 11,561        | 12,407         |
| <b>ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี</b>  |               |                |
| มูลค่าตัวส่งออก   | 117,524       | 133,343        |
| มูลค่าการรับประกันการส่งออก   | 41,016        | 37,500         |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>                                     |               |                |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย                                      | 0.8           | (2.0)          |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย                                 | 6.7           | (17.4)         |
| อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง                                   | 14.2          | 14.3           |
| <b>คุณภาพสินทรัพย์</b>  |               |                |
| หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans: NPLs)                 | 2,925         | 7,925          |
| หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ (ร้อยละ) | 5.5           | 13.6           |

หมายเหตุ - \* ธสน. สำรองหนี้สงสัยจะสูญเต็มทั้งจำนวนในปี 2549 เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 เรื่องการรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงินทำให้ ธสน. มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิในปี 2549  
- \*\* ในปี 2550 ธสน. ขาย NPLs มีผลให้ยอดคงค้างสินเชื่อและวงเงิน ณ สิ้นปี 2550 ลดลง

# รายงาน ของคณะกรรมการธนาคาร

ในรอบปี 2550 ที่ผ่านมา ธสน. ได้ดำเนินนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานต่างๆ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทยในตลาดการค้าโลกอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ ธสน. จะต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงและความผันผวนจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และความท้าทายจากปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งการดำเนินงานภายใต้ข้อจำกัดด้านเงินกองทุนขนาดเล็กของ ธสน. ทำให้ ธสน. ต้องปรับกลยุทธ์ในหลายด้านตลอดปีที่ผ่านมา ซึ่งก็ได้รับความสำเร็จด้วยดี โดย ธสน. มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจคือ ในปี 2550 ธสน. มีผลกำไรสุทธิจำนวน 506 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 480 ล้านบาท

ปี 2550 เป็นปีแห่งการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ 2 ประการ ประกอบด้วยการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans: NPLs) และการปรับโครงสร้างองค์กรในการบริหารจัดการ NPLs ธสน. ได้แก้ไข NPLs ที่สะสมอยู่ในระดับสูงได้เป็นผลสำเร็จ โดย ธสน. ได้ขาย NPLs จำนวน 8,200 ล้านบาท ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น ธสน. ยังสามารถแก้ปัญหา NPLs รายใหญ่ให้กลับมาเป็นหนี้ปกติได้จำนวน 2,598 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราส่วน NPLs ต่อเงินให้สินเชื่อรวมลดลงจากร้อยละ 13.6 ณ สิ้นปี 2549 เหลือร้อยละ 5.5 ณ สิ้นปี 2550

สำหรับการปรับโครงสร้างองค์กรมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งในการบริหารจัดการ รวมทั้งเพื่อเตรียมพร้อมองค์กรในการที่จะปรับเปลี่ยนบทบาทขององค์กรเพื่อก้าวไปสู่ธนาคารเพื่อการพัฒนาอย่างจริงจังในอนาคต อาทิ การจัดตั้งฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อเพื่อพัฒนาคุณภาพในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อและลดการเกิด NPLs จัดตั้งฝ่ายวาณิชธนกิจเพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้าในด้านตลาดทุน ซึ่งจะช่วยพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานและการเติบโตของกิจการควบคู่ไปกับการให้บริการทางการเงินที่ ธสน. ได้ให้บริการมาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธสน. ได้เตรียมวางแผนที่จะปรับโครงสร้างฝ่ายงานด้านการตลาด โดยการควบรวมงานตั้งแต่การให้คำปรึกษาแนะนำ สินเชื่อ วงเงินค้ำประกัน และบริการประกันการส่งออกไว้ด้วยกัน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการให้บริการแก่ผู้ส่งออกไทยอย่างครบวงจร ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ต้นปี 2551

สำหรับนโยบายการดำเนินธุรกิจในปี 2551 ธสน. จะปรับบทบาทไปสู่การเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของเศรษฐกิจไทย โดยการส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ธุรกิจไทยในต่างประเทศ และการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างจริงจัง ในการนี้ ธสน. มียุทธศาสตร์ที่สำคัญคือ ด้านการสนับสนุนและส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ธสน. จะดำเนินการให้เกิดการขยายตัวของ การส่งออกไทยพร้อมกับเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ผู้ส่งออกไทย ทั้งการตั้งบริษัท EXIM International เพื่ออำนวยความสะดวกทางการค้าในประเทศที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่แต่มีอุปสรรคด้านการค้า โดยเริ่มที่รัสเซียเป็นประเทศแรก การขยายบริการประกันการส่งออกให้แก่ผู้ส่งออกที่เป็นลูกค้าของธนาคารพาณิชย์ เพื่อให้ผู้ส่งออกมีความมั่นใจในการได้รับชำระเงินค่าสินค้าทั้งในตลาดใหม่

และตลาดเดิม การเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทส่งออกไทยที่มีศักยภาพแต่ขาดเงินทุน นอกจากนี้ ธสน. จะส่งเสริมและสนับสนุนการนำเข้า โดยใช้ประโยชน์จากการแข็งค่าของเงินบาทให้มีการนำเข้าสินค้าทุน เครื่องจักร และเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศมาใช้พัฒนาสินค้าส่งออกของไทยให้มีคุณภาพดีและแข่งขันได้ในตลาดระดับบน ด้านการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจไทยในต่างประเทศ ธสน. จะเพิ่มบทบาทเชิงรุกในการผลักดันให้เกิดการทำธุรกิจไทยในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น อาทิ การสร้างโอกาสทางธุรกิจให้นักธุรกิจไทยที่มีศักยภาพ การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน รวมถึงการร่วมลงทุนกับนักธุรกิจไทยเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินและความสามารถในการแข่งขันสำหรับด้านการพัฒนาองค์กร ธสน. จะเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงานในทุกด้านให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมไปกับการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรและปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญในการผลักดันกลยุทธ์และเป้าหมายให้บรรลุผลสำเร็จ ให้มีความรอบรู้และเชี่ยวชาญในเชิงลึก เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้นักธุรกิจไทยในการการค้าและการลงทุนไทยในต่างประเทศ ควบคู่ไปกับการยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

ในโอกาสนี้คณะกรรมการธนาคารใคร่ขอขอบคุณผู้ส่งออก นักลงทุนไทย หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชน รวมถึงพันธมิตร และผู้เกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของ ธสน. อย่างดียิ่งในรอบปีที่ผ่านมา และขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเพื่อนพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเทกำลังกาย พลังความคิด สติปัญญา และร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และเป็นกำลังสำคัญในความสำเร็จของ ธสน. ตลอดทั้งปี 2550



(นายณรงค์ชัย อัครเศรณี)

ประธานกรรมการ

# นโยบายการดำเนินงาน ของปี 2551

ในปี 2551 ธสน. ยังมุ่งมั่นดำเนินนโยบายเพื่อสานต่อภารกิจสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า และการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดย ธสน. พร้อมจะปรับบทบาทไปสู่การเป็น ธนาคารเพื่อการพัฒนา เพื่อส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ธุรกิจไทยในต่างประเทศ และการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างจริงจัง ภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นสถาบันการเงินชั้นนำด้านการค้าและการลงทุนในระดับอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ” โดยมียุทธศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

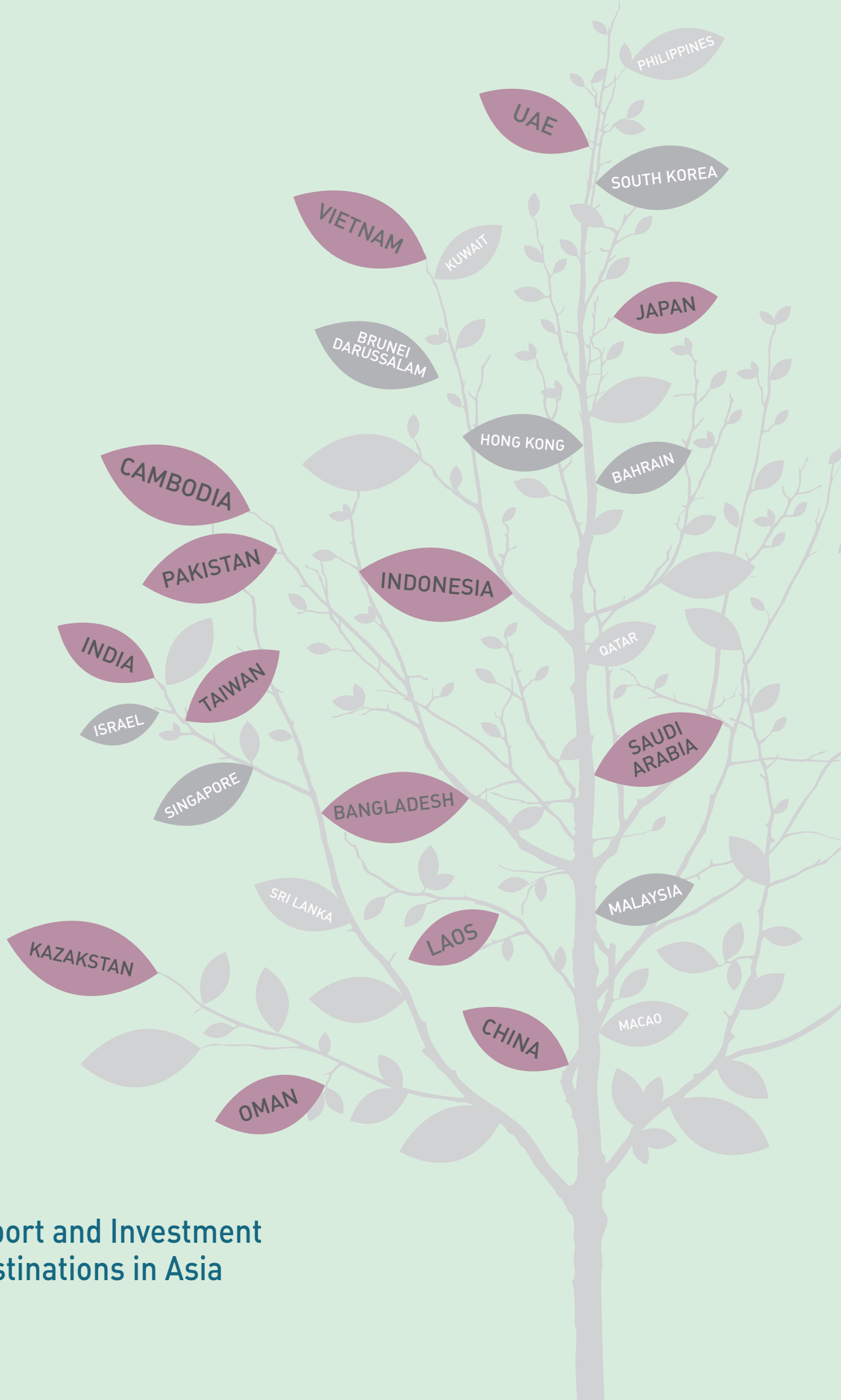
1. **ด้านการสนับสนุนและส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ** ธสน. จะให้ความสำคัญในการพัฒนารูปแบบการสนับสนุนการส่งออกไทยทั้งที่เป็นบริการทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ตั้งแต่การให้คำปรึกษา บริการสินเชื่อ บริการประกันการส่งออก และการร่วมลงทุน ซึ่งในปี 2551 ธสน. จะขยายการให้บริการประกันการส่งออกผ่านธนาคารพาณิชย์ และเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทส่งออกไทยที่มีศักยภาพแต่ขาดเงินทุน เพื่อพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออกไทยในตลาดการค้าโลกให้สามารถขยายการส่งออกไปยังตลาดเดิมและตลาดใหม่ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ในปีนี้ ธสน. มีแผนที่จะจัดตั้งบริษัท Thai EXIM International และเปิดสาขาของบริษัทในประเทศต่างๆ เพื่อแก้ไขและลดปัญหาอุปสรรคทางการค้าให้กับผู้ส่งออกไทย โดยจะเริ่มเปิดสาขาแห่งแรก ณ กรุงมอสโก รัสเซีย นอกจากนี้ ธสน. จะส่งเสริมและสนับสนุนการนำเข้า โดยใช้ประโยชน์จากการแข็งค่าของเงินบาทให้มีการนำเข้าสินค้าทุน เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศมาใช้พัฒนาสินค้าส่งออกของไทยให้มีคุณภาพดี และแข่งขันได้ในตลาดระดับบน

2. **ด้านการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจไทยในต่างประเทศ** ธสน. จะให้การสนับสนุนทางการเงินที่ครบวงจร ตั้งแต่บริการสินเชื่อ การออกหนังสือค้ำประกัน บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน และการร่วมลงทุน นอกจากนี้ ธสน. จะเพิ่มบทบาทเชิงรุกในการผลักดันให้เกิดการทำธุรกิจไทยในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น อาทิ การเจรจากับภาครัฐและเอกชนของต่างประเทศเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจให้นักธุรกิจไทยที่มีศักยภาพ การเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน รวมถึงการร่วมลงทุนกับนักธุรกิจไทย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินและความสามารถในการแข่งขัน

3. **ด้านการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจในประเทศ** ที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยรวมถึงการสร้างความสามารถในการแข่งขันของการส่งออกไทย ได้แก่ โครงการที่เกี่ยวข้องกับด้านโลจิสติกส์ (Logistics) อาทิ ท่าเรือ การขนส่งทางบกและน้ำ ศูนย์กระจายสินค้า ด้านสาธารณูปโภค อาทิ ไฟฟ้าและประปา รวมถึงด้านพลังงาน และพลังงานทดแทน อาทิ โรงผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) โรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) โรงงานผลิตไบโอดีเซล (Biodiesel) และเอทานอล (Ethanol)

4. ด้านการพัฒนาองค์กร ในปี 2551 จะเป็นปีแห่งการยกเครื่องระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ ธสน. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้มากขึ้น ทั้งการให้บริการลูกค้าและการบริหารจัดการ ตลอดจนสามารถรองรับการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ของ ธสน. ที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ ธสน. จะดำเนินการสานต่อแนวทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ได้วางรากฐานไว้ในปีที่ผ่านมาให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้และเชี่ยวชาญเชิงลึกในเรื่องการค้าระหว่างประเทศและการทำธุรกิจไทยในต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้แก่ลูกค้า พร้อมกันนี้ ธสน. จะได้ปรับปรุงระบบงานรวมถึงกระบวนการทำงาน เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจตามแผนยุทธศาสตร์ของ ธสน. ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล





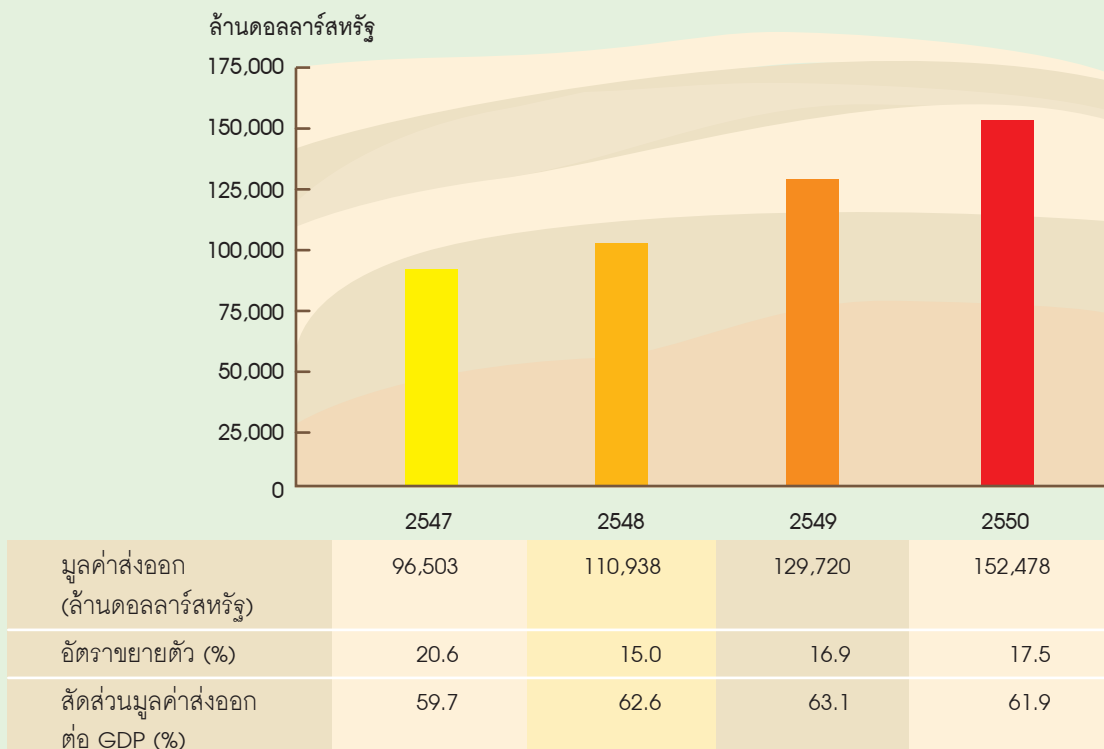
## Export and Investment Destinations in Asia

# ภาพรวมการส่งออกของไทยปี 2550 และแนวโน้มปี 2551

## การส่งออกปี 2550

การส่งออกของไทยในปี 2550 ขยายตัวดีเกินคาด และนับว่ามีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้ขยายตัวท่ามกลางปัจจัยบั่นทอนหลายประการที่สำคัญ ได้แก่ เงินบาทเฉลี่ยทั้งปีที่แข็งค่าขึ้นราวร้อยละ 10 ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ผันผวนในระดับสูงโดยทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์กว่า 90 ดอลลาร์สหรัฐ/บาร์เรลในเดือนพฤศจิกายน 2550 ตลอดจนปัญหาสินเชื่อด้วยคุณภาพในภาคอสังหาริมทรัพย์ (Subprime) ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาและประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย ทั้งนี้ การส่งออกของไทยในปี 2550 ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 17.5 ด้วยมูลค่า 152,478 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 5.25 ล้านล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนมูลค่าส่งออกต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ในปี 2550 อยู่ที่ร้อยละ 61.9

## มูลค่าส่งออกของไทย



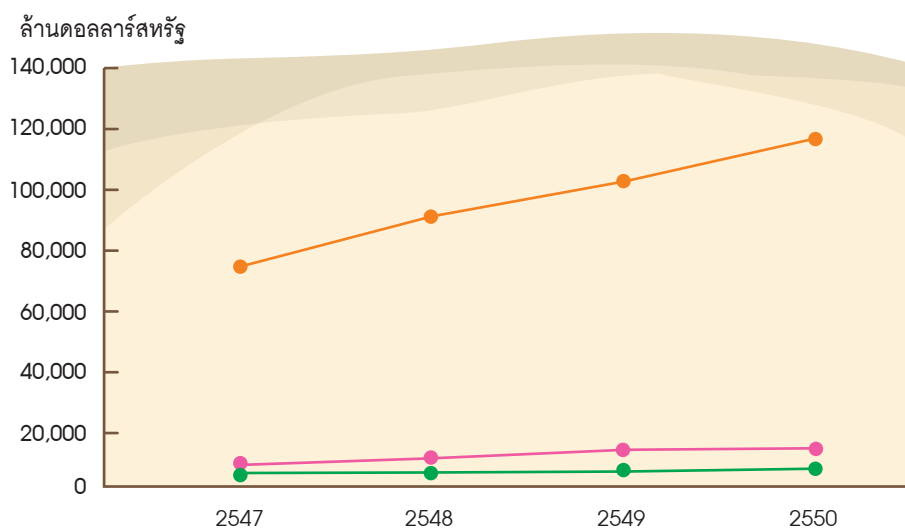
การส่งออกที่ขยายตัวดีท่ามกลางปัจจัยลบรวมเข้าตลอดทั้งปี ส่วนหนึ่งเป็นผลจากโครงสร้างการส่งออกของไทยที่แข็งแกร่งขึ้นเป็นลำดับจากการที่ผู้ส่งออกสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับกระแสการค้าโลกที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นอย่างดี

ตลอดจนมีการดำเนินกลยุทธ์การค้าเขตการค้าเสรีเพื่อขยายตลาดส่งออก รวมถึงลดการพึ่งพาส่งออกหลักและหันไป  
 รุกตลาดส่งออกใหม่มากขึ้น ขณะเดียวกันบริษัทข้ามชาติหลายรายยังเชื่อมั่นในศักยภาพการผลิตของไทย จึงยังใช้  
 ไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อส่งออกอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงในการผลิต ประกอบกับ  
 ภาครัฐเร่งผลักดันการส่งออกอย่างจริงจัง โดยเฉพาะการสร้างเครือข่ายกระจายสินค้าไทยในต่างประเทศ นอกจากนี้  
 การจัดทำความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) ที่ไทยเปิดการเจรจาการค้าอย่างต่อเนื่องเริ่มเห็นผล  
 เป็นรูปธรรมมากขึ้น ล้วนมีส่วนช่วยให้สินค้าไทยหลายรายการสามารถขยายตลาดส่งออกได้อย่างกว้างขวาง

## สินค้าส่งออกสำคัญ

ในปี 2550 มูลค่าส่งออกทุกหมวดสินค้าขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยหมวดสินค้าเกษตรกรรมขยายตัวร้อยละ 15.6  
 (เทียบกับร้อยละ 25.7 ในปี 2549) หมวดสินค้าอุตสาหกรรมการเกษตรขยายตัวร้อยละ 19.2 (เทียบกับร้อยละ 13.7  
 ในปี 2549) ขณะที่หมวดสินค้าอุตสาหกรรมขยายตัวร้อยละ 19.1 (เทียบกับร้อยละ 15.3 ในปี 2549)

### มูลค่าส่งออกของไทยจำแนกตามหมวดสินค้า



|                                |        |        |         |         |
|--------------------------------|--------|--------|---------|---------|
| ● สินค้าอุตสาหกรรม             | 74,595 | 86,765 | 100,068 | 119,146 |
| ● สินค้าเกษตรกรรม              | 10,327 | 10,447 | 13,131  | 15,180  |
| ● สินค้าอุตสาหกรรม<br>การเกษตร | 6,370  | 7,009  | 7,971   | 9,502   |

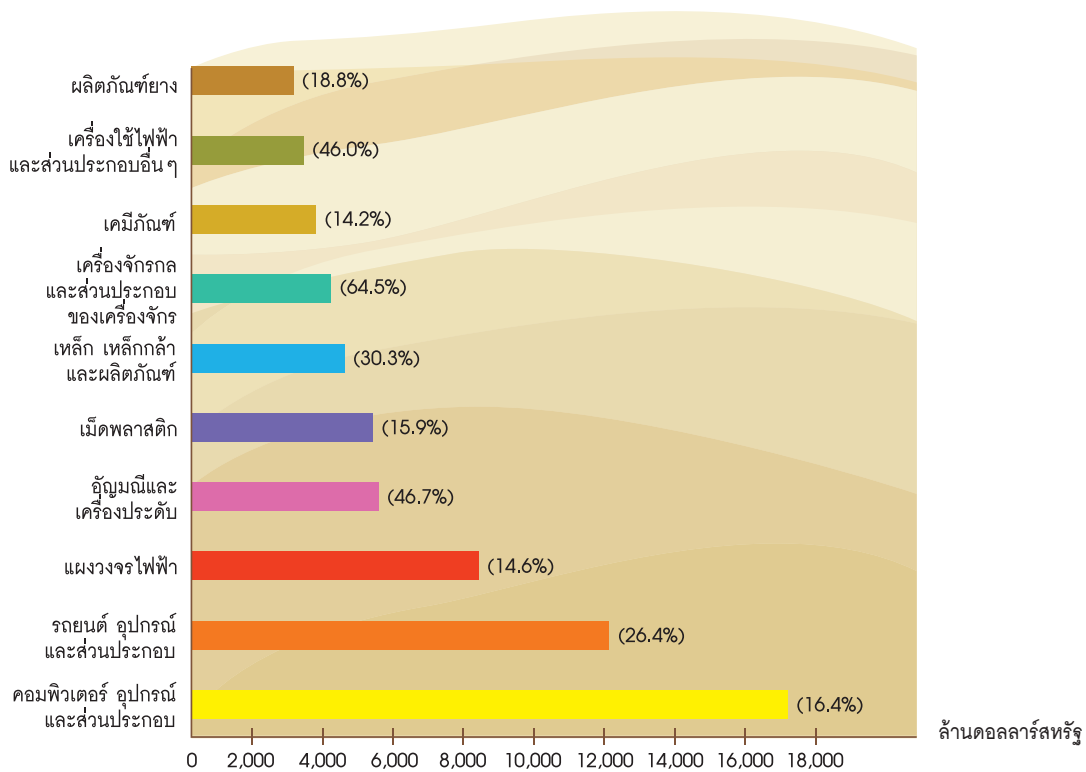
ปัจจัยสำคัญที่ทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าเกษตรกรรมในปี 2550 ขยายตัว เนื่องจากสภาพดินฟ้าอากาศเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก แม้ว่าเกิดภาวะฝนแล้งและน้ำท่วมในบางพื้นที่ แต่สถานการณ์โดยรวมกระทบต่อการผลิตไม่มากนัก ประกอบกับราคาสินค้าเกษตรกรรมหลายรายการปรับขึ้นตามราคาในตลาดโลก เนื่องจากความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว อาทิ มันสำปะหลังและปาล์มน้ำมัน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน รวมถึงราคาที่ปรับขึ้นตามต้นทุนราคาน้ำมัน อาทิ สินค้าประมง นอกจากนี้ คู่แข่งของไทยในบางสินค้าประสบปัญหาด้านการผลิต ทำให้มีสินค้าออกสู่ตลาดน้อยลง ก็มีส่วนทำให้ราคาในตลาดโลกปรับสูงขึ้น เช่น ข้าว อย่างไรก็ตาม อัตราขยายตัวของมูลค่าส่งออกสินค้าเกษตรกรรมในปี 2550 จะลดลงจากปี 2549 เนื่องจากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ส่งผลอย่างรุนแรงต่อความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของสินค้าเกษตรกรรมของไทย ซึ่งพึ่งพาวัตถุดิบในประเทศเป็นหลัก ประกอบกับสินค้าเกษตรกรรมส่งออกสำคัญบางรายการ เช่น ยางพารา มูลค่าส่งออกในปี 2550 จะลดการขยายตัวลงจากปี 2549 ที่มีฐานมูลค่าส่งออกสูงมาก อันเป็นผลจากราคาที่ปรับสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ นอกจากนี้ สินค้าเกษตรกรรมของไทยยังประสบปัญหาการแข่งขันที่รุนแรงจากคู่แข่งรายใหม่ โดยเฉพาะอาหารทะเลสด แช่เย็น และแช่แข็งจากเวียดนาม ทั้งนี้ สินค้าเกษตรกรรมที่มีมูลค่าส่งออกขยายตัวดี ได้แก่ ข้าว ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ผักและผลไม้ และสินค้าประมง

สำหรับมูลค่าส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมเกษตร (เกษตรแปรรูป) ในปี 2550 ขยายตัวดีต่อเนื่อง เป็นผลจากปริมาณส่งออกสินค้าเกษตรแปรรูป โดยเฉพาะน้ำตาลทรายและกึ่งกระป๋องขยายตัวตามอุปทานวัตถุดิบในประเทศ เนื่องจากราคารับซื้ออ้อยที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2549 จูงใจให้เกษตรกรขยายพื้นที่เพาะปลูก ส่งผลให้ปริมาณผลผลิตน้ำตาลทรายในปี 2550 เพิ่มขึ้นตาม ขณะที่การเพาะเลี้ยงกุ้งเพื่อแปรรูปเป็นกุ้งสดแช่เย็นและแช่แข็งที่เพิ่มขึ้นมากกว่าความต้องการ ทำให้เกิดผลผลิตกุ้งสดส่วนเกิน ซึ่งถูกโยกไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมกึ่งกระป๋อง ทั้งนี้ สินค้าอุตสาหกรรมเกษตรที่มีมูลค่าส่งออกขยายตัวดี ได้แก่ หนุ่นกระป๋อง กึ่งกระป๋อง น้ำตาลทราย เครื่องดื่มชุปและอาหารปรุงแต่ง และน้ำมันปาล์ม

ในส่วนของ การส่งออกสินค้าอุตสาหกรรม แม้ต้องเผชิญกับปัจจัยลบจากรัฐบาลหลายประการ แต่การส่งออกโดยรวมยังขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ อาทิ คอมพิวเตอร์และส่วนประกอบและแผงวงจรไฟฟ้า ซึ่งการส่งออกยังขยายตัวตามวัฏจักรสินค้าที่อยู่ในช่วงขาขึ้น เช่นเดียวกับการส่งออกสินค้าในหมวดปิโตรเคมีที่ได้านิสงค์จากวัฏจักรอุตสาหกรรมที่ยังอยู่ในช่วงขาขึ้น ประกอบกับความต้องการใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องมีมากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศคู่ค้าของไทยที่เศรษฐกิจยังขยายตัวในเกณฑ์ดี เช่น จีนและประเทศเกิดใหม่ ขณะที่สินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานมาก อาทิ เฟอร์นิเจอร์ เสื้อผ้าสำเร็จรูป และเคหะสิ่งทอ ซึ่งความต้องการในตลาดหลักยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับคู่แข่ง เช่น จีน ผลิตสินค้าไม่ได้มาตรฐาน ส่งมอบไม่ตรงเวลา และถูกมาตรการปกป้อง

จากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (Safeguard) จากสหภาพยุโรป (European Union: EU) ส่งผลให้สินค้าของไทยสามารถขยายการส่งออกได้มากขึ้น นอกจากนี้ การส่งออกสินค้าในหมวดยานพาหนะยังขยายตัวในอัตราสูง ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องของบริษัทข้ามชาติ ขณะที่ตลาดรถยนต์ในประเทศคู่ค้าของไทยยังขยายตัวในเกณฑ์ดี

### สินค้าส่งออกสำคัญของไทยที่มีอัตรายขยายตัวสูงในปี 2550\*



หมายเหตุ - \* เป็นสินค้าส่งออกที่มีอัตรายขยายตัวสูงกว่าร้อยละ 10 และมีมูลค่าส่งออกมากกว่า 3,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2550 ตัวเลขในวงเล็บแสดงอัตรายขยายตัว

### ตลาดส่งออก

มูลค่าส่งออกของไทยไปตลาดหลักขยายตัวร้อยละ 11.2 ในปี 2550 (เทียบกับร้อยละ 11.7 ในปี 2549) ขณะที่มูลค่าส่งออกไปตลาดใหม่ขยายตัวร้อยละ 25.9 (เทียบกับร้อยละ 24.7 ในปี 2549) โดยมีรายละเอียดที่น่าสนใจในการส่งออกไปยังตลาดใหม่มีดังนี้

## ตลาดใหม่



### จีน

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 26.5

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย : ร้อยละ 9.7 (เทียบกับร้อยละ 9.0 ในปี 2549)

หมายเหตุ : จีนยังคงพึ่งพาสินค้านำเข้าหลายชนิดจากไทย เพื่อนำไปเป็นวัตถุดิบผลิตสินค้าส่งออก โดยเฉพาะอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ยางพารา เคมีภัณฑ์ และเม็ดพลาสติก ทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าดังกล่าวของไทยไปจีนขยายตัวสูง



### ตะวันออกกลาง

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 29.1

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย : ร้อยละ 5.1 (เทียบกับร้อยละ 4.6 ในปี 2549)

หมายเหตุ : มูลค่าส่งออกของไทยไปสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ขยายตัวร้อยละ 49.5 อิหร่านขยายตัวร้อยละ 37.7 โอมานขยายตัวร้อยละ 21.3 และซาอุดีอาระเบียขยายตัวร้อยละ 9.9 ทั้งนี้ สินค้าส่งออกสำคัญของไทยไปประเทศในแถบตะวันออกกลาง ได้แก่ รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ อัญมณีและเครื่องประดับ ข้าว และเครื่องปรับอากาศและส่วนประกอบ



### อินโดจีนและพม่า

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 22.1

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย : ร้อยละ 4.9 (เทียบกับร้อยละ 4.7 ในปี 2549)

หมายเหตุ : มูลค่าส่งออกของไทยไป สปป.ลาว ขยายตัวร้อยละ 29.0 พม่าขยายตัวร้อยละ 26.7 เวียดนามขยายตัวร้อยละ 23.7 และกัมพูชาขยายตัวร้อยละ 9.7 ทั้งนี้ สินค้าส่งออกสำคัญของไทยไปตลาดอินโดจีนและพม่า ได้แก่ น้ำมันสำเร็จรูป เหล็ก เหล็กกล้าและผลิตภัณฑ์



### แอฟริกา

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 36.9

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย : ร้อยละ 3.0 (เทียบกับร้อยละ 2.6 ในปี 2549)

หมายเหตุ : มูลค่าส่งออกของไทยไปแอฟริกาใต้ขยายตัวร้อยละ 20.9 ทั้งนี้ สินค้าส่งออกสำคัญของไทยไปประเทศในแถบแอฟริกา ได้แก่ ข้าว รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ และเม็ดพลาสติก

## เอเชียใต้

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 29.4

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย : ร้อยละ 2.9 (เทียบกับร้อยละ 2.6 ในปี 2549)

หมายเหตุ : มูลค่าส่งออกของไทยไปอินเดียขยายตัวร้อยละ 47.2 โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญจากผลของความตกลงการค้าเสรีไทย-อินเดีย นอกจากนี้ เศรษฐกิจอินเดียกำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว จึงมีความต้องการนำเข้าสินค้าจากไทยมากขึ้น โดยเฉพาะเหล็ก เหล็กกล้าและผลิตภัณฑ์ เม็ดพลาสติก และยางพารา



## ลาตินอเมริกา

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 33.7

สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย : ร้อยละ 2.6 (เทียบกับร้อยละ 2.3 ในปี 2549)

หมายเหตุ : มูลค่าส่งออกของไทยไปบราซิลขยายตัวร้อยละ 49.2 ชิลีขยายตัวร้อยละ 20.9 และอาร์เจนตินาขยายตัวร้อยละ 8.7 ทั้งนี้ สินค้าส่งออกสำคัญของไทยไปประเทศในแถบลาตินอเมริกา ได้แก่ รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ ยางพารา เครื่องจักรกลและส่วนประกอบ และผลิตภัณฑ์ยาง



## ยุโรปตะวันออก

อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 58.2

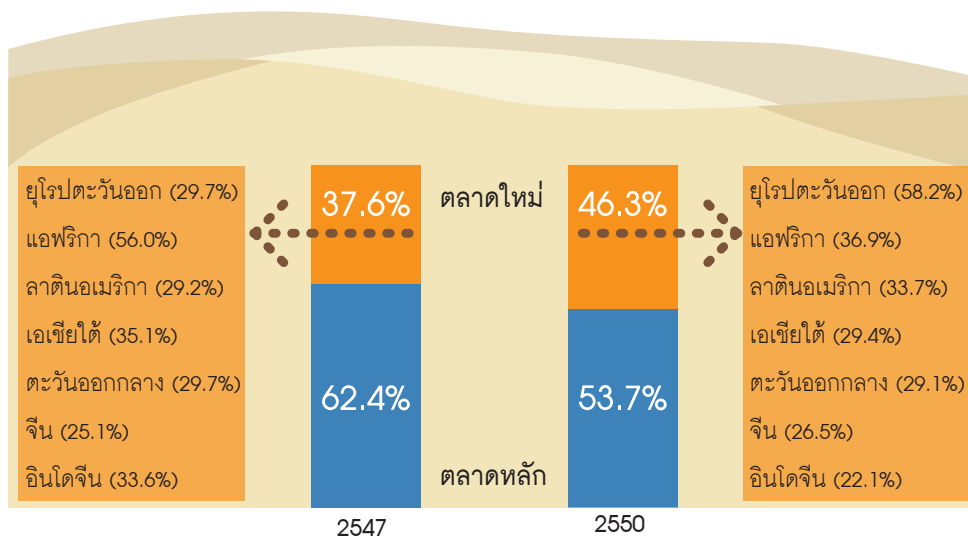
สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย : ร้อยละ 1.6 (เทียบกับร้อยละ 1.2 ในปี 2549)

หมายเหตุ : มูลค่าส่งออกของไทยไปโปแลนด์ขยายตัวร้อยละ 78.3 สาธารณรัฐเช็กขยายตัวร้อยละ 48.2 และฮังการีขยายตัวร้อยละ 43.5 ทั้งนี้ สินค้าส่งออกสำคัญของไทยไปประเทศในแถบยุโรปตะวันออก ได้แก่ คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ และเครื่องรับวิทยุโทรทัศน์และส่วนประกอบ



เป็นที่สังเกตว่า สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทยไปตลาดใหม่เทียบกับมูลค่าส่งออกโดยรวมเพิ่มขึ้นเป็นลำดับจากร้อยละ 37.6 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 46.3 ในปี 2550 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากยุทธศาสตร์ของภาครัฐที่มุ่งเน้นกระจายตลาดส่งออก รวมถึงผู้ส่งออกไทยได้ปรับตัวเพื่อลดการพึ่งพาสถานที่หลักเพียงไม่กี่แห่งและหันไปรุกตลาดใหม่มากขึ้น ประกอบกับเศรษฐกิจของตลาดใหม่กำลังอยู่ในช่วงขาขึ้นและเติบโตอย่างรวดเร็ว จึงมีความต้องการนำเข้าสินค้าหลายประเภทจากไทยมากขึ้น

## สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทยไปตลาดหลักและตลาดใหม่



หมายเหตุ - ตัวเลขในวงเล็บแสดงอัตราขยายตัวของมูลค่าส่งออกไทยไปตลาดใหม่ในแต่ละกลุ่มประเทศ/ประเทศ

## แนวโน้มการส่งออกปี 2551

การส่งออกของไทยในปี 2551 คาดว่าจะขยายตัวราวร้อยละ 10.0-12.5 ชะลอลงจากปี 2550 ซึ่งฐานการส่งออกอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม อัตราขยายตัวดังกล่าวนี้บ่งชี้ว่าอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และคาดว่าจะมีส่วนช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้ขยายตัวต่อไปได้ควบคู่กับปัจจัยอื่นๆ ภายในประเทศ ทั้งนี้ เป็นที่คาดว่า การส่งออกไปตลาดใหม่ซึ่งเศรษฐกิจกำลังอยู่ในช่วงขาขึ้น อาทิ จีน อินเดีย และเวียดนามจะสามารถขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่อง เช่นเดียวกับตลาดใหม่อื่นๆ อาทิ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ รัสเซีย และประเทศในทวีปแอฟริกา ซึ่งสินค้าไทยหลายรายการมีศักยภาพสูงในการเจาะและขยายตลาด นอกจากนี้ ในปี 2551 การส่งออกของไทยจะได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่จาก FTA ที่เริ่มมีผลบังคับใช้แล้ว โดยเฉพาะความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจไทย-ญี่ปุ่น (Japan-Thailand Economic Partnership Agreement: JTEPA) ที่มีผลบังคับใช้ในเดือนพฤศจิกายน 2550 ซึ่งจะช่วยเกื้อหนุนให้การส่งออกสินค้าไทยหลายรายการ อาทิ สินค้าเกษตรกรรม สิ่งทอ และอัญมณีและเครื่องประดับสามารถแข่งขันได้ดีขึ้น



## สินค้าส่งออกที่มีแนวโน้มขยายตัวปี 2551 จำแนกตามหมวดสินค้า ดังนี้

- **หมวดอาหาร** อาทิ ข้าว การส่งออกมีทิศทางสดใสจากความต้องการบริโภคข้าวในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่สต็อกข้าวโลกลดลงต่ำสุดในรอบ 25 ปี ประกอบกับประเทศคู่แข่งมีแนวโน้มส่งออกข้าวลดลง ผัก-ผลไม้ การส่งออกผลไม้ไปสหรัฐอเมริกาและญี่ปุ่นมีแนวโน้มสดใส จากการที่สหรัฐอเมริกาอนุญาตให้นำเข้าผลไม้ไทย 6 ชนิด ส่วนการส่งออกไปญี่ปุ่นได้รับผลดีจาก JTEPA นอกจากนี้ ความต้องการผัก-ผลไม้อินทรีย์ในตลาดโลกมีแนวโน้มสูงขึ้น ขณะที่ไทยมีศักยภาพสูงในการตอบสนองความต้องการสินค้าดังกล่าว **ท่อน้ำกระป๋องและแปรรูป เครื่องเทศและเครื่องปรุงรส** การส่งออกไปญี่ปุ่นมีแนวโน้มขยายตัวดี เนื่องจากได้รับอานิสงส์จาก JTEPA เป็นสำคัญ

- **ยางพาราและผลิตภัณฑ์** มูลค่าส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวดีจากราคายางพาราที่ทรงตัวในระดับสูงต่อเนื่องจากปี 2550 เนื่องจากความต้องการในตลาดโลกยังขยายตัวดี โดยเฉพาะประเทศผู้ใช้รายใหญ่ เช่น จีน ซึ่งผลผลิตยางพาราไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ

- **สินค้าเกษตรกรรมอื่น ๆ** อาทิ **ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง** การส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวดีต่อเนื่องเป็นผลจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของตลาดหลัก โดยเฉพาะญี่ปุ่นและจีน **น้ำตาลทราย** ไทยมีโอกาสขยายตลาดไปยังประเทศในแถบตะวันออกกลางมากขึ้นแทนที่ EU ซึ่งลดการส่งออกน้ำตาลทรายไปมาก หลังประเทศสมาชิกลดการอุดหนุนอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายตั้งแต่ปี 2549 **น้ำมันปาล์มดิบ** การส่งออกคาดว่าจะขยายตัวดีจากราคาจำหน่ายในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับประเทศคู่ค้าสำคัญ อาทิ มาเลเซีย พม่า และเวียดนามมีแนวโน้มขยายการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบจากไทยเพิ่มขึ้น

- **หมวดสินค้าอุตสาหกรรมที่ลงทุนโดยกลุ่มบริษัทข้ามชาติ** อาทิ **ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์** โดยเฉพาะแผงวงจรไฟฟ้า การส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวสูงต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้แผงวงจรไฟฟ้าเป็นส่วนประกอบ รวมถึงได้รับประโยชน์จาก JTEPA ทำให้การส่งออกไปญี่ปุ่นมีโอกาสขยายตัวมากขึ้น **ชิ้นส่วนยานยนต์** การส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดี จากการที่บริษัทข้ามชาติขยายการลงทุนในไทยอย่างต่อเนื่องเป็นสำคัญ ขณะที่ตลาดรถยนต์ในประเทศคู่ค้าสำคัญหลายแห่งยังขยายตัวในเกณฑ์ดี **เครื่องปรับอากาศ** การส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวดีต่อเนื่องทั้งในตลาดหลักและตลาดรอง เนื่องจากภาวะโลกร้อนมีส่วนช่วยกระตุ้นยอดจำหน่ายเครื่องปรับอากาศได้ระดับหนึ่ง นอกจากนี้ยังได้รับอานิสงส์จาก JTEPA ซึ่งทำให้สินค้าไทยแข่งขันได้ดีขึ้นในตลาดญี่ปุ่น

- **กระดาษและผลิตภัณฑ์** การส่งออกขยายตัวตามความต้องการที่เพิ่มขึ้นในตลาดโลก โดยเฉพาะเวียดนามและจีนที่ยังไม่สามารถพัฒนาอุตสาหกรรมกระดาษภายในประเทศได้เพียงพอทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ ขณะที่ความต้องการใช้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่อยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง

- ปีโตรเคมีและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง การส่งออกขยายตัวดีตามวัฏจักรปีโตรเคมีซึ่งอยู่ในช่วงขาขึ้นจนถึงปี 2552 ขณะที่ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปีโตรเคมีโดยรวมของตลาดโลกยังอยู่ในระดับสูง

อย่างไรก็ตาม มีประเด็นที่น่าจับตามองและเป็นตัวแปรสำคัญต่อการส่งออกของไทยในปี 2551 ที่สำคัญได้แก่

- เงินบาทมีทิศทางแข็งค่าขึ้น อย่างไรก็ตาม หากทางการสามารถรักษาเสถียรภาพของค่าเงินบาทไม่ให้ผันผวนมากเกินไป รวมทั้งรักษาระดับการแข็งค่าให้เกาะกลุ่มไปกับคู่แข่งในภูมิภาคแล้ว น่าจะช่วยบรรเทาผลกระทบที่มีต่อการส่งออกของไทยลงได้ระดับหนึ่ง

- เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักของไทยมีแนวโน้มชะลอลง โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาที่ซบเซาลงจนอาจถึงขั้นถดถอย โดยมีตัวเร่งจากปัญหาสินเชื่อด้วยคุณภาพในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ปรากฏให้เห็นตั้งแต่กลางปี 2550 ซึ่งต้องจับตามองอย่างใกล้ชิดว่าจะส่งผลกระทบต่อกลุ่มเป้าหมายไปยังประเทศอื่น ๆ มากน้อยเพียงใด

- ราคาน้ำมันมีแนวโน้มผันผวนในทิศทางขาขึ้น เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันในตลาดโลกมีมากกว่าปริมาณการผลิตของประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตและการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งแม้จะเป็นปัญหาที่ทุกประเทศต้องเผชิญ แต่ไทยเสียเปรียบคู่แข่งหลายประเทศในภูมิภาคที่มีแหล่งน้ำมันเป็นของตนเอง เช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ และอินโดนีเซีย

- ปัจจัยอื่นๆ อาทิ มาตรการทางการค้าที่มีไข่มุกสากลกร ซึ่งประเทศคู่ค้าสำคัญของไทยโดยเฉพาะประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และ EU หยิบยกมาใช้มากขึ้น และมีแนวโน้มเข้มงวดขึ้นเป็นลำดับ

# เหตุการณ์ที่สำคัญ ในรอบปี 2550

## 1. การปรับโครงสร้างองค์กร

ในปี 2550 ธสน. ได้ปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้บรรลุบทบาทและภารกิจหลักของ ธสน. ในการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนา เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- เดือนมกราคม 2550 จัดตั้งฝ่ายพาณิชย์ เพื่อดูแลรับผิดชอบงานด้านการพัฒนาธุรกรรมในตลาดทุนให้กับลูกค้าของ ธสน. เช่น ตลาดพันธบัตร การแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์และตราสารทางการเงินอื่นๆ การให้คำปรึกษาแนะนำและจัดหาพันธมิตรผู้ร่วมทุน ตลอดจนการร่วมลงทุนในบริษัทของลูกค้ารวมทั้งบริการด้านการปรับโครงสร้างทางการเงินของลูกค้ารายที่มีปัญหาในการชำระหนี้แต่มีศักยภาพในการดำเนินงานและเติบโต

- เดือนมิถุนายน 2550 จัดตั้งฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ ธสน. ควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ รวมทั้งสร้างความร่วมมือทั้งจากภาครัฐและเอกชนเพื่อช่วยให้ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยสามารถเติบโตและแข่งขันได้ในตลาดการค้าโลกและการลงทุนในต่างประเทศ จัดตั้งฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ โดยแยกงานวิเคราะห์สินเชื่อออกจากงานด้านการตลาด เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และตรวจสอบฐานะการเงินของลูกค้าอย่างรอบคอบด้วยความเชี่ยวชาญและความชำนาญเฉพาะซึ่งจะช่วยพัฒนาคุณภาพในการพิจารณาสินเชื่อและลดการเกิดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans: NPLs) และจัดตั้งส่วนก้ำกับการปฏิบัติงาน ในสำนักบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลการปฏิบัติงานสินเชื่อและการประกอบธุรกิจของ ธสน. ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนดของ ธสน. และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปรับโครงสร้างการทำงานของฝ่ายธุรกิจธนาคาร โดยรวมงานบริการทางการเงินแก่ลูกค้าเข้าไว้ในฝ่ายธุรกิจธนาคารทั้งหมด อาทิ บริการรับซื้อและเรียกเก็บเงินตามเอกสารการส่งออก การค้าประกัน การให้บริการด้านบัญชีเงินฝาก และดูแลป้องกันการเกิดปัญหาหนี้ค้างชำระ

## 2. การแก้ไขหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs)

ในปี 2550 ธสน. ได้มุ่งมั่นบริหารจัดการ NPLs ในเชิงรุกด้วยการจัดตั้งฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ เพื่อพัฒนาคุณภาพในการพิจารณาสินเชื่อให้รัดกุมยิ่งขึ้นและการป้องกันการเกิด NPLs ในอนาคต การปรับปรุงระบบ Credit Rating Model ในการประเมินความเสี่ยงของลูกค้าก่อนการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้สามารถสะท้อนความเสี่ยงของผู้กู้ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ธสน. ได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของลูกค้า สำหรับการแก้ไข

NPLs ที่สะสมอยู่ในระดับสูงนั้น ธสน. ได้จัดตั้งฝ่ายวานิชธนกิจเพื่อดูแลการปรับโครงสร้างทางการเงินของ NPLs รายใหญ่ควบคู่ไปกับการแก้ไข NPLs ของฝ่ายต่างๆ นอกจากนี้ได้เริ่มโครงการประมูลขาย NPLs อย่างเป็นทางการเป็นผลสำเร็จ ทำให้ตลอดทั้งปี ธสน. สามารถแก้ไข NPLs ให้เป็นหนี้ปกติได้รวม 2,598 ล้านบาท และสามารถขาย NPLs ออกไปได้จำนวน 8,200 ล้านบาท ส่งผลให้ ธสน. สามารถลดอัตราส่วน NPLs ต่อเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ จากร้อยละ 13.6 เหลือเพียงร้อยละ 5.5 ซึ่งเป็นที่น่าพอใจอย่างมากเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ตอนต้นปีที่ร้อยละ 10

### 3. การพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ

- เดือนกุมภาพันธ์ 2550 ธสน. เปิดให้บริการ “บริการทางการเงินสำหรับธุรกิจบริการการส่งออก (Service Providers for Exports)” ซึ่งทำหน้าที่ให้บริการแก่ภาคการผลิตเพื่อส่งออก ครอบคลุมผู้ให้บริการในกิจกรรมต่างๆ ที่มีส่วนสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ส่งออกไทยตั้งแต่การจัดการด้านวัตถุดิบ การผลิต การตลาด การขนส่ง และการกระจายสินค้า จนเสร็จสิ้นกระบวนการส่งออก เพื่อช่วยให้ผู้ส่งออกสามารถกำหนดราคาสินค้าที่แข่งขันได้ในตลาดโลก อันเป็นผลมาจากต้นทุนการผลิตและขนส่งที่ลดลง รวมทั้งเน้นความสำคัญของการพัฒนาคุณภาพสินค้าส่งออกอย่างจริงจัง โดยบริการนี้ประกอบด้วย

1. บริการสินเชื่อสำหรับผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ (Logistics) เป็นวงเงินหมุนเวียน วงเงินค้ำประกัน และวงเงินกู้ระยะกลางและระยะยาว เพื่อใช้ในการขยายหรือปรับปรุงการให้บริการของผู้ประกอบการไทยในด้านคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า ตลอดจนผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder)

2. บริการสินเชื่อเพื่อพัฒนาห้องปฏิบัติการตรวจสอบและวิเคราะห์คุณภาพสินค้าส่งออก เป็นวงเงินกู้ระยะกลางและระยะยาว เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ผลิตสินค้าเพื่อส่งออกไปใช้ขยายหรือปรับปรุงประสิทธิภาพของห้องปฏิบัติการตรวจสอบและวิเคราะห์คุณภาพสินค้าของตนเอง รวมทั้งห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์ทางจุลชีววิทยาในโรงงานหรือบริษัทผลิตสินค้าอาหารและเกษตรสำหรับส่งออก

- เดือนเมษายน 2550 เปิดให้บริการสินเชื่อ Exclusive P/N ซึ่งเป็นวงเงินหมุนเวียนระยะสั้นชั่วคราว 1 ปี โดยให้กู้ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน เพื่อเพิ่มทางเลือกในการใช้บริการทางการเงินให้แก่ลูกค้าที่ดี รวมทั้งเพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ส่งออกและนักลงทุนที่มีผลประกอบการดีถึงดีมาก

- เดือนมิถุนายน 2550 นำระบบการอนุมัติสินเชื่อสำหรับลูกค้ารายย่อย (EXIM Credit Fast Track) มาใช้ในการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท ให้แก่ผู้ส่งออกรายย่อยที่มียอดขายไม่เกิน 100 ล้านบาท/ปี เพื่อช่วยให้ผู้ประกอบการรายย่อยที่มีศักยภาพสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างรวดเร็วและมีความพร้อมที่จะบุกเบิกหรือขยายตลาดส่งออกในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

## 4. การปรับกลยุทธ์ด้านสาขา

ธสน. ได้ปรับกลยุทธ์ด้านสาขาเพื่อขยายพื้นที่ให้บริการด้านข้อมูลและการเงินแก่ผู้ส่งออกให้กว้างขวางขึ้น โดยย้ายสาขาสาขาไปเป็นสาขาเสรีไทย เพื่อดูแลผู้ส่งออกและลูกค้าในพื้นที่เขตคั้นนายาว คลองสามวา ปิงกู๋ม มีนบุรี สายไหม และหนองจอก รวมทั้งในเขตจังหวัดใกล้เคียง คือ จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งคาดว่าจะมีมูลค่าการส่งออกรวมไม่ต่ำกว่า 16,000 ล้านบาท สำหรับลูกค้าของสาขาสาขาเดิมได้ย้ายไปอยู่ในความดูแลของสาขาพระราม 4 ซึ่งมีทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้กัน

## 5. การสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนการค้าและการลงทุนไทยในต่างประเทศ

### ภายในประเทศ

- ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association: TIFFA) และสมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association: TAFA) เพื่อพัฒนาและยกระดับศักยภาพของธุรกิจขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางน้ำ และทางบกของไทยให้แข่งขันกับบริษัทต่างชาติได้
- ร่วมจัดอบรมสัมมนาเกี่ยวกับหน่วยงานพันธมิตร อาทิ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ (สอ.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand: BOI) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Market for Alternative Investment: MAI) รวม 6 ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 2,184 คน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการทำธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและการลงทุนในต่างประเทศแก่ผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทย รวมทั้งผู้ที่สนใจทั่วไปให้สามารถดำเนินธุรกิจแข่งขันในเวทีการค้าระหว่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

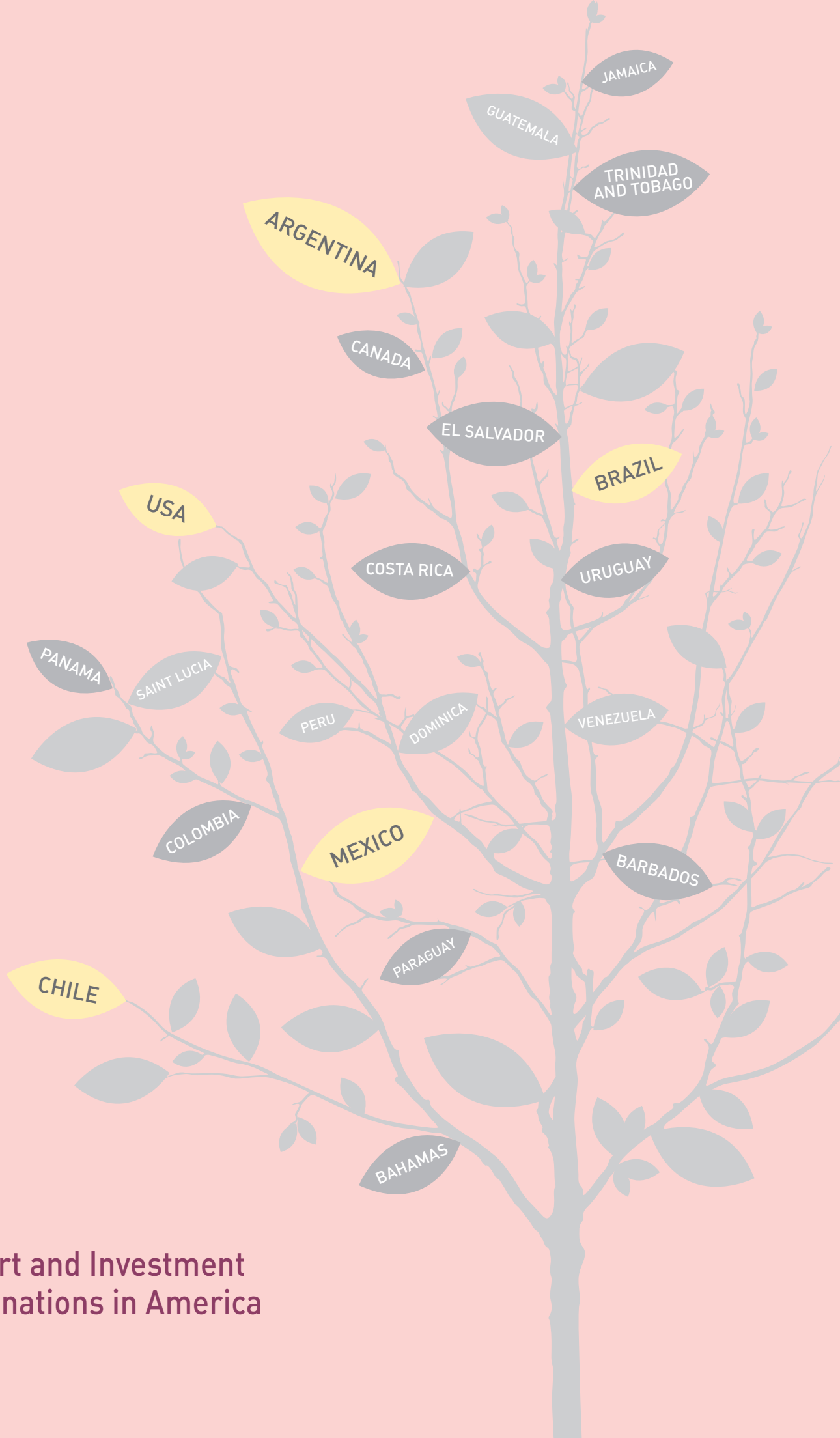
### ระหว่างประเทศ

- จัดการอบรมร่วมกับ Japan Bank for International Cooperation (JBIC) ในงาน The 4<sup>th</sup> Training Program of the Asian EXIM Banks Forum on Environmental and Social Responsibility for Project Financing ซึ่งจัดอบรมให้แก่ผู้แทน Asian Export Credit Agencies (ECAs) 32 คน จาก 8 ประเทศ ได้แก่ ออสเตรเลีย จีน

อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ และไทย เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการให้สินเชื่อโครงการและสิ่งแวดล้อม

- ให้การต้อนรับคณะผู้แทนจากต่างประเทศ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันและร่วมหารือถึงแนวทางในการสนับสนุนด้านการค้าและการลงทุนของไทยกับนานาประเทศ อาทิ ประธาน The Southern Indian Chamber of Commerce and Industry (SICCI) พร้อมคณะนักธุรกิจอินเดีย คณะผู้แทนของ Bank of Industry จากประเทศไนจีเรีย และผู้แทนกระทรวงการคลังของประเทศมาลาวี

- คณะกรรมการธนาคารได้เดินทางไปเยือน สปป.ลาว โดยได้พบปะหารือกับรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแผนการและการลงทุน สปป.ลาว ถึงแนวทางขยายความร่วมมือระหว่างกันเพื่อผลักดันให้เกิดโครงการเขื่อนและโรงไฟฟ้าพลังน้ำต่างๆ ใน สปป.ลาว เพิ่มมากขึ้น เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืนในระยะยาวของทั้งสองประเทศ ในฐานะที่ไทยมีความต้องการด้านพลังงาน ขณะที่ สปป.ลาว มีศักยภาพและความน่าลงทุนในด้านนี้ และเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานซึ่งเป็นพลังงานสะอาดและสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้



**Export and Investment  
Destinations in America**

# ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน ประจำปี 2550

## ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของ ธสน. สำหรับปี 2550 มีกำไรสุทธิ จำนวน 506 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,852 ล้านบาท จากขาดทุนสุทธิจำนวน 1,346 ล้านบาท ในปี 2549 โดยมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิลดลง 173 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลง 1,214 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากในปี 2549 ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ทยอยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2549 และปี 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 (International Accounting Standard 39: IAS 39) เรื่องการรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงิน ซึ่ง ธสน. ได้ปฏิบัติเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด โดยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน ในปี 2549 เป็นจำนวน 2,045 ล้านบาท ทำให้ ธสน. มีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,460 ล้านบาท ในปี 2549 เมื่อเทียบกับปี 2550 จำนวน 1,246 ล้านบาท นอกจากนี้ ธสน. มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ลดลง 773 ล้านบาท รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 31 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ยลดลง 7 ล้านบาท

### รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ

ในปี 2550 ธสน. มีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิจำนวน 1,467 ล้านบาท ลดลง 173 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.6 เมื่อเทียบกับรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิจำนวน 1,640 ล้านบาท ในปี 2549 เนื่องจากในปี 2550 รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อลดลง 345 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.4 จากจำนวน 3,670 ล้านบาท ในปี 2549 เป็นจำนวน 3,325 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ย และ ธสน. ได้รับดอกเบี้ยจากลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้ลดลง 90 ล้านบาท นอกจากนี้รายได้ดอกเบี้ยจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินลดลง 288 ล้านบาท และรายได้จากเงินลงทุนเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของ ธสน. ก็ลดลงด้วยเช่นกัน โดยในปี 2550 มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 2,524 ล้านบาท ลดลง 445 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.0 เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 2,969 ล้านบาท ในปี 2549 เนื่องจากดอกเบี้ยในตลาดเงินปรับตัวลดลงและจากการบริหารจัดการแหล่งเงินกู้ที่เหมาะสมกับเงินให้สินเชื่อ



## รายได้ที่มีไร่ดอกเบี๋ย

ธสน. มีรายได้ที่มีไร่ดอกเบี๋ยในปี 2550 จำนวน 673 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.8 เมื่อเทียบกับจำนวน 642 ล้านบาท ในปี 2549 โดยมีกำไรจากเงินลงทุนเพิ่มขึ้น 55 ล้านบาท รายได้จาก การรับประกันการส่งออกลดลง 20 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าการรับประกันการส่งออกลดลง 3,515 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายที่มีไร่ดอกเบี๋ย

ธสน. มีค่าใช้จ่ายที่มีไร่ดอกเบี๋ยในปี 2550 จำนวน 794 ล้านบาท ลดลง 7 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับจำนวน 801 ล้านบาท ในปี 2549 เนื่องจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันการส่งออกลดลง 135 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากในปี 2549 ธสน. ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน แทนการทยอยปฏิบัติตามที่ ธปท. กำหนดให้ดำเนินการในปี 2549 และปี 2550 ทำให้ในปี 2550 ธสน. มีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจากการรับประกันการส่งออกลดลง 127 ล้านบาท และมีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนลดลง 6 ล้านบาท นอกจากนี้ ธสน. มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น 96 ล้านบาท

## หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

ธสน. มีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2550 จำนวน 840 ล้านบาท ลดลง 1,987 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.3 เมื่อเทียบกับจำนวน 2,827 ล้านบาท ในปี 2549 โดยเป็นหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,246 ล้านบาท และกลับรายการขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 406 ล้านบาท

## กำไรสุทธิ

ในปี 2550 ธสน. มีกำไรก่อนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,346 ล้านบาท ลดลง 135 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.1 เมื่อเทียบกับจำนวน 1,481 ล้านบาท ในปี 2549 และมีผลประกอบการกำไรสุทธิ ในปี 2550 จำนวน 506 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,852 ล้านบาท จากขาดทุนสุทธิจำนวน 1,346 ล้านบาท ในปี 2549

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2550 ธสน. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 65,391 ล้านบาท ลดลงเป็น 1,980 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับจำนวน 67,371 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 โดยมีสาเหตุสำคัญจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ลดลง 2,284 ล้านบาท เงินลงทุนลดลงจำนวน 1,524 ล้านบาท และเงินให้สินเชื่อลดลง 4,535 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากในปี 2550 ธสน. ได้ทำสัญญาซื้อขายหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans: NPLs) ยอดคงเหลือ ตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2550 จำนวน 6,864 ล้านบาท และยอด NPLs ดังกล่าว แสดงเป็นรายการลูกหนี้ ที่ขายรอการโอนจำนวนสุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและหักด้วยจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากหนี้ที่ขาย ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 ดังนั้น หากรวมยอดหนี้ของลูกหนี้ที่ขายรอการโอนดังกล่าว จะทำให้เงินให้สินเชื่อของ ธสน. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 59,601 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,314 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.0 เมื่อเทียบกับจำนวน 57,287 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549

ธสน. มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ ณ สิ้นปี 2550 จำนวน 3,319 ล้านบาท (ไม่รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ขายรอการโอนจำนวน 5,211 ล้านบาท) ลดลง 4,463 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.4 จากจำนวน 7,782 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2550 ธสน. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 57,437 ล้านบาท ลดลง 2,768 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.6 เมื่อเทียบกับจำนวน 60,205 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 โดยเงินฝากลดลง 1,218 ล้านบาท รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิเพิ่มขึ้น 1,023 ล้านบาท และเงินกู้ยืมลดลง 2,741 ล้านบาท โดยในปี 2550 มีพันธบัตรของ ธสน. ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 7,500 ล้านบาท

### ส่วนกองทุน

ธสน. มีส่วนกองทุนจำนวน 7,954 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 เพิ่มขึ้น 788 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.0 เมื่อเทียบกับจำนวน 7,166 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 เนื่องจากรายการสำรองสำหรับคุ้มครองป้องกันความเสี่ยงและส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น 283 ล้านบาท และกำไรสะสมทั้งที่จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 506 ล้านบาท

## คุณภาพสินทรัพย์

ธสน. มี NPLs ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับ 2,925 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ลดลงเมื่อเทียบกับจำนวน 7,925 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 หรือร้อยละ 13.6 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ โดยในปี 2550 มี NPLs เพิ่มขึ้นจำนวน 4,186 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้ารายใหญ่ อย่างไรก็ตาม ในปี 2550 ธสน. สามารถแก้ไข NPLs ให้กลับมาเป็นหนี้ปกติได้รวม 2,598 ล้านบาท และขาย NPLs จำนวน 6,864 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2550 ธสน. มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,515 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 86.0 ของ NPLs

## โครงสร้างของแหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของ ธสน. ที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน คิดเป็นร้อยละ 66.8 และ 11.7 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2550 ตามลำดับ โดยในส่วนของเงินกู้ยืมจำนวน 43,711 ล้านบาท ประกอบด้วยพันธบัตร ธสน. จำนวน 32,312 ล้านบาท และเงินกู้ยืมอื่นๆ อีกจำนวน 11,399 ล้านบาท พันธบัตร ธสน. แบ่งเป็นพันธบัตรในประเทศร้อยละ 71.8 และต่างประเทศร้อยละ 28.2 สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินจำนวน 7,658 ล้านบาท แยกเป็นภายในประเทศร้อยละ 94.8 และต่างประเทศร้อยละ 5.2 นอกจากนี้ ธสน. มีเงินฝากของลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อจำนวน 4,656 ล้านบาท

การใช้ไปของเงินทุนของ ธสน. ที่สำคัญ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินซึ่งเป็นการลงทุนและปรับสภาพคล่อง คิดเป็นร้อยละ 80.7 และ 8.0 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2550 ตามลำดับ ในส่วนของเงินให้สินเชื่อที่แบ่งเป็นเงินให้สินเชื่อในประเทศร้อยละ 78.7 และเงินให้สินเชื่อต่างประเทศร้อยละ 21.3 สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินแบ่งเป็นการให้กู้ยืมแก่ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินอื่นๆ ในประเทศร้อยละ 22.7 และต่างประเทศร้อยละ 77.3

## ความพอเพียงของเงินกองทุน

ธสน. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับร้อยละ 14.2 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ของกฎกระทรวง พ.ศ. 2538 เรื่องการดำรงเงินกองทุนของ ธสน. ที่กำหนดให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของ ธสน. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8

เงินกองทุน หมายถึง ทุนที่ได้รับชำระแล้ว เงินสำรองและกำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรรแล้ว ทั้งนี้ เมื่อหักผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในทุกงวดการบัญชีออกแล้วและเงินสำรองจากการตีราคาทรัพย์สิน

## ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อ

ในปี 2550 ธสน. อนุมัติวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันใหม่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้เงินตราต่างประเทศ และนักธุรกิจไทยไปทำธุรกิจในต่างประเทศรวม 20,227 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.9 เทียบกับปี 2549 สำหรับวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันที่ ธสน. อนุมัติจนถึง ณ สิ้นปี 2550 รวมเป็นวงเงิน 104,893 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.6 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2549 ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี 2550 จำนวน 52,752 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.9 และมียอดภาระผูกพันการค้ำประกันจำนวน 6,618 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22.7 จากสิ้นปีที่ผ่านมา ปริมาณธุรกิจของปี 2550 ที่ลดลงจากปี 2549 เนื่องจากในปี 2550 ธสน. ได้ขาย NPLs ยอดคงค้างตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2550 จำนวน 6,864 ล้านบาท

### ภาพรวมผลการดำเนินงานสินเชื่อและค้ำประกัน ณ สิ้นปี

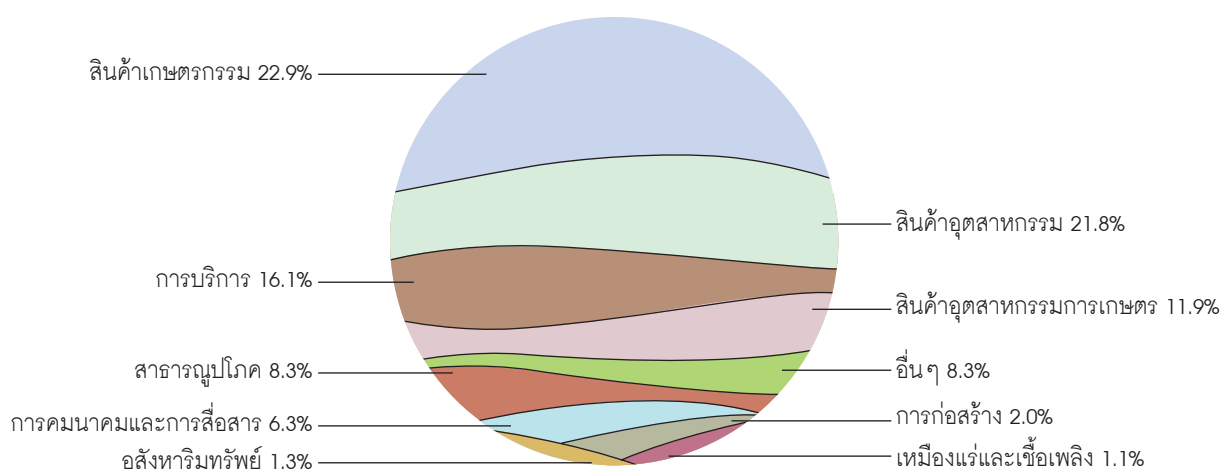
หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                        | 2550    | 2549    | 2548    |
|-------------------------------|---------|---------|---------|
| 1. วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน | 104,893 | 122,865 | 113,186 |
| ก. จำแนกตามกิจการของผู้กู้    |         |         |         |
| ในประเทศ                      | 82,242  | 94,616  | 84,742  |
| สินเชื่อ                      | 77,366  | 90,450  | 81,748  |
| ค้ำประกัน                     | 4,876   | 4,166   | 2,994   |
| ต่างประเทศ                    | 22,651  | 28,249  | 28,444  |
| สินเชื่อ                      | 17,324  | 21,266  | 19,314  |
| ค้ำประกัน                     | 5,327   | 6,983   | 9,130   |
| ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ   |         |         |         |
| สินเชื่อหมุนเวียน             | 70,829  | 77,202  | 65,955  |
| สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว | 34,064  | 45,663  | 47,231  |

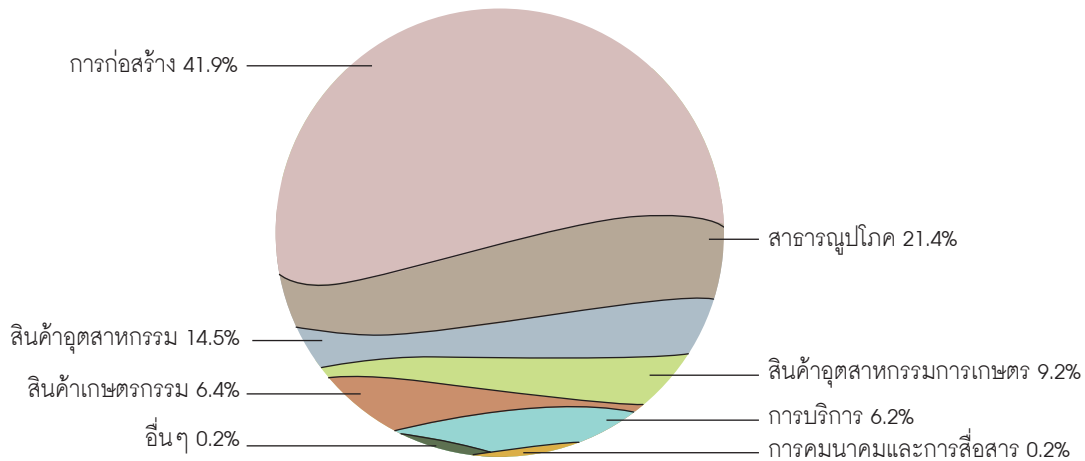
หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                        | 2550   | 2549   | 2548   |
|-------------------------------|--------|--------|--------|
| 2. ยอดคงค้างสินเชื่อ          | 52,752 | 57,287 | 59,329 |
| ก. จำแนกตามกิจการของผู้กู้    |        |        |        |
| ในประเทศ                      | 40,049 | 43,941 | 45,446 |
| ต่างประเทศ                    | 12,703 | 13,346 | 13,883 |
| ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ   |        |        |        |
| สินเชื่อหมุนเวียน             | 29,319 | 28,085 | 29,784 |
| สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว | 23,433 | 29,202 | 29,545 |
| 3. ภาระผูกพันการค้ำประกัน     | 6,618  | 8,562  | 6,228  |
| ในประเทศ                      | 3,671  | 5,000  | 1,720  |
| ต่างประเทศ                    | 2,947  | 3,562  | 4,508  |

### ยอดคงค้างสินเชื่อจำแนกตามอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2550



## ภาระผูกพันการค้ำประกันจำแนกตามอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2550



## บริการทางการเงินที่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องภายในประเทศ

ธสน. ให้บริการทางการเงินทั้งการให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการให้กู้ยืมระยะปานกลางและระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุน ขยาย หรือปรับปรุงการผลิตสินค้าของกิจการเพื่อการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้เป็นเงินตราต่างประเทศหรือลดการใช้เงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้ ธสน. ได้ให้บริการการค้ำประกันแก่ผู้ส่งออก โดยการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทำธุรกิจส่งออกต่อคู่สัญญาของผู้ส่งออก อาทิ การค้ำประกันการชำระเงินสำหรับการใช้สาธารณูปโภคของทางราชการ หรือการค้ำประกันการชำระภาษีนำเข้า วัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าส่งออก การบริการค้ำประกันค่าภาษีอากรโดยวิธีวางประกันลอย การที่ ธสน. ออกหนังสือค้ำประกันผู้ส่งออกดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ส่งออกนำเงินที่ใช่วางเป็นหลักประกันไปใช้เพิ่มสภาพคล่องในการทำธุรกิจ

## สินเชื่อในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                            | สินเชื่อหมุนเวียน |         | สินเชื่อขยายกำลังการผลิต |        | สินเชื่อพาณิชย์นาวี |       | รวม     |         |
|-----------------------------------|-------------------|---------|--------------------------|--------|---------------------|-------|---------|---------|
|                                   | 2550              | 2549    | 2550                     | 2549   | 2550                | 2549  | 2550    | 2549    |
| • วงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี | 16,928            | 20,944  | 1,091                    | 1,351  | 119                 | 196   | 18,138  | 22,491  |
| - สินเชื่อ                        | 14,434            | 19,532  | 1,091                    | 1,351  | 119                 | 196   | 15,644  | 21,079  |
| - ค่าประกัน                       | 2,494             | 1,412   | -                        | -      | -                   | -     | 2,494   | 1,412   |
| • วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี          | 70,829            | 77,202  | 8,321                    | 12,113 | 3,092               | 5,301 | 82,242  | 94,616  |
| - สินเชื่อ                        | 65,953            | 73,036  | 8,321                    | 12,113 | 3,092               | 5,301 | 77,366  | 90,450  |
| - ค่าประกัน                       | 4,876             | 4,166   | -                        | -      | -                   | -     | 4,876   | 4,166   |
| • ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี      | 29,319            | 28,085  | 7,727                    | 10,928 | 3,003               | 4,928 | 40,049  | 43,941  |
| • ภาระผูกพันการค้ำประกัน ณ สิ้นปี | 3,671             | 5,000   |                          |        |                     |       | 3,671   | 5,000   |
| • ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี       | 117,524           | 133,343 |                          |        |                     |       | 117,524 | 133,343 |

## บริการทางการเงินที่ให้แก่เกษตรกรไทยไปทำธุรกิจในต่างประเทศ

ธสน. ให้บริการสินเชื่อระยะสั้น ระยะยาว และการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนในต่างประเทศของเกษตรกรไทยและเพื่อให้เกษตรกรไทยได้งานบริการในต่างประเทศ เช่น ธุรกิจก่อสร้าง การปรับปรุงและตกแต่งอาคาร การซ่อมแซมและปรับปรุงเครื่องจักร การรับจ้างเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิค เป็นต้น ในส่วนของการออกหนังสือค้ำประกัน ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตั้งแต่เริ่มประมูลจนถึงทำงานแล้วเสร็จ อาทิ หนังสือค้ำประกันการเข้าประมูลงาน หนังสือค้ำประกันการรับเงินค่างานล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหนังสือค้ำประกันผลงาน ทั้งนี้ ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันเกษตรกรให้แก่ผู้ว่าจ้างโดยตรง หรือให้ธนาคารคู่ค้าออกหนังสือค้ำประกันเกษตรกรไทยให้แก่ผู้ว่าจ้าง โดย ธสน. ค้ำประกันธนาคารคู่ค้าอีกต่อหนึ่ง

## สินเชื่อต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                            | สินเชื่อโครงการระหว่างประเทศ |        |        |
|-----------------------------------|------------------------------|--------|--------|
|                                   | 2550                         | 2549   | 2548   |
| • วงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี | 2,089                        | 5,576  | 8,958  |
| - สินเชื่อ                        | 1,688                        | 5,092  | 4,993  |
| - ค่าประกัน                       | 401                          | 484    | 3,965  |
| • วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี          | 22,651                       | 28,249 | 28,444 |
| - สินเชื่อ                        | 17,324                       | 21,266 | 19,314 |
| - ค่าประกัน                       | 5,327                        | 6,983  | 9,130  |
| • ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี      | 12,703                       | 13,346 | 13,883 |
| • ภาระผูกพันการค้ำประกัน ณ สิ้นปี | 2,947                        | 3,562  | 4,508  |

## บริการประกันการส่งออกและบริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

### ลักษณะบริการและขอบเขต

เพื่อช่วยเหลือผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ อสน. ได้พัฒนาบริการประกันในหลายรูปแบบ เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันตามลักษณะการทำธุรกิจ ได้แก่

- บริการประกันการส่งออกระยะสั้น
- บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว
- บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน



## บริการประกันการส่งออกระยะสั้น

บริการประกันการส่งออกระยะสั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ส่งออกในการค้าขายระหว่างประเทศ ช่วยป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินค่าสินค้า ผู้ส่งออกที่ขายสินค้าโดยให้ระยะเวลาการชำระเงินกับผู้ซื้อไม่เกิน 180 วัน ภายใต้เงื่อนไขการชำระเงินแบบ Letter of Credit (L/C), Documents Against Payment (D/P), Documents Against Acceptance (D/A) และหรือ Open Account (O/A) สามารถขอรับบริการนี้จาก ธสน. ทั้งนี้ หากผู้ส่งออกส่งสินค้าไปยังผู้ซื้อแล้วไม่ได้รับชำระเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C ไม่ว่าจะเกิดจากความเสียหายด้านการค้าหรือความเสี่ยงด้านการเมือง ธสน. จะชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นตามลักษณะของความเสี่ยงและประเภทของบริการ โดยมีอัตราการชดเชยสูงสุดถึงร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น ปัจจุบัน ธสน. ให้ความคุ้มครองการส่งออกสินค้าทุกชนิดไปยังผู้ซื้อใน 7 ทวีป รวม 207 ประเทศ

นอกเหนือจากบริการประกันการส่งออก ธสน. ยังให้บริการประเมินความเสี่ยงผู้ซื้อและธนาคารผู้เปิด L/C เป็นบริการเสริมเพื่อช่วยผู้ส่งออกในการวิเคราะห์ผู้ซื้อหรือธนาคารของผู้เปิด L/C ในต่างประเทศ เพื่อให้ผู้ส่งออกสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาทำการค้า กำหนดเงื่อนไขการชำระเงิน และให้เครดิตทางการค้าที่เหมาะสมแก่ผู้ซื้อที่จะทำการค้าขายด้วย

## ผลการดำเนินงาน

### มูลค่าการรับประกันการส่งออกระยะสั้นและรายได้ค่าเบี้ยประกัน

ในปี 2550 ธสน. ให้การรับประกันไปยังผู้ซื้อ 84 ประเทศ โดยมีมูลค่าในการรับประกันเท่ากับ 41,016 ล้านบาท รวมค่าเบี้ยประกันได้ 142 ล้านบาท โดยอเมริกาเหนือเป็นกลุ่มประเทศที่มีธุรกรรมรับประกันเป็นสัดส่วนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 35.1 ของมูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกันการส่งออกระยะสั้นทั้งหมด รองลงมาได้แก่ กลุ่มประเทศยุโรปตะวันตกและเอเชียแปซิฟิก ทั้งนี้ ประเทศผู้ซื้อที่มีผู้ส่งออกขอรับบริการประกันการส่งออกสูงสุด ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย และสหราชอาณาจักร ซึ่งมีมูลค่าการรับประกันการส่งออกเท่ากับ 11,308 ล้านบาท 3,302 ล้านบาท และ 2,667 ล้านบาท ตามลำดับ

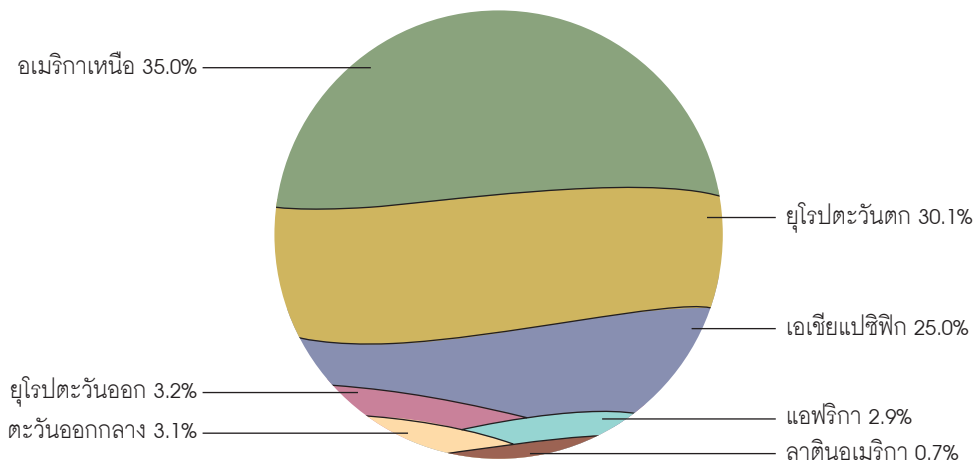
สำหรับสินค้าที่มีมูลค่าการรับประกันการส่งออกสูงสุด ได้แก่ อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป รองลงมา ได้แก่ พลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก อัญมณีและเครื่องประดับ และอาหารทะเลแช่เย็นและแช่แข็ง ตามลำดับ

### ปริมาณธุรกิจของบริการประกันการส่งออกระยะสั้น

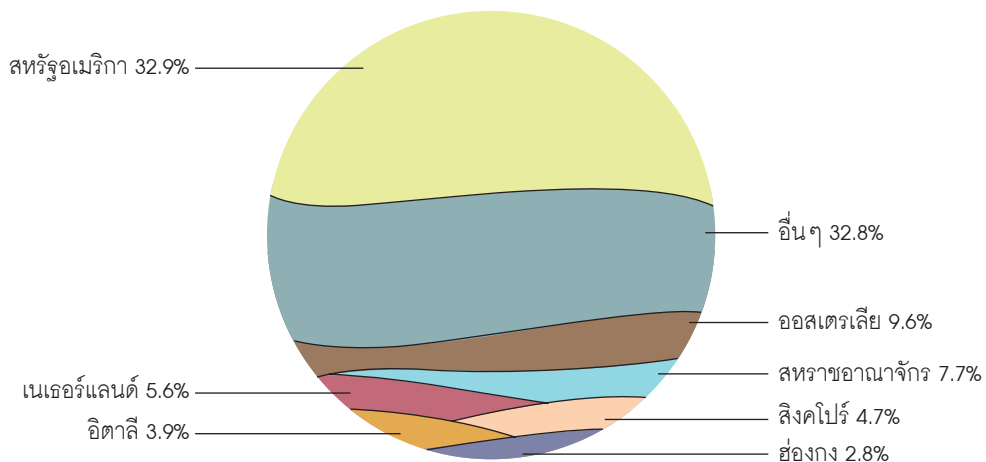
หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                            | 2550   | 2549   | อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|-----------------------------------|--------|--------|------------------------------|
| มูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกัน | 41,016 | 37,500 | 9.4                          |
| รายได้ค่าเบี้ยประกัน              | 142    | 149    | -4.7                         |

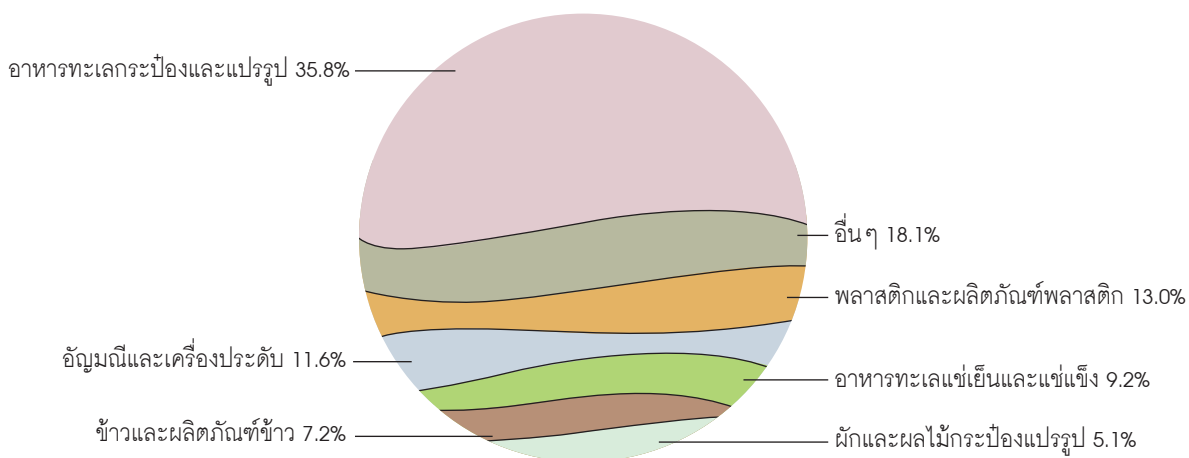
### สัดส่วนการรับประกันการส่งออกระยะสั้นจำแนกตามทวีป ปี 2550



### สัดส่วนการรับประกันการส่งออกระยะสั้นจำแนกตามประเทศ ปี 2550



### สัดส่วนการรับประกันการส่งออกระยะสั้นจำแนกตามประเภทสินค้า ปี 2550



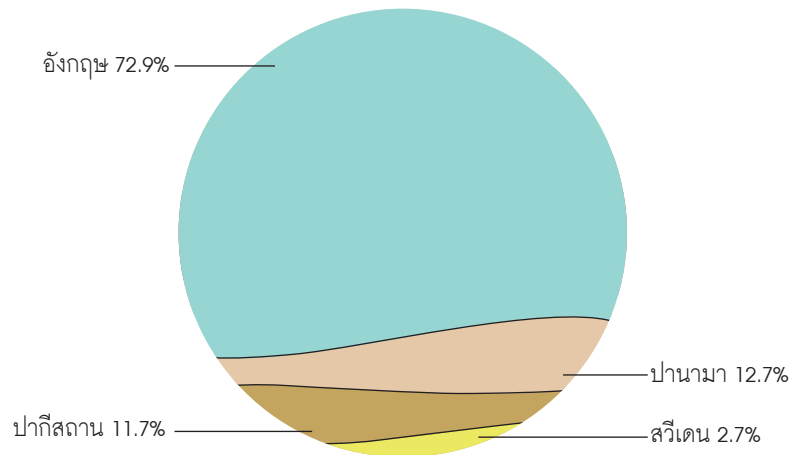
### มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทน

ในปี 2550 ธสน. ได้มีการอนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทนภายใต้บริการประกันการส่งออกระยะสั้นให้แก่ผู้ส่งออกเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3 ล้านบาท เทียบกับปี 2549 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 139 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักของการจ่ายค่าสินไหมทดแทนเกิดจากผู้ซื้อไม่ชำระค่าสินค้า และประเทศอังกฤษเป็นประเทศที่มีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนสูงสุด

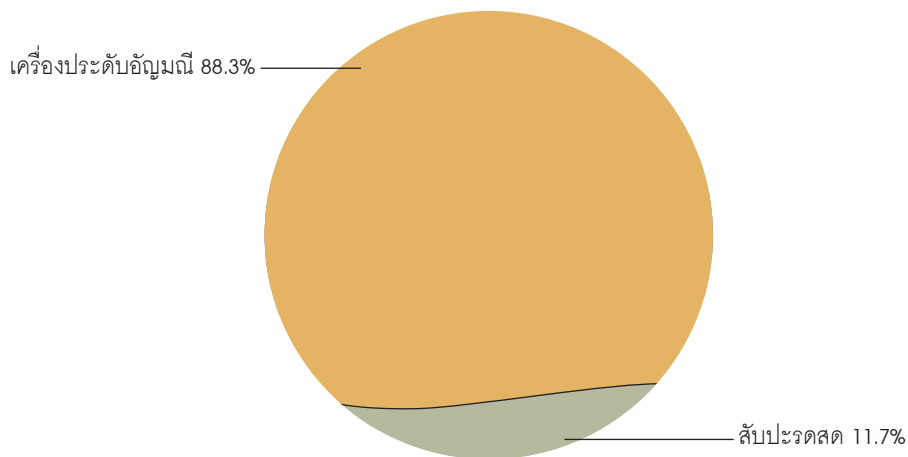
### สัดส่วนการจ่ายสินไหมทดแทนจำแนกตามประเภทสาเหตุ ปี 2550

| สาเหตุการจ่ายค่าสินไหมทดแทน | ร้อยละ (เทียบตามมูลค่าการจ่าย) |
|-----------------------------|--------------------------------|
| ผู้ซื้อไม่ชำระค่าสินค้า     | 88.4                           |
| ผู้ซื้อไม่รับมอบสินค้า      | 11.6                           |
| รวม                         | 100.0                          |

### สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเทศผู้ซื้อ ปี 2550



### สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเภทสินค้า ปี 2550



## บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวเป็นบริการรับประกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินตามสัญญาสำหรับการส่งออกสินค้าหรือบริการจากประเทศไทย รวมถึงการให้สินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ซึ่งมีระยะเวลาการชำระเงินหรือระยะสัญญาไม่เกิน 5 ปี โดยผู้เอาประกันจะได้รับชดเชยค่าสินไหมทดแทนในกรณีที่ผู้เอาประกันไม่ได้รับชำระเงินตามสัญญา ซึ่งมีสาเหตุมาจากความเสี่ยงทางการค้าและความเสี่ยงทางการเมือง โดยมีอัตราการชดเชยสูงสุดถึงร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ธสน. ยังให้ความคุ้มครองความเสียหายในช่วงก่อนการส่งออก (Production period) อีกด้วย

## ผลการดำเนินงาน

ธสน. มีวงเงินรับประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวสะสม ณ สิ้นปี 2550 จำนวนทั้งสิ้น 22 ล้านบาท โดยที่ผ่านมา ธสน. ได้ให้การรับประกันทั้งงานรับเหมาก่อสร้าง งานติดตั้งเครื่องจักรและระบบต่างๆ รวมทั้งการส่งออกสินค้าทุนในหลายประเทศ อาทิ กาตาร์ บังกลาเทศ ศรีลังกา สหรัฐอเมริกา กัมพูชา และเวียดนาม

## บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน

บริการประกันความเสี่ยงการลงทุนเป็นบริการรับประกันความเสี่ยงทางการเมืองจากการที่โครงการลงทุนของผู้เอาประกันได้รับความเสียหายจากการดำเนินนโยบาย กฎระเบียบ หรือการดำเนินการใดๆ ของรัฐบาลประเทศที่ผู้เอาประกันไปลงทุน ตลอดจนภัยทางการเมืองซึ่งมีผลกระทบต่อโครงการลงทุนและความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ของผู้เอาประกัน ทั้งนี้ ธสน. สามารถให้ความคุ้มครองได้ทั้งในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity) และในส่วนของเงินกู้ (Loan) โดยมีอัตราการชดเชยความเสียหายสูงสุดร้อยละ 90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น

## ผลการดำเนินงาน

ธสน. ได้เริ่มเปิดให้บริการประกันความเสี่ยงการลงทุนเมื่อเดือนธันวาคม 2549 ปัจจุบันดำเนินการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

## กิจกรรมเพื่อสังคม

### 1. เติตพระเกียรติในวโรกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา

ในปี 2550 ซึ่งเป็นปีแห่งการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชเนื่องในวโรกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา วันที่ 5 ธันวาคม 2550 พนักงานและผู้บริหาร ธสน. ได้ร่วมแสดงความจงรักภักดีและร่วมเฉลิมฉลองในวโรกาสดังกล่าว โดยการสนับสนุนโครงการและกิจกรรมถวายเป็นพระราชกุศลจำนวนมาก อาทิ

- สนับสนุนการผลิตรายการสารคดีพิเศษเฉลิมพระเกียรติชุด “พลังแห่งแผ่นดินไทย” ออกอากาศทางสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 11 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและเผยแพร่พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ในฐานะที่ทรงเป็นพระมหากษัตริย์และพระมหากษัตริย์ที่ทรงครองสิริราชสมบัติยาวนานที่สุดในโลก และทรงมีคุณูปการต่อแผ่นดินไทย ทวยราษฎร์ทุกสาขาอาชีพอย่างอนงอนันต์
- ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนมูลนิธิสายใจไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อสงเคราะห์ผู้ที่ยากไร้และชีวิตเพื่อความมั่นคงของประเทศไทยโดยเสด็จพระราชกุศล “วันสายใจไทย”
- ร่วมกิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา อาทิ ร่วมเป็นเจ้าภาพกัณฑ์เทศน์มหาชาติเฉลิมพระเกียรติและเจ้าภาพพิธีอุปสมบทเฉลิมพระเกียรติถวายเป็นพระราชกุศลร่วมกับกรมศาสนาและสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- ร่วมโครงการ “เทิดพระเกียรติ วาระมหามงคลครบรอบ 80 พรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่พระมหากรุณาธิคุณ พระปรีชาญาณ พระราชกรณียกิจ รวมถึงโครงการในพระราชดำริ โดยจัดทำเป็นบทความตีพิมพ์ในหนังสือพิมพ์และจัดทำเป็นสารคดีเผยแพร่ทางวิทยุ 5 สถานี รวม 104 ตอน รวมทั้งจัดทำนิทรรศการ “80 พรรษามหาราช รมโพธิ์ทองของปวงไทย”
- จัดโครงการ “EXIM เทิดไท้ ร่วมใจบริจาคโลหิต ถวายเป็นพระราชกุศล” ร่วมกับมหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์กรุงเทพมหานครและวชิรพยาบาล มีผู้บริจาครวมทั้งสิ้น 215 คน จำนวนโลหิตที่ได้รับการบริจาค 75,250 ซีซี
- ร่วมโครงการการรณรงค์เข้าวัดวันธรรมสวนะ ไหว้พระสวดมนต์ ถวายเป็นพระราชกุศล ณ วัดสุคันธาราม
- ร่วมเดินเทิดพระเกียรติและถวายพานพุ่มเงิน พานพุ่มทอง ในกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติเฉลิมพระชนมพรรษา “5 ธันวาคมมหามงคล” ณ มณฑลพิธีท้องสนามหลวง

## 2. บรรเทาทุกข์ บำรุงสุข พัฒนาสังคม

ธสน. ให้ความสำคัญต่อการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัย ชาติแคลน ด้วยโอกาส รวมทั้งส่งเสริมบุคลากรที่บำเพ็ญประโยชน์ต่อสาธารณชนในรูปแบบต่างๆ ในปี 2550 ธสน. ได้ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้อย่างต่อเนื่อง โดยบริจาคเงินเพื่อสมทบกองทุนส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความเป็นระเบียบเรียบร้อยในจังหวัดชายแดนภาคใต้ และเงินช่วยเหลือโครงการเพื่อหารายได้เป็นทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่ครอบครัวได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตจากเหตุการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งการจัดกิจกรรมเสริมสร้างสุขภาพจิตของนักเรียนที่ได้รับผลกระทบเหล่านั้น

นอกจากนี้ ธสน. ได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรมของสภาอากาศไทย มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งเป็นองค์กรพัฒนาเอกชนแบบบูรณาการแห่งแรกในประเทศไทย กองทุนสนับสนุนกิจกรรมของสเปเชียลโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสมรรถภาพร่างกาย และความสามารถในการช่วยเหลือตนเองของบุคคลไทยผู้พิการทางสมองและปัญญากว่า 13,000 คน โดยใช้กีฬาเป็นสื่อบริจาคเงินและสิ่งของ เนื่องในโอกาสครบรอบ 13 ปี การเปิดดำเนินงานของ ธสน. ให้แก่มูลนิธิแสงเทียน วัดบางไผ่ไก่ กองทุนช่วยเหลือผู้ป่วยโรคเอดส์เด็ก สถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี วัดโบสถ์วรดิตถ์ และโรงเรียนวรดิตถ์วิทยาประสูทน์ จังหวัดอ่างทอง รวมทั้งมอบเสื้อกันฝน สิ่งของเครื่องใช้ที่เป็นประโยชน์ และเงินบริจาคให้เจ้าหน้าที่ตำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่ในเขตชุมชนที่ ธสน. ตั้งอยู่และบริเวณใกล้เคียง

### 3. สนับสนุนการศึกษาและเผยแพร่ความรู้ด้านการค้าการลงทุน

นอกจากภารกิจหลักของ ธสน. ในการให้บริการทางการเงินแก่ผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทยที่ไปลงทุนในต่างประเทศแล้ว ธสน. ยังตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษาและเสริมสร้างศักยภาพให้กับผู้ส่งออกในการดำเนินธุรกิจการค้าและเจาะตลาดใหม่ รวมทั้งนักธุรกิจไทยที่สนใจขยายการค้าและการลงทุนในต่างประเทศ สำหรับในปี 2550 ธสน. ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ จัดงานสัมมนา/เสวนาเพื่อให้ความรู้แก่นักธุรกิจและประชาชนทั้งในกรุงเทพมหานครและในต่างจังหวัดโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายหลายครั้ง อาทิ งานสัมมนาทิศทางการลงทุนปี 2550 และการปรับตัวรับมือค่าเงินบาทผันผวน การลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์เปลี่ยนวิกฤตเป็นโอกาส กลยุทธ์เจาะตลาดอินเดียและบังกลาเทศสำหรับนักธุรกิจไทย แนวทางความร่วมมือในการพัฒนาการค้าและการลงทุนในพื้นที่ชายแดน เป็นต้น

นอกจากนี้ยังได้ร่วมกับสถาบันการศึกษา มูลนิธิ สื่อมวลชน สมาคม และองค์กรภายนอกอื่นๆ จัดประชุมสัมมนาเผยแพร่ความรู้ด้านเศรษฐกิจ การค้าการลงทุน ซึ่งช่วยเปิดโลกทัศน์ ส่งเสริมความรู้ และพัฒนาศักยภาพของภาคเอกชนไทยให้พร้อมที่จะแข่งขันในเวทีโลกหลายครั้ง อาทิ

- สัมมนาเชิงวิชาการโอเวน จี คีนัน ประจำปี 2550 หัวข้อ “Stylish SMEs-Getting Ready to Go Global: Secrets of success from Thailand’s most stylish competitors”
- การประชุมเรื่อง “Adding Value to Agricultural Products in the GMS”
- ประชุม Vietnam Modernization & Regional Integration ณ โฮจิมินห์ซิตี ประเทศเวียดนาม
- สัมมนาเจาะลึกแอฟริกา หัวข้อ “กลยุทธ์การค้า การลงทุนในแอฟริกา”
- สัมมนา “Asian Financial Outlook : The Next 10 Years”
- สัมมนาประจำปี “ทิศทางการเศรษฐกิจไทย 2551 : ความหวังจากการเลือกตั้ง”
- ประชุมวิชาการประจำปีสมาพันธ์เศรษฐศาสตร์อาเซียน ครั้งที่ 32

#### 4. ส่งเสริมวัฒนธรรมและสานสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน

ในการสนับสนุนการค้าการลงทุนของนักธุรกิจไทยในประเทศเพื่อนบ้าน ธสน. เล็งเห็นความสำคัญของการเสริมสร้างพื้นฐานความสัมพันธ์อันดีในระดับชาติผ่านมิติทางวัฒนธรรม ธสน. จึงได้ให้ความสนับสนุนโครงการสำคัญระดับประเทศหลายโครงการ ได้แก่

- โครงการประกวดวรรณกรรมสร้างสรรค์ดีเด่นแห่ง ASEAN หรือ S.E.A. Write Award ปี 2550 ซึ่ง ธสน. ได้ให้ความสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อร่วมสืบสานคุณค่าของวรรณกรรมร่วมสมัยที่สร้างสรรค์โดยนักเขียนในกลุ่มประเทศ ASEAN
- โครงการสารคดีสั้น “เขียนแผ่นดินสุวรรณภูมิ ขุดลาว” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ระดับชาติกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยเน้นการถ่ายทอดคุณค่า สาระ ความงามแห่งธรรมชาติ และวิถีชีวิตของประเทศเพื่อนบ้านผ่านบทกวีโดยศิลปินแห่งชาติ กวีซีไรท์ เนาวรัตน์ พงษ์ไพบูลย์ โครงการดังกล่าวเป็นการจัดทำสารคดีสั้น ความยาว 3 นาที ออกอากาศทางสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 11
- โครงการบริจาคเงินทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทานร่วมกับสมาคมไทย-ลาวเพื่อมิตรภาพ กรมเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กระทรวงการต่างประเทศ ณ วัดพระธาตุสี่โคดตะบอง เมืองท่าแขก แขวงคำม่วน สปป.ลาว

#### 5. พัฒนาธรรมาภิบาล

เพื่อส่งเสริมการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรอย่างจริงจังและยั่งยืน ธสน. ได้มอบทุนสนับสนุนงานสัมมนาประจำปีของโครงการพัฒนาธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษมในหัวข้อ “ธรรมาภิบาลกับการบริหารประเทศไทย” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาของนักศึกษาปริญญาเอก สาขาการพัฒนธรรมาภิบาล สนับสนุนการจัดตั้งกองทุนสร้างห้องสมุดธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัยและสำหรับเป็นเงินทุนในการพัฒนางานวิจัยด้านธรรมาภิบาลเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจและสังคมไทยในอนาคต

นอกจากนี้ ธสน. ได้มอบเงินสนับสนุนโครงการ “งานสัมมนา CSR (Corporate Social Responsibility) เพื่อสังคมของธุรกิจ” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นให้ภาคธุรกิจเล็งเห็นถึงความสำคัญของการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งให้ผู้ร่วมสัมมนาสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สร้างคุณค่าองค์กรและสังคม



# การกำกับดูแลกิจการ

## บทบาทของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง ตลอดจนกรอบการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานสากลมาโดยตลอด ในปี 2550 คณะกรรมการธนาคารมีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสน. (Corporate Governance Policy Statement) โดยกำหนดให้คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะจัดการกำกับดูแลกิจการที่มีกรรมการผู้จัดการเป็นประธานทำหน้าที่กลั่นกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการก่อนนำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณาหรือทราบ รวมทั้งประสานงานภายใน ธสน. เพื่อให้มีการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสน. เป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเกื้อหนุนให้ ธสน. เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งได้รับความเชื่อถือจากผู้มีส่วนได้เสีย ในการกำหนดและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการธนาคารได้ยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง และกรอบการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานสากล ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
2. ความสำนึกในภาระหน้าที่ (Responsibility)
3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม (Equitable Treatment)
4. ความโปร่งใส (Transparency)
5. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-term Value)
6. การมีจริยธรรมทางธุรกิจ (Ethics)

นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) อีกด้วย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสน. แบ่งออกเป็น 8 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 คณะกรรมการธนาคาร หมวดที่ 2 การรายงานทางการเงินและรายงานทางการบริหาร หมวดที่ 3 การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน หมวดที่ 4 การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส หมวดที่ 5 สิทธิของเจ้าของกิจการและบทบาทของ ธสน. ต่อผู้มีส่วนได้เสีย หมวดที่ 6 จรรยาบรรณ หมวดที่ 7 หลักความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหมวดที่ 8 การปฏิบัติตามหลักการและแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสน.

## คณะกรรมการธนาคาร

### องค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการธนาคาร

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้คณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วย

1. กรรมการโดยตำแหน่ง ซึ่งเป็นผู้แทนจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 6 คน ได้แก่ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ซึ่งผู้ว่าการ ธปท. มอบหมาย และกรรมการผู้จัดการ ธสน. เป็นกรรมการโดยตำแหน่งอีก 1 คน รวมเป็น 7 คน
2. กรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีอีกไม่เกิน 5 คน ในจำนวนนี้เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชนอย่างน้อย 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่สามารถได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน

### คุณสมบัติของกรรมการธนาคาร

กรรมการธนาคารประกอบด้วย ผู้มีความรู้ความสามารถมีประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขาที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ภาวะผู้นำ กรรมการธนาคารมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ของ ธสน. ตลอดจนติดตาม กำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของ ธสน. ได้อย่างเต็มที่

ในปี 2550 คณะกรรมการธนาคารได้ปรับปรุงการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยได้จัดการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการระหว่างคณะกรรมการธนาคาร ผู้แทนจากกระทรวงการคลัง และผู้บริหาร ธสน. ตั้งแต่ผู้จัดการสาขาและผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป อีกทั้งได้เรียนเชิญผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์การมาเป็นทีปรึกษาในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ โดยทุกฝ่ายได้ร่วมกันระดมความคิดในการจัดทำและทบทวนอย่างกว้างขวาง

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้สอดส่องและกำกับดูแลให้การบริหารงานของ ธสน. เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างใกล้ชิด โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบความคืบหน้าในการดำเนินงาน ซึ่งได้กำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เทียบกับเป้าหมายทั้งในด้านการเงินและมีไม่การเงินเป็นประจำทั้งรายเดือน รายไตรมาส รายครึ่งปี และรายปี โดยเน้นให้ฝ่ายจัดการรายงานและวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ตัวชี้วัดบางรายการต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขต่อไปด้วย

**ความเป็นอิสระ** คณะกรรมการธนาคารทั้งกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและใช้วิจารณญาณภายใต้อำนาจขอบเขตหน้าที่เพื่อประโยชน์ของ ธสน. และผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2550 คณะกรรมการธนาคารได้ปรับปรุงคำจำกัดความของ “กรรมการอิสระ” ของ ธสน. ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลที่ดีของกระทรวงการคลังดังนี้

- เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งด้วยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีซึ่งไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่งตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536

- มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและหน่วยงานที่กำกับดูแล ธสน.
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ธสน. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างเป็นอิสระ
- ไม่ได้เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำจาก ธสน.
- ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายถึง บุคคลหรือนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับ ธสน. จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือเป็นกลาง) หรือญาติสนิท (หมายถึง บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตทางการสมรส และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร พี่ น้อง ลุง ป้า น้า อา รวมทั้งคู่สมรสของบุคคลดังกล่าว) ของผู้บริหารระดับสูงของ ธสน.

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

1. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายที่สำคัญ และควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ ธสน. รวมทั้งรับผิดชอบต่อผลประกอบการของ ธสน. และการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับแผนกลยุทธ์และงบประมาณของ ธสน. รวมทั้งดูแลติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง และการดำเนินกิจการอื่นๆ

4. ประเมินผลงานและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
5. ดูแลให้ระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือและได้มาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
6. ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
7. ดูแลให้มีระบบป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย
8. ดูแลการปฏิบัติงานของ ธสน. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี
9. ไม่เป็นกรรมการในการจัดซื้อจัดจ้างของ ธสน.

## บทบาทของกรรมการอิสระ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิหรือกรรมการอิสระของ ธสน. สามารถใช้ดุลพินิจที่เป็นอิสระในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ใช้ทักษะและประสบการณ์เฉพาะด้านที่มี เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจว่าผลประโยชน์ของภาครัฐและผู้มีส่วนได้เสียของ ธสน. ได้รับความคุ้มครองและ ธสน. มีการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดี อีกทั้งสอดส่องดูแลผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจากภายนอกทุกท่านได้ลงนามรับรองความเป็นอิสระเมื่อได้รับการแต่งตั้งและเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประชุมกันเองอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในปี 2550 ได้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ 2 ครั้งในเดือนพฤษภาคมและเดือนธันวาคม โดยรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำความเห็นของกรรมการอิสระในส่วนที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการต่อไป

## คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้ง

### 1. คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้าง พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และกรรมการอื่นอีกอย่างน้อย 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยแต่งตั้งจากกรรมการโดยตำแหน่งไม่เกินกึ่งหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร และกำหนดให้กรรมการบริหารคนหนึ่งนอกจากกรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ ตลอดจนการร่วมลงทุนในกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ อนุมัติวงเงินรับประกันการส่งออกและการลงทุน อนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และการแก้ไขหนี้ อนุมัติงบประมาณ การจัดหา จัดซื้อ และจัดจ้าง กำหนดนโยบายและขอบเขตของการลงทุน ซึ่งรวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมด้านการเงินและการจัดสรรวงเงินธุรกิจกับ ธสน. และสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ อนุมัติการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล และปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้าง ข้อบังคับว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบของ ธสน. พ.ศ. 2545 กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการธนาคาร ไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านการบัญชีหรือการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกินวาระการปฏิบัติงานตามวาระการเป็นกรรมการธนาคาร กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

### อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. ดูแลรายงานทางการเงินของ ธสน. ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้
2. ดูแลให้ ธสน. มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. ดูแลให้ ธสน. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ดูแลไม่ให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. รายงานผลการดำเนินงานของ ธสน. ว่ามีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงใด
6. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กระทรวงการคลังภายใน 30 วัน นับจากวันสิ้นสุดไตรมาส พร้อมทั้งสรุปรายงานผลการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ธสน. ซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

ทั้งนี้ ข้อบังคับว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบของ ธสน. พ.ศ. 2545 กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประเมินผลตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 3. คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

โครงสร้าง ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (กรรมการอิสระ) จำนวน 3 คน

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่ กำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการถึงกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนพิจารณา นโยบายและแนวทางการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปีให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและมาตรฐานที่ยอมรับได้ เพื่อนำเสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติต่อไป

#### การประชุมคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยประธานกรรมการธนาคารจะให้ความสำคัญกับการจัดสรรเวลาสำหรับการเสนอและอภิปรายปัญหาสำคัญๆ อย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการธนาคารทุกคนร่วมใช้วิจารณญาณและให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องที่เสนออย่างเต็มที่ กรรมการธนาคารทุกคนสามารถเสนอให้บรรจุเรื่องที่ควรได้รับการพิจารณาเป็นระเบียบวาระการประชุมได้

ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ในรูปแบบ และเนื้อหาที่เหมาะสม รวมทั้งมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งเอกสารการประชุมให้กรรมการธนาคารล่วงหน้าเพียงพอที่จะให้กรรมการธนาคารศึกษาสาระสำคัญได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมทุกครั้ง

#### การประเมินผลและพัฒนาตนเองของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารจัดให้มีการประเมินผลตนเองปีละ 1 ครั้ง โดยมีรูปแบบการประเมินผลกรรมการธนาคาร 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลตนเองรายบุคคลและการประเมินผลเป็นรายคณะ

สำหรับในปี 2550 คณะกรรมการธนาคารอนุมัติการปรับปรุงหัวข้อและคำถามในแบบประเมินผลกรรมการธนาคาร ให้มีความกระชับ ชัดเจน สอดคล้องกับภารกิจของ ธสน. และกรรมการธนาคารมากยิ่งขึ้น โดยผลการประเมินในปี 2550 ทั้ง 2 รูปแบบอยู่ในระดับคะแนนดีเยี่ยม และได้ให้ความสำคัญกับการนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานกำกับดูแล ธสน. อย่างต่อเนื่อง

ในด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการธนาคาร ธสน. ได้จัดการบรรยายสรุปภาพรวมและเยี่ยมชมฝ่ายงานหลักๆ ของ ธสน. ให้แก่กรรมการธนาคารที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในปี 2550 รวมทั้งจัดให้กรรมการธนาคารทุกท่านที่ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ได้เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรดังกล่าว นอกจากนี้ได้จัดให้คณะกรรมการธนาคารเดินทางไปศึกษาและเยี่ยมชมโครงการที่ ธสน. สนับสนุน ตลอดจนพบปะเจ้าหน้าที่ระดับสูงที่ดูแลงานส่งเสริมการค้าและการลงทุนใน สปป.ลาว อีกด้วย

## การรายงานทางการเงินและการรายงานทางการบริหาร

คณะกรรมการธนาคารรายงานความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและงบการเงิน โดยรายงานผลการดำเนินงานประจำปี งบดุล บัญชีกำไรและขาดทุนที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ ธสน. รับรองแล้วเสนอต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ก่อนเสนอให้คณะรัฐมนตรีและรัฐสภาเพื่อทราบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ทบทวนรายงานทางการเงินก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการยังได้จัดให้มีรายงานการบริหารในรูปแบบต่างๆ เพิ่มเติมจากรายงานทางการเงินและรายงานการตรวจสอบ เช่น รายงานความเสี่ยงในด้านต่างๆ รายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ ธสน. เป็นประจำ

## การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยยึดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงตามที่ ธปท. กำหนดและตามเกณฑ์มาตรฐานสากล ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้คณะ

ผู้บริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของ ธสน. ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปทำหน้าที่รับมอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการธนาคารและดูแลให้เกิดความมั่นใจว่า ธสน. มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมทั้งรายงานคณะกรรมการธนาคารผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับในปี 2550 ธสน. ได้อนุมัตินโยบายการกันเงินสำรองพิเศษเมื่อความเสียหาย โดยยึดหลักมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 39 (International Accounting Standard 39: IAS 39) รวมทั้งนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย ซึ่งอิงจากร่างนโยบายที่สำนักงานเศรษฐกิจการคลังจัดทำขึ้น และได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุง ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเปราะบางของความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้ครอบคลุมบริการทุกประเภททั้งในด้านการส่งออกและการลงทุน รวมทั้งทบทวนนโยบายการให้สินเชื่อ การจำกัดความเสี่ยงรายประเทศ และการกำหนดเพดานการให้สินเชื่อ (Concentration Limit) เพื่อควบคุมการให้สินเชื่อในลูกค้าแต่ละราย แต่ละกลุ่ม แต่ละประเภทอุตสาหกรรม และแต่ละประเทศ ไม่ให้เกินเพดานสัดส่วนเงินกองทุนที่ ธสน. กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงอำนาจอนุมัติสินเชื่อ การทำธุรกรรม การบริหารเงิน วงเงินรับประกันการส่งออก และการประกันต่อ เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน อีกทั้งอนุมัติแผนรับภัยฉุกเฉินของ ธสน. เพื่อรองรับการให้บริการลูกค้าและการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ให้ดำเนินไปได้อย่างราบรื่นหากเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น

## การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการธนาคารมีความรับผิดชอบหลักในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจว่า ธสน. มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้สำนักตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะกลั่นกรอง สอบทาน และรายงานผลการกำกับดูแล ธสน. ให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส



ในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบระยะ 3 ปี (ปี 2550-2552) และแผนงานตรวจสอบประจำปี 2550 ซึ่งจัดทำขึ้นตามแผนการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Audit Approach) นอกจากนี้ยังพิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในซึ่งอ้างอิงมาตรฐานสากล และมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด เพื่อช่วยควบคุมและลดความเสี่ยงของ ธสน. ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่เปิดเผยสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่การเงิน โดยสารสนเทศที่เผยแพร่ต้องชัดเจน ถูกต้อง ทันเวลา เข้าใจง่าย ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ ธสน. ยังปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ รวมทั้งให้บริการห้องข้อมูลข่าวสารเพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับทราบและเข้าถึงข้อมูลได้ตามช่องทางต่างๆ อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเท่าเทียมกัน

สำหรับช่องทางที่ ธสน. ใช้ในการเผยแพร่สารสนเทศเป็นประจำ ได้แก่ รายงานประจำปี วารสารรายเดือน EXIM E-NEWS เว็บไซต์ ธสน. ที่ [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th) ข่าวแจก (Press Release) แถลงข่าว และภาพข่าว รวมทั้งหนังสือทิศทางการส่งออกและลงทุนซึ่งได้จัดทำติดต่อกันอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2541 ตลอดจนการเชื่อมโยงกับระบบข้อมูลรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) กระทรวงการคลัง

นอกจากนี้ ธสน. ได้ให้ความร่วมมือในการเปิดเผยข้อมูลต่อ สตง. และ ธปท. อย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ รวมถึงกรณีที่สาธารณชนให้ความสนใจเป็นอย่างมาก เช่น การอนุมัติเงินกู้ระยะยาวจำนวน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ Myanmar Foreign Trade Bank (MFTB) ซึ่งเป็นธนาคารตัวแทนของรัฐบาลประเทศพม่า เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้เข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความมุ่งมั่นของ ธสน. ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต โปร่งใส และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด

## สิทธิของเจ้าของกิจการและบทบาทของ ธสน. ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญรวมทั้งมุ่งสนองและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วย

**ลูกค้า ธสน.** มุ่งให้บริการที่มีคุณภาพ หลากหลาย และได้มาตรฐานสากลเพื่อสนับสนุนการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ

**รัฐบาล ธสน.** มุ่งสนองนโยบายรัฐบาลในการสนับสนุนการส่งออก การทำธุรกิจไทยในต่างประเทศ และการพัฒนาประเทศ โดยเน้นประสิทธิภาพในการดำเนินงานและมีผลประกอบการที่ไม่เป็นภาระของรัฐบาล

**เจ้าหน้าที่ ธสน.** มุ่งให้เจ้าหน้าที่มีความเชื่อมั่นในฐานะการเงินที่เข้มแข็งและปฏิบัติตามข้อตกลงสัญญาการกู้ยืมอย่างเคร่งครัด

**พนักงาน ธสน.** ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานของ ธสน. ได้รับการดูแลด้านผลตอบแทนที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับตลาด

## จรรยาบรรณ

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการธนาคาร ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกคนได้ทราบถึงแนวทางการปฏิบัติที่ ธสน. และผู้มีส่วนได้เสียคาดหวัง จรรยาบรรณของ ธสน. แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

1. จรรยาบรรณของกรรมการธนาคาร กรรมการธนาคารยึดถือจรรยาบรรณของกรมการรัฐวิสาหกิจตามที่กระทรวงการคลังกำหนดและจรรยาบรรณของกรรมการธนาคารเป็นแนวทางปฏิบัติ

2. จรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน พนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณซึ่งยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม แบ่งเป็น 5 หมวดดังนี้ (1) จรรยาบรรณต่อ ธสน. (2) จรรยาบรรณต่อลูกค้า (3) จรรยาบรรณต่อผู้ร่วมงาน (4) จรรยาบรรณต่อตนเองและสังคม และ (5) จรรยาบรรณต่อคู่แข่งทางการค้า

นอกจากนี้ ผู้บริหารรวมทั้งกรรมการธนาคารต้องมีหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเพิ่มเติมจากพนักงานอีก 3 หมวด คือ (1) จรรยาบรรณต่อเจ้าของกิจการ (2) จรรยาบรรณต่อพนักงาน ธสน. และ (3) จรรยาบรรณต่อสังคม

## หลักความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการธนาคารดูแลและให้ความสำคัญกับการป้องกันและเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการนับตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2549 หลักเกณฑ์ดังกล่าวได้ถูกนำเข้าไปรวมอยู่ในจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน และเผยแพร่ในอินทราเน็ตของ ธสน. เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังจัดให้มีหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง ซึ่งประยุกต์จากหลักเกณฑ์ของ ธปท. หลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดมิให้กรรมการหรือผู้มีอำนาจอนุมัติเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงมติการอนุมัติสินเชื่อหรือการลงทุนในกิจการที่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง และการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องจะต้องไม่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ซึ่งที่ผ่านมายังไม่ปรากฏว่าเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกรณีใดๆ

## การปฏิบัติตามหลักการและแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสน.

นอกจากจะเป็นผู้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ ธสน. แล้ว คณะกรรมการธนาคารยังดูแลให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายและภารกิจของ ธสน. อยู่เสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะจัดการกำกับดูแลกิจการนำนโยบายดังกล่าวไปกำหนดแนวทางปฏิบัติและรายงานผลการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและนำไปเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ธสน. ด้วย

## คำตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร

### คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารได้รับคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดดังนี้

1. เบี้ยประชุม เป็นอัตราเหมาจ่ายรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการธนาคารได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการธนาคารได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท ในปี 2550 มีการประชุมรวม 12 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 1,290,000 บาท

2. โบนัส โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งอิงกับกำไรสุทธิประจำปี สัดส่วนของระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการในปีนั้น อัตราการเข้าประชุมของกรรมการ รวมทั้งการประเมินผลการดำเนินงานของ ธสน. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลรัฐวิสาหกิจระหว่าง ธสน. กับกระทรวงการคลังในปีที่คำนวณโบนัส ซึ่งในปี 2549 ธสน. มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจึงไม่มีการจ่ายเงินโบนัสให้แก่คณะกรรมการธนาคาร สำหรับโบนัสปี 2550 ยังอยู่ระหว่างรอผลการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลรัฐวิสาหกิจจากกระทรวงการคลัง

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนโดยเหมาจ่ายเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท สำหรับค่าตอบแทนเดือนแรกกรณีดำรงตำแหน่งไม่ครบเดือนคำนวณเพิ่มค่าตอบแทนรายวันในเดือนนั้น ในปี 2550 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 330,081 บาท

### คณะกรรมการอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการธนาคาร

จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท ทั้งนี้ หากกรรมการท่านใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่นมากกว่า 1 คณะ จะได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่งในเดือนนั้นๆ เท่านั้น

### คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2550 มีการประชุมรวม 13 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 530,000 บาท

### คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2550 มีการประชุมรวม 2 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 25,000 บาท

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการธนาคาร ปี 2550

### คณะกรรมการธนาคาร

ในปี 2550 มีการประชุมคณะกรรมการธนาคาร จำนวน 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

| กรรมการ  | จำนวนครั้งที่มาประชุม | จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม | ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2550 | เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |
|--|-----------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|
| 1. นายวีรพงษ์ รามางกูร* (ประธานกรรมการ)                    | 2/2                   | 100                      | 1 ม.ค.-28 ก.พ.               | 25,000                     |
| นายณรงค์ชัย อัครเศรณี (ประธานกรรมการ)                      | 10/10                 | 100                      | 20 มี.ค.-31 ธ.ค.             | 125,000                    |
| 2. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง       |                       |                          |                              |                            |
| นางสาวจุฬารัตน์ สุทธิธรร** (แทนนางพรณี สดาวโรตม)           | 4/4                   | 100                      | 1 ม.ค.-30 เม.ย.              | 40,000                     |
| นายอรรถศิริ บุรณศิริ (แทนนางพรณี สดาวโรตม)                 | 7/8                   | 88                       | 18 พ.ค.-31 ธ.ค.              | 70,000                     |
| 3. อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์                |                       |                          |                              |                            |
| นางอภิรดี ตันตราภรณ์                                       | 7/12                  | 58                       | 1 ม.ค.-31 ธ.ค.               | 70,000                     |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม |                       |                          |                              |                            |
| นางอรรชกา บริมเบิล   | 12/12                 | 100                      | 1 ม.ค.-31 ธ.ค.               | 120,000                    |
| 5. เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ |                       |                          |                              |                            |
| นายกนก คดีการ***   | 9/9                   | 100                      | 1 ม.ค.-30 ก.ย.               | 90,000                     |
| นายอภิชาติ จงสกุล  | 3/3                   | 100                      | 5 ต.ค.-31 ธ.ค.               | 30,000                     |
| 6. อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ     |                       |                          |                              |                            |
| นายวีรชัย พลาศรัย**  | 9/9                   | 100                      | 1 ม.ค.-14 ก.ย.               | 90,000                     |
| นายกฤต ไกรจิตติ  | 3/3                   | 100                      | 15 ก.ย.-31 ธ.ค.              | 30,000                     |
| 7. รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย                         |                       |                          |                              |                            |
| นางสว่างจิตต์ จัยวัฒน์***                                  | 8/9                   | 89                       | 1 ม.ค.-30 ก.ย.               | 80,000                     |
| นางอัจฉนา ไวกวามดี   | 2/2                   | 100                      | 16 ต.ค.-31 ธ.ค.              | 20,000                     |
| 8. นายก้องเกียรติ โอภาสวงการ*                              | 1/2                   | 50                       | 1 ม.ค.-27 ก.พ.               | 10,000                     |
| นายวิศาล บุปผเวส   | 8/10                  | 80                       | 20 มี.ค.-31 ธ.ค.             | 80,000                     |
| 9. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี                                   | 1/2                   | 50                       | 1 ม.ค.-19 มี.ค.              | 10,000                     |
| นางสาวอรจิต สิงคาลวณิช                                     | 8/10                  | 80                       | 20 มี.ค.-31 ธ.ค.             | 80,000                     |
| 10. นายประพัฒน์ โภธิวรคุณ                                  | 8/12                  | 67                       | 1 ม.ค.-31 ธ.ค.               | 80,000                     |
| 11. นายพิชิต อัคราทิตย์                                    | 12/12                 | 100                      | 1 ม.ค.-31 ธ.ค.               | 120,000                    |
| 12. กรรมการผู้จัดการ                                       |                       |                          |                              |                            |
| นายอภิชัย บุญธีรวัชร                                       | 12/12                 | 100                      | 1 ม.ค.-31 ธ.ค.               | 120,000                    |
|  |                       |                          |                              | 1,290,000                  |

หมายเหตุ - \* กรรมการธนาคารที่ลาออกจากตำแหน่ง  
 - \*\* กรรมการธนาคารที่มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งระหว่างปี 2550  
 - \*\*\* กรรมการธนาคารที่เกษียณอายุราชการ  
 - \*\*\*\* จำนวนครั้งที่กรรมการจาก ธปท. เข้าร่วมประชุมรวมกัน 11 ครั้ง เนื่องจากระหว่างวันที่ 1-15 ตุลาคม 2550 ยังไม่มีการแต่งตั้งรองผู้ว่าการ ธปท. ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร

## คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2550 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 13 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

| กรรมการ  | จำนวนครั้งที่มาประชุม | จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม | ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2550 | เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |
|--|-----------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|
| 1. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี (ประธานกรรมการบริหาร) | 13/13                 | 100                      | 1 ม.ค.-31 ธ.ค.               | 150,000                    |
| 2. นางสาวจุฬารัตน์ สุทธิธร*                    | 3/4                   | 75                       | 1 ม.ค.-30 เม.ย.              | 30,000                     |
| นายอรรถศิริ บุรณศิริ                           | 7/8                   | 88                       | 28 พ.ค.-31 ธ.ค.              | 60,000                     |
| 3. นายก้องเกียรติ โอภาสวงการ**                 | 1/2                   | 50                       | 1 ม.ค.-27 ก.พ.               | 10,000                     |
| นางอรรชกา บริมเบิล                             | 6/10                  | 60                       | 22 มี.ค.-31 ธ.ค.             | 50,000                     |
| 4. นายพิชิต อัคราทิตย์                         | 12/13                 | 92                       | 1 ม.ค.-31 ธ.ค.               | 110,000                    |
| 5. นายอภิชัย บุญธีรพร                          | 13/13                 | 100                      | 1 ม.ค.-31 ธ.ค.               | 120,000                    |
|  |                       |                          |                              | 530,000                    |

หมายเหตุ - \* กรรมการธนาคารที่มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งระหว่างปี 2550  
 - \*\* กรรมการธนาคารที่ลาออกจากตำแหน่ง  
 - \*\*\* จำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมรวมกัน 12 ครั้ง เนื่องจากยังไม่มีแต่งตั้งกรรมการบริหารทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงในช่วงที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2550 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

| กรรมการ  | จำนวนครั้งที่มาประชุม | จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม | ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2550 | เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |
|--|-----------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|
| 1. นางสาวจจิตต์ จัยวัฒน์* (ประธานกรรมการตรวจสอบ) | 3/3                   | 100                      | 1 ม.ค.-30 ก.ย.               | 112,500                    |
| นางอัจฉา ไวกวามดี (ประธานกรรมการตรวจสอบ)         | 1/1                   | 100                      | 21 ธ.ค.-31 ธ.ค.              | 4,032                      |
| 2. นางอรรชกา บริมเบิล**                          | 1/1                   | 100                      | 1 ม.ค.-21 มี.ค.              | 26,774                     |
| นางสาวอรจิต สิงคาลวนิช                           | 3/3                   | 100                      | 22 มี.ค.-31 ธ.ค.             | 93,226                     |
| 3. นายกนก คดีการ*                                | 3/3                   | 100                      | 1 ม.ค.-30 ก.ย.               | 90,000                     |
| นายอภิชาติ จงสกุล                                | 1/1                   | 100                      | 21 ธ.ค.-31 ธ.ค.              | 3,549                      |
|  |                       |                          |                              | 330,081                    |

หมายเหตุ - \* กรรมการธนาคารที่เกษียณอายุราชการ  
 - \*\* กรรมการธนาคารที่มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งระหว่างปี 2550  
 - นางอัจฉา ไวกวามดี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2550 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2550

## คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2550 มีการประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

| อนุกรรมการ                                 | จำนวนครั้งที่มาประชุม | จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม | ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2550 | เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |
|--|-----------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|
| 1. นายวีรพงษ์ รามางกูร* (ประธานอนุกรรมการ) | 2/2                   | 100                      | 1 ม.ค.-28 ก.พ.               | 25,000                     |
| นายณรงค์ชัย อัครเศรณี (ประธานอนุกรรมการ)   | 0/0                   | -                        | 22 มี.ค.-31 ธ.ค.             | -                          |
| 2. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี                   | 2/2                   | 100                      | 1 ม.ค.-21 มี.ค.              | -                          |
| 3. นายก่อเกียรติ โอภาสวงการ*               | 1/2                   | 50                       | 1 ม.ค.-27 ก.พ.               | -                          |
| นายประพัฒน์ โภติวรรคกุล                    | 0/0                   | -                        | 22 มี.ค.-31 ธ.ค.             | -                          |
| 4. นายพิชิต อัคราทิตย์                     | 2/2                   | 100                      | 1 ม.ค.-31 ธ.ค.               | -                          |
|  |                       |                          |                              | 25,000                     |

หมายเหตุ - \* กรรมการธนาคารที่ลาออกจากตำแหน่ง

## การตรวจสอบบัญชี

ธสน. แต่งตั้งให้ สตง. เป็นผู้สอบบัญชี ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 โดยมีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2550 จำนวน 880,000 บาท และค่าตอบแทนอื่นๆ จำนวน 64,100 บาท

## การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ธสน. ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในโดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมโดยอ้างอิงมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมทั้งสื่อสารความสำคัญของการมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดีให้กับพนักงานทุกคน เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของ ธสน. เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด การรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานมีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ และป้องกันมิให้เกิดการกระทำอันอาจก่อความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของ ธสน.

ธสน. กำหนดให้การควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงาน มีการกำหนดโครงสร้างองค์กร หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน การวัดผลและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงาน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งปรับปรุงให้สอดคล้องกับการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลง

ธสน. กำหนดให้มีการสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ฝ่ายจัดการของ ธสน. และผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการธนาคาร

## การบริหารจัดการสารสนเทศ

ธสน. มีการดำเนินการบริหารจัดการสารสนเทศซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2550 ธสน. ได้ดำเนินโครงการต่างๆ ดังนี้

### 1. ด้านการให้บริการลูกค้า

- โครงการให้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการกับลูกค้า โดยสามารถเลือกใช้บริการทางการเงินเพิ่มเติม และเป็นการให้บริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการจัดหาระบบการให้บริการธนาคารทางโทรศัพท์ (Telephone Banking) เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้บริการแบบอัตโนมัติ ทำให้ได้คำตอบและใช้บริการจากระบบได้ด้วยตนเอง โดยมีการปรับปรุงระบบการให้บริการธนาคารทางโทรศัพท์ ให้สามารถส่งโทรสารและติดต่อผ่านทางเว็บไซต์ได้กรณีที่ไม่สามารถโทรศัพท์เข้ามาติดต่อได้ ซึ่งเท่ากับเป็นการเพิ่มช่องทางการให้บริการกับลูกค้าโดยสามารถเลือกใช้บริการเพิ่มเติม และเป็นการให้บริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการจัดทำศูนย์ข้อมูลการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ (Export and Overseas Investment Information Center) เพื่อให้บริการข้อมูลทางการตลาดในการส่งออกบนอินเทอร์เน็ต ซึ่งเปิดให้บริการในปี 2551

### 2. ด้านการบริหารจัดการภายใน

- โครงการระบบงานของฝ่ายธุรการ
- โครงการระบบจัดเก็บข้อมูลเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์ (วิธีสแกนเอกสาร)



นอกจากนี้ ธสน. ได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับปี 2551-2555 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจปี 2551-2555 ของ ธสน. เพื่อให้ ธสน. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จะช่วยขับเคลื่อนธุรกิจของ ธสน. โดยได้กำหนด 10 กิจกรรมเชิงกลยุทธ์ดังนี้

1. การพัฒนาและปรับปรุงระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศหลักของ ธสน.
2. การมีระบบติดตามการทำงานและระบบไร้กระดาษ สำหรับกิจกรรมเชิงพาณิชย์และกิจกรรมภายในของ ธสน.
3. การจัดหาระบบการบริหารจัดการลูกค้าทั้งด้านการบริการและข้อมูลประวัติการติดต่อ
4. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ประโยชน์ในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และการให้บริการของ ธสน. ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
5. การเพิ่มขีดความสามารถของผู้ใช้งานในการจัดทำรายงานได้เองตามความต้องการอย่างถูกต้อง รวดเร็วทันเวลา
6. การใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอกเพื่อความคุ้มค่าและประสิทธิภาพในการใช้งาน
7. การใช้ประโยชน์จากโปรแกรมประยุกต์แบบเว็บ (Web-based Application) เป็นหลัก
8. การเพิ่มความเข้มข้นในระบบรักษาความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ
9. การพัฒนาและส่งเสริมให้บุคลากรของ ธสน. มีความรู้และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานและการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
10. การกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้กำกับการทำงานของบุคคลที่เกี่ยวข้องให้อยู่ในมาตรฐานที่ ธสน. กำหนด

ทั้งนี้ ธสน. จะจัดให้มีการจัดการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศของ ธสน. เพื่อให้รองรับธุรกิจและการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจะจัดให้มีการนำระบบการบริหารโครงการ (Project Management System) มาช่วยในการบริหารโครงการต่างๆ เพื่อให้โครงการต่างๆ ของ ธสน. เป็นไปตามแผนงาน

## การบริหารทรัพยากรบุคคล

ธสน. ให้ความสำคัญต่องานบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างยิ่ง โดยในปี 2550 เป็นปีแห่งการวางรากฐานแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ และเน้นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอยู่เสมอ เพื่อที่จะพัฒนาให้พนักงานของ ธสน. เป็นพนักงานที่รู้ลึก รู้จริงในเรื่องที่ตนเองรับผิดชอบ เพื่อให้สามารถผลักดันแผนวิสาหกิจ ปี 2550-2554 และแผนธุรกิจประจำปี 2550 ของ ธสน. จนบรรลุผลสำเร็จ ซึ่งตลอดปี 2550 ธสน. ได้ดำเนินการด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลดังนี้

1. ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ ธสน. โดยจัดตั้งฝ่ายพาณิชย์ เพื่อดูแลรับผิดชอบงานด้านพัฒนาธุรกรรมในตลาดทุนให้กับลูกค้าของ ธสน. จัดตั้งฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ ธสน. ควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ รวมทั้งสร้างความร่วมมือทั้งจากภาครัฐและเอกชน จัดตั้งฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ โดยแยกงานวิเคราะห์สินเชื่อออกจากฝ่ายงานด้านการตลาดตามแนวทางการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดตั้งส่วนกึ่งการปฏิบัติงาน ในสำนักบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลการปฏิบัติงานสินเชื่อและประกอบธุรกิจของ ธสน. และปรับปรุงสร้างการทำงานของฝ่ายธุรกิจธนาคาร โดยรวมงานบริการทางการเงินแก่ลูกค้าไว้ในฝ่ายธุรกิจธนาคารทั้งหมด

2. ปรับปรุงระบบการบริหารค่าจ้างเงินเดือนโดยการนำระบบประเมินค่างาน (Job Valuation) มาใช้ในการจัดทำโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนและสามารถจ่ายผลตอบแทนให้แข่งขันกับตลาดแรงงานได้

3. ปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยนำระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (HR-Performance Management System) มาใช้แทนระบบเดิม ซึ่งจะช่วยให้การตั้งเป้าหมายการทำงานของพนักงานแต่ละคนแต่ละระดับ เป็นรูปธรรม มีความชัดเจน สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนงานและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งผลการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ณ สิ้นปี จะเชื่อมโยงโดยตรงกับการพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปี สอดรับกับแนวคิดที่ว่า “ทำได้ดี ทำมากก็ได้มาก” ซึ่งระบบนี้จะช่วยผลักดันให้เกิดผลงานที่ดีขึ้นทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร

4. นำรูปแบบพฤติกรรมพึงประสงค์ (Competency Modeling) มาใช้ในงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ธสน. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสรรหา และพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของตำแหน่งงานที่จะรับใหม่หรือที่ถือครองอยู่ หรือเพื่อการเตรียมความพร้อมในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นต่อไป

5. จัดอบรมให้กับพนักงาน โดยจัดอบรมภายใน (In-house Training) จำนวน 21 หลักสูตร 35 รุ่น มีพนักงานที่เข้าอบรม 1,247 คน และส่งพนักงานเข้าอบรมสัมมนาภายนอกจำนวน 1,093 คน

ธสน. คำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานเสมอมา หากสภาพแวดล้อมดีก็จะส่งเสริมให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่ดีด้วย ซึ่งในปี 2550 นี้ ธสน. ได้ดำเนินโครงการสำรวจบรรยากาศในการทำงาน (Organizational Climate Survey) เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาปรับปรุงบรรยากาศ สภาพแวดล้อมในการทำงานภายใน ธสน. ให้ดียิ่งขึ้น อันจะส่งผลให้พนักงานมีความสุข มีความพึงพอใจในการทำงาน

เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน ธสน. จัดให้มีการซ้อมระบายนคนลงจากอาคารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ไม่นับรวมการทดสอบความพร้อมของงานระบบที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและบรรเทาความเสียหายกรณีเกิดอัคคีภัย หรือภัยพิบัติฉุกเฉินอื่น ซึ่งมีตารางเวลากำหนดนัดตรวจสอบ และทดสอบความพร้อมต่างหากเป็นประจำอยู่แล้ว ในด้านการมีสุขภาพที่ดีของพนักงาน ธสน. มีนโยบายในเชิงป้องกันด้วยการจัดตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานทุกคนตามโปรแกรมที่เหมาะสมกับวัยและเพศ

การสร้างบรรยากาศแรงงานสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นใน ธสน. นั้น เป็นสิ่งที่ ธสน. ให้ความสำคัญเสมอมา โดยในปี 2550 ธสน. ได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน คือ กิจกรรมกรรมการผู้จัดการพบพนักงานเป็นรายไตรมาส ซึ่งกรรมการผู้จัดการจะเปิดเวทีพูดคุยในเรื่องเป้าหมายและผลการดำเนินงานของ ธสน. เป็นการสื่อสารโดยตรงจากผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานถึงพนักงานทุกระดับใน ธสน. ข้อมูลข่าวสารจึงครบถ้วนไม่ตกหล่น

นอกจากนั้น ธสน. ยังจัดให้พนักงานได้มีกิจกรรมร่วมกัน เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงออกซึ่งความสามารถพิเศษ ให้ได้ฝึกการทำงานเป็นทีมร่วมกัน เช่น กิจกรรมประกวดร้องเพลงลูกทุ่ง กิจกรรมงานส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ 2551 เป็นต้น

## รายงานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ประจำปี 2550

นับตั้งแต่มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงและรับรู้ข้อมูลข่าวสารของหน่วยงานภาครัฐ ในส่วนของ ธสน. ได้ดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

1. จัดทำระเบียบ ธสน. ว่าด้วยการจัดให้มีข้อมูลข่าวสารของธนาคารไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดู พ.ศ. 2542 เพื่อกำหนดแนวทางการจัดเก็บข้อมูลข่าวสารของ ธสน. หน้าที่ของฝ่ายงานและผู้ดูแลข้อมูลข่าวสารประเภทต่างๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกและประสานงานการให้ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ที่ติดต่อขอใช้ข้อมูล

ทั้งนี้ ธสน. ได้จัดส่งระเบียบดังกล่าวซึ่งมีข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคลตามมาตรา 23(3) ไปพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา เพื่อเผยแพร่ให้สาธารณชนได้รับทราบถึงประเภทข้อมูลที่ ธสน. จัดเก็บ หน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบดูแลข้อมูลข่าวสาร และวิธีการขอใช้ข้อมูลข่าวสาร

2. จัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลข่าวสาร ธสน. ที่ชั้น 18 อาคารเอ็กซิม บริเวณพื้นที่ทำการของส่วนประชาสัมพันธ์ สำนักบริหาร โดยมีเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์เป็นผู้อำนวยความสะดวกในการค้นหาข้อมูลตามมาตรา 7, 9, 11 และ 23 รวมถึงการประสานงานไปยังฝ่ายงานต่างๆ เมื่อมีการขอข้อมูลที่ต้องการนอกเหนือจากที่ ธสน. จัดแสดงไว้ ทั้งนี้ ได้มีการจัดทำบัญชีชื่อเรื่อง (ดรรชนี) จัดแสดงไว้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชนที่ต้องการค้นหาข้อมูล

นอกจากจัดแสดงข้อมูลไว้ ณ ศูนย์บริการข้อมูลข่าวสาร ธสน. แล้ว ธสน. ยังได้จัดทำข้อมูลและจัดส่งข้อมูลในมาตรา 7(1)-(4) ไปพิมพ์เผยแพร่ในราชกิจจานุเบกษา เพื่อให้สาธารณชนได้รับทราบถึงบทบาท วิธีการดำเนินงาน การจัดองค์กร สถานที่ติดต่อ ตลอดจนระเบียบปฏิบัติในการให้บริการต่างๆ ของ ธสน.

3. ในปี 2550 ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

- ธสน. ได้นำข้อมูลต่างๆ อาทิ ความเป็นมา วิสัยทัศน์ ภารกิจ โครงสร้างองค์กร ข้อมูลคณะกรรมการ ธนาคาร นโยบายและเป้าหมายการดำเนินงาน รวมทั้งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 ลงประกาศในเว็บไซต์ [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th) เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่อำนวยความสะดวกให้ประชาชนสามารถตรวจสอบข้อมูลได้

- จัดทำและส่งรายงานผลการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ให้สำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ (สขร.) และกระทรวงการคลัง

- จัดทำสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างตามมาตรา 9(8) เผยแพร่ไว้ในศูนย์บริการข้อมูลข่าวสาร ธสน. และเว็บไซต์ [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th) ในหัวข้อ “ประกาศ” ซึ่งในปี 2550 ได้จัดทำแบนเนอร์ข้อมูลประกวดราคาไว้ที่หน้าเว็บเพจ เพื่อให้ง่ายและสะดวกต่อการตรวจสอบข้อมูล

- เมื่อ สขร. ได้จัดทำเว็บไซต์ฐานข้อมูลหน่วยงานของรัฐ ภายใต้สัญลักษณ์ GINFO ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์กลางในการสืบค้นข้อมูลข่าวสารจากหน่วยงานต่างๆ ของรัฐทั่วประเทศ โดยได้ขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ในการปรับปรุงข้อมูลข่าวสารในเว็บไซต์ฐานข้อมูลดังกล่าว ธสน. ได้จัดส่งข้อมูลไปเผยแพร่และมีการปรับปรุงข้อมูลใน GINFO ให้มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งนำสัญลักษณ์ GINFO วางไว้บนหน้าเว็บเพจของ ธสน. และดำเนินการเชื่อมโยงเว็บไซต์

- ในปี 2550 มีผู้สนใจใช้บริการ ณ ศูนย์บริการข้อมูลข่าวสาร ธสน. จำนวน 713 ราย แบ่งเป็นผู้สนใจดูข้อมูลที่ ธสน. ได้มีการจัดเตรียมไว้ในมาตรา 7, 9 และ 11 จำนวน 700 ราย และขอข้อมูลที่ ธสน. มิได้จัดเตรียมไว้ในมาตรา 11 จำนวน 13 ราย ซึ่ง ธสน. ได้ดำเนินการจัดหาข้อมูลให้แก่ผู้ขอทุกราย

นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2550 ธสน. ได้ทำการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ ธสน. ว่าด้วยการจัดให้มีข้อมูลข่าวสารของธนาคารไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจสอบ พ.ศ. 2542 เพื่อให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของ ธสน. ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2551

# การบริหารความเสี่ยง

## ภาพรวม

ธสน. ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการธนาคารจึงได้มีการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในแผนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร เพื่อให้ ธสน. มีการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นไปตามหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดีสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของ ธสน. อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งในเชิงพาณิชย์และในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล รวมถึงเพื่อสร้างให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร สำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. นั้น ยึดแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), The Basel Committee on Banking Supervision, Office of the Comptroller of the Currency (OCC) ของสหรัฐอเมริกา และธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2550 ธสน. แบ่งประเภทของความเสี่ยงออกเป็น 6 ประเภท ประกอบด้วย (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) (2) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) (3) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) (5) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และ (6) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk) ซึ่งได้รับอนุมัติให้แยกออกมาจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเมื่อเดือนธันวาคม 2550

## หลักการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2550 ธสน. มุ่งเน้นการพัฒนาเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม อีกทั้งมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนอย่างทั่วถึง โดยการอบรม การวางระเบียบ หลักเกณฑ์การปฏิบัติงาน การจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร หลักการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ ธสน. สามารถจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้และเหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจของ ธสน. รวมถึงสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร โดยอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี สำหรับหลักการและแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงที่ ธสน. ยึดถือประกอบด้วย

## 1. การกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

คณะกรรมการธนาคารอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรและกรอบการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้าน เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพัฒนาการดำเนินงานและพัฒนาสภาพแวดล้อมที่ดีสำหรับการบริหารความเสี่ยงทั้งในด้านโครงสร้างองค์กร การสร้างให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงการสร้างกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดย ธสน. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) ตามแผนธุรกิจประจำปี นอกจากนี้ยังได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) สำหรับความเสี่ยงในทุกด้าน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ในการควบคุมความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ธสน. สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้

## 2. การกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ ดังนี้

- การระบุความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยง สาเหตุ และปัจจัยภายในและภายนอกที่ทำให้เกิดความเสียหาย
- การประเมินและวัดระดับความเสี่ยง โดยคำนึงถึงโอกาส (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) เพื่อประเมินและวัดระดับความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk) และความเสี่ยงหลังการควบคุม (Residual Risk)
- การจัดการความเสี่ยง ซึ่งคำนึงถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงเป็นสำคัญ เพื่อกำหนดวิธีการควบคุมและลดความเสี่ยงที่ชัดเจน โดยมีแนวทางในการบริหารจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและเหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของ ธสน.
- การติดตามและรายงานความเสี่ยง กำหนดให้มีระบบการติดตามผลการควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและควบคุมความเสียหายได้อย่างทันที่ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ธสน.

## 3. การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ธสน. กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลและควบคุมให้การบริหารความเสี่ยงของ ธสน. อยู่ในระดับที่ ธสน. ยอมรับได้

#### 4. การมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

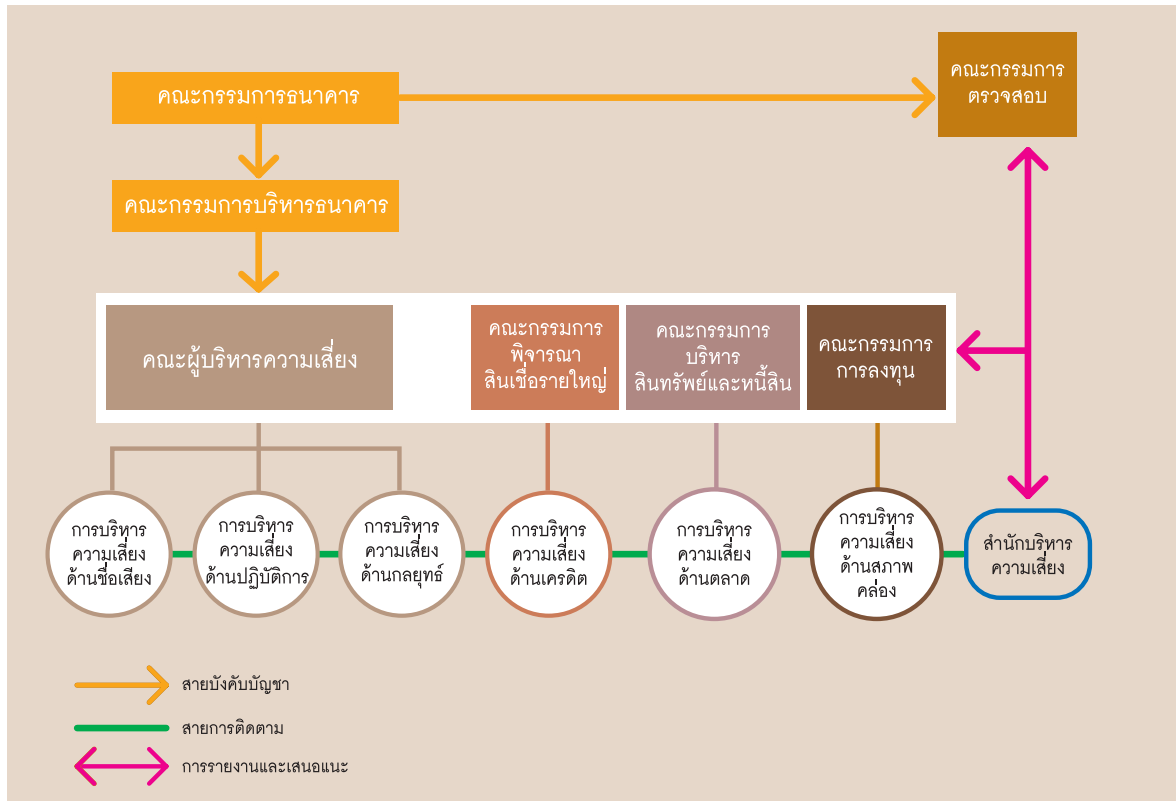
ธสน. ตระหนักดีว่าแต่ละฝ่าย สำนัก และสาขา มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งภายในฝ่าย สำนัก และสาขาของตนและที่เกี่ยวข้องกับฝ่าย สำนัก และสาขาอื่น จึงได้มีการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนอย่างทั่วถึง รวมทั้งจัดให้มีการอบรมและสัมมนาให้แก่พนักงานในแต่ละระดับ เพื่อให้พนักงานมีทัศนคติที่ดี เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ธสน. ยังได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และในคู่มือการพัฒนาบริการยังได้ระบุให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. ครอบคลุมถึงบริการใหม่ๆ ของ ธสน. ด้วย

#### 5. การทำให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ธสน. ได้จัดทำ “จรรยาบรรณพนักงาน ธสน.” และกำหนดให้หลักเกณฑ์ว่าด้วยการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณฯ ด้วย นอกจากนี้ ธสน. ยังกำหนดหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงานของ ธสน. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยมีเป้าหมายสูงสุดเพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงกลายเป็นกระบวนการปฏิบัติงานประจำวัน และเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรของ ธสน.

#### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ธสน. จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของ ธสน. อย่างครบถ้วน และให้มีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้



**คณะกรรมการธนาคาร**

ทำหน้าที่อนุมัติกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงแนวทางการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมาย

**คณะกรรมการบริหารธนาคาร**

ทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับอำนาจอนุมัติสินเชื่อและการลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

ทำหน้าที่ดูแลการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร เช่น การตรวจสอบประสิทธิผลและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน เป็นต้น



|  |  |
|--|--|
| <p><b>คณะผู้บริหารความเสี่ยง</b></p>   | <p>ทำหน้าที่จัดทำกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติไว้</p>  |
| <p><b>คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน</b><br/>(Asset/Liability Management Committee: ALCO)</p> | <p>ทำหน้าที่บริหารและควบคุมความเสี่ยงในการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินของ ธสน. โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและตลาด ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ราคาสินค้า และอัตราแลกเปลี่ยน</p> |
| <p><b>คณะกรรมการการลงทุน</b></p>   | <p>ทำหน้าที่บริหารพอร์ตการลงทุนในตราสารต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการลงทุน และวงเงินลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร</p>  |
| <p><b>คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายใหญ่</b></p>   | <p>ทำหน้าที่บริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต</p>   |

สำหรับในระดับปฏิบัติการนั้น สำนักบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่รับผิดชอบในการร่าง/ทบทวนนโยบายติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. รวมทั้งพัฒนาเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ยังมีตัวแทนบริหารความเสี่ยงของแต่ละฝ่ายและสำนัก (Risk Champion) ซึ่งเป็นตัวแทนของแต่ละฝ่ายและสำนักในการประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงภายในและระหว่างฝ่ายและสำนัก เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

## การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธสน.

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงจากแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการที่องค์กรกำหนด ซึ่งอาจไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก จนส่งผลกระทบต่อรายได้เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ของกิจการ รวมถึงความเสี่ยงที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามเป้าหมายของแผนที่กำหนด

ในปี 2550 ธสน. เน้นการดำเนินแผนยุทธศาสตร์ในเชิงรุก ท่ามกลางภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจและการเมืองทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนภาวะเปราะบางในการกำกับดูแลสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้น เช่น นโยบายการกันสำรองหนี้ตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 39 (International Accounting Standard 39: IAS 39) เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงิน ตลอดจนสภาพการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรงขึ้นทั้งจากธนาคารพาณิชย์และบริษัทประกันการส่งออก ทำให้ ธสน. ต้องเร่งปรับกลยุทธ์ในหลายด้านโดยเฉพาะมีการริเริ่มดำเนินกิจกรรมและโครงการใหม่ๆ ได้แก่

- บริการทางการเงินสำหรับธุรกิจบริการการส่งออก (Service Providers for Exports)
- บริการสินเชื่อ Exclusive P/N (Promissory Note) สำหรับลูกค้าที่มีผลประกอบการดีถึงดีมากและมีระดับความเสี่ยงต่ำ
- บริการด้านพาณิชย์กิจ ครอบคลุมบริการด้านที่ปรึกษาทางการเงิน การร่วมลงทุนในกิจการทั้งในและต่างประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตแต่ขาดเงินทุน และการออกตราสารทุนเพื่อช่วยระดมทุนให้แก่ลูกค้า
- ปรับปรุงบริการประกันการส่งออก โดยแยกออกเป็นประเภท EXIM SURE และ EXIM FLEXI
- การขยายการให้บริการประกันการส่งออกผ่านธนาคารพาณิชย์
- การพัฒนาเครือข่ายในรูปแบบบริษัท Thai EXIM International และเปิดสำนักงานของบริษัทฯ ในต่างประเทศ เพื่อช่วยลดอุปสรรคทางการค้า และส่งเสริมให้ผู้ส่งออกไทยขยายธุรกิจในตลาดเดิมและตลาดใหม่ได้มากขึ้น

ทั้งนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ ธสน. มีรายได้เพียงพอสำหรับการปฏิบัติตามภารกิจได้อย่างยั่งยืน ขณะเดียวกันก็สามารถสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศสมดังวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ธสน. รวมทั้งสามารถดำเนินการตามนโยบายรัฐและหน่วยงานรัฐ โดยมีการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานรับทราบแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจประจำปี และผู้บริหารระดับฝ่ายมีการถ่ายทอดแผนฯ ให้พนักงานระดับปฏิบัติการได้รับทราบ รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผน โดยมีการสั่งการแก้ไขการดำเนินงานหากไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

## แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

เครื่องมือที่สำคัญที่ ธสน. ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในปี 2550 ได้แก่ การกำหนด “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ธสน. การกำหนด

กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์โดยยึดหลักการของ Balanced Scorecard ซึ่งมีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) รวมทั้งนำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management: EVM) โดยนำหลักการของการวัดกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit: EP) มาประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การประเมินความเสี่ยง แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงของความเสี่ยง การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อติดตามดูแลให้การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ธสน. สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้

ทั้งนี้ เครื่องมือฯ ดังกล่าวมีส่วนสำคัญที่เกื้อหนุนให้ ธสน. สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งในเชิงพาณิชย์และในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล โดยอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี ดังจะเห็นได้จากในปี 2550 ที่ผ่านมา ธสน. มีสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ ธสน. สามารถรับได้นอกจากนี้ ธสน. ยังสามารถดำรงสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงได้ตามกฎหมาย ซึ่งได้แก่ ตามกฎกระทรวง พ.ศ. 2538 เรื่องการดำรงเงินกองทุนของ ธสน. ซึ่งกำหนดให้ ธสน. ต้องมีสัดส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8 และต้องมีสัดส่วนเงินกองทุนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยงไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

|   | เกณฑ์ของกฎกระทรวง พ.ศ. 2538 | 2548   | 2549   | 2550   |
|---|-----------------------------|--------|--------|--------|
| 1. เงินกองทุน   |                             | 8,793  | 7,513  | 7,513  |
| 2. สินทรัพย์เสี่ยง  |                             | 56,556 | 52,469 | 52,849 |
| 3. ภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยง                               |                             | 8,245  | 6,977  | 6,692  |
| 4. อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (1)/(2)                            | ไม่ต่ำกว่า 8%               | 15.6%  | 14.3%  | 14.2%  |
| 5. อัตราส่วนเงินกองทุนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันความเสี่ยง (1)/(3) | ไม่ต่ำกว่า 20%              | 106.6% | 107.7% | 112.3% |

นอกจากนี้ยังมีระบบการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เช่น รายงานผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการด้านการตลาด รายงานความเสี่ยง และผลการดำเนินงานตามงบการเงิน เป็นต้น

## 2. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ทั้งด้านการให้สินเชื่อ การลงทุน และการประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว และการประกันความเสี่ยงด้านการลงทุน อันเนื่องมาจาก คู่สัญญาหรือผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่ตกลงกันได้ รวมถึงการที่คู่ค้าถูกปรับลดความน่าเชื่อถือ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธสน. อย่างมีนัยสำคัญ

ในช่วงปี 2550 ที่ผ่านมา ประเทศไทยเผชิญกับภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ ตลอดจนราคาน้ำมันโลกที่พุ่งสูงขึ้น รวมทั้งเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ ธสน. ในฐานะสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ซึ่งมีหน้าที่หลักในการอำนวยความสะดวกเพื่อการส่งออก การนำเข้า และการลงทุนเพื่อการพัฒนาประเทศ ต้องเร่งปรับปรุงนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เช่น ปรับปรุงระบบการจัดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า (Credit Rating Model) เพื่อช่วยให้การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าก่อนการอนุมัติสินเชื่อมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกันก็เร่งปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้กระชับและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ในเวลาที่รวดเร็ว ได้แก่ การนำระบบการอนุมัติสินเชื่อสำหรับลูกค้ารายย่อย (EXIM Credit Fast Track) เข้ามาใช้สำหรับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่ลูกค้ารายเล็กที่มียอดขายไม่เกิน 100 ล้านบาท และขออนุมัติวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และนำเกณฑ์การกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามระดับความเสี่ยง (Risk-based Pricing) เพื่อให้สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยได้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของผู้กู้และต้นทุนในการปล่อยกู้ของ ธสน. อีกทั้งยังจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานด้านการตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต และได้จัดทำเป็นคู่มือต่างๆ เช่น คู่มือการวิเคราะห์สินเชื่อ เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติงานด้านสินเชื่ออย่างเป็นมาตรฐาน คู่มือการวิเคราะห์สินเชื่อรายอุตสาหกรรมและอัตราส่วนทางการเงินอ้างอิงของอุตสาหกรรมหลัก เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมที่มีปัจจัยและลักษณะเฉพาะ และเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญในพอร์ตสินเชื่อของ ธสน.

## แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

- การปรับโครงสร้างองค์กร ซึ่งเป็นแผนกลยุทธ์ระยะยาว โดยในปี 2550 ธสน. ได้ปรับโครงสร้างองค์กรในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิต ที่สำคัญได้แก่

- ตั้งหน่วยงานที่เน้นการปรับโครงสร้างหนี้รายใหญ่ ในเดือนมกราคม ธสน. ได้ตั้งฝ่ายวาณิชธนกิจ ซึ่งนอกจากมีหน้าที่ให้บริการด้านวาณิชธนกิจแก่ลูกค้าทั่วไปแล้ว ยังมีหน้าที่ปรับโครงสร้างทางการเงินของลูกค้ารายใหญ่ที่มีปัญหาการชำระหนี้ แต่มีศักยภาพในการดำเนินงานและมีโอกาสเติบโตได้

- ตั้งหน่วยงานวิเคราะห์สินเชื่อแยกออกจากหน่วยงานด้านการตลาด ในเดือนมิถุนายน ธสน. ได้ตั้งฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ทำหน้าที่วิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้าตลอดจนสอบถามความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว และให้ความเห็นในประเด็นเรื่องความเสี่ยงและวิธีลดความเสี่ยงประกอบการขออนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้ผู้มีอำนาจอนุมัติสินเชื่อสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

- การปรับปรุงกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ ธสน. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารธนาคาร คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายใหญ่ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายกลาง คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายเล็ก และผู้บริหารตามสายงานมีอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อตามวงเงินและเงื่อนไขต่าง ๆ ตามที่ ธสน. กำหนด นอกจากนี้ ยังพัฒนาหลักเกณฑ์ ระบบการทำงาน และกระบวนการวิเคราะห์สินเชื่อเพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเข้าใจหลักปฏิบัติงานด้านเครดิตที่อยู่บนมาตรฐานเดียวกัน ซึ่ง ธสน. ได้มีการทบทวนเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงไว้ซึ่งหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี

- การสร้างระบบเตือนภัยด้านเครดิต เพื่อแก้ไขและควบคุมไม่ให้ลูกค้ากลายเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loans: NPLs) รวมทั้งการบริหารจัดการเพื่อแก้ไขและควบคุมมิให้ NPLs เพิ่มขึ้น เช่น

- ระบบการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้า ธสน. ได้มีการพัฒนาและนำเครื่องมือที่ใช้จัดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า (Credit Rating) มาใช้ประกอบการพิจารณาสินเชื่อ โดยปัจจุบันมีการจัดอันดับเครดิตสำหรับลูกค้านิติบุคคลทั้งหมด 8 อันดับสำหรับลูกหนี้ปกติ และ 3 อันดับสำหรับลูกหนี้มีปัญหา

- ระบบการเตือนภัยด้านเครดิตล่วงหน้า (Credit Warning Sign) และการจัดทำรายชื่อลูกค้าที่ควรติดตามหรือควรให้ความสนใจเป็นพิเศษ (Hot List) ซึ่งเป็นการรวบรวมรายชื่อลูกค้าที่มีพฤติกรรมที่บ่งบอกถึงโอกาสที่จะมีปัญหาระยะสั้น หรือมีปัญหาความสามารถด้านการชำระหนี้ในระยะสั้น เพื่อใช้เป็นตัวชี้นำ (Leading Indicator) ในการเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อให้สามารถพิจารณามาตรการแก้ไขปัญหาล่วงหน้า ป้องกันความเสียหายได้ทันก่อนที่ลูกค้าจะกลายเป็น NPLs

- ระบบการสอบทานคุณภาพสินเชื่อของลูกค้าแต่ละราย เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสินเชื่อที่ ธสน. กำหนด โดยเน้นการสอบทานความครบถ้วนของข้อมูล และการปฏิบัติตามค่านูมัติ รวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของการจัดทำการจัดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า

- ระบบการทบทวนสินเชื่อ ซึ่งกำหนดให้ต้องมีการทบทวนสินเชื่อทุกรายเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

- ระบบการติดตามลูกหนี้ปรับโครงสร้าง นอกจากสายงานด้านเร่งรัดและแก้ไขหนี้จะรับผิดชอบการติดตามลูกหนี้ปรับโครงสร้างอย่างใกล้ชิดแล้ว สำนักบริหารความเสี่ยงยังมีการติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายใหญ่อย่างสม่ำเสมอด้วย

• การควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อ โดยมีการกำหนดเพดานการให้สินเชื่อ (Concentration Limit) ในการให้สินเชื่อ ต่อ 1 รายลูกค้า ต่อ 1 กลุ่มลูกค้า ต่อ 1 กลุ่มอุตสาหกรรม และต่อ 1 รายประเทศ สำหรับบริการด้านการรับประกันของ ธสน. ก็มีการกำหนดเพดานการให้สินเชื่อ ต่อ 1 รายผู้ซื้อ และต่อ 1 กลุ่มผู้ซื้อ ทั้งนี้ ในช่วงปี 2550 ที่ผ่านมา ธสน. อนุมัติสินเชื่อกระจายไปในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ โดยอุตสาหกรรมที่ ธสน. ให้สินเชื่อสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ สินค้าเกษตร (ร้อยละ 22.9) สินค้าอุตสาหกรรม (ร้อยละ 21.8) การบริการ (ร้อยละ 16.1) สินค้าอุตสาหกรรมการเกษตร (ร้อยละ 11.9) และระบบสาธารณูปโภค (ร้อยละ 8.3) ตามลำดับ นอกจากนี้ ธสน. ยังอนุมัติโครงการลงทุนในต่างประเทศกระจายไปยังประเทศต่างๆ ซึ่งได้แก่ ประเทศในกลุ่มอาเซียน และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

• การทบทวนมูลค่าหลักประกัน การด้อยค่าของหลักประกันเป็นความเสี่ยงด้านเครดิตที่ ธสน. ให้ความสำคัญ ดังนั้น ธสน. จึงกำหนดให้ต้องมีการทบทวนมูลค่าหลักประกันเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนวงเงินสินเชื่อให้สอดคล้องกับมูลค่าหลักประกันและความเสี่ยงของลูกค้า

### 3. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด ประกอบด้วย ความเสี่ยง 3 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk) และความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk) ซึ่งความเสี่ยงทั้งสามประเภทข้างต้นมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่เกี่ยวข้องของ ธสน.

ในปี 2550 ธสน. มีการทำธุรกรรมด้านเงินตราต่างประเทศ และการลงทุนในตราสารทางการเงิน เพื่อเป็นการบริหารเงินทุนและสภาพคล่องให้เกิดประโยชน์สูงสุด อย่างไรก็ตาม เพื่อควบคุมให้การบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของ ธสน. อยู่ในเกณฑ์ที่ ธสน. สามารถรับได้ ธสน. ได้เพิ่มเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด โดยยึดแนวทางของ ธปท. เพื่อให้แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดของ ธสน. เหมาะสมกับความซับซ้อนของธุรกรรม โดยได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด” เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในด้านตลาด

### แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด

- ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้ของ ธสน. ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ด้วยเหตุนี้ ธสน. จึงได้จัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องตามลักษณะสินทรัพย์และหนี้สิน และมีการประเมินสถานการณ์และแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอยู่ตลอดเวลา โดยมีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมกับความซับซ้อนของธุรกิจ เช่น การติดตามความเหลื่อมกันระหว่างอายุของสินทรัพย์และอายุของหนี้สิน (Maturity Gap) และการประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Sensitivity Analysis) ที่มีผลต่อดอกเบี้ยรับสุทธิของ ธสน. ในระยะเวลา 1 ปีข้างหน้า (Net Interest Income: NII) และที่มีผลต่อเงินกองทุนของ ธสน. (Economic Value of Equities: EVE) เป็นต้น ซึ่งเครื่องมือดังกล่าวช่วยให้ ธสน. สามารถบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและสามารถบริหารสินทรัพย์และหนี้สินในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสมให้สอดคล้องกันและเป็นไปตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด

นอกจากนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา ธสน. ยังมีนโยบายในการปรับต้นทุนเงินกู้ของ ธสน. ให้สอดคล้องกับต้นทุนเงินฝากของธนาคารพาณิชย์มากขึ้น โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ รวมทั้งใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เป็นเครื่องมือในการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ให้สอดคล้องกับการให้สินเชื่อตามความเหมาะสม

- ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้และเงินกองทุนได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากการทำธุรกรรมในสกุลเงินตราต่างประเทศหรือจากการมีสินทรัพย์หรือหนี้สินสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ธสน. มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อรักษาระดับสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกสมดุลให้อยู่ในระดับดุลยภาพ สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญ ได้แก่

เกณฑ์การดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศรายสกุลและรวมทุกสกุล ณ สิ้นวัน การกำหนดระดับความเสียหายสูงสุด (Stop Loss Level) สำหรับการทำธุรกรรมด้านเงินตราต่างประเทศ (Proprietary FX Trading) ทุกสกุลเงิน เครื่องมือในการวัดมูลค่าความเสียหายสูงสุด (Maximum Potential Loss) จากความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพช่วยให้ ธสน. สามารถดำรงฐานะเงินตราต่างประเทศเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

- ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้และเงินกองทุนของ ธสน. ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาตราสารในพอร์ตการลงทุนของ ธสน. ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในตราสารหนี้สกุลบาทและสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมถึงตราสารทุนประเภทต่าง ๆ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางเครดิตอยู่ในระดับที่นำลงทุน (Investment Grade) ขึ้นไป โดยมีคณะกรรมการการลงทุนเป็นผู้บริหารพอร์ตการลงทุน และควบคุมดูแลการลงทุนให้อยู่ภายใต้วงเงินลงทุน รวมทั้งหลักเกณฑ์และขอบเขตของการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งในช่วงปี 2550 ที่ผ่านมา ธสน. มีนโยบายลงทุนในพันธบัตรที่มีสภาพคล่องสูงและมีความเสี่ยงต่ำ

#### 4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ ธสน. จะมีกระแสเงินไม่เพียงพอกับกรณีที่ต้องมีการจ่ายเงินออกสำหรับการให้สินเชื่อ การลงทุนเพิ่ม การชำระคืนเงินฝาก หรือการจ่ายเงินกู้ยืมเมื่อครบกำหนด แม้ในบางกรณี ธสน. อาจสามารถจัดหากระแสเงินได้เพียงพอในที่สุดแต่ด้วยต้นทุนที่สูงกว่าระดับปกติ การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นการลดปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างรุนแรงหาก ธสน. มีกระแสเงินไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นจากการที่ต้องกู้ยืมเงินฉุกเฉินจากแหล่งเงินอื่น หรือเกิดผลขาดทุนจากการขายสินทรัพย์เพื่อนำเงินมาใช้

ธสน. ได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อสร้างและพัฒนาสิ่งแวดล้อมของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของ ธสน. และกำหนดระดับเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ที่จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง โดยมีคณะกรรมการการลงทุนและคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารเงินซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของ ธสน. ควบคู่ไปกับการจัดหาเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากตลาดการเงินทั้งในและต่างประเทศ



## แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เช่นเดียวกับปีก่อนๆ ในปี 2550 ธสน. มีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยเปรียบเทียบระหว่างการดำรงสภาพคล่องสถานะทันทีและสภาพคล่องจากแหล่งเงินที่สามารถจัดหาได้ กับประมาณการกระแสเงินออกสุทธิ เพื่อให้ ธสน. มีสภาพคล่องส่วนเกินเพียงพอต่อความต้องการใช้เงินทั้งแยกเป็นรายสกุลและรวมทุกสกุลเงิน ซึ่ง ณ สิ้นปี 2550 ธสน. มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และช่วงเป็ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้

## 5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดหรือความไม่เพียงพอของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การขาดธรรมาภิบาลในองค์กร และการขาดการควบคุมที่ดี โดยเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงานของ ธสน. หรือปัจจัยภายนอก รวมทั้งความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายต่างๆ อันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายใน ธสน. รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่ทางการกำหนด จนส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของ ธสน.

ธสน. ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานโดยเฉพาะความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ ธสน. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ด้วยเหตุนี้ ในปี 2550 ธสน. จึงได้ตั้งส่วนกำกับการปฏิบัติงาน ในสังกัดของสำนักบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของ ธสน. ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ธสน. หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดภายใน ธสน. นอกจากนี้ยังได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธสน. และได้มีการกำหนดค่าจำกัดความและประเภทของความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธสน. ที่ชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเป็ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สำหรับการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้

## แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ปัจจุบัน ธสน. มีเครื่องมือสำคัญที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ได้แก่

- ระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment) ซึ่งกำหนดให้ทุกหน่วยงานระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อประเมินผลการควบคุมที่มีอยู่และกำหนดแนวทางการปรับปรุงการควบคุมตามความเหมาะสมและให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
- ระบบการจับเก็บข้อมูลเหตุการณ์เสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ทั้งข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดขึ้น (Loss Data) และข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแต่สามารถป้องกันความเสียหายไว้ได้ (Near-misses) ของทุกหน่วยงาน ซึ่ง ธสน. ได้เริ่มจับเก็บข้อมูลข้างต้นตั้งแต่เดือนกันยายน 2548 จนถึงปัจจุบัน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันประเภทเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการรวมทั้งสองประเภทมีแนวโน้มลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าพนักงานมีความตระหนักถึงเรื่องความเสี่ยงและเพิ่มความระมัดระวังในการปฏิบัติงานยิ่งขึ้น
- การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ธสน. ได้ดำเนินการพัฒนาแผนรับภัยฉุกเฉินของ ธสน. เพื่อรองรับเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ ธสน. เพื่อให้ ธสน. สามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้ตามปกติ ซึ่ง ธสน. จะดำเนินการทดสอบและปรับปรุงแผนรับภัยฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี

## 6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง หมายถึง เหตุการณ์หรือสถานการณ์ใดๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินการใดๆ ของ ธสน. ที่อาจจะทำให้บุคลากรขององค์กร และบุคคลภายนอกซึ่งรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ได้แก่ ลูกค้า คู่สัญญา องค์กรภายนอกต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงสื่อต่างๆ องค์กรอิสระต่างๆ และสาธารณชนเกิดการรับรู้ (Perception) เกี่ยวกับ ธสน. ในแง่ลบ ไม่ว่าจะจริงหรือเท็จ จนส่งผลกระทบต่อสถานะขององค์กร ไม่ว่าจะเป็นสถานะทางการเงิน ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ สถานะความน่าเชื่อถือ และสถานะการดำรงอยู่ (Reason to Exist) ขององค์กร

สำหรับในช่วงปี 2550 ที่ผ่านมา ธสน. เน้นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ อย่างโปร่งใส โดยเฉพาะในประเด็นที่สาธารณชนให้ความสนใจและมีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงต่อความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของ ธสน. รวมทั้งการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ ซึ่งส่งผลให้ ธสน. สามารถรักษาภาพลักษณ์ขององค์กรที่โปร่งใสและน่าเชื่อถือไว้ได้อย่างต่อเนื่อง

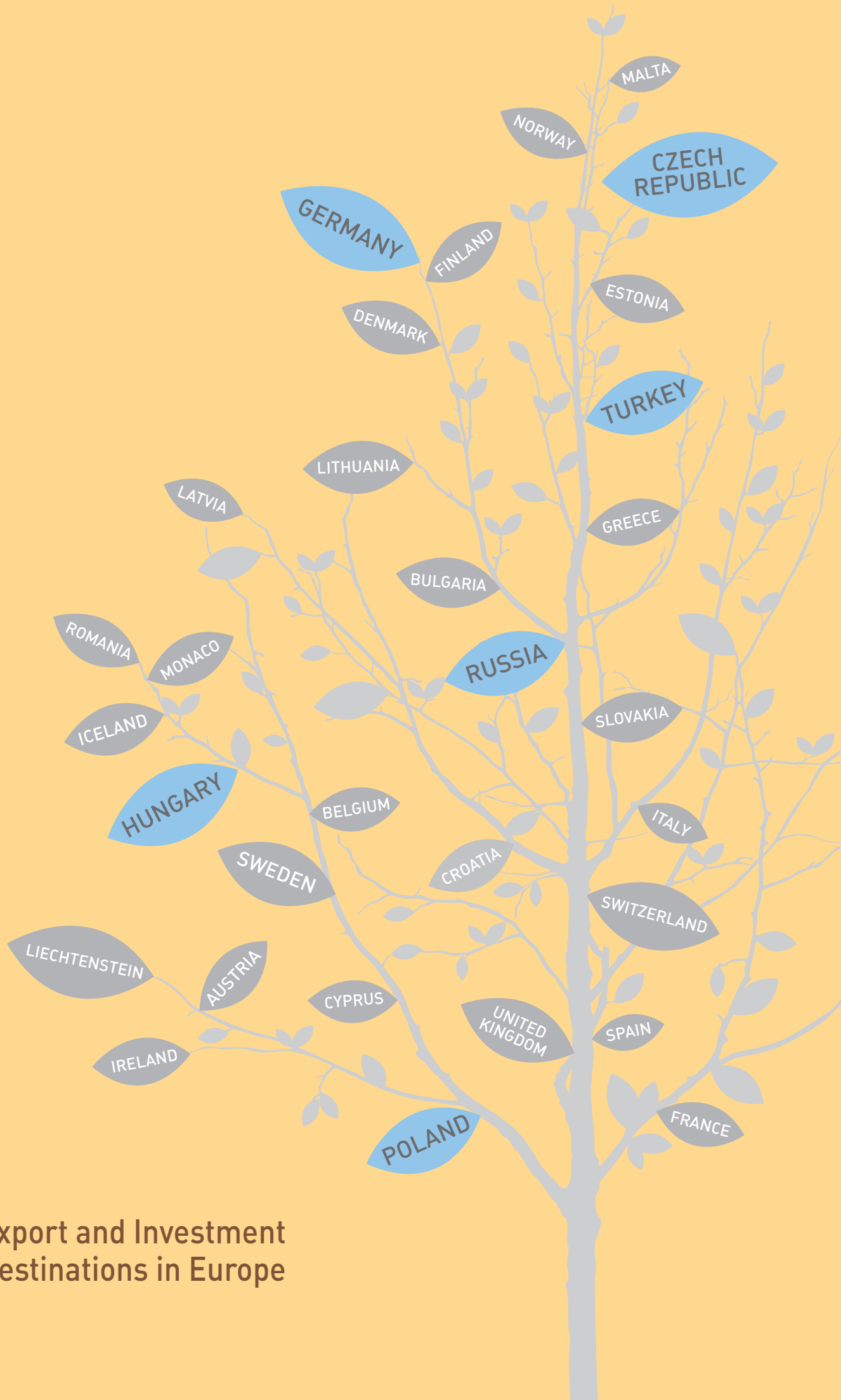
## แนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

ธสน. มีการจัดการในการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง โดยการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ผ่านข่าวแจก (Press Release) ภาพข่าว วารสารรายเดือน EXIM E-NEWS และเว็บไซต์ ธสน. ที่ [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th) ซึ่งมีข้อมูลเกี่ยวกับ ธสน. อย่างละเอียด เพื่อให้สาธารณชนได้รับทราบข้อเท็จจริงโดยตรง และทันเหตุการณ์ นอกจากนี้หากเป็นข่าวสารสำคัญที่สาธารณชนให้ความสนใจ ธสน. จะจัดการแถลงข่าวเพื่อให้ได้รับทราบข้อเท็จจริงด้วยความรวดเร็ว และตอบข้อสงสัยได้อย่างชัดเจน

## การดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตาม Basel II

ธสน. ได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมสำหรับการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่มีการใช้ดำเนินการในภาคธุรกิจของ ธสน. ทั้งในประเทศและระดับสากล ได้แก่ แนวทางของ ธปท. เกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำของสถาบันการเงินในประเทศไทย ซึ่งได้รับใช้มาจาก International Convergence of Capital Measurement and Capital Standards (Basel II) ของ The Basel Committee on Banking Supervision โดย ธสน. ได้พิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสมและพอเพียงกับขนาดธุรกิจและขนาดองค์กรซึ่งมีขนาดเล็ก และลักษณะการดำเนินธุรกิจไม่ซับซ้อนมากนัก

ในเบื้องต้น ธสน. จึงเริ่มเตรียมความพร้อมสำหรับการคำนวณเงินกองทุนเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยงตามที่กำหนดใน Pillar I เรื่องการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำ (Minimum Capital Requirement) ของ Basel II คือ สินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิต สินทรัพย์เสี่ยงด้านตลาด และสินทรัพย์เสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีการศึกษาทดลองการคำนวณการดำรงเงินกองทุน รวมถึงเตรียมการพัฒนาการคำนวณค่าปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่จะนำมาใช้ในการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำตามหลักเกณฑ์ Basel II ดังกล่าว



Export and Investment  
Destinations in Europe

# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการธนาคาร ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณางบการเงินของ ธสน. และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี แล้วเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ ดูแลรับผิดชอบ เกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของ ธสน. โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ ธสน. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

(นายณรงค์ชัย อัครเศรณี)  
ประธานกรรมการ

(นายอภิชัย บุญธีรพร)  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ ธสน. ประกอบด้วยกรรมการธนาคารที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

|                |            |                      |
|----------------|------------|----------------------|
| 1. นางอัจฉนา   | ไวความดี   | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวอรจิต | สิงคาลวณิช | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายอภิชาติ  | จงสกุล     | กรรมการตรวจสอบ       |

สำหรับนางอัจฉนา ไวความดี และนายอภิชาติ จงสกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 12/2550 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2550 แทนนางสว่างจิตต์ จัยวัฒน์ และนายกนก คติการ ซึ่งครบเกษียณอายุราชการเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2550

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ ธสน. อย่างเป็นอิสระและไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญดังต่อไปนี้

- การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร โดยการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารของ ธสน. และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมถึงข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี
- การรับทราบรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในของ ธสน. ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยการประชุมร่วมกับผู้บริหารของ ธสน.
- การพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน การทบทวนกฎบัตร นโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน การพิจารณารายงานผลการตรวจสอบ และให้คำแนะนำต่างๆ ต่อผู้ตรวจสอบภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ตลอดจนติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบ โดยการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน

- การรับทราบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและจรรยาบรรณของ ธสน. โดยรวมถึงรายงานการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง โดยการประชุมร่วมกับผู้บริหารของ ธสน. และผู้ตรวจสอบภายใน

- การทบทวนข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ ธสน. และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของ ธสน. ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ธสน. มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม



(นางัจฉนา ไวความดี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงาน ของผู้สอบบัญชี

## เสนอ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ ธสน. ซึ่งผู้บริหารของ ธสน. เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐาน ประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ ธสน. ใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของ ธสน. เป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ ธสน. โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางสาวกัญญา วิไลลักษณ์)

ผู้อำนวยการสำนักงาน



(นางจิตรา เมฆาพงศ์พันธุ์)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน 7 รักษาการในตำแหน่ง

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน 8

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2551



# งบการเงิน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

|  | หมายเหตุ |     | 2550                     | 2549                     |                  |
|--|----------|-----|--------------------------|--------------------------|------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                                   |          |     |                          |                          |                  |
| เงินสด   |          |     | 11,001,837.80            | 3,415,905.41             |                  |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                     |          | 5.1 |                          |                          |                  |
| ในประเทศ   |          |     |                          |                          |                  |
| มีดอกเบีย  |          |     | 1,032,703,276.76         | 763,696,098.17           |                  |
| ไม่มีดอกเบีย                                       |          |     | 354,322,963.23           | 367,063,447.31           |                  |
| ต่างประเทศ   |          |     |                          |                          |                  |
| มีดอกเบีย  |          |     | 3,516,033,922.56         | 6,217,486,157.24         |                  |
| ไม่มีดอกเบีย                                       |          |     | 336,571,235.78           | 175,524,437.25           |                  |
| <b>รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ</b>      |          |     | <b>5,239,631,398.33</b>  | <b>7,523,770,139.97</b>  |                  |
| หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน                     |          |     | 300,000,000.00           | 200,000,000.00           |                  |
| เงินลงทุน  | 3.9      | 5.2 |                          |                          |                  |
| เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ                             |          |     | 1,563,962,604.76         | 2,085,515,016.50         |                  |
| เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ                              |          |     | 3,379,133,241.99         | 4,381,904,067.24         |                  |
| <b>รวมเงินลงทุนสุทธิ</b>                           |          |     | <b>4,943,095,846.75</b>  | <b>6,467,419,083.74</b>  |                  |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ                   |          | 5.3 |                          |                          |                  |
| เงินให้สินเชื่อ                                    | 3.4      | 3.7 | 52,751,798,136.63        | 57,286,578,736.61        |                  |
| ดอกเบียค้างรับ                                     |          |     | 835,656,630.27           | 1,055,314,975.20         |                  |
| <b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ</b>         |          |     | <b>53,587,454,766.90</b> | <b>58,341,893,711.81</b> |                  |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                          | 3.5      | 4   | 5.4                      | 2,515,098,831.63         | 6,538,365,509.80 |
| หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้   | 3.6      |     | 5.5                      | 803,416,453.90           | 1,243,558,190.94 |
| <b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับและสุทธิ</b> |          |     | <b>50,268,939,481.37</b> | <b>50,559,970,011.07</b> |                  |
| ลูกหนี้ที่ขายรอการโอนสุทธิ                         |          |     | 5.3.6                    | 1,638,731,205.22         | -                |
| ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ                             | 3.13     |     | 5.6                      | 891,294,134.37           | 401,269,466.47   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ                        | 3.12     |     | 5.7                      | 969,274,165.01           | 954,507,994.30   |
| ส่วนปรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน           | 3.11     |     | 5.16                     | 1,069,634,763.07         | 1,159,459,969.05 |
| ดอกเบียค้างรับที่ไม่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ       |          |     |                          | 35,299,354.73            | 72,701,942.07    |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                             |          |     |                          | 6,618,283.33             | 7,529,783.20     |
| สิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง            |          |     |                          | 9,487,309.16             | 13,040,871.27    |
| สินทรัพย์อื่นสุทธิ                                 |          |     | 5.8                      | 7,887,665.62             | 7,511,302.25     |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                |          |     | <b>65,390,895,444.76</b> | <b>67,370,596,468.80</b> |                  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

|   | หมายเหตุ | 2550                     | 2549                     |
|---|----------|--------------------------|--------------------------|
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>          |          |                          |                          |
| เงินฝาก                                     | 5.9      |                          |                          |
| เงินฝากที่เป็นเงินบาท                       |          | 3,887,373,659.66         | 4,038,677,436.73         |
| เงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ             |          | 768,521,442.51           | 1,835,103,597.49         |
| รวมเงินฝาก                                  |          | 4,655,895,102.17         | 5,873,781,034.22         |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน              | 5.10     |                          |                          |
| ในประเทศ                                    |          |                          |                          |
| มีดอกเบี้ย                                  |          | 7,243,755,699.33         | 4,886,645,446.56         |
| ไม่มีดอกเบี้ย                               |          | 16,617,103.30            | 4,171,058.97             |
| ต่างประเทศ                                  |          |                          |                          |
| มีดอกเบี้ย                                  |          | 397,531,237.49           | 1,744,182,762.45         |
| รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน           |          | 7,657,904,040.12         | 6,634,999,267.98         |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                   |          | 15,684,256.86            | 16,561,634.15            |
| เงินกู้ยืม                                  | 5.11     |                          |                          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                          |          | 18,650,000,000.00        | 8,350,000,000.00         |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                           |          | 25,061,172,000.00        | 38,101,880,000.00        |
| รวมเงินกู้ยืม                               |          | 43,711,172,000.00        | 46,451,880,000.00        |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                            |          | 566,627,462.02           | 740,870,988.72           |
| เงินมัดจำ                                   | 5.12     | 518,107,905.84           | 15,335,077.51            |
| สำรองเพื่อการรับประกันการส่งออก             |          | 210,227,738.67           | 191,827,329.95           |
| หนี้สินอื่น                                 | 5.13     | 101,156,082.29           | 279,273,007.99           |
| รวมหนี้สิน                                  |          | 57,436,774,587.97        | 60,204,528,340.52        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                           |          |                          |                          |
| ทุน   | 5.14     | 6,500,000,000.00         | 6,500,000,000.00         |
| ทุนที่ได้รับชำระแล้ว                        |          | 6,500,000,000.00         | 6,500,000,000.00         |
| สำรองสำหรับคุ้มครองป้องกันความเสี่ยง        | 3.11     | (85,408,548.74)          | (349,722,283.98)         |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | 3.9      | 21,481,530.47            | 3,272,164.41             |
| กำไรสะสม                                    |          |                          |                          |
| จัดสรรแล้ว                                  |          |                          |                          |
| สำรองตามกฎหมาย                              |          | 2,223,353,886.85         | 2,223,353,886.85         |
| ยังไม่ได้จัดสรร                             |          | (705,306,011.79)         | (1,210,835,639.00)       |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                        |          | 7,954,120,856.79         | 7,166,068,128.28         |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>       |          | <b>65,390,895,444.76</b> | <b>67,370,596,468.80</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

|  | หมายเหตุ |      | 2550              | 2549              |
|--|----------|------|-------------------|-------------------|
| <b>รายการนอกงบดุล-ภาระผูกพันทั้งสิ้น</b>         | 3.14     | 5.15 |                   |                   |
| ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด |          |      | 268,983,917.25    | 249,562,286.16    |
| เล็ดเตอร์ออฟเครดิต                               |          |      | 895,500,902.08    | 999,687,772.89    |
| การรับประกันการส่งออก                            |          |      | 6,901,874,320.89  | 7,168,847,367.01  |
| ภาระผูกพันอื่น                                   |          |      | 70,041,172,419.29 | 56,409,025,639.64 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายณรงค์ชัย อัครเศรณี)  
ประธานกรรมการ



(นายอภิชัย บุญธีรวัชร)  
กรรมการผู้จัดการ

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

|  | หมายเหตุ | 2550             | 2549               |
|--|----------|------------------|--------------------|
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล   | 3.2      |                  |                    |
| เงินให้สินเชื่อ  | 3.8      | 3,324,608,767.68 | 3,669,928,980.09   |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน   |          | 360,631,158.72   | 648,944,012.13     |
| เงินลงทุน  |          | 305,500,791.23   | 289,802,560.65     |
| รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล  |          | 3,990,740,717.63 | 4,608,675,552.87   |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย   | 3.3      |                  |                    |
| เงินฝาก  |          | 145,683,578.97   | 170,197,149.57     |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน   |          | 283,055,859.21   | 469,453,423.06     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น   |          | 652,013,502.34   | 358,377,196.45     |
| เงินกู้ยืมระยะยาว  |          | 1,443,504,511.19 | 1,970,895,770.68   |
| รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย  |          | 2,524,257,451.71 | 2,968,923,539.76   |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ  |          | 1,466,483,265.92 | 1,639,752,013.11   |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ   | 3.5      | 1,245,900,780.74 | 2,459,915,652.14   |
| ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้  | 3.6      | (405,710,767.70) | 367,154,171.92     |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ |          | 626,293,252.88   | (1,187,317,810.95) |
| รายได้ที่มีไข่ออกเบี้ย   |          |                  |                    |
| กำไรจากเงินลงทุน   |          | 55,991,746.08    | 1,278,559.39       |
| ค่าธรรมเนียมและบริการ  |          | 227,547,643.77   | 225,472,272.11     |
| รายได้จากการรับประกันการส่งออก   |          | 146,937,227.25   | 166,943,756.95     |
| กำไรจากการปริวรรต  | 3.10     | 179,067,061.97   | 180,562,663.16     |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย   |          | 5,894,186.65     | 11,389,688.67      |
| หนี้สูญได้รับคืน   |          | 54,671.63        | 48,920.32          |
| หนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืน  |          | 26,773,692.72    | 34,951,208.10      |
| รายได้อื่น   |          | 30,642,059.77    | 21,591,919.64      |
| รวมรายได้ที่มีไข่ออกเบี้ย  |          | 672,908,289.84   | 642,238,988.34     |
| ค่าใช้จ่ายที่มีไข่ออกเบี้ย   |          |                  |                    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน   |          | 448,792,469.91   | 420,131,809.37     |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์  |          | 95,620,280.88    | 92,366,023.76      |
| ค่าภาษีอากร  |          | 134,629.89       | 133,907.25         |
| ค่าธรรมเนียมและบริการ  |          | 36,799,181.44    | 24,372,981.03      |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันการส่งออก   |          | 27,718,610.75    | 162,582,496.65     |
| ค่าตอบแทนกรรมการ   |          | 2,642,351.60     | 3,387,722.16       |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย   |          | 106,534,643.03   | 11,135,435.27      |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   |          | 75,429,748.01    | 86,887,852.36      |
| รวมค่าใช้จ่ายที่มีไข่ออกเบี้ย  |          | 793,671,915.51   | 800,998,227.85     |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ  |          | 505,529,627.21   | (1,346,077,050.46) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

|   | ทุน              | สำรองสำหรับ<br>ธุรกรรมป้องกัน<br>ความเสี่ยง | ส่วนเกินทุน<br>จากการ<br>เปลี่ยนแปลง<br>มูลค่าเงินลงทุน | กำไรสะสม<br>จัดสรรแล้ว | กำไรสะสม<br>ยังไม่ได้<br>จัดสรร | รวม                |
|---|------------------|---|---|------------------------|---------------------------------|--------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ  |                  |   |   |                        |                                 |                    |
| 1 มกราคม 2549                                       | 6,500,000,000.00 | (686,711,095.83)                            | (4,379,614.81)  | 1,993,353,886.85       | 526,241,411.46                  | 8,328,504,587.67   |
| สำรองสำหรับธุรกรรม<br>ป้องกันความเสี่ยง             | -                | 336,988,811.85                              | -   | -                      | -                               | 336,988,811.85     |
| ส่วนเกินทุนจากการ<br>เปลี่ยนแปลงมูลค่า<br>เงินลงทุน | -                | -   | 7,651,779.22  | -                      | -                               | 7,651,779.22       |
| รายการที่ยังไม่รับรู้<br>ในงบกำไรขาดทุน             | -                | 336,988,811.85                              | 7,651,779.22  | -                      | -                               | 344,640,591.07     |
| สำรองตามกฎหมาย                                      | -                | -   | -   | 230,000,000.00         | (230,000,000.00)                | -                  |
| เงินนำส่งคลังของงวดก่อน                             | -                | -   | -   | -                      | (161,000,000.00)                | (161,000,000.00)   |
| ขาดทุนสุทธิ   | -                | -   | -   | -                      | (1,346,077,050.46)              | (1,346,077,050.46) |
| ยอดคงเหลือ ณ  |                  |   |   |                        |                                 |                    |
| 31 ธันวาคม 2549                                     | 6,500,000,000.00 | (349,722,283.98)                            | 3,272,164.41  | 2,223,353,886.85       | (1,210,835,639.00)              | 7,166,068,128.28   |
| ยอดคงเหลือ ณ  |                  |   |   |                        |                                 |                    |
| 1 มกราคม 2550                                       | 6,500,000,000.00 | (349,722,283.98)                            | 3,272,164.41  | 2,223,353,886.85       | (1,210,835,639.00)              | 7,166,068,128.28   |
| สำรองสำหรับธุรกรรม<br>ป้องกันความเสี่ยง             | -                | 264,313,735.24                              | -   | -                      | -                               | 264,313,735.24     |
| ส่วนเกินทุนจากการ<br>เปลี่ยนแปลงมูลค่า<br>เงินลงทุน | -                | -   | 18,209,366.06   | -                      | -                               | 18,209,366.06      |
| รายการที่ยังไม่รับรู้<br>ในงบกำไรขาดทุน             | -                | 264,313,735.24                              | 18,209,366.06   | -                      | -                               | 282,523,101.30     |
| สำรองตามกฎหมาย                                      | -                | -   | -   | -                      | -                               | -                  |
| เงินนำส่งคลังของงวดก่อน                             | -                | -   | -   | -                      | -                               | -                  |
| กำไรสุทธิ   | -                | -   | -   | -                      | 505,529,627.21                  | 505,529,627.21     |
| ยอดคงเหลือ ณ  |                  |   |   |                        |                                 |                    |
| 31 ธันวาคม 2550                                     | 6,500,000,000.00 | (85,408,548.74)                             | 21,481,530.47   | 2,223,353,886.85       | (705,306,011.79)                | 7,954,120,856.79   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

|   | 2550               | 2549               |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>               |                    |                    |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                                 | 505,529,627.21     | (1,346,077,050.46) |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)        |                    |                    |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                 |                    |                    |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี                  | 66,919,453.49      | 66,144,823.50      |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                            | 1,345,490,607.89   | 2,250,685,369.61   |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้          | (405,710,767.70)   | 367,154,171.92     |
| กลับรายการดอกเบี้ยรับจากการปรับโครงสร้างหนี้        | (34,430,969.34)    | (46,519,630.92)    |
| กลับรายการหนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืน                   | -                  | (8,985,914.95)     |
| (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน                       | (5,449,726.60)     | (2,987,079.05)     |
| (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย               | (5,894,186.65)     | (11,389,688.67)    |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย                | 106,534,643.03     | 11,135,435.27      |
| (กำไร) จากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ               | (557,130,482.92)   | (618,224,543.24)   |
| ส่วนปรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน            | 249,643,338.92     | (567,788,754.01)   |
| (กำไร) จากการขายเงินลงทุน                           | (55,991,746.08)    | (1,278,559.39)     |
| รายได้ตัดบัญชี-ส่วนเกินพันธบัตร                     | (366,143,075.74)   | 46,166,056.75      |
| สำรองภาวะผูกพันภายนอก                               | (185,879,076.00)   | 203,770,880.00     |
| หนี้สูญค่าสินค้าใหม่ทดแทนและสำรองการประกันการส่งออก | 21,309,843.77      | 153,288,739.84     |
| รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง                      | (60,147.31)        | 141,642.46         |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง  | 154,343,751.02     | (204,634,820.21)   |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จ่ายล่วงหน้าลดลง                    | 940,756.08         | 1,466,929.22       |
| ดอกเบี้ยรับล่วงหน้า (ลดลง)                          | (15,182,589.60)    | (12,113,028.40)    |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)                    | (179,672,575.92)   | 247,861,600.78     |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น                   | 15,345,651.63      | 457,090.15         |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน             |                    |                    |
| สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                        | 654,512,329.18     | 528,273,670.20     |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                 |                    |                    |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                      | 2,289,185,456.87   | 1,616,449,479.08   |
| หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน                      | (100,000,000.00)   | 1,400,000,000.00   |
| เงินให้สินเชื่อ                                     | (2,877,909,273.97) | 396,383,962.14     |
| ทรัพย์สินรอการขาย                                   | (95,578,771.49)    | 44,104,211.67      |
| สินทรัพย์อื่น                                       | (24,134,539.32)    | (150,459,572.12)   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

|   | 2550                      | 2549                      |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>               |                           |                           |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                          |                           |                           |
| เงินฝาก   | (1,227,313,544.03)        | (2,998,594,199.49)        |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                            | 1,021,898,184.71          | (6,568,743,541.96)        |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                                 | (877,377.29)              | (1,916,736.71)            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น  | (8,350,000,000.00)        | 7,680,000,000.00          |
| หนี้สินอื่น   | 491,639,011.43            | (79,677,865.31)           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>     | <b>(8,218,578,523.91)</b> | <b>1,865,819,407.50</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                         |                           |                           |
| เงินลงทุน (เพิ่มขึ้น)                                     | (9,462,742,977.18)        | (3,590,143,169.19)        |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนก่อนครบกำหนด                   | 11,533,073,798.14         | 205,891,979.00            |
| เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                | (79,183,424.66)           | (29,830,021.70)           |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                 | 5,535,060.00              | 68,815,707.24             |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>         | <b>1,996,682,456.30</b>   | <b>(3,345,265,504.65)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                     |                           |                           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น                                | 6,229,482,000.00          | 1,642,278,908.40          |
| เงินรายได้ นำส่งกระทรวงการคลัง                            | -                         | (161,000,000.00)          |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                | <b>6,229,482,000.00</b>   | <b>1,481,278,908.40</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>       | <b>7,585,932.39</b>       | <b>1,832,811.25</b>       |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม</b>   | <b>3,415,905.41</b>       | <b>1,583,094.16</b>       |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b> | <b>11,001,837.80</b>      | <b>3,415,905.41</b>       |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                  |                           |                           |
| เงินสดจ่ายในระหว่างงวด                                    |                           |                           |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | 2,698,500,978.41          | 2,728,975,486.64          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

### 1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกและนำเข้าและการลงทุนเพื่อการพัฒนาประเทศ ได้แก่

- การให้สินเชื่อแก่ธนาคารของผู้ส่งออก เพื่อใช้สนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกของธนาคารพาณิชย์
- การให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกระยะสั้นและระยะยาวโดยตรงเพื่อสนับสนุนการส่งออก
- การให้สินเชื่อระยะกลางเพื่อขยายการผลิต
- การให้สินเชื่อแก่ธนาคารในต่างประเทศระยะสั้นและระยะกลาง เพื่อการสั่งซื้อสินค้าจากประเทศไทย
- การให้สินเชื่อแก่นักลงทุนไทยในการลงทุนและเข้าร่วมการลงทุนในต่างประเทศที่ก่อประโยชน์แก่ประเทศไทย
- การรับประกันการส่งออกให้แก่ผู้ส่งสินค้าออก
- การให้สินเชื่อแก่โครงการในต่างประเทศที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศไทย
- การรับประกันความเสี่ยงในการลงทุนในต่างประเทศให้แก่นักลงทุนไทยเฉพาะกิจการที่ธนาคารให้การสนับสนุน

ด้านสินเชื่อ

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้น 653 คน และ 694 คน ตามลำดับ

### 2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เรื่อง แบบงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์ ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2544 และแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่สามารถอ่านภาษาไทยได้



### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

#### 3.2 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนทุกราย จะรับรู้เป็นรายได้เฉพาะที่ได้รับชำระจริง

#### 3.3 การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.4 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแสดงเฉพาะเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้นเงินเบิกเกินบัญชีรวมดอกเบี้ยค้างรับ สำหรับส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงไว้เป็นหนี้สินอื่น และรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา

#### 3.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากยอดลูกหนี้ค้างชำระและฐานะทางการเงินของลูกหนี้แต่ละรายประกอบกับหลักประกันของหนี้ ตลอดจนแนวโน้มความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ซึ่งรวมลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธนาคารจะใช้ผลการจัดชั้นและความสามารถในการชำระหนี้ดังกล่าวของลูกหนี้ประกอบการพิจารณาตามหลักความรอบคอบ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับของธนาคารซึ่งอ้างอิงมาจากหลักเกณฑ์ของ ธปท.

ธนาคารไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ ธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงิน หรือบุคคลธรรมดา หรือนิติบุคคลที่เป็นลูกหนี้ของธนาคารที่เกิดขึ้นตามนโยบายหรือคำสั่งของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี ซึ่งธนาคารได้รับการคุ้มครองตามมาตรา 23 ของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่มีการรับประกันการส่งออกคุ้มครอง

หนี้สูญตัดบัญชีนำไปลดยอดจำนวนที่กันไว้เพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนธนาคารจะรับรู้เป็นรายได้

### 3.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารพิจารณาความสามารถในการปฏิบัติตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกค้าหนี้ โดยพิจารณาฐานะและกิจการของลูกค้าหนี้ ตลอดจนกระแสเงินสดอย่างมีหลักเกณฑ์สมเหตุสมผล

กรณีที่ธนาคารรับชำระหนี้โดยการรับโอนสินทรัพย์ หรือส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม

กรณีที่เป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ ธนาคารคำนวณมูลค่ายุติธรรมของหนี้ใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามเงื่อนไขในการชำระหนี้ใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารให้ลูกค้าปฏิบัติตามปกติ ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้ ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมใหม่ และจำนวนเงินลงทุนในลูกหนี้ บันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์การชำระและระยะเวลาที่เหลือตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้

ธนาคารรับรู้ส่วนสูญเสียในการปรับโครงสร้างหนี้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 3.7 การตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2545 ธนาคารยกเลิกนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญรายได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญครบร้อยละ 100 ออกจากบัญชี เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศ ธปท. เรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ โดยธนาคารไม่มีการตัดจำหน่ายลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญรายได้ใหม่ ส่วนลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่ตัดจำหน่ายไปแล้วตามหลักเกณฑ์เดิมให้คงไว้ โดยให้เรียกว่าลูกหนี้ตัดจำหน่ายและยังไม่ถือว่าเป็นลูกหนี้ตัดสูญ และให้ดำเนินการติดตามทวงถามตามสิทธิของธนาคารจนกว่าจะได้รับอนุมัติให้ตัดหนี้สูญจากคณะกรรมการธนาคาร

ลูกหนี้ที่ธนาคารตัดจำหน่ายออกจากบัญชีนั้น ธนาคารรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน หากได้รับเงินคืนจากการทวงถามหรือได้รับอนุมัติปรับเปลี่ยนชั้นหนี้จะรับรู้เป็นรายได้ของธนาคาร

### 3.8 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

ธนาคารรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลกรณีเกี่ยวกับดอกเบี้ย รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยแสดงเป็นรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อในงบกำไรขาดทุน

### 3.9 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

ธนาคารจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนในความต้องการของตลาดดังนี้

- เงินลงทุนเพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของทุนและจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การตัดจำหน่ายส่วนต่างระหว่างราคาทุนเริ่มแรกกับมูลค่าที่ตราไว้ คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุน

### 3.10 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกบัญชี ณ วันที่เกิดรายการด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศตามอัตราซื้อขายที่ธนาคารกำหนดขึ้น โดยอ้างอิงกับราคาซื้อขายในตลาด อัตราแลกเปลี่ยนในประเทศ และ ณ วันที่ในงบดุลจะแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของ ธปท. ณ วันสิ้นงวด และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งกำไรขาดทุนจากการปริวรรตในงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

### 3.11 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Financial Derivatives) ของธนาคารเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 (International Accounting Standards 39: IAS 39) เรื่องการรับรู้และการวัดค่าเครื่องมือทางการเงิน

#### การรับรู้รายการ

ในวันทำสัญญาผูกพันตามตราสารอนุพันธ์ ธนาคารจะบันทึกตราสารนั้นเป็นสินทรัพย์ หรือหนี้สินทางการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสัญญา หลังจากนั้นบันทึกผลต่างของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (Fair Value Revaluation Changes) ของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนของธนาคาร หรือบันทึกเป็นส่วนของทุนในบัญชีสำรองสำหรับธุรกรรมป้องกันความเสี่ยง (Hedging Reserve) ในงบดุลตามหลักการบัญชีที่กำหนดไว้

ในกรณีที่ตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

### มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ หมายถึง จำนวนเงินสุทธิที่ธนาคารคาดว่าจะต้องจ่าย หรือได้รับในการแลกเปลี่ยนหรือยุติสัญญาตราสารอนุพันธ์ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ธนาคารใช้วิธีการคำนวณมูลค่ายุติธรรมสุทธิ จากการหามูลค่าปัจจุบัน โดยนำราคาตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ คำนวณราคาตามทฤษฎีกระแสเงินสดลดค่า (Discounted Cash Flow) ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาสิทธิเลือกซื้อและขาย (Options) ใช้การวัดมูลค่าสิทธิเลือกซื้อและขาย อันเป็นที่ยอมรับกันทั่วไป

#### 3.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

แสดงในราคาทุนหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม โดยสินทรัพย์ที่มีราคาทุนไม่เกิน 3,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ซื้อ

อาคารและอุปกรณ์คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ในอัตราต่อไปนี้

|                             |    |    |
|-----------------------------|----|----|
| - อาคาร                     | 30 | ปี |
| - ค่าปรับปรุงและตกแต่งอาคาร | 10 | ปี |
| - อุปกรณ์                   | 5  | ปี |

#### 3.13 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม และในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินรอการขายมีการด้อยค่า จะรับรู้เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

เมื่อมีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ธนาคารจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนดังกล่าวเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่มีไข่ออกเบี้ย

#### 3.14 ภาระผูกพันในภายหน้าจากการรับประกันการส่งออก

แสดงไว้ในภาระผูกพันในภายหน้าที่สำคัญ โดยจะบันทึกเป็นภาระผูกพันของธนาคารจากการรับประกันการส่งออก เมื่อมีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเป็นลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน โดยธนาคารจะเรียกให้ผู้ซื้อในต่างประเทศชดใช้คืนค่าสินไหมทดแทน

การตั้งสำรองของการรับประกันการส่งออก ธนาคารได้กำหนดไว้ดังนี้

3.14.1 การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทน  
ธนาคารจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทุกสิ้นไตรมาสจนกว่าจะได้รับชำระคืน ดังนี้

ปี 2549

- อายุลูกหนี้ต่ำกว่า 3 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 20
- อายุลูกหนี้อยู่ในระหว่าง 3-6 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50
- อายุลูกหนี้อยู่ในระหว่าง 7-9 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 75
- อายุลูกหนี้อยู่ในระหว่าง 10-12 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

ปี 2550

ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของ  
กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้

3.14.2 การดำรงเงินสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออก

ปี 2549

ธนาคารจะดำรงเงินสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออก อย่างน้อยเท่ากับร้อยละ 2 ของยอดภาระ  
คงค้างการรับประกันการส่งออกทุกสิ้นงวด 6 เดือน ได้แก่ สิ้นเดือนมิถุนายน และสิ้นเดือนธันวาคม ถ้างวดใดเงินสำรองเพื่อ  
การรับประกันการส่งออกที่คำนวณได้ตามเกณฑ์ข้างต้นต่ำกว่าเงินสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออกคงเหลือตามบัญชี  
ธนาคารจะตั้งเงินสำรองเพิ่มอีกร้อยละ 0.1 ของยอดภาระคงค้างการรับประกันการส่งออก

ปี 2550

ธนาคารจะดำรงเงินสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออก อย่างน้อยเท่ากับร้อยละ 2 ของยอดภาระ  
คงค้างการรับประกันการส่งออกทุกสิ้นไตรมาส ได้แก่ สิ้นเดือนมีนาคม สิ้นเดือนมิถุนายน สิ้นเดือนกันยายน และสิ้นเดือน  
ธันวาคม ถ้าสิ้นไตรมาสใดเงินสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออกที่คำนวณได้ตามเกณฑ์ข้างต้นต่ำกว่าเงินสำรองเพื่อ  
การรับประกันการส่งออกคงเหลือตามบัญชี ธนาคารจะตั้งเงินสำรองเพิ่มอีกร้อยละ 0.1 ของยอดภาระคงค้างการรับประกัน  
การส่งออก

ในกรณีที่ธนาคารมีผลขาดทุนจากการให้บริการรับประกันการส่งออก อันอาจมีผลกระทบต่อ  
ดำเนินกิจการของธนาคาร และ/หรือทำให้ธนาคารไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้ ธนาคารจะขอรับชดเชยคืนจากกระทรวง  
การคลังตามมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536

### 3.15 สิทธิตามสัญญาเช่า

ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตามกำหนดเวลาของสัญญาเช่าแต่ไม่เกินระยะเวลาสัญญาเช่าสูงสุดที่พึงขยายได้

### 3.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย” ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-8.5 ของเงินเดือนพนักงาน และธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4-8.5 ของเงินเดือนพนักงาน ตามอายุการทำงานของพนักงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนฟินันซ่า จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนจนถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 และตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2550 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการกองทุนแทน

### 3.17 การจัดสรรกำไรสุทธิ

ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี เป็นเงินสำรองไว้ในกิจการของธนาคารไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของกำไรสุทธิส่วนที่เหลือจัดสรรเข้าเงินกองทุนและหรือนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน

## 4. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในปี 2549 ธปท. กำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ทยอยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน IAS 39 ในส่วนของการต่ออายุของเงินให้สินเชื่อให้เสร็จสิ้นภายในปี 2550 ธนาคารจึงได้เปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในส่วนของสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ จากการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละของมูลหนี้หลังหักหักหลักประกันเป็นเงินให้สินเชื่อตามราคาทุนหักด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน ซึ่งในปี 2549 ธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด จำนวน 684.37 ล้านบาท และตั้งเพิ่มขึ้นจำนวน 1,360.44 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน IAS 39 การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีดังกล่าวมีผลให้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้นจำนวน 2,044.81 ล้านบาท

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 5.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)

#### 5.1.1 ในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

|                     | 31 ธันวาคม 2550 |            |          | 31 ธันวาคม 2549 |            |          |
|---------------------|-----------------|------------|----------|-----------------|------------|----------|
|                     | เมื่อทวงถาม     | มีระยะเวลา | รวม      | เมื่อทวงถาม     | มีระยะเวลา | รวม      |
| ธนาคารแห่งประเทศไทย | 261.45          | -          | 261.45   | 219.83          | -          | 219.83   |
| ธนาคารพาณิชย์       | 214.58          | 330.00     | 544.58   | 260.93          | 650.00     | 910.93   |
| ธนาคารอื่น          | -               | 581.00     | 581.00   | -               | -          | -        |
| รวมในประเทศ         | 476.03          | 911.00     | 1,387.03 | 480.76          | 650.00     | 1,130.76 |

#### 5.1.2 ต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

|                          | 31 ธันวาคม 2550 |            |          | 31 ธันวาคม 2549 |            |          |
|--------------------------|-----------------|------------|----------|-----------------|------------|----------|
|                          | เมื่อทวงถาม     | มีระยะเวลา | รวม      | เมื่อทวงถาม     | มีระยะเวลา | รวม      |
| เงินดอลลาร์สหรัฐ         | 379.97          | 3,298.77   | 3,678.74 | 833.48          | 5,406.60   | 6,240.08 |
| เงินเยน                  | 50.23           | -          | 50.23    | 33.99           | -          | 33.99    |
| เงินยูโร                 | 23.79           | -          | 23.79    | 33.69           | -          | 33.69    |
| เงินสกุลอื่น             | 85.98           | -          | 85.98    | 48.80           | -          | 48.80    |
| รวมต่างประเทศ            | 539.97          | 3,298.77   | 3,838.74 | 949.96          | 5,406.60   | 6,356.56 |
| บวก ดอกเบี้ยค้างรับ      | 0.82            | 13.04      | 13.86    | 3.54            | 32.91      | 36.45    |
| รวม                      | 540.79          | 3,311.81   | 3,852.60 | 953.50          | 5,439.51   | 6,393.01 |
| รวมในประเทศและต่างประเทศ | 1,016.82        | 4,222.81   | 5,239.63 | 1,434.26        | 6,089.51   | 7,523.77 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ในส่วนของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) มีลูกหนี้ไม่จัดชั้น จำนวน 1,340.32 ล้านบาท และ 1,983.83 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.2 เงินลงทุน

### 5.2.1 เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

|  | 31 ธันวาคม 2550               |          | 31 ธันวาคม 2549               |          |
|--|-------------------------------|----------|-------------------------------|----------|
|  | ราคาทุน/ราคาทุน<br>ตัดจำหน่าย | ราคาตลาด | ราคาทุน/ราคาทุน<br>ตัดจำหน่าย | ราคาตลาด |
| (1) เงินลงทุนเพื่อขาย                  |                               |          |                               |          |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ         | 946.98                        | 946.23   | -                             | -        |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน                     | 71.20                         | 71.15    | -                             | -        |
| รวม                                    | 1,018.18                      | 1,017.38 | -                             | -        |
| <u>บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า</u> | (0.80)                        | -        | -                             | -        |
| รวม                                    | 1,017.38                      | 1,017.38 | -                             | -        |
| (2) ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด       |                               |          |                               |          |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ         | 99.99                         |          | 89.66                         |          |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน                     | -                             |          | 100.00                        |          |
| ตราสารหนี้ต่างประเทศ                   | 444.78                        |          | 1,898.51                      |          |
| รวม                                    | 544.77                        |          | 2,088.17                      |          |
| <u>บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า</u> | 1.81                          |          | (2.65)                        |          |
| รวม                                    | 546.58                        |          | 2,085.52                      |          |
| รวมเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ              | 1,563.96                      |          | 2,085.52                      |          |



5.2.2 เงินลงทุนระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

|   | 31 ธันวาคม 2550                 |          | 31 ธันวาคม 2549                 |          |
|---|---------------------------------|----------|---------------------------------|----------|
|   | ราคาหุ้น/ราคาหุ้น<br>ตัดจำหน่าย | ราคาตลาด | ราคาหุ้น/ราคาหุ้น<br>ตัดจำหน่าย | ราคาตลาด |
| (1) เงินลงทุนเพื่อขาย   |                                 |          |                                 |          |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ                                | 1,029.27                        | 1,055.79 | 69.38                           | 68.74    |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน  | 701.19                          | 694.58   | -                               | -        |
| ตราสารหนี้ต่างประเทศ  | 67.54                           | 67.34    | -                               | -        |
| ตราสารทุนในความต้องการของตลาด<br>ในประเทศ-หลักทรัพย์จดทะเบียน | 1.07                            | 3.08     | 1.07                            | 2.09     |
| รวม   | 1,799.07                        | 1,820.79 | 70.45                           | 70.83    |
| <u>บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า</u>                        | 21.72                           | -        | 0.38                            | -        |
| รวม   | 1,820.79                        | 1,820.79 | 70.83                           | 70.83    |
| (2) ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด                              |                                 |          |                                 |          |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ                                | 41.26                           |          | 2,989.04                        |          |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน  | 70.00                           |          | 459.21                          |          |
| ตราสารหนี้ต่างประเทศ  | 1,447.82                        |          | 856.78                          |          |
| รวม   | 1,559.08                        |          | 4,305.03                        |          |
| <u>บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า</u>                        | (1.25)                          |          | 5.55                            |          |
| รวม   | 1,557.83                        |          | 4,310.58                        |          |
| (3) เงินลงทุนทั่วไป   |                                 |          |                                 |          |
| อื่นๆ   | 0.51                            |          | 0.49                            |          |
| รวม   | 0.51                            |          | 0.49                            |          |
| <b>รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ</b>                               | <b>3,379.13</b>                 |          | <b>4,381.90</b>                 |          |

5.2.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                 | 31 ธันวาคม 2550 |                |           |          | 31 ธันวาคม 2549 |                |           |          |
|---------------------------------|-----------------|----------------|-----------|----------|-----------------|----------------|-----------|----------|
|                                 | ครบกำหนด        |                |           | รวม      | ครบกำหนด        |                |           | รวม      |
|                                 | 1 ปี            | เกิน 1 ปี-5 ปี | เกิน 5 ปี |          | 1 ปี            | เกิน 1 ปี-5 ปี | เกิน 5 ปี |          |
| เงินลงทุนเพื่อขาย               |                 |                |           |          |                 |                |           |          |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและ             |                 |                |           |          |                 |                |           |          |
| รัฐวิสาหกิจ                     | 946.98          | 1,029.27       | -         | 1,976.25 | -               | 69.38          | -         | 69.38    |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน              | 71.20           | 499.65         | 201.54    | 772.39   | -               | -              | -         | -        |
| ตราสารหนี้ต่างประเทศ            | -               | 67.54          | -         | 67.54    | -               | -              | -         | -        |
| รวม                             | 1,018.18        | 1,596.46       | 201.54    | 2,816.18 | -               | 69.38          | -         | 69.38    |
| บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า | (0.80)          | 24.75          | (5.04)    | 18.91    | -               | (0.64)         | -         | (0.64)   |
| รวม                             | 1,017.38        | 1,621.21       | 196.50    | 2,835.09 | -               | 68.74          | -         | 68.74    |
| ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด    |                 |                |           |          |                 |                |           |          |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและ             |                 |                |           |          |                 |                |           |          |
| รัฐวิสาหกิจ                     | 99.99           | 41.26          | -         | 141.25   | 89.66           | 2,989.04       | -         | 3,078.70 |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน              | -               | 70.00          | -         | 70.00    | 100.00          | 459.21         | -         | 559.21   |
| ตราสารหนี้ต่างประเทศ            | 444.78          | 1,447.82       | -         | 1,892.60 | 1,898.51        | 856.78         | -         | 2,755.29 |
| รวม                             | 544.77          | 1,559.08       | -         | 2,103.85 | 2,088.17        | 4,305.03       | -         | 6,393.20 |
| บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า | 1.81            | (1.25)         | -         | 0.56     | (2.65)          | 5.55           | -         | 2.90     |
| รวม                             | 546.58          | 1,557.83       | -         | 2,104.41 | 2,085.52        | 4,310.58       | -         | 6,396.10 |
| รวมตราสารหนี้                   | 1,563.96        | 3,179.04       | 196.50    | 4,939.50 | 2,085.52        | 4,379.32       | -         | 6,464.84 |

5.2.4 ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

|   | 31 ธันวาคม 2550 | 31 ธันวาคม 2549 |
|---|-----------------|-----------------|
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน |                 |                 |
| ตราสารหนี้                                  | 19.47           | 2.25            |
| ตราสารทุน                                   | 2.01            | 1.02            |
| รวม   | 21.48           | 3.27            |

### 5.3 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

#### 5.3.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

|  | 31 ธันวาคม 2550  | 31 ธันวาคม 2549  |
|--|------------------|------------------|
| เงินเบิกเกินบัญชี                                  | 357.87           | 510.66           |
| เงินให้กู้ยืมในประเทศ                              |                  |                  |
| - แก่ผู้ทำธุรกิจ                                   | 39,140.39        | 43,285.19        |
| - รับซื้อตั๋วสินค้าออก                             | 1,791.49         | 1,435.61         |
| - สวัสดิการพนักงาน                                 | 203.19           | 181.38           |
| เงินให้กู้ยืมในต่างประเทศ                          |                  |                  |
| - แก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศ                     | 5,663.95         | 5,484.88         |
| - แก่ผู้ทำธุรกิจในต่างประเทศ                       | 5,594.91         | 6,388.86         |
| <b>รวม</b>   | <b>52,751.80</b> | <b>57,286.58</b> |
| <b>บวก</b> ดอกเบี้ยค้างรับเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ | 835.65           | 1,055.32         |
| <b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ</b>        | <b>53,587.45</b> | <b>58,341.90</b> |
| <b>(หัก)</b> ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ                 | (2,515.10)       | (6,538.37)       |
| ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้       | (803.41)         | (1,243.56)       |
| <b>รวม</b>   | <b>50,268.94</b> | <b>50,559.97</b> |

ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมในต่างประเทศแก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศตามนโยบายของรัฐบาลโดยธนาคารได้รับดอกเบี้ยจากผู้กู้ยืมเงินในอัตราร้อยละ 1.50 และร้อยละ 3.00 สำหรับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยกับต้นทุนดอกเบี้ยของธนาคาร ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือองค์กรของรัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การให้กู้ยืมในบางโครงการ นอกจากรายได้ดอกเบี้ยรับ ธนาคารได้รับรายได้จากการดำเนินการเพิ่มอัตราร้อยละ 0.75 ต่อปี

สำหรับการที่รัฐบาลโดยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2547 ให้ธนาคารให้กู้ยืมเงินแก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 4,000 ล้านบาท และธนาคารได้รับการคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นตามมาตรา 23 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 ที่กำหนดว่า “ในกรณีที่ธนาคารได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี ให้กระทรวงการคลังดำเนินการจัดสรรเงินจากงบประมาณประจำปีเพื่อชดเชยแก่ธนาคารตามจำนวนที่เสียหายนั้น” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารได้ให้เบิกเงินกู้ไปแล้วจำนวน 3,899.92 ล้านบาท และนโยบายของรัฐบาลในการให้กู้ยืมเงินดังกล่าวอยู่ในระหว่างการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่รัฐ (คตส.)

5.3.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาการให้สินเชื่อ (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)

หน่วย : ล้านบาท

|              | 31 ธันวาคม 2550  | 31 ธันวาคม 2549  |
|--------------|------------------|------------------|
| ไม่เกิน 1 ปี | 33,081.60        | 33,866.49        |
| เกิน 1 ปี    | 19,670.20        | 23,420.09        |
| <b>รวม</b>   | <b>52,751.80</b> | <b>57,286.58</b> |

5.3.3 จำแนกตามสกุลเงินและเงินที่อยู่ของลูกหนี้ (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)

หน่วย : ล้านบาท

|                  | 31 ธันวาคม 2550  |                  |                  | 31 ธันวาคม 2549  |                  |                  |
|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                  | ในประเทศ         | ต่างประเทศ       | รวม              | ในประเทศ         | ต่างประเทศ       | รวม              |
| เงินบาท          | 36,155.52        | 4,910.48         | 41,066.00        | 37,938.65        | 3,774.71         | 41,713.36        |
| เงินดอลลาร์สหรัฐ | 5,170.21         | 6,348.38         | 11,518.59        | 6,970.41         | 8,072.03         | 15,042.44        |
| เงินสกุลอื่น     | 167.21           | -                | 167.21           | 503.78           | 27.00            | 530.78           |
| <b>รวม</b>       | <b>41,492.94</b> | <b>11,258.86</b> | <b>52,751.80</b> | <b>45,412.84</b> | <b>11,873.74</b> | <b>57,286.58</b> |

5.3.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

|  | 31 ธันวาคม 2550                   |                          |   |                     |
|--|-----------------------------------|--------------------------|---|---------------------|
|  | เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ | มูลหนี้หลังหักหลักประกัน | อัตราชั้นต่ำที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อฯ (ร้อยละ) | มูลค่าตามที่ตั้งไว้ |
| จัดชั้นปกติ  | 39,839.42                         | 39,839.42                | 1   | 398.39              |
| จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ   | 1,425.12                          | 1,425.12                 | 2   | 28.50               |
| จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (เกณฑ์มาตรฐาน IAS 39)  | 1,787.38                          | 427.16                   | 100   | 427.16              |
| จัดชั้นสงสัย (เกณฑ์มาตรฐาน IAS 39)   | 616.18                            | 405.88                   | 100   | 405.88              |
| จัดชั้นสงสัยจะสูญ (เกณฑ์มาตรฐาน IAS 39)  | 521.71                            | 470.99                   | 100   | 470.99              |
| <b>รวม</b>   | <b>44,189.81</b>                  | <b>42,568.57</b>         |   | <b>1,730.92</b>     |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามคุณภาพหนี้ปรับโครงสร้าง  | 3,071.81                          | 2,478.36                 | 1, 20, 50                                     | 104.18              |
| <b>รวม</b>   | <b>47,261.62</b>                  | <b>45,046.93</b>         |   | <b>1,835.10</b>     |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่สูงกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ควรตั้ง                         |                                   |                          |   | 680.00              |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามความสามารถในการชำระหนี้และตามเกณฑ์คุณภาพหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2550 |                                   |                          |   | <b>2,515.10</b>     |

หน่วย : ล้านบาท

| 31 ธันวาคม 2549   |                                       |                              |  |                     |
|---|---------------------------------------|------------------------------|--|---------------------|
|   | เงินให้สินเชื่อและ<br>ดอกเบี้ยค้างรับ | มูลหนี้หลังหัก<br>หลักประกัน | อัตราขั้นต่ำที่ใช้<br>ในการตั้งค่าเผื่อฯ<br>(ร้อยละ) | มูลค่าตามที่ตั้งไว้ |
| จัดชั้นปกติ   | 41,465.15                             | 40,932.71                    | 1  | 409.33              |
| จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ  | 2,546.88                              | 2,546.88                     | 2  | 50.94               |
| จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน   | 1,454.88                              | 997.80                       | 20   | 199.56              |
| จัดชั้นสงสัย  | 951.81                                | 251.62                       | 50   | 125.81              |
| จัดชั้นสงสัยจะสูญ   | 5,518.14                              | 3,845.81                     | 100  | 3,845.81            |
| <b>รวม</b>  | <b>51,936.86</b>                      | <b>48,574.82</b>             |  | <b>4,631.45</b>     |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามคุณภาพหนี้ปรับโครงสร้าง  |                                       |                              |  | 41.45               |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่สูงกว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญขั้นต่ำที่ควรตั้ง                 |                                       |                              |  | 1,865.47            |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามความสามารถในการชำระหนี้และตามเกณฑ์คุณภาพหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2549 |                                       |                              |  | <b>6,538.37</b>     |

ในปี 2549 ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่มีวันค้างชำระเกินกว่า 24 เดือนขึ้นไป และธนาคารยังไม่ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือฟ้องร้องดำเนินคดีทางกฎหมาย หรือไม่มีคำสั่งให้ยกเว้นการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมายต้องกันเงินสำรองเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 35 ของยอดหนี้ตามบัญชีหลังหักเงินสำรองที่ได้กันไว้แล้ว ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 16.94 ล้านบาท

ตามที่ ธปท. กำหนดให้ธนาคารกันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน เพื่อรองรับการปฏิบัติตามมาตรฐาน IAS 39 นั้น ในปี 2549 ธนาคารจึงได้กันสำรองเพิ่มเติมจากเกณฑ์ขั้นต่ำที่ควรตั้ง เป็นจำนวน 1,848.53 ล้านบาท

หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หมายถึง เงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ย เป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ย หรือเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ย และมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความสามารถในการชำระคืนเงินต้นหรือดอกเบี้ย เว้นแต่ธนาคารเห็นสมควรผ่อนผันในกรณีดังต่อไปนี้

1. ลูกหนี้ที่ได้รับการวิเคราะห์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และได้รับการอนุมัติในการต่ออายุสัญญาทบทวนดอกเบี้ยเป็นเงินต้น หรือได้รับการผ่อนผันหรือปรับโครงสร้างเงื่อนไขการชำระหนี้ใหม่
2. ลูกหนี้ที่มีหลักฐานแสดงว่าได้ทำข้อตกลงหรือสัญญาเพิ่มเติมในการปรับโครงสร้างหนี้ โดยกำหนดเงื่อนไขการชำระหนี้ใหม่

หน่วย : ล้านบาท

| สินเชื่อ                   | 31 ธันวาคม 2550                       |   | 31 ธันวาคม 2549                       |   |
|----------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|---|
|                            | เงินให้สินเชื่อและ<br>ดอกเบี้ยค้างรับ | คิดเป็นร้อยละ<br>ของเงินให้สินเชื่อ<br>และดอกเบี้ยค้างรับ | เงินให้สินเชื่อและ<br>ดอกเบี้ยค้างรับ | คิดเป็นร้อยละ<br>ของเงินให้สินเชื่อ<br>และดอกเบี้ยค้างรับ |
| หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ | 2,925.27                              | 5.46  | 7,924.83                              | 13.58   |
| ลูกหนี้ไม่จัดชั้น          | 6,325.83                              | 11.80   | 6,405.04                              | 10.98   |

### 5.3.5 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ในปี 2550 และ 2549 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่ปรับโครงสร้างหนี้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่อง การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา โดยเป็นวิธีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้และการโอนสินทรัพย์ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| สินเชื่อที่<br>ปรับโครงสร้างหนี้                                      | ปี 2550  |           |   | ปี 2549  |           |   |
|---|----------|-----------|---|----------|-----------|---|
|   | จำนวนราย | จำนวนเงิน | คิดเป็นร้อยละ<br>ของเงินให้<br>สินเชื่อและ<br>ดอกเบี้ยค้างรับ | จำนวนราย | จำนวนเงิน | คิดเป็นร้อยละ<br>ของเงินให้<br>สินเชื่อและ<br>ดอกเบี้ยค้างรับ |
| ดำเนินการแล้ว   | 18       | 1,838.44  | 3.43  | 66       | 1,883.60  | 3.23  |
| อยู่ระหว่างดำเนินการ  | -        | -         | -   | 2        | 27.60     | 0.05  |
| ยอดคงค้างของลูกหนี้ที่<br>เปลี่ยนเป็นลูกหนี้จัดชั้น<br>ปกติ ณ สิ้นงวด | 29       | 3,196.63  | 5.97  | 45       | 3,131.52  | 5.37  |

ในปี 2550 และ 2549 ธนาคารมีการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้  | ปี 2550   |  |  |                                      |                                   |   |
|---|-----------|--|--|--------------------------------------|-----------------------------------|---|
|   | จำนวนราย  | จำนวนหนี้<br>ตามบัญชี<br>ก่อนปรับ<br>โครงสร้างหนี้ | จำนวนหนี้<br>ตามบัญชี<br>หลังปรับ<br>โครงสร้างหนี้ | ยอดคงค้าง<br>ณ 31<br>ธันวาคม<br>2550 | ชนิดของ<br>สินทรัพย์<br>ที่รับโอน | มูลค่า<br>ยุติธรรมของ<br>สินทรัพย์<br>ที่รับโอน |
| การรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสีย<br>ของเจ้าของ                               | 1         | 174.15   | 174.15   | -                                    | ที่ดิน, โรงงาน,<br>เครื่องจักร    | 294.21  |
| การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้<br>ระยะเวลาของสัญญาการปรับ<br>โครงสร้างหนี้ |           |  |  |                                      |                                   |   |
| - ไม่เกิน 5 ปี  | 16        | 1,303.85   | 1,303.85   | 1,357.89                             |                                   |   |
| - 5-10 ปี   | -         | -  | -  | -                                    |                                   |   |
| - มากกว่า 10 ปี   | -         | -  | -  | -                                    |                                   |   |
| การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ<br>ระยะเวลาของสัญญาการปรับ<br>โครงสร้างหนี้  |           |  |  |                                      |                                   |   |
| - ไม่เกิน 5 ปี  | 1         | 360.44   | 360.44   | 115.97                               | ที่ดิน, โรงงาน,<br>เครื่องจักร    | 393.22  |
| - 5-10 ปี   | -         | -  | -  | -                                    |                                   |   |
| - มากกว่า 10 ปี   | -         | -  | -  | -                                    |                                   |   |
| <b>รวม</b>  | <b>18</b> | <b>1,838.44</b>                                    | <b>1,838.44</b>                                    | <b>1,473.86</b>                      |                                   | <b>687.43</b>                                   |

หน่วย : ล้านบาท

| รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้  | ปี 2549   |  |  |                                      |                                   |   |
|---|-----------|--|--|--------------------------------------|-----------------------------------|---|
|   | จำนวนราย  | จำนวนหนี้<br>ตามบัญชี<br>ก่อนปรับ<br>โครงสร้างหนี้ | จำนวนหนี้<br>ตามบัญชี<br>หลังปรับ<br>โครงสร้างหนี้ | ยอดคงค้าง<br>ณ 31<br>ธันวาคม<br>2549 | ชนิดของ<br>สินทรัพย์<br>ที่รับโอน | มูลค่า<br>ยุติธรรมของ<br>สินทรัพย์<br>ที่รับโอน |
| การรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสีย<br>ของเจ้าของ                               | -         | -  | -  | -                                    |                                   |   |
| การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้<br>ระยะเวลาของสัญญาการปรับ<br>โครงสร้างหนี้ |           |  |  |                                      |                                   |   |
| - ไม่เกิน 5 ปี  | 57        | 957.83   | 957.83   | 1,013.66                             |                                   |   |
| - 5-10 ปี   | 8         | 818.57   | 818.57   | 988.65                               |                                   |   |
| - มากกว่า 10 ปี   | 1         | 107.20   | 107.20   | 175.41                               |                                   |   |
| การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ<br>ระยะเวลาของสัญญาการปรับ<br>โครงสร้างหนี้  |           |  |  |                                      |                                   |   |
| - ไม่เกิน 5 ปี  | -         | -  | -  | -                                    |                                   |   |
| - 5-10 ปี   | -         | -  | -  | -                                    |                                   |   |
| - มากกว่า 10 ปี   | -         | -  | -  | -                                    |                                   |   |
| <b>รวม</b>  | <b>66</b> | <b>1,883.60</b>                                    | <b>1,883.60</b>                                    | <b>2,177.72</b>                      |                                   |   |

ในปี 2550 และ 2549 ธนาคารมีรายได้ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 102.88 ล้านบาท และ 217.37 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะให้ลูกหนี้ที่ได้รับโครงสร้างหนี้กู้เพิ่ม จำนวน 5.31 ล้านบาท และ 2.23 ล้านบาท ตามลำดับ



ในปี 2550 และ 2549 จำนวนหนี้ตามบัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้เปรียบเทียบกับเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                   | 31 ธันวาคม 2550 |           | 31 ธันวาคม 2549 |           |
|-----------------------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|
|                                   | จำนวนราย        | จำนวนเงิน | จำนวนราย        | จำนวนเงิน |
| ลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้          | 18              | 1,838.44  | 66              | 1,883.60  |
| เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ | 1,496           | 53,587.45 | 1,574           | 58,341.90 |

ในปี 2550 ธนาคารมีส่วนสูญเสียลดลง จำนวน 405.71 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้กลับรายการขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งจำนวน และในปี 2549 ธนาคารมีส่วนสูญเสีย จำนวน 367.15 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้รับรู้ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งจำนวน

ในปี 2550 และ 2549 ธนาคารอนุมัติตัดหนี้สูญออกจากบัญชี จำนวน 224.65 ล้านบาท และ 72.72 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการตัดหนี้สูญในปี 2550 เป็นการตัดหนี้สูญจากลูกหนี้ตัดจำหน่าย จำนวน 93.19 ล้านบาท

อนึ่ง ตามนโยบายการตัดจำหน่ายลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่ยกเลิกนั้น มียอดคงค้างลูกหนี้ตัดจำหน่ายที่ยังไม่ได้บันทึกกลับเข้ามาในบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 จำนวน 330.06 ล้านบาท และ 1,766.15 ล้านบาท ตามลำดับ

### 5.3.6 ลูกหนี้ที่ขายรอการโอน

ในปี 2550 ธนาคารได้ทำสัญญาซื้อขายหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้กับบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บบส. สุขุมวิท) มูลค่าลูกหนี้ตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2550 จำนวน 6,864.39 ล้านบาท หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 5,210.93 ล้านบาท ยอดลูกหนี้สุทธิคงเหลือตามบัญชี จำนวน 1,653.46 ล้านบาท โดย บบส. สุขุมวิท ได้วางเงินมัดจำ จำนวน 514.36 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินประกันสัญญา

การโอนมอบสิทธิ กรรมสิทธิ์ และผลประโยชน์ใดๆ ในหนี้เงินกู้ รวมถึงเอกสารสิทธิที่เกี่ยวข้องให้กับ บบส. สุขุมวิท ในฐานะผู้ซื้อ ธนาคารจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551

ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ลูกหนี้ได้จ่ายชำระหนี้ให้ธนาคารจากยอดลูกหนี้ที่ขาย จำนวน 14.47 ล้านบาท ซึ่งตามสัญญาซื้อขายกำหนดให้รายรับและรายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ 30 กันยายน 2550 เป็นสิทธิและภาระของผู้ซื้อ และมีผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 0.26 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ธนาคารจึงแสดงยอดลูกหนี้ที่ขายรอการโอนสุทธิ จำนวน 1,638.73 ล้านบาท

#### 5.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

| 31 ธันวาคม 2550 |         |                   |                |        |            |                   |                       |            |
|-----------------|---------|-------------------|----------------|--------|------------|-------------------|-----------------------|------------|
|                 | ปกติ    | กล่าวถึงเป็นพิเศษ | ต่ำกว่ามาตรฐาน | สงสัย  | สงสัยจะสูญ | หนี้ปรับโครงสร้าง | สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์ | รวม        |
| ยอดต้นงวด       | 409.33  | 50.94             | 199.56         | 125.81 | 3,845.81   | 41.45             | 1,865.47              | 6,538.37   |
| หนี้สงสัยจะสูญ  | (10.94) | (22.44)           | 227.60         | 280.07 | 1,852.19   | 64.93             | (1,185.47)            | 1,205.94   |
| โอนขายลูกหนี้   | -       | -                 | -              | -      | (5,210.93) | -                 | -                     | (5,210.93) |
| หนี้สูญตัดบัญชี | -       | -                 | -              | -      | (16.08)    | (2.20)            | -                     | (18.28)    |
| ยอดปลายงวด      | 398.39  | 28.50             | 427.16         | 405.88 | 470.99     | 104.18            | 680.00                | 2,515.10   |

หน่วย : ล้านบาท

| 31 ธันวาคม 2549 |         |                   |                |        |            |                   |                       |          |
|-----------------|---------|-------------------|----------------|--------|------------|-------------------|-----------------------|----------|
|                 | ปกติ    | กล่าวถึงเป็นพิเศษ | ต่ำกว่ามาตรฐาน | สงสัย  | สงสัยจะสูญ | หนี้ปรับโครงสร้าง | สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์ | รวม      |
| ยอดต้นงวด       | 451.61  | 18.67             | 186.78         | 85.22  | 3,221.41   | 97.50             | 394.15                | 4,455.34 |
| หนี้สงสัยจะสูญ  | (42.28) | 32.27             | 12.78          | 40.59  | 624.40     | (55.41)           | 1,471.32              | 2,083.67 |
| โอนขายลูกหนี้   | -       | -                 | -              | -      | -          | -                 | -                     | -        |
| หนี้สูญตัดบัญชี | -       | -                 | -              | -      | -          | (0.64)            | -                     | (0.64)   |
| ยอดปลายงวด      | 409.33  | 50.94             | 199.56         | 125.81 | 3,845.81   | 41.45             | 1,865.47              | 6,538.37 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อที่ตั้งไว้แล้วจำนวน 2,515.10 ล้านบาท และ 6,538.37 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ตามความสามารถในการชำระหนี้และคุณภาพหนี้ที่ ธปท. กำหนด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนที่สูงกว่าเกณฑ์ดังกล่าวเนื่องจากธนาคารพิจารณาตั้งตามหลักความรอบคอบ (Prudent Banking)

### 5.5 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                     | 31 ธันวาคม 2550 | 31 ธันวาคม 2549 |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| ยอดต้นงวด           | 1,243.56        | 922.92          |
| เพิ่มขึ้นระหว่างงวด | 34.09           | 629.56          |
| ลดลงระหว่างงวด      | 474.24          | 308.92          |
| ยอดปลายงวด          | 803.41          | 1,243.56        |

### 5.6 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภททรัพย์สินรอการขาย       | 31 ธันวาคม 2550 |           |         |            |
|-------------------------------|-----------------|-----------|---------|------------|
|                               | ยอดต้นงวด       | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอดปลายงวด |
| ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้ |                 |           |         |            |
| - อสังหาริมทรัพย์             | 577.06          | 523.64    | 19.16   | 1,081.54   |
| - สิ่งทอ                      | 3.31            | 93.31     | 3.16    | 93.46      |
| รวมทรัพย์สินรอการขาย          | 580.37          | 616.95    | 22.32   | 1,175.00   |
| (หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่า      | (179.10)        | (106.53)* | (1.92)  | (283.71)   |
| รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ     | 401.27          | 510.42    | 20.40   | 891.29     |

\* ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายเป็นรายการของทรัพย์สินรอการขายยอดต้นงวดและเพิ่มขึ้นระหว่างงวด

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภททรัพย์สินรอการขาย       | 31 ธันวาคม 2549 |           |         |            |
|-------------------------------|-----------------|-----------|---------|------------|
|                               | ยอดต้นงวด       | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย | ยอดปลายงวด |
| ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้ |                 |           |         |            |
| - อสังหาริมทรัพย์             | 579.29          | 33.97     | 36.20   | 577.06     |
| - สิ่งทอ                      | -               | 3.31      | -       | 3.31       |
| รวมทรัพย์สินรอการขาย          | 579.29          | 37.28     | 36.20   | 580.37     |
| (หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่า      | (171.44)        | (11.14)*  | (3.48)  | (179.10)   |
| รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ     | 407.85          | 26.14     | 32.72   | 401.27     |

\* ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายเป็นรายการของทรัพย์สินรอการขายยอดต้นงวดและเพิ่มขึ้นระหว่างงวด

5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

| 31 ธันวาคม 2550                              |                 |               |              |                    |                   |                   |              |                    |  |
|--|-----------------|---------------|--------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------------|--|
|  | ราคาทุน         |               |              |                    | ค่าเสื่อมราคาสะสม |                   |              |                    | ที่ดิน<br>อาคารและ<br>อุปกรณ์<br>สุทธิ |
|  | ยอด<br>ต้นงวด   | เพิ่มขึ้น     | จำหน่าย      | ยอด<br>ปลาย<br>งวด | ยอด<br>ต้นงวด     | ค่าเสื่อม<br>ราคา | จำหน่าย      | ยอด<br>ปลาย<br>งวด |  |
| ที่ดิน                                       | 381.27          | 6.93          | -            | 388.20             | -                 | -                 | -            | -                  | 388.20                                 |
| อาคาร  |                 |               |              |                    |                   |                   |              |                    |  |
| - อาคาร                                      | 662.07          | 14.71         | -            | 676.78             | 218.61            | 22.34             | -            | 240.95             | 435.83                                 |
| - ค่าปรับปรุงและ<br>ตกแต่งอาคาร              | 108.19          | 24.75         | 0.73         | 132.21             | 64.35             | 21.64             | 0.73         | 85.26              | 46.95                                  |
| อุปกรณ์                                      |                 |               |              |                    |                   |                   |              |                    |  |
| - เครื่องใช้<br>สำนักงานและ<br>เครื่องตกแต่ง | 229.87          | 25.91         | 19.26        | 236.52             | 187.92            | 6.12              | 19.18        | 174.86             | 61.66                                  |
| - ยานพาหนะ                                   | 72.93           | 8.83          | 7.62         | 74.14              | 31.71             | 13.44             | 7.61         | 37.54              | 36.60                                  |
| ทรัพย์สินรอตัดจ่าย                           | -               | 0.05          | 0.02         | 0.03               | -                 | -                 | -            | -                  | 0.03                                   |
| สินทรัพย์ระหว่างทำ*                          | 2.77            | 40.64         | 43.41        | -                  | -                 | -                 | -            | -                  | -                                      |
| <b>รวม</b>                                   | <b>1,457.10</b> | <b>121.82</b> | <b>71.04</b> | <b>1,507.88</b>    | <b>502.59</b>     | <b>63.54</b>      | <b>27.52</b> | <b>538.61</b>      | <b>969.27</b>                          |

\* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่ายเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

หน่วย : ล้านบาท

| 31 ธันวาคม 2549                              |                 |              |              |                    |                   |                   |              |                    |                              |
|--|-----------------|--------------|--------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------------|------------------------------|
|  | ราคาทุน         |              |              |                    | ค่าเสื่อมราคาสะสม |                   |              |                    | ที่ดิน                       |
|  | ยอด<br>ต้นงวด   | เพิ่มขึ้น    | จำหน่าย      | ยอด<br>ปลาย<br>งวด | ยอด<br>ต้นงวด     | ค่าเสื่อม<br>ราคา | จำหน่าย      | ยอด<br>ปลาย<br>งวด | อาคารและ<br>อุปกรณ์<br>สุทธิ |
| ที่ดิน                                       | 381.27          | -            | -            | 381.27             | -                 | -                 | -            | -                  | 381.27                       |
| อาคาร  |                 |              |              |                    |                   |                   |              |                    |                              |
| - อาคาร                                      | 662.07          | -            | -            | 662.07             | 196.54            | 22.07             | -            | 218.61             | 443.46                       |
| - ค่าปรับปรุงและ<br>ตกแต่งอาคาร              | 107.51          | 0.68         | -            | 108.19             | 53.58             | 10.77             | -            | 64.35              | 43.84                        |
| อุปกรณ์                                      |                 |              |              |                    |                   |                   |              |                    |                              |
| - เครื่องใช้<br>สำนักงานและ<br>เครื่องตกแต่ง | 228.37          | 10.35        | 8.85         | 229.87             | 180.57            | 16.16             | 8.81         | 187.92             | 41.95                        |
| - ยานพาหนะ                                   | 69.84           | 16.28        | 13.19        | 72.93              | 32.08             | 12.28             | 12.65        | 31.71              | 41.22                        |
| สินทรัพย์ระหว่างทำ*                          | 65.33           | 3.52         | 66.08        | 2.77               | -                 | -                 | -            | -                  | 2.77                         |
| <b>รวม</b>                                   | <b>1,514.39</b> | <b>30.83</b> | <b>88.12</b> | <b>1,457.10</b>    | <b>462.77</b>     | <b>61.28</b>      | <b>21.46</b> | <b>502.59</b>      | <b>954.51</b>                |

\* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่ายเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี ซึ่งในปี 2549 สินทรัพย์ระหว่างทำจำหน่าย จำนวน 66.08 ล้านบาท ธนาคารไม่ได้รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปีทั้งจำนวน โดยได้รับเงินคืนจากผู้รับจ้าง จำนวน 65.24 ล้านบาท และรับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี จำนวน 0.84 ล้านบาท

### 5.8 สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

|                            | 31 ธันวาคม 2550 | 31 ธันวาคม 2549 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| รายได้ค้างรับ              | 0.35            | 0.29            |
| ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน      | 172.01          | 171.63          |
| สำรองลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน | (172.01)        | (171.63)        |
| เงินมัดจำและเงินประกัน     | 2.59            | 3.59            |
| อื่นๆ                      | 4.95            | 3.63            |
| <b>รวม</b>                 | <b>7.89</b>     | <b>7.51</b>     |

## 5.9 เงินฝาก

### 5.9.1 จำแนกตามประเภทเงินฝาก

หน่วย : ล้านบาท

|                           | 31 ธันวาคม 2550 | 31 ธันวาคม 2549 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| จ่ายเงินเมื่อทวงถาม       | 1,225.68        | 2,323.62        |
| ออมทรัพย์                 | 30.68           | 71.68           |
| จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา |                 |                 |
| - ไม่ถึง 6 เดือน          | 267.71          | 249.44          |
| - 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี      | 26.00           | 25.08           |
| - 1 ปีขึ้นไป              | 3,105.83        | 3,203.96        |
| <b>รวม</b>                | <b>4,655.90</b> | <b>5,873.78</b> |

### 5.9.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาเงินฝากเงิน

หน่วย : ล้านบาท

|               | 31 ธันวาคม 2550 | 31 ธันวาคม 2549 |
|---------------|-----------------|-----------------|
| ไม่เกิน 1 ปี* | 4,655.90        | 5,873.78        |
| เกิน 1 ปี     | -               | -               |
| <b>รวม</b>    | <b>4,655.90</b> | <b>5,873.78</b> |

\* รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว

### 5.9.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

หน่วย : ล้านบาท

|                  | 31 ธันวาคม 2550 |               |                 | 31 ธันวาคม 2549 |               |                 |
|------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                  | ในประเทศ        | ต่างประเทศ    | รวม             | ในประเทศ        | ต่างประเทศ    | รวม             |
| เงินบาท          | 3,886.57        | 0.81          | 3,887.38        | 3,965.32        | 73.36         | 4,038.68        |
| เงินดอลลาร์สหรัฐ | 612.44          | 147.39        | 759.83          | 1,665.71        | 145.37        | 1,811.08        |
| เงินสกุลอื่น     | 8.66            | 0.03          | 8.69            | 24.00           | 0.02          | 24.02           |
| <b>รวม</b>       | <b>4,507.67</b> | <b>148.23</b> | <b>4,655.90</b> | <b>5,655.03</b> | <b>218.75</b> | <b>5,873.78</b> |

5.10 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

หน่วย : ล้านบาท

|                          | 31 ธันวาคม 2550 |            |          |
|--------------------------|-----------------|------------|----------|
|                          | เมื่อทางถาม     | มีระยะเวลา | รวม      |
| ในประเทศ                 |                 |            |          |
| ธนาคารแห่งประเทศไทย      | -               | 2,142.78   | 2,142.78 |
| ธนาคารพาณิชย์            | 0.40            | -          | 0.40     |
| ธนาคารอื่น               | 16.22           | 4,200.97   | 4,217.19 |
| สถาบันการเงินอื่น        | -               | 900.00     | 900.00   |
| รวมในประเทศ              | 16.62           | 7,243.75   | 7,260.37 |
| ต่างประเทศ               |                 |            |          |
| เงินดอลลาร์สหรัฐ         | 168.91          | 93.62      | 262.53   |
| เงินสกุลอื่น             | 135.00          | -          | 135.00   |
| รวมต่างประเทศ            | 303.91          | 93.62      | 397.53   |
| รวมในประเทศและต่างประเทศ | 320.53          | 7,337.37   | 7,657.90 |

หน่วย : ล้านบาท

|                          | 31 ธันวาคม 2549 |            |          |
|--------------------------|-----------------|------------|----------|
|                          | เมื่อทางถาม     | มีระยะเวลา | รวม      |
| ในประเทศ                 |                 |            |          |
| ธนาคารแห่งประเทศไทย      | -               | 2,198.63   | 2,198.63 |
| ธนาคารพาณิชย์            | 4.17            | -          | 4.17     |
| ธนาคารอื่น               | -               | 2,038.02   | 2,038.02 |
| สถาบันการเงินอื่น        | -               | 650.00     | 650.00   |
| รวมในประเทศ              | 4.17            | 4,886.65   | 4,890.82 |
| ต่างประเทศ               |                 |            |          |
| เงินดอลลาร์สหรัฐ         | 1,550.96        | 151.55     | 1,702.51 |
| เงินสกุลอื่น             | 41.67           | -          | 41.67    |
| รวมต่างประเทศ            | 1,592.63        | 151.55     | 1,744.18 |
| รวมในประเทศและต่างประเทศ | 1,596.80        | 5,038.20   | 6,635.00 |

5.11 เงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

|                       | 31 ธันวาคม 2550 |            |           |
|-----------------------|-----------------|------------|-----------|
|                       | ในประเทศ        | ต่างประเทศ | รวม       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น    |                 |            |           |
| - พันธบัตร รัฐบาล.    | 16,000.00       | -          | 16,000.00 |
| - อื่นๆ               | 2,650.00        | -          | 2,650.00  |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น | 18,650.00       | -          | 18,650.00 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว     |                 |            |           |
| - พันธบัตร รัฐบาล.    | 7,200.00        | 9,111.69   | 16,311.69 |
| - อื่นๆ               | 8,749.48        | -          | 8,749.48  |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาว  | 15,949.48       | 9,111.69   | 25,061.17 |
| รวมเงินกู้ยืม         | 34,599.48       | 9,111.69   | 43,711.17 |

หน่วย : ล้านบาท

|                       | 31 ธันวาคม 2549 |            |           |
|-----------------------|-----------------|------------|-----------|
|                       | ในประเทศ        | ต่างประเทศ | รวม       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น    |                 |            |           |
| - พันธบัตร รัฐบาล.    | 7,500.00        | -          | 7,500.00  |
| - อื่นๆ               | 850.00          | -          | 850.00    |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น | 8,350.00        | -          | 8,350.00  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว     |                 |            |           |
| - พันธบัตร รัฐบาล.    | 23,200.00       | 9,731.88   | 32,931.88 |
| - อื่นๆ               | 5,170.00        | -          | 5,170.00  |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาว  | 28,370.00       | 9,731.88   | 38,101.88 |
| รวมเงินกู้ยืม         | 36,720.00       | 9,731.88   | 46,451.88 |



เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 25,061.17 ล้านบาท และ 38,101.88 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ผู้ให้กู้        | จำนวนปีที่ให้กู้ | ครบกําหนดชำระในปี | อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (% ต่อปี) | 31 ธันวาคม 2550  | 31 ธันวาคม 2549  |
|------------------|------------------|-------------------|---------------------------------|------------------|------------------|
| พันธมิตร ธสน.    | 3-5              | 2551-2554         | 2.43-5.95                       | 7,200.00         | 23,200.00        |
| ตราสารหนี้ (FRN) | 5                | 2553-2554         | LIBOR+(0.10-0.20)               | 9,111.69         | 9,731.88         |
| อื่นๆ            | 2-10             | 2551-2559         | 0.50-5.75                       | 8,749.48         | 5,170.00         |
| <b>รวม</b>       |                  |                   |                                 | <b>25,061.17</b> | <b>38,101.88</b> |

#### 5.12 เงินมัดจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ธนาคารมีเงินมัดจำ จำนวน 518.11 ล้านบาท และ 15.34 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเงินมัดจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 514.36 ล้านบาท เป็นเงินประกันสัญญาการซื้อขายหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ที่ได้รับจาก บบส. สุขุมวิท

#### 5.13 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

|                          | 31 ธันวาคม 2550 | 31 ธันวาคม 2549 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย       | 25.07           | 11.08           |
| เจ้าหนี้ค่าสินค้า        | 1.10            | 1.48            |
| รายได้รับล่วงหน้า        | 20.59           | 35.70           |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง | 5.55            | 4.61            |
| สำรองภาระผูกพันภายนอก    | 24.72           | 210.60          |
| บัญชีพักหนี้สิน          | 24.02           | 15.70           |
| อื่นๆ                    | 0.11            | 0.10            |
| <b>รวม</b>               | <b>101.16</b>   | <b>279.27</b>   |

#### 5.14 ทุน

ทุนประเดิม 2,500.00 ล้านบาท (รับจากกระทรวงการคลัง 843.47 ล้านบาท และจาก ธปท. 1,656.53 ล้านบาท) และในวันที่ 31 กรกฎาคม 2541 ธนาคารได้รับการเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง 4,000.00 ล้านบาท รวมเป็น 6,500.00 ล้านบาท

#### 5.15 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาวะผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

|   | 31 ธันวาคม 2550  |                   |                  |
|---|------------------|-------------------|------------------|
|   | เงินบาท          | เงินตราต่างประเทศ | รวม              |
| ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด  | 0.71             | 268.27            | 268.98           |
| เล็ดเตอร์ออฟเครดิต  | -                | 895.50            | 895.50           |
| การรับประกันการส่งออก   | 6,880.76         | 21.11             | 6,901.87         |
| การค้ำประกันอื่น  | 1,784.43         | 3,739.58          | 5,524.01         |
| วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน  | 530.65           | -                 | 530.65           |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>(FX Forward Purchase/Sales Contracts)                              | 12,779.18        | 13,195.41         | 25,974.59        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น<br>(FX Swaps)  | 1,273.75         | 2,842.84          | 4,116.59         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้นและ<br>อัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps) | 4,191.70         | 8,428.75          | 12,620.45        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)  | 18,290.00        | -                 | 18,290.00        |
| สัญญาอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Forward Rate Agreements)  | 1,635.00         | 1,349.88          | 2,984.88         |
| <b>รวม</b>  | <b>47,366.18</b> | <b>30,741.34</b>  | <b>78,107.52</b> |

หน่วย : ล้านบาท

|   | 31 ธันวาคม 2549  |                       |                  |
|---|------------------|-----------------------|------------------|
|   | เงินบาท          | เงินตรา<br>ต่างประเทศ | รวม              |
| ภาระตามตัวแลกเปลี่ยนค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด  | 37.43            | 212.13                | 249.56           |
| เล็ดเตอร์ออฟเครดิต  | 24.20            | 975.49                | 999.69           |
| การรับประกันการส่งออก   | 7,146.29         | 22.56                 | 7,168.85         |
| การค้าประกันอื่น  | 658.86           | 7,944.62              | 8,603.48         |
| วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน  | 464.72           | -                     | 464.72           |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>(FX Forward Purchase/Sales Contracts)                              | 6,348.86         | 7,131.56              | 13,480.42        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น<br>(FX Swaps)  | 3,268.54         | 489.05                | 3,757.59         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้นและ<br>อัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps) | 4,191.70         | 15,998.80             | 20,190.50        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)  | 9,250.00         | 662.31                | 9,912.31         |
| สัญญาอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Forward Rate Agreements)  | -                | -                     | -                |
| <b>รวม</b>  | <b>31,390.60</b> | <b>33,436.52</b>      | <b>64,827.12</b> |

การค้าประกันอื่น ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของธนาคาร ธนาคารได้รับคำสั่งศาลให้ระงับการจ่ายเงินตามภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างให้กับลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งปัจจุบันศาลได้มีคำพิพากษาแล้วโดยให้ลูกค้า (โจทก์ในคดี) ไปขอรับหนังสือค้ำประกันคืนจากผู้รับหนังสือค้ำประกันได้ ซึ่งธนาคารจะติดตามผลการดำเนินการต่อไป

### 5.16 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ หมายถึง เครื่องมือทางการเงินซึ่งมีมูลค่าขึ้นอยู่กับดัชนี หรือราคาตราสารอ้างอิงที่รองรับอนุพันธ์นั้น ซึ่งอาจจะได้แก่ อัตราดอกเบี้ย หรืออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การบริหารสินทรัพย์ และหนี้สิน

- บริการเพื่อป้องกันความเสี่ยงของลูกค้า

ธนาคารในฐานะตัวกลางทางการเงินจะรับช่วงความเสี่ยงด้านตลาดมาจากลูกค้า และพยายามถ่ายเทความเสี่ยงออกไป โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

ธนาคารบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยมุ่งความมีประสิทธิภาพและรักษาคุณภาพ ธนาคารใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นเครื่องมือหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดอันเกิดจากสินทรัพย์ และหนี้สินของธนาคาร ที่อาจจะเกิดจากรายการทางธุรกิจตามปกติของธนาคาร ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ธนาคารมีนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ที่สอดคล้อง เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ปรากฏชัดเจน

ตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|   | 31 ธันวาคม 2550  |   |
|---|------------------|---|
|   | มูลค่าตามสัญญา   | มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาตราสารอนุพันธ์ |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>(FX Forward Purchase/Sales Contracts)                              | 25,974.59        | 9.72                                      |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น<br>(FX Swaps)  | 4,116.59         | 10.77                                     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้น<br>และอัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps) | 12,620.45        | 1,108.27                                  |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)  | 18,290.00        | (60.17)                                   |
| สัญญาอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Forward Rate Agreements)  | 2,984.88         | 1.04                                      |
| <b>รวม</b>  | <b>63,986.51</b> | <b>1,069.63</b>                           |

หน่วย : ล้านบาท

|   | 31 ธันวาคม 2549  |   |
|---|------------------|---|
|   | มูลค่าตามสัญญา   | มูลค่ายุติธรรมสุทธิ<br>ของสัญญา<br>ตราสารอนุพันธ์ |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>(FX Forward Purchase/Sales Contracts)                              | 13,480.42        | (30.87)   |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น<br>(FX Swaps)  | 3,757.59         | (95.29)   |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้น<br>และอัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps) | 20,190.50        | 1,330.02  |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)  | 9,912.31         | (44.40)   |
| สัญญาอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Forward Rate Agreements)  | -                | -   |
| <b>รวม</b>  | <b>47,340.82</b> | <b>1,159.46</b>                                   |

#### 5.17 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้บริหาร

ธนาคารไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารของธนาคาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมและเงินรางวัลของกรรมการ (ถ้ามี) เงินเดือนของผู้บริหาร เงินช่วยเหลือพิเศษรายเดือนของผู้บริหาร (ถ้ามี)

#### 5.18 สัญญาเช่าระยะยาว

| สำนักงานสาขา                | จำนวนปีของสัญญาเช่า | ครบกำหนดสัญญาเช่าในปี |
|-----------------------------|---------------------|-----------------------|
| แหลมฉบัง                    | 20                  | 2562                  |
| รังสิต                      | 3                   | 2553                  |
| หาดใหญ่                     | 3                   | 2552                  |
| พระราม 4 (สัญญาเช่า 2 ฉบับ) | 3                   | 2552, 2551            |
| ขอนแก่น                     | 3                   | 2551                  |
| เชียงใหม่                   | 3                   | 2551                  |
| บางนา-ตราด กม. 3            | 3                   | 2551                  |

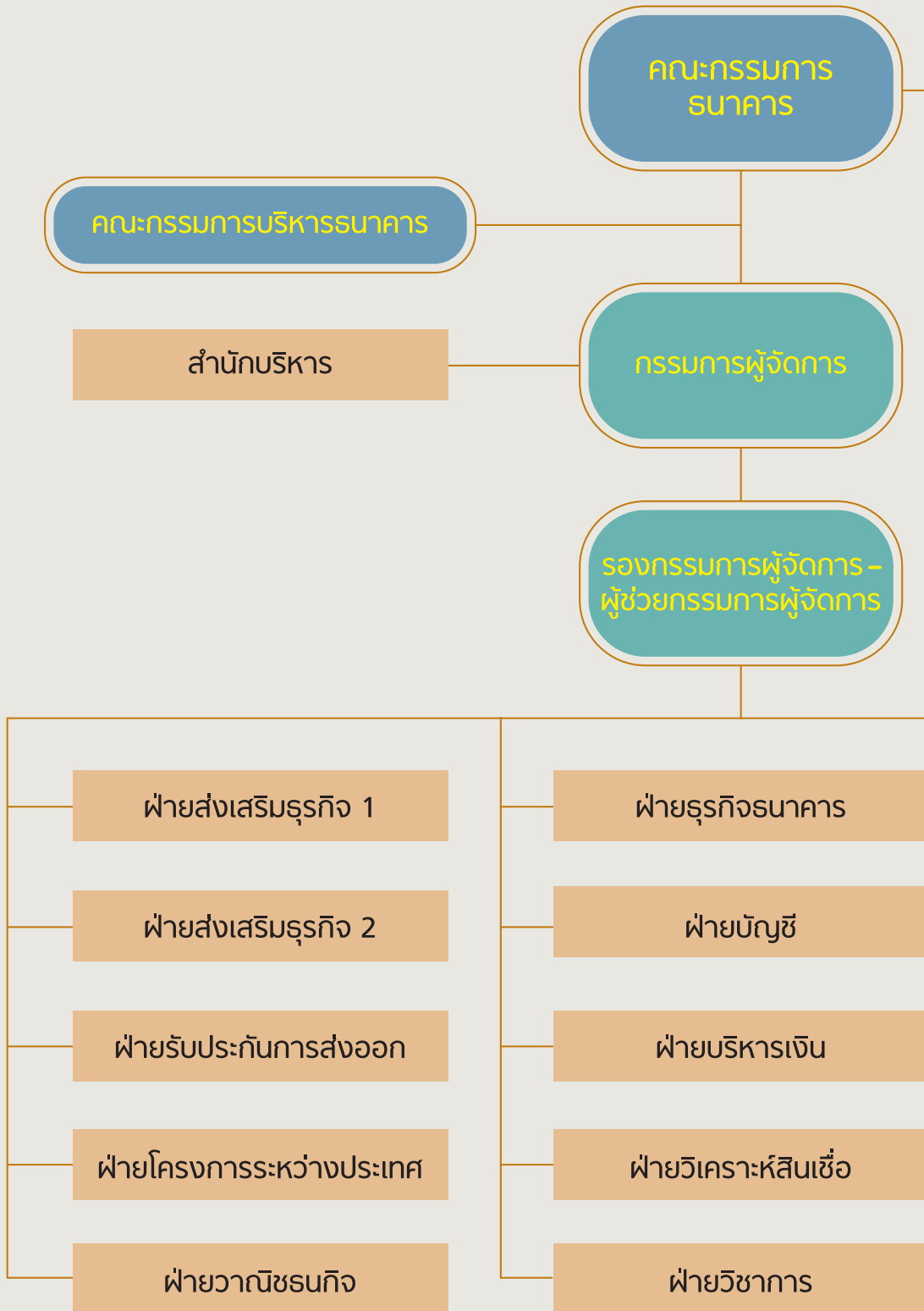
5.19 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

ธนาคารไม่มีสำนักงานในต่างประเทศ ดังนั้น ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งหมดจึงเกี่ยวข้องกับสำนักงานของธนาคารในประเทศ

5.20 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบดุลบางรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบดุลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

# ผังโครงสร้างองค์กร



คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบ

คณะอนุกรรมการพิจารณา  
คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารธุรกิจ

ฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม

ฝ่ายธุรการ

ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

สำนักกิจการสาขา

สำนักบริหารความเสี่ยง

สำนักกฎหมาย

วันที่ 15 มกราคม 2551  
ส่วนวางแผนและพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล



# คณะกรรมการธนาคาร

## คณะกรรมการธนาคาร

|   |            |                                   |
|---|------------|-----------------------------------|
| นายณรงค์ชัย   | อัศวเศรณี  | ประธานกรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)     |
| นายอรรคศิริ   | บุรณศิริ   | กรรมการ (โดยตำแหน่ง)              |
| รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง<br>(แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง) |            |                                   |
| นางอภิรดี   | ตันตราภรณ์ | กรรมการ (โดยตำแหน่ง)              |
| อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์  |            |                                   |
| นางอรรชกา   | บริมเบิล   | กรรมการ (โดยตำแหน่ง)              |
| ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม   |            |                                   |
| นายอภิชาติ  | จงสกุล     | กรรมการ (โดยตำแหน่ง)              |
| เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์   |            |                                   |
| นายกฤต  | ไกรจิตติ   | กรรมการ (โดยตำแหน่ง)              |
| อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ   |            |                                   |
| นางอัฉนา  | ไวความดี   | กรรมการ (โดยตำแหน่ง)              |
| รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย   |            |                                   |
| นายวิศาล  | บุปผเวส    | กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)           |
| นางสาวอรจิต   | สิงคาลวณิช | กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)           |
| นายประพัฒน์   | โพธิวรคุณ  | กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)           |
| นายพิชิต  | อัศวาทิตย์ | กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)           |
| นายอภิชัย   | บุญธีรวัชร | กรรมการ (โดยตำแหน่ง) และเลขานุการ |
| กรรมการผู้จัดการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย                                      |            |                                   |

1 กุมภาพันธ์ 2551

## คณะกรรมการบริหาร

|             |            |                     |
|-------------|------------|---------------------|
| นายณรงค์ชัย | อัครเศรณี  | ประธานกรรมการ       |
| นายอรรคศิริ | บุรณศิริ   | กรรมการ             |
| นางอรรชกา   | บริมเบิล   | กรรมการ             |
| นายพิชิต    | อัคราทิตย์ | กรรมการ             |
| นายอภิชัย   | บุญธีรพร   | กรรมการและเลขานุการ |

28 พฤษภาคม 2550

## คณะกรรมการตรวจสอบ

|             |            |               |
|-------------|------------|---------------|
| นางอัจฉนา   | ไวความดี   | ประธานกรรมการ |
| นายอภิชาย   | จงสกุล     | กรรมการ       |
| นางสาวอรจิต | สิงคาลวณิช | กรรมการ       |

26 ธันวาคม 2550

## คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

|             |            |                  |
|-------------|------------|------------------|
| นายณรงค์ชัย | อัครเศรณี  | ประธานอนุกรรมการ |
| นายประพัฒน์ | โพธิวรคุณ  | อนุกรรมการ       |
| นายพิชิต    | อัคราทิตย์ | อนุกรรมการ       |

22 มีนาคม 2550



## นายณรงค์ชัย อัครเศรณี

ประธานกรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบริหาร

และประธานอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปีเกิด : 2488

### การศึกษา :

- B. Economics (Honors), University of Western Australia
- M.A. in Economics, Johns Hopkins University, U.S.A.
- Ph.D. in Economics, Johns Hopkins University, U.S.A.

### การอบรมอื่นๆ :

- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2546  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
- สมาชิกวุฒิสภา
- อธิการบดีมหาวิทยาลัยนานาชาติ ซิลเลอร์ แสตมฟอร์ด
- รองประธาน และกรรมการ บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่ปรึกษาอดีตอดีตนายกรัฐมนตรี มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- ประธาน คณะกรรมการดำเนินการและรองประธานสภา สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง
- กรรมการและกรรมการสภา มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย

**นายอรรคศิริ บุรณศิริ**  
กรรมการธนาคาร และกรรมการบริหาร



ปีเกิด : 2494

**การศึกษา :**

- B.S. in Business Administration, Georgetown University, U.S.A.
- M.A. in Business Management, Central Michigan University, U.S.A.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 49 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

**การอบรมอื่นๆ :**

- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารกระทรวงการคลัง รุ่นที่ 9
- สัมมนาเกี่ยวกับการบริหารหนี้เงินกู้ต่างประเทศ Georgetown University, U.S.A.
- Executive Program for Senior Management 2007 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 93/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายเศรษฐกิจและการคลัง) สถานเอกอัครราชทูตไทยประจำกรุงวอชิงตัน ดี.ซี.
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาคและระหว่างประเทศ  
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :**

- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บริษัท วิฑูการบิณแห่งประเทศไทย จำกัด



**นางอภิรดี ตันตราภรณ์**  
กรรมการธนาคาร

**ปีเกิด :** 2492

**การศึกษา :**

- พานิชยศาสตร์บัณฑิต (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. in International Trade, Syracuse University, U.S.A.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 45 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

**การอบรมอื่นๆ :**

- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 86/2550  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- เอกอัครราชทูตฝ่ายการพาณิชย์ คณะผู้แทนถาวรไทยประจำองค์การการค้าโลก ณ นครเจนีวา  
กระทรวงพาณิชย์
- อธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :**

- อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

**นางอรรชกา บริมเบิล**  
กรรมการธนาคาร และกรรมการบริหาร



ปีเกิด : 2498

**การศึกษา :**

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่งเหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.A. in Economics, University of Sussex, U.K.
- D. Phil. in Economics, University of Sussex, U.K.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 32 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 48 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

**การอบรมอื่น ๆ :**

- Program on Investment Appraisal and Management, Harvard Institute for International Development, Cambridge, Massachusetts, U.S.A.
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- ผู้อำนวยการกองการต่างประเทศ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้อำนวยการกองแผนงานและพัฒนา สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน กระทรวงอุตสาหกรรม
- เจ้าหน้าที่ส่งเสริมการลงทุน 9 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน กระทรวงอุตสาหกรรม
- ผู้ช่วยเลขานุการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน กระทรวงอุตสาหกรรม
- ที่ปรึกษาด้านการลงทุน (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 10 ชพ.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน กระทรวงอุตสาหกรรม

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :**

- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการ สถาบันยานยนต์
- กรรมการ สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- กรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ



**นายอภิชาติ จงสกุล**  
กรรมการธนาคาร และกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด : 2498

#### การศึกษา :

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ฟิสิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีการบริหารสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

#### การอบรมอื่นๆ :

- Soil Chemical Analysis and Computer Modeling, British Council, U.K.
- 12<sup>th</sup> International Seminar on Environmental Assessment and Management, Aberdeen University, U.K.
- Soil Analysis and Improvement, JICA, Japan
- นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับสูง รุ่นที่ 37 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาการพัฒนาพิกุลทองอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต 8 จังหวัดพิษณุโลก กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต 10 จังหวัดราชบุรี กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองอธิบดีกรมพัฒนาที่ดิน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

นายกฤต ไกรจิตติ  
กรรมการธนาคาร



ปีเกิด : 2497

การศึกษา :

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Comparative Laws, Emory University, Atlanta, U.S.A.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมอื่นๆ : -

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการกอง (เจ้าหน้าที่การทูต 8) กองสนธิสัญญา กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย กระทรวงการต่างประเทศ
- รองอธิบดี (นักบริหาร 9) กรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูต (เจ้าหน้าที่การทูต 10) สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงซานออย กระทรวงการต่างประเทศ
- อธิบดี (นักบริหาร 10) กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย กระทรวงการต่างประเทศ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ





## นางอัญญา ไควความดี

กรรมการธนาคาร และประธานกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด : 2494

### การศึกษา :

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Ph.D. in Economics, University of Michigan, U.S.A.

### การอบรมอื่นๆ :

- Advanced Management Program, Harvard Business School
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 98/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัย องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน
- ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเศรษฐกิจในประเทศ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สมาคมเศรษฐศาสตร์แห่งประเทศไทย

นายวิศาล บุปพเวส  
กรรมการธนาคาร



ปีเกิด : 2487

การศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- M.A. in Public Policy and Administration, University of Wisconsin, U.S.A.
- Ph.D. in Economics, University of Hawaii, U.S.A.

การอบรมอื่นๆ :

- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 93/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 36/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน :

- ที่ปรึกษา โครงการอาเซียน-การเจรจาการค้าพหุภาคี คณะกรรมการการเศรษฐกิจและสังคมแห่งสหประชาชาติ สำหรับเอเชียและแปซิฟิก
- นักเศรษฐศาสตร์ ธนาคารเพื่อการพัฒนาเอเชีย
- ผู้อำนวยการฝ่ายความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
- คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- ที่ปรึกษาฝ่ายความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย



**นางสาวอรจิต สิงคาลวนิช**  
กรรมการธนาคาร และกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด : 2489

**การศึกษา :**

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.A. in Agricultural Industry, Utah State University, U.S.A.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

**การอบรมอื่นๆ :**

- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์ทำงาน :**

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์ สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์
- รองปลัดกระทรวงพาณิชย์ สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์
- อธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายการเมือง สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :**

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

**นายประพัฒน์ โปธิ์วรคุณ**  
กรรมการธนาคาร และอนุกรรมการ  
พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง



ปีเกิด : 2489

**การศึกษา :**

- HND. in Business Administration, Sheffield College of Technology, U.K.
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการโปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

**การอบรมอื่นๆ :**

- The Role of Chairman 2000 (RCM) รุ่นที่ 10/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 63/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- กรรมการ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :**

- ประธานกรรมการ บริษัท กันยงอิลคทริก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
- นายกสมาคมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์



**นายพิชิต อัคราภักดิ์**  
กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร  
และอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปีเกิด : 2498

#### การศึกษา :

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Ph.D. in Economics, University of Texas at Austin, U.S.A.

#### การอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 3)
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 7/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 42/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และเลขานุการ คณะกรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

**นายอภิชัย บุญธีรวัธ**  
กรรมการผู้จัดการ  
กรรมการธนาคาร และกรรมการบริหาร



ปีเกิด : 2497

**การศึกษา :**

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Ph.D. in Economics, University of Washington, U.S.A.

**การอบรมอื่นๆ :**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 3)
- Corporate Risk Management Level II, Rabobank, the Netherlands
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน :**

- ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอสซีเอฟ จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวาณิชธนกิจ บริษัทหลักทรัพย์ นววิคเตอร์ บัลลาส จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป สำนักงานผู้แทนธนาคารราโบแบงก์ เนเธอร์แลนด์ ประจำประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :**

- ที่ปรึกษาเกิตติมศักดิ์ คณะกรรมการการคลัง การธนาคารและสถาบันการเงิน สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- อนุกรรมการสรรหาบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- เลขาธิการสมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์

## ผู้บริหารธนาคาร

|                           |                              |   |
|---------------------------|------------------------------|---|
| กรรมการผู้จัดการ          | : นายอภิชาติ บัญชีวรร        |   |
| รองกรรมการผู้จัดการ       | : นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ |   |
|                           | : นายศิริชัย สาครรัตนกุล     |   |
|                           | : นายกิตติพร ลิมปิสวัสดิ์    |   |
| ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ   | : นายสมพร จิตเป็นธม          |   |
|                           | : นายพรรณพ ชะระไสย           |   |
|                           | : นายวิบูลย์ สิทธาพร         |   |
| ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ | : นางกสิณา ศรีสอ้าน          | ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ        |
| ฝ่ายโครงการระหว่างประเทศ  | : นางวรางคณา วงศ์ข้าหลวง     | ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการระหว่างประเทศ         |
| ฝ่ายทรัพยากรบุคคล         | : นายไพโรจน์ พ่วงสุวรรณ      | รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล             |
| ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ     | : นายสุนัย ประเสริฐสรรพ      | ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ |
|                           | : นายวิโรจน์ ไชตวิวัฒน์      | ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ            |
| ฝ่ายธุรการ                | : นายเกรียงศักดิ์ สงวนศักดิ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ                       |
| ฝ่ายธุรกิจธนาคาร          | : นายบุญสม ไทยกิ่ง           | ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจธนาคาร                 |
| ฝ่ายบริหารเงิน            | : นางจอมสุดา ตันตริยานนท์    | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงิน                   |
| ฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม | : นายเกียรติ เทพินทรารักษ์   | ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม        |
| ฝ่ายบัญชี                 | : นางสาวปราณี พรสุขสว่าง     | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                        |
| ฝ่ายรับประกันการส่งออก    | : นายจรรุพัฒน์ พานิชย์       | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายรับประกันการส่งออก    |
| ฝ่ายวาณิชธนกิจ            | : นางสาวยุภา จิตรภาษนันท์    | ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ                   |
| ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ     | : นายเขมทัตน์ สายเชื้อ       | ผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ            |
| ฝ่ายวิชาการ               | : นางขวัญใจ เตชเสนสกุล       | รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ                   |
| ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 1      | : นายชนะ บุญยะชัย            | ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 1             |
| ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 2      | : นางสุธาทิพ ภัทรวิมลพร      | ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ 2             |
| สำนักกฎหมาย               | : นางปกเกศ วงศกิตติรักษ์     | รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย                   |
| สำนักกิจการสาขา           | : นายธนัท สรรักษ์สิน         | รองผู้อำนวยการสำนักกิจการสาขา               |
| สำนักตรวจสอบ              | : นายวิบูลย์ จุฑาธรรมพิทักษ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ              |
| สำนักบริหาร               | : นางอรุณศรี สรรพแพทย์พิศาล  | รองผู้อำนวยการสำนักบริหาร                   |
| สำนักบริหารความเสี่ยง     | : นายสุนัย ประเสริฐสรรพ      | รักษาการผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง    |

## สำนักงานใหญ่

อาคารเอ็กซิม เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2271 3700, 0 2278 0047, 0 2617 2111

โทรสาร : 0 2271 3204

เทเล็กซ์ : 20893 EXIMBK TH

SWIFT Code : EXTHTHBK

เว็บไซต์ : [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)

อีเมล : [info@exim.go.th](mailto:info@exim.go.th)

## สาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

### สาขาบางนา-ตราด กม. 3

อาคารทศพลแลนด์ 3 ชั้น G 947 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด กม. 3 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0 2744 0551-3, 0 2744 0556-7, 0 2744 0573-4

โทรสาร : 0 2744 0571

อีเมล : [bangna@exim.go.th](mailto:bangna@exim.go.th)

### สาขาพระราม 2

174/112-113 หมู่ 6 ซอยพระรามที่ 2 ซอย 60 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150

โทรศัพท์ : 0 2894 1994

โทรสาร : 0 2894 1813

อีเมล : [rama2@exim.go.th](mailto:rama2@exim.go.th)

### สาขาพระราม 4

อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น G 3656/2 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2367 3300-6, 0 2240 1133, 0 2240 1157

โทรสาร : 0 2367 3307-8

อีเมล : [rama4@exim.go.th](mailto:rama4@exim.go.th)

### สาขารังสิต

44 46 48 ซอยพหลโยธิน 87 ถนนพหลโยธิน ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0 2536 4677-82

โทรสาร : 0 2536 4683-4

อีเมล : [rangsit@exim.go.th](mailto:rangsit@exim.go.th)



## สาขาเสรีไทย

56/24-25 ถนนเสรีไทย แขวงคั่นนายาว เขตคั่นนายาว กรุงเทพฯ 10230

โทรศัพท์ : 0 2376 1828  
โทรสาร : 0 2376 1770, 0 2376 1776  
อีเมล : serithai@exim.go.th

## สาขาในต่างจังหวัด

### สาขาขอนแก่น

381/44-45 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ : 0 4327 1535-7  
โทรสาร : 0 4327 1538  
อีเมล : khonkaen@exim.go.th

### สาขาเชียงใหม่

158/5-6 ถนนเชียงใหม่-ลำปาง ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300

โทรศัพท์ : 0 5322 0596-7, 0 5322 0541  
โทรสาร : 0 5322 0585  
อีเมล : Chiangmai@exim.go.th

### สาขาหาดใหญ่

อาคารสินเบญจพล 24 ซอย ป. อนุรักษ์ 2 ถนนศรีภูวนารถ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : 0 7442 8722-6, 0 7422 1131-2  
โทรสาร : 0 7422 1133-4  
อีเมล : hatyai@exim.go.th

### สาขาแหลมฉบัง

53/71-74 หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งศุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ : 0 3833 0121-6  
โทรสาร : 0 3833 0127-8  
อีเมล : laem\_chabang@exim.go.th

