



ไม่ว่าธุรกิจขนาดไหน ก็ไปได้ไกลถึงต่างแดน

สารบัญ

4	พันธกิจ วิสัยทัศน์ บทบาทหน้าที่
5	ผลการดำเนินงานที่น่าสนใจ
6	รายงานของคณะกรรมการธนาคาร
9	นโยบายและเป้าหมายการดำเนินงานของปี 2550
11	ภาพรวมการส่งออกของไทยปี 2549 และแนวโน้มปี 2550
25	บทบาทในการส่งเสริมการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศปี 2549
33	ผลการดำเนินงาน
49	การทำกับดักและการถือการ
73	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
74	รายงานของผู้สอบบัญชี
75	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
110	ผังโครงสร้างองค์กร
112	คณะกรรมการธนาคาร
126	ผู้บริหารธนาคาร
127	ที่อยู่สำนักงานและสาขา

พันธกิจ

ประกอบธุรกิจอันเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า และการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาประเทศ

วิสัยทัศน์

มีความเข้มแข็งและเชี่ยวชาญทางการเงิน และมุ่งมั่นสนับสนุนนโยบายของรัฐในการส่งเสริมการส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศ

บทบาทหน้าที่

- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) เป็นสถาบันการเงินของรัฐที่อยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2536 โดย ธสน. เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในเดือนกุมภาพันธ์ 2537
- พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้ ธสน. มีวัตถุประสงค์ในการให้บริการทางการเงินและบริการด้านอื่นเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า และการลงทุน อันจะเป็นการอำนวยความสะดวกต่อการพัฒนาประเทศ
- ในเดือนพฤศจิกายน 2542 ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และอำนาจของ ธสน. เกี่ยวกับการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนให้ชัดเจนและกว้างขวางขึ้น เพื่อให้ ธสน. เป็นธนาคารที่สามารถสนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศและการลงทุนในประเทศเพื่อให้ได้มาหรือประหยัดเงินตราต่างประเทศได้อย่างเต็มที่
- ธสน. ได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายจากรัฐบาลตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 สำหรับการให้บริการทางการเงินแก่ธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูง โดยในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี กระทรวงการคลังจะดำเนินการจัดสรรเงินจากงบประมาณประจำปีเพื่อชดเชยแก่ ธสน. ตามจำนวนที่เสียหายนั้น หรือในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจรับประกันอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของ ธสน. และหรือมีผลทำให้ ธสน. ไม่สามารถดำรงเงินกองทุนตามอัตราส่วนที่กำหนด กระทรวงการคลังจะจัดสรรงบประมาณประจำปีหรือเงินอื่นเพื่อชดเชยภาระดังกล่าวหรือเพื่อเพิ่มทุน

ผลการดำเนินงานที่น่าสนใจ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	มูลค่า	
	2549	2548
ผลประกอบการ		
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	1,640	1,328
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	642	855
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	801	651
กำไรก่อนสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	1,481	1,532
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	2,827	1,075
กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	(1,346)	457
ฐานะการเงิน		
สินทรัพย์รวม ณ วันสิ้นปี	67,371	70,499
ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี		
สินเชื่อ	57,287	59,329
สินเชื่อหมุนเวียน	28,085	29,784
สินเชื่อระยะปานกลาง ระยะยาว และอื่นๆ	29,202	29,545
การประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	7,169	8,424
วงเงิน ณ วันสิ้นปี		
วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน	122,865	113,186
สินเชื่อหมุนเวียน	77,202	65,955
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	45,663	47,231
วงเงินรับประกันการส่งออกระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	12,446	14,867
ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี		
มูลค่าตัวส่งออก	133,343	120,468
มูลค่ารับประกันการส่งออก	37,500	35,015
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)		
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(2.0)	0.7
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	(17.4)	5.3
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	14.3	15.1
คุณภาพสินทรัพย์		
หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs)	7,925	6,420
หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ (ร้อยละ)	13.6	10.6

ปี 2549 นับเป็นปีที่ประเทศไทยมีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ซึ่งคาดว่าจะสามารถขยายตัวได้สูงถึงร้อยละ 5 ถึงแม้ว่าในรอบปีที่ผ่านมาประเทศไทยเผชิญกับปัญหาและแรงกดดันทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ อาทิ การเกิดภาวะน้ำท่วมอย่างหนัก ที่ส่งผลกระทบต่อทั้งภาคเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม ปัจจัยด้านราคาน้ำมันในตลาดโลกที่อยู่ในระดับสูง ทำให้ภาคธุรกิจต้องแบกรับภาระต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น รวมทั้งความผันผวนของค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ภาคการส่งออกสินค้าและบริการที่มีอัตราการขยายตัวในระดับที่สูงได้เป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจของไทยในปีที่ผ่านมา โดยได้รับผลดีจากแนวโน้มราคาสินค้าเกษตรหลายรายการที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับประเทศคู่แข่งของไทยบางประเทศโดนมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด ทำให้ไทยมีความได้เปรียบในการแข่งขันมากขึ้น รวมทั้งภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนภาคการส่งออกอย่างจริงจัง

ในปี 2549 ที่ผ่านมา ธสน. ได้ปรับเปลี่ยนบทบาทขององค์กรเพื่อก้าวไปสู่ธนาคารเพื่อการพัฒนาอย่างจริงจัง เพื่อให้บรรลุภารกิจสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกและการนำเข้า การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับบทบาทการส่งเสริมและสนับสนุนภาคการส่งออก ในปี 2549 ธสน. ได้สนับสนุนวงเงินสินเชื่อและวงเงินรับประกันการส่งออกเพื่อสนับสนุนแก่ผู้ส่งออกจำนวนทั้งสิ้น 24,014 ล้านบาท นอกจากนี้ ธสน. ได้ดำเนินการสนับสนุนและช่วยเหลือผู้ส่งออกเพื่อบรรเทาและป้องกันผลกระทบทางธุรกิจจากปัจจัยภายนอกด้วยการออกมาตรการความช่วยเหลือต่างๆ อาทิ กระตุ้นให้ผู้ส่งออกทำสัญญาซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศแบบล่วงหน้า (Forward Contract) จากการขายสินค้าและการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า และสนับสนุนให้ผู้ส่งออกใช้วงเงินสินเชื่อสกุลดอลลาร์สหรัฐแทนสกุลเงินบาทเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวนอย่างมากในปีที่ผ่านมา รวมทั้งจัดอบรมและจัดทำตารางคำนวณฐานะความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเผยแพร่ให้แก่ผู้ส่งออกเพื่อช่วยให้ผู้ส่งออกสามารถบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลกระทบกับการประกอบธุรกิจได้ด้วยตัวเอง

สำหรับการสนับสนุนนักธุรกิจไทยไปลงทุนและให้บริการในต่างประเทศ ธสน. ได้ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2549 ธสน. ได้สนับสนุนวงเงินสินเชื่อและค้ำประกันให้แก่นักลงทุนไทยที่ไปลงทุนหรือให้บริการในต่างประเทศเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,576 ล้านบาท ใน 12 ประเทศ อาทิ โครงการก่อสร้างโรงงานฟอกน้ำตาลในบังกลาเทศ โครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียมในสหรัฐอเมริกาฮับเอมิเรตส์ โครงการก่อสร้างโรงแรมในมัลดีฟส์ โครงการก่อสร้างเหมืองถ่านหินในอินโดนีเซีย โครงการติดตั้งท่อส่งน้ำในลาว รวมทั้งโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำก่อสร้างเหมืองถ่านหิน และปรับปรุงถนนในกัมพูชา เป็นต้น อีกทั้งในปี 2549 ธสน. ได้ออกบริการประกันความเสี่ยงการลงทุนเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากการดำเนินนโยบาย กฎ ระเบียบ หรือการดำเนินการใดๆ ของรัฐบาลประเทศที่เข้าไปลงทุน รวมทั้งภัยการเมืองต่อโครงการในต่างประเทศ

ที่มีนักลงทุนไทยร่วมลงทุนด้วย นอกจากนี้ ธสน. ได้ลงนามความร่วมมือกับการไฟฟ้าลาวเพื่อออกพันธบัตรเอเชียสกุลเงินบาทมูลค่า 1,500 ล้านบาท เพื่อระดมทุนสำหรับโครงการสร้างเขื่อนและโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ใน สปป. ลาว

ในช่วงกลางปี 2549 คณะกรรมการธนาคารได้มีมติแต่งตั้งนายอภิชาติ บุญธีรวัชร เป็นกรรมการผู้จัดการคนใหม่ของ ธสน. โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2553 ด้วยความเป็นผู้มีความสามารถและประสบการณ์หลายด้าน อาทิ ด้านพาณิชย์ การพัฒนาธุรกิจ และการปรับโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างหนี้ของสถาบันการเงิน จึงเชื่อมั่นว่านายอภิชาติจะสามารถปรับเปลี่ยน ธสน. ให้มีบทบาทในเชิงรุกและมีส่วนเกี่ยวข้องมากขึ้น ในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ

ในด้านการเสริมสร้างการบริหารจัดการองค์กรปี 2549 ธสน. เน้นการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความชัดเจนขึ้น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการบริหารงาน โดยการยกระดับส่วนตรวจสอบขึ้นเป็นสำนักตรวจสอบ การเตรียมการเพื่อจัดตั้งส่วนงานที่ดูแลงานด้านกำกับการปฏิบัติงาน และการเตรียมการเพื่อแยกงานการวิเคราะห์สินเชื่อออกจากงานด้านการตลาด รวมทั้งให้มีฝ่ายพาณิชย์ในปี 2550 โดยระยะแรกจะเน้นการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกค้ารายใหญ่ นอกจากนี้ ธสน. ได้มีการทบทวนและดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ระบบงานธุรกิจงานหลักของธนาคาร (Core Banking) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้าและการบริหารจัดการภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับผลประกอบการในปี 2549 ธสน. มีกำไรหลังการตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ปกติจำนวน 699 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้นำมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 (International Accounting Standard 39: IAS 39) มาใช้กับสถาบันการเงินของไทย โดยให้ทยอยตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในปี 2549 และ 2550 นั้น คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารได้ตัดสินใจที่จะตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเต็มทั้งจำนวนภายในปี 2549 เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ ธสน. ในปี 2550 โดยเฉพาะในเรื่องของการระดมทุนที่จะมีความคล่องตัวมากขึ้นและในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม ซึ่งการตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐาน IAS 39 ทั้งจำนวนในปี 2549 ดังกล่าวมีผลให้ผลประกอบการของ ธสน. ในปี 2549 ขาดทุนสุทธิ 1,346 ล้านบาท ซึ่งมีผลให้เงินกองทุนของ ธสน. ลดลงไปเล็กน้อย โดย ธสน. มีเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ในระดับร้อยละ 14.3

ความก้าวหน้าที่น่าภาคภูมิใจมากประการหนึ่งในรอบปีที่ผ่านมาของ ธสน. คือการได้รับการรับรองเป็นสุดยอดแบรนด์สถาบันการเงินภาครัฐของไทยจาก Superbrands ต่อเนื่องจากปี 2548 และได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาวจาก บริษัท พีทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด จาก AA+(tha) เป็น AAA(thai) ซึ่งเป็นอันดับความน่าเชื่อถือสูงสุด มีความเสี่ยงต่ำสุด มีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและคืนเงินต้นในเกณฑ์สูงสุด นอกจากนี้ยังได้รับรางวัล “คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น” ในงานรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2549 ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ซึ่งสะท้อนความมุ่งมั่นของคณะกรรมการธนาคารในการทำหน้าที่ผลักดันองค์กรไปสู่องค์กรที่มีบทบาทในการเสริมสร้างโอกาสในการสนับสนุนทางการเงินและการเสริมสร้างศักยภาพ รวมทั้งแก้ไขปัญหาและอุปสรรคให้แก่ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยในต่างประเทศ

ในโอกาสนี้คณะกรรมการธนาคารใคร่ขอขอบคุณผู้ส่งออก นักลงทุนไทย หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชน รวมถึงพันธมิตร และผู้เกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคารอย่างยิ่งในปีที่ผ่านมา และขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเพื่อนพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเท ร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และเป็นกำลังสำคัญในความสำเร็จของ ธสน. ตลอดทั้งปี 2549



(นายวีรพงษ์ รามางกูร)

ประธานกรรมการ

นโยบายการดำเนินงาน

ธสน. ได้พัฒนาและปรับปรุงยุทธศาสตร์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุภารกิจหลักในการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ โดย ธสน. ได้กำหนดยุทธศาสตร์การดำเนินงาน 4 ประการ กล่าวคือ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การส่งเสริมและสนับสนุนการขยายตัวของการส่งออก ทั้งในตลาดเดิม ตลาดใหม่ และประเทศที่ไทยจัดทำความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) เพื่อสร้าง พัฒนา และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออกไทย โดยเฉพาะผู้ส่งออกขนาดกลางและขนาดย่อมให้สามารถแข่งขันได้กับนานาประเทศในตลาดการค้าโลก โดยโครงการและกิจกรรมสำคัญในปี 2550 ประกอบด้วย การจัดทำและพัฒนาศูนย์ข้อมูลการตลาดเพื่อการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศให้แก่ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทย การพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของผู้ส่งออก รวมทั้งการพัฒนาศักยภาพในการบริหารความเสี่ยง การดำเนินโครงการทางการเงินพิเศษต่อเนื่องจากปี 2549 เพื่อสนับสนุนการขยายการส่งออกไปยังประเทศใหม่ของผู้ส่งออกและประเทศ FTA เพิ่มมากขึ้น และการจัดตั้งบริษัท EXIM International ในต่างประเทศ ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกด้านการค้าสำหรับผู้ส่งออกในประเทศที่ระบบการชำระเงินไม่สามารถดำเนินการได้โดยปกติ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มการส่งออกของไทยในตลาดใหม่ พร้อมกันนี้ ธสน. ยังจะได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อสานต่อนโยบายของคณะกรรมการธนาคารในการสนับสนุนและพัฒนาบริการทางการเงินสำหรับธุรกิจบริการการส่งออกหรือที่เรียกว่า Service Providers for Exports ซึ่งภาคบริการดังกล่าวถือว่ามีส่วนสำคัญต่อการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออกไทย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมและสนับสนุนการขยายตัวของการลงทุนไทยในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของนักลงทุนไทยในต่างประเทศ ธสน. มีมาตรการและแนวทางการดำเนินงานหลายประการ อาทิ การส่งเสริมการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างไทยในต่างประเทศ การเปิดให้บริการประกันความเสี่ยงการลงทุนเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุนไทยในการลงทุนและการขยายการลงทุนในต่างประเทศ การร่วมมือกับหน่วยงานราชการและภาคเอกชนของประเทศไทยและต่างประเทศ และองค์การการเงินระหว่างประเทศและองค์การการเงินต่างประเทศในการสนับสนุนนักธุรกิจไทยในต่างประเทศ รวมทั้งการสนับสนุนและส่งเสริมโครงการทำฟาร์มสัญญาและการย้ายฐานการผลิตอุตสาหกรรมแบบบูรณาการในประเทศเพื่อนบ้านให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การสนับสนุนการพัฒนาตลาดทุนในภูมิภาคเอเชีย เพื่อกระตุ้นการพัฒนาตลาดทุนในภูมิภาคเอเชียอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นแหล่งระดมทุนในตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศแก่ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยในต่างประเทศ โดย ธสน. พร้อมให้การสนับสนุนนักลงทุนไทยในการออกตราสารทางการเงินเพื่อระดมทุนในภูมิภาคเอเชียในรูปแบบต่างๆ และการสนับสนุนการออกพันธบัตรในต่างประเทศโดยบริษัทเอกชนไทยและหน่วยงานภาครัฐของประเทศเพื่อนบ้าน นอกจากนี้ ธสน. จะได้สนับสนุนการออกพันธบัตรในภูมิภาคเอเชียอีกรูปแบบหนึ่งคือการระดมทุนในรูปแบบ Securitization จากพอร์ตสินเชื่อบริษัท ธสน. เพื่อนำมาปล่อยกู้ให้แก่ลูกค้าของ ธสน. เพื่อเป็นการสนับสนุนการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาองค์กร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ ธสน. ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ธสน. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ อาทิ การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ และภารกิจ การพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้มากยิ่งขึ้น จัดให้มีเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอในการรองรับการดำเนินธุรกิจและการเพิ่มประสิทธิภาพของการสื่อสารประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับระบบงานธุรกิจงานหลักของธนาคาร (Core Banking) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้าและการบริหารจัดการภายในองค์กร

เป้าหมายการดำเนินงาน

- เพิ่มวงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี
- เพิ่มยอดคงค้างสินเชื่อและอัตราการใช้สินเชื่อหมุนเวียน
- ผลักดันการออกตราสารทางการเงินเพื่อระดมทุนในภูมิภาคเอเชียในรูปแบบต่างๆ
- พัฒนาและปรับปรุงธุรกิจและบริการ

מכשור
הסכנתחפזי 2549
ול:ננננננ 2550

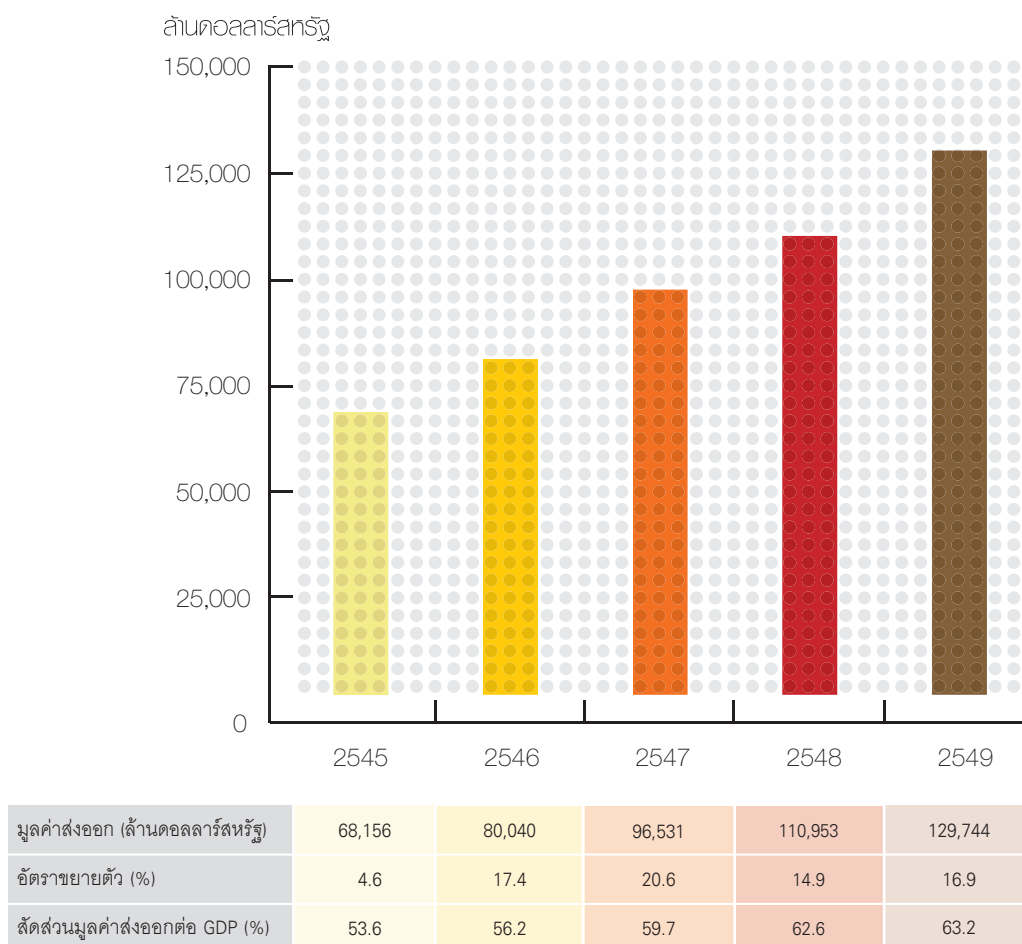
UK VIETNAM
MYANMAR MEXICO AUSTRIA JAPAN
CHILE GREECE ISRAEL ARGENTINA INDONE
PAKISTAN SAUDI ARABIA SERBIA & MONTENEGRO PAKISTAN TAIWAN
GERMANY SAUDI ARABIA BELGIUM ISRAEL
ROMANIA HUNGARY GERMANY CAMBOD
QATAR LAOS MEXICO GREECE ROMANIA SAUDI A
CHINA NEW ZEALAND AUSTRIA
GREECE ISRAEL SOUTH KOREA BELGIUM HONG KONG IS

ภาพรวมการส่งออกของไทยปี 2549 และแนวโน้มปี 2550

การส่งออกปี 2549

ปี 2549 การส่งออกนับว่ามีบทบาทสำคัญและเด่นชัดมากในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยท่ามกลางปัจจัยบั่นทอนหลายประการ ทั้งสถานการณ์การเมืองภายในประเทศที่ทำให้ภาคการผลิตดั้งเดิมที่จะขยายการลงทุน เงินบาทที่แข็งค่าขึ้นที่สุดในรอบ 7 ปี กว่าร้อยละ 14 ตลอดจนราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่สูงขึ้นเป็นประวัติการณ์แตะระดับ 75 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเดือนกรกฎาคม 2549 อย่างไรก็ตาม มูลค่าส่งออกตลอดทั้งปี 2549 กลับขยายตัวได้ถึงร้อยละ 17 ด้วยมูลค่าส่งออก 129,744 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 4.9 ล้านล้านบาท ทำให้สัดส่วนมูลค่าส่งออกต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ในปี 2549 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 63.2 เทียบกับร้อยละ 62.6 ในปี 2548

มูลค่าส่งออกของไทย

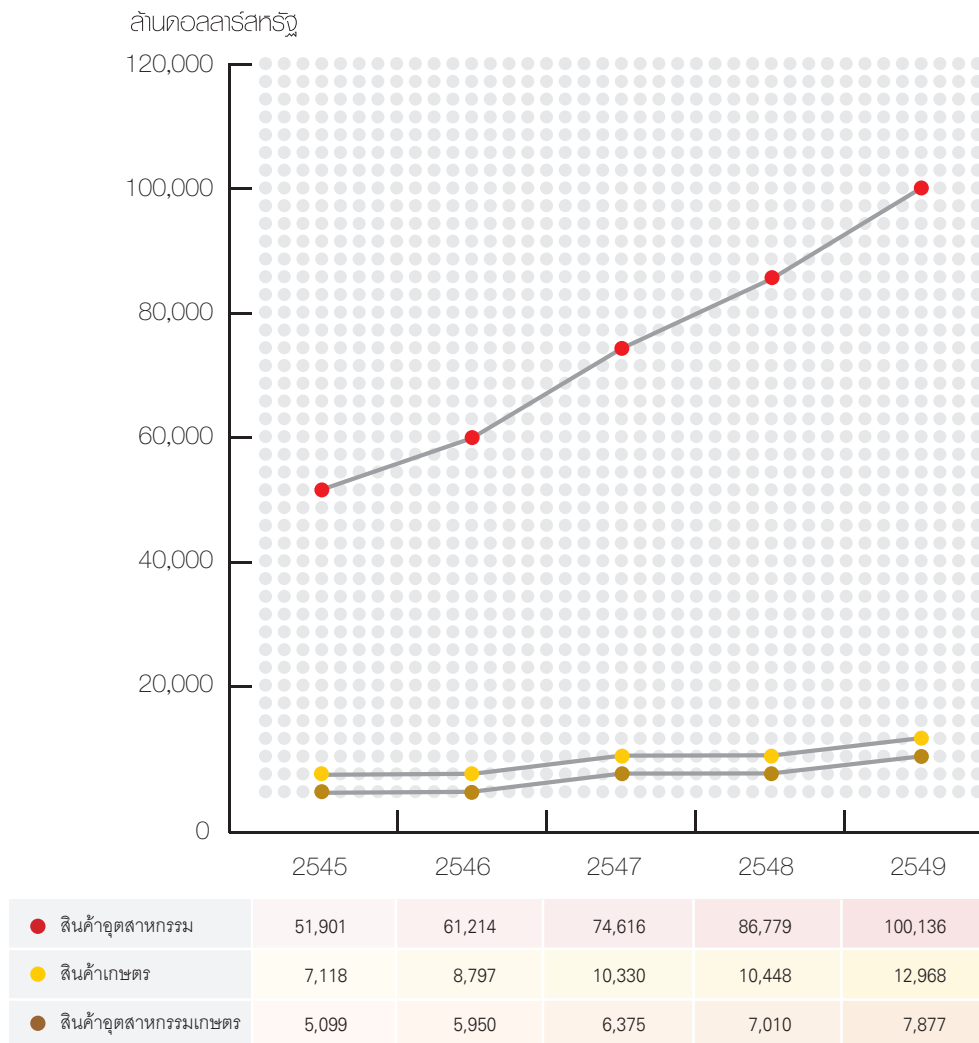


การส่งออกที่ขยายตัวดีท่ามกลางปัจจัยลบที่รุมเร้าเกือบตลอดทั้งปี ส่วนหนึ่งเป็นผลจากภาครัฐมีนโยบายผลักดันการส่งออกอย่างจริงจัง โดยเฉพาะการจัดกิจกรรมส่งเสริมการส่งออกเพื่อรุกตลาดส่งออกทั้งตลาดหลักและตลาดใหม่ อาทิ การจัดงานแสดงสินค้าไทยในต่างประเทศ การจัดทำแผนส่งเสริมการขายร่วมกับห้างสรรพสินค้าชั้นนำในต่างประเทศ การสร้างและพัฒนาศักยภาพของผู้ส่งออกรายใหม่ ตลอดจนติดตามแก้ไขปัญหาและอุปสรรครวมทั้งข้อพิพาททางการค้า

กับประเทศคู่ค้าของไทยอย่างทั่วถึง และผลจากภาคเอกชนไทยซึ่งสามารถปรับตัวได้ดีท่ามกลางความผันผวนทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ การส่งออกของไทยในปี 2549 ยังมีปัจจัยเกื้อหนุนจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวดีขึ้นจากปี 2548 โดยเฉพาะประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย อาทิ สหรัฐอเมริกาและญี่ปุ่น

สินค้าส่งออกสำคัญ

มูลค่าส่งออกของไทยจำแนกตามหมวดสินค้า



ในปี 2549 มูลค่าส่งออกทุกหมวดสินค้ายาวตัวในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะหมวดสินค้าเกษตรขยายตัวสูงถึงร้อยละ 24.1 (เทียบกับร้อยละ 1.1 ในปี 2548) หมวดสินค้าอุตสาหกรรมเกษตรขยายตัวร้อยละ 12.4 (เทียบกับร้อยละ 10.0 ในปี 2548) ขณะที่หมวดสินค้าอุตสาหกรรมขยายตัวร้อยละ 15.4 (ใกล้เคียงกับปี 2548 ที่ขยายตัวร้อยละ 16.3)

สินค้าเกษตร

: ได้อานิสงส์จากทั้งปริมาณและ
ราคาส่งออกที่เพิ่มขึ้น

ปริมาณส่งออก +14.1%

ราคาส่งออก +8.8%

มูลค่าส่งออก +24.1%

สถานการณ์ปี 2549

▲ ผลผลิตทางการเกษตรออกมามาก เนื่องจากภูมิอากาศเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก

▲ ราคาส่งออกสินค้าเกษตรที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจึงให้เกษตรกรขยายการเพาะปลูกในเกือบทุกสินค้า ทั้งนี้ ในปี 2549 ราคาส่งออกสินค้าเกษตรโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 ขณะที่ปริมาณส่งออกโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.1

สินค้าเกษตรที่มูลค่าส่งออกขยายตัวดี ได้แก่

	อัตราขยายตัว
▲ ยางพารา	45.4%
▲ ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง	32.6%
▲ ไข่	11.1%
▲ ข้าว	10.2%
▲ ผลไม้สดแช่เย็นแช่แข็ง	8.7%

สินค้าอุตสาหกรรม
เกษตร

: ราคาส่งออกเพิ่มขึ้นมากขณะที่
ปริมาณส่งออกลดลง

ปริมาณส่งออก -12.0%

ราคาส่งออก +27.7%

มูลค่าส่งออก +12.4%

สถานการณ์ปี 2549

▲ ราคาส่งออกโดยเฉลี่ยสูงขึ้นร้อยละ 27.7 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการสินค้าในตลาดระดับบนมากขึ้น โดยเฉพาะอาหารสำเร็จรูปประเภทต่างๆ

▼ ปริมาณส่งออกโดยเฉลี่ยลดลง เป็นผลจากปริมาณส่งออกน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลลดลงเนื่องจากภัยแล้งที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2547 ทำให้ขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตน้ำตาล

สินค้าอุตสาหกรรมเกษตรที่มูลค่าส่งออกขยายตัวดี ได้แก่

	อัตราขยายตัว
▲ ผักกระป๋องและแปรรูป	26.6%
▲ สิ่งปรุงรสอาหาร	18.5%
▲ ผลไม้กระป๋องและแปรรูป	15.3%
▲ อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป	14.9%
▲ อาหารสัตว์เลี้ยง	12.6%
▲ ผลิตภัณฑ์ข้าว	10.6%

สินค้าอุตสาหกรรม

: มูลค่าส่งออกทะลุแสนล้าน
ดอลลาร์สหรัฐเป็นครั้งแรก

สถานการณ์ปี 2549

▲ **ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์** การส่งออกยังเติบโตดีตามวัฏจักรสินค้าที่อยู่ในช่วงขาขึ้น อาทิ คอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ แผงวงจรไฟฟ้า

▲ **ยานพาหนะ อุปกรณ์และส่วนประกอบ** การส่งออกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งเป็นผลจากสินค้าไทยมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับมากขึ้นในระดับสากล ประกอบกับนักลงทุนต่างชาติยังคงขยายการลงทุนเนื่องจากเชื่อมั่นในศักยภาพการลงทุนในประเทศไทย

▲ **ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์** การส่งออกเพิ่มขึ้นในเกณฑ์ดีตามความต้องการใช้ของอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่มีมากขึ้น ขณะที่ราคาในตลาดโลกยังทรงตัวอยู่ในระดับสูง

▲ **สินค้าอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานมาก** เช่น สิ่งทอ อัญมณีและเครื่องประดับ ปัจจุบันผู้ประกอบการไทยเร่งพัฒนาและปรับกระบวนการผลิตโดยเน้นสินค้าคุณภาพสูงมากขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดล่าง

▼ **การผลิตในภาคอุตสาหกรรมเผชิญปัญหานานัปการ** อาทิ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น เงินบาทแข็งค่าขึ้นมากกว่าเงินสกุลอื่นๆ ในภูมิภาคเดียวกัน ซึ่งเป็นคู่แข่งสำคัญของไทย นอกจากนี้หลายอุตสาหกรรมประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานและวัตถุดิบในการผลิต โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์มีปัญหาขาดแคลนไม้ยางพารา เนื่องจากราคายางธรรมชาติที่อยู่ในระดับสูงทำให้ชาวสวนชะลอการโค่นต้นยาง

สินค้าอุตสาหกรรมที่มูลค่าส่งออกขยายตัวดี ได้แก่

อัตราขยายตัว

▲ ผลิตภัณฑ์ยาง	31.4%
▲ เหล็ก เหล็กกล้าและผลิตภัณฑ์	21.7%
▲ ยานพาหนะ อุปกรณ์และส่วนประกอบ	20.9%
▲ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	17.4%
▲ อัญมณีและเครื่องประดับ	12.7%
▲ เครื่องใช้ไฟฟ้า	9.9%

ตลาดส่งออก

มูลค่าส่งออกของไทยไปตลาดหลักขยายตัวร้อยละ 11.7 ในปี 2549 (เทียบกับร้อยละ 9.5 ในปี 2548) ขณะที่มูลค่าส่งออกไปตลาดใหม่ขยายตัวร้อยละ 24.7 (เทียบกับร้อยละ 23.9 ในปี 2548) มีรายละเอียดที่น่าสนใจ ดังนี้

ตลาดหลัก

สหรัฐอเมริกา

มูลค่าส่งออก : 19,454 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 14.5)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 15.0 (เทียบกับร้อยละ 15.3 ในปี 2548)

ปัจจัยเกื้อหนุนการส่งออก : เศรษฐกิจขยายตัวดี ขณะเดียวกันผลกำไรของธุรกิจยังอยู่ในระดับสูงทำให้มีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้รัฐบาลยังคงเพิ่มการใช้จ่ายเพื่อเร่งฟื้นฟูเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากพายุเฮอริเคนที่พัดเข้าถล่มบริเวณอ่าวเม็กซิโกในช่วงปลายปี 2548

สินค้าส่งออกสำคัญ : เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ เสื้อผ้าสำเร็จรูป เครื่องรับวิทยุโทรทัศน์และส่วนประกอบ อาหารทะเลกระป๋อง และแปรรูป เป็นต้น

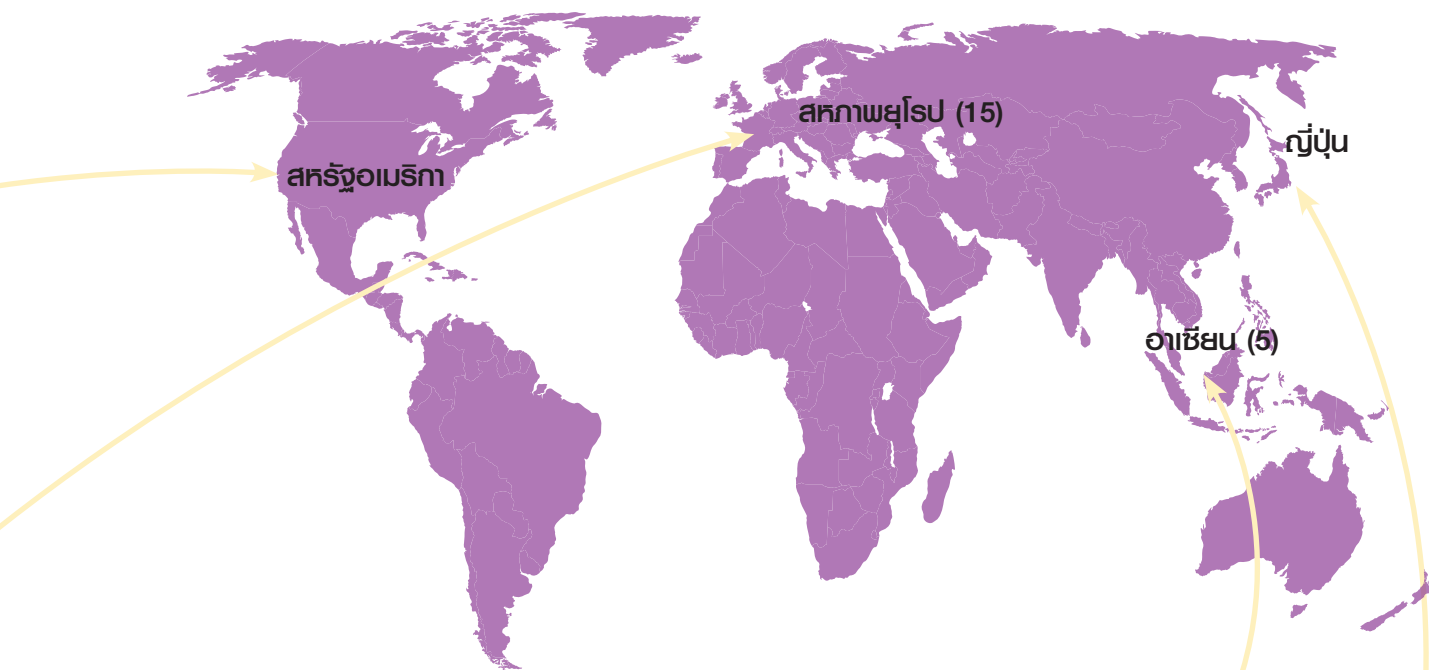
สหภาพยุโรป (15)

มูลค่าส่งออก : 16,874 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 18.0)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 13.0 (เทียบกับร้อยละ 12.9 ในปี 2548)

ปัจจัยเกื้อหนุนการส่งออก : เศรษฐกิจยังขยายตัวดี โดยเฉพาะประเทศที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่ เช่น เยอรมนี ฝรั่งเศส เป็นต้น

สินค้าส่งออกสำคัญ : เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ อัญมณีและเครื่องประดับ เสื้อผ้าสำเร็จรูป เป็นต้น



อาเซียน (5)

มูลค่าส่งออก : 20,950 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 6.7)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 16.1 (เทียบกับร้อยละ 17.7 ในปี 2548)

ปัจจัยเกื้อหนุนการส่งออก : มาเลเซียและฟิลิปปินส์ขยายการนำเข้าจากไทยมากขึ้น แม้ว่าประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคจะชะลอการนำเข้าลง

สินค้าส่งออกสำคัญ : น้ำมันสำเร็จรูป เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ แผงวงจรไฟฟ้า เป็นต้น

ญี่ปุ่น

มูลค่าส่งออก : 16,431 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 8.8)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 12.7 (เทียบกับร้อยละ 13.6 ในปี 2548)

ปัจจัยเกื้อหนุนการส่งออก : เศรษฐกิจฟื้นตัวดีขึ้นทำให้ประชาชนเริ่มจับจ่ายใช้สอย ขณะเดียวกันนักลงทุนมีความเชื่อมั่นมากขึ้นจึงขยายการลงทุนและเพิ่มการจ้างงาน

สินค้าส่งออกสำคัญ : แผงวงจรไฟฟ้า เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ ยางพารา รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ เป็นต้น

ตลาดใหม่



จีน

มูลค่าส่งออก : 11,709 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 27.7)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 9.0 (เทียบกับร้อยละ 8.3 ในปี 2548)

สินค้าส่งออกสำคัญ : เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ
ยางพารา เคมีภัณฑ์ เม็ดพลาสติก เป็นต้น



อินโดจีนและเนปาล

มูลค่าส่งออก : 6,091 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 27.7)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 4.7 (เทียบกับร้อยละ 4.3 ในปี 2548)

สินค้าส่งออกสำคัญ : น้ำมันสำเร็จรูป เหล็ก เหล็กกล้าและผลิตภัณฑ์
เม็ดพลาสติก ปูนซีเมนต์ เป็นต้น



ตะวันออกกลาง

มูลค่าส่งออก : 5,960 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 27.1)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 4.6 (เทียบกับร้อยละ 4.2 ในปี 2548)

สินค้าส่งออกสำคัญ : รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ ข้าว อัญมณี
และเครื่องประดับ เครื่องปรับอากาศและส่วนประกอบ เป็นต้น



เอเชียใต้

มูลค่าส่งออก : 3,382 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 19.2)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 2.6 (เท่ากับปี 2548)

สินค้าส่งออกสำคัญ : รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ เม็ดพลาสติก
เคมีภัณฑ์ เหล็ก เหล็กกล้าและผลิตภัณฑ์ เป็นต้น



แอฟริกา

มูลค่าส่งออก : 3,364 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 16.9)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 2.6 (เท่ากับปี 2548)

สินค้าส่งออกสำคัญ : ข้าว รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ
 เม็ดพลาสติก อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป เป็นต้น



ลาตินอเมริกา

มูลค่าส่งออก : 2,935 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 36.0)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 2.3 (เทียบกับร้อยละ 1.9 ในปี 2548)

สินค้าส่งออกสำคัญ : รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ ยางพารา
 เครื่องจักรกลและส่วนประกอบ ผลิตภัณฑ์ยาง เป็นต้น



ยุโรปตะวันออก

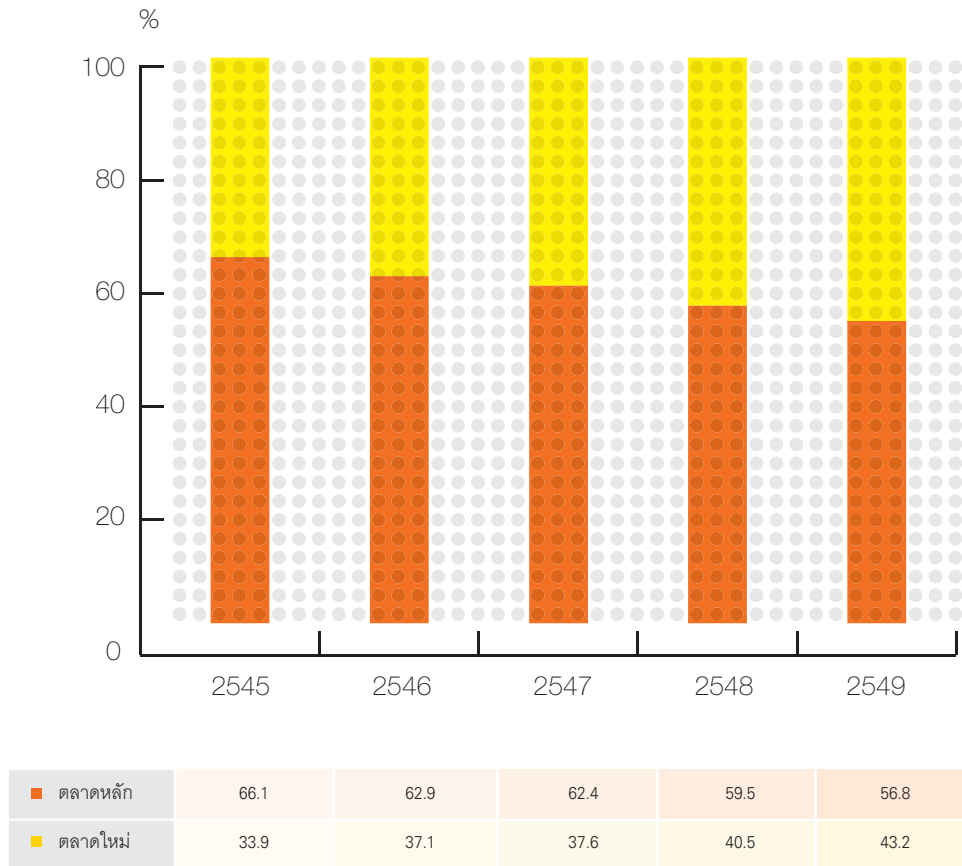
มูลค่าส่งออก : 1,510 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ขยายตัวร้อยละ 35.9)

สัดส่วนมูลค่าส่งออก : ร้อยละ 1.2 (เทียบกับร้อยละ 1.0 ในปี 2548)

สินค้าส่งออกสำคัญ : เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ
 รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ ผลไม้กระป๋องและแปรรูป อาหารทะเล
 กระป๋องและแปรรูป เป็นต้น

เป็นที่น่าสังเกตว่า สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทยไปตลาดใหม่เทียบกับมูลค่าส่งออกโดยรวมเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ จาก ร้อยละ 37.6 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 40.5 ในปี 2548 และเพิ่มเป็นร้อยละ 43.2 ในปี 2549 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากภาครัฐ มุ่งเน้นยุทธศาสตร์กระจายตลาดส่งออก เพื่อลดการพึ่งพาทลาดหลักเพียงไม่กี่แห่ง ประกอบกับเศรษฐกิจของตลาดใหม่ กำลังอยู่ในช่วงขาขึ้น ทำให้มีความต้องการนำเข้าสินค้าประเภทต่างๆ มากขึ้น

สัดส่วนการส่งออกของไทยไปตลาดหลักและตลาดใหม่



แนวโน้มการส่งออกปี 2550

แม้การส่งออกในปี 2550 มีแนวโน้มต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกประเทศ แต่เป็นที่คาดการณ์ว่ามูลค่าส่งออกจะขยายตัวได้ในระดับ 2 หลัก (2 digits) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 นับจากปี 2546 เนื่องจากโครงสร้างการส่งออกของไทยที่แข็งแกร่งขึ้นเป็นลำดับ ผสมผสานกับผู้ประกอบการไทยหลายรายดำเนินกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกเพื่อขยายตลาดส่งออก ขณะที่ภาครัฐเร่งผลักดันการส่งออกอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการจัดหาแหล่งวัตถุดิบในต่างประเทศเพื่อรองรับการผลิต การส่งเสริมให้ภาคเอกชนไทยไปลงทุนในต่างประเทศมากขึ้น การสร้างเครือข่ายระหว่างผู้ส่งออกและผู้ให้บริการด้าน Logistics ตลอดจนการสร้างเครือข่ายกระจายสินค้าไทยด้วยการร่วมมือกับห้างค้าปลีกชั้นนำของโลก ซึ่งคาดว่าจะมีส่วนช่วยกระตุ้นให้มูลค่าส่งออกโดยรวมในปี 2550 ยังคงขยายตัวในระดับที่น่าพอใจ

สินค้าส่งออกที่มีแนวโน้มขยายตัวปี 2550 จำแนกตามกลุ่มสินค้าได้ดังนี้

สินค้า	รายละเอียด
● สินค้าอาหาร - ข้าว - กุ้ง - อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป - ไข่ - ผัก-ผลไม้ - อื่นๆ	การส่งออกมีทิศทางสดใส จากราคาข้าวไทยที่แข่งขันได้ดีขึ้นหลังจากรัฐบาลปรับลดราคารับจำนำข้าว การส่งออกไปตลาดหลักยังคงขยายตัวดีตามความต้องการที่เพิ่มขึ้น ขณะที่คู่แข่งมีปัญหาด้านสารตกค้าง มีปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการนำเข้าที่เพิ่มขึ้นของตลาดส่งออกหลัก เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และ EU การส่งออกไข่แปรรูปปรุงสุกยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ได้รับผลดีจากการที่ภาครัฐเร่งขยายตลาดส่งออกผัก-ผลไม้สดไปยังประเทศต่างๆ อาทิ สหรัฐอเมริกา นิวซีแลนด์ อินเดีย และจีน อาทิ ผลิตรถยนต์ข้าว ผลิตรถยนต์ข้าวสาลีและอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ สิ่งปรุงรสอาหาร เครื่องเทศ และสมุนไพร ได้รับผลดีจากร้านอาหารไทยในต่างประเทศที่เพิ่มจำนวนขึ้น ประกอบกับความต้องการในตลาดต่างประเทศยังคงขยายตัวสูง
● ยางพาราและผลิตภัณฑ์	การส่งออกยางธรรมชาติแปรรูปยังคงขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะการส่งออกไปจีน ขณะที่ราคายางพาราคาดว่าจะยังอยู่ในระดับสูง ผลิตภัณฑ์ยางได้รับผลดีจากการที่ผู้ผลิตยางยานพาหนะชั้นนำของโลกมีแผนขยายฐานการผลิตในไทยอย่างต่อเนื่อง
● ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง	มีปัจจัยสนับสนุนจากราคามันสำปะหลังที่มีแนวโน้มทรงตัวในระดับสูงต่อเนื่องจากปีก่อน
● กล้วยไม้	การส่งออกไปญี่ปุ่นและตลาดใหม่โดยเฉพาะจีนมีแนวโน้มสดใส
● น้ำตาลทราย	การส่งออกมีแนวโน้มฟื้นตัวขึ้น หลังจากมูลค่าส่งออกลดลงต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2547
● อาหารสุนัขและแมว	ได้รับผลดีจากตลาดอาหารสุนัขและแมวในหลายประเทศทั่วโลกมีแนวโน้มขยายตัวอย่างรวดเร็ว
● เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์	ได้รับผลดีจากการที่ต่างชาติยังคงใช้ไทยเป็นฐานการผลิตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมจากสมุนไพรธรรมชาติโดยเฉพาะที่ใช้กับธุรกิจสปา มีแนวโน้มสดใส

สินค้า	รายละเอียด
ปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง	ได้รับผลดีจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของประเทศคู่ค้าสำคัญ โดยเฉพาะจีน สหรัฐอเมริกา และ EU
กระดาษและผลิตภัณฑ์	ขยายตัวตามความต้องการที่เพิ่มขึ้นในตลาดโลกโดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านที่มีแนวโน้มนำเข้าบรรจุภัณฑ์กระดาษเพิ่มขึ้น หนังสือและสิ่งพิมพ์ ได้รับผลดีจากการที่ผู้ผลิตหันมาเน้นทำตลาดส่งออกอีกครั้งหลังจากที่ความต้องการในประเทศเริ่มกลับสู่ภาวะปกติ
วัสดุก่อสร้าง อาทิ แก้วและกระจก ผลิตภัณฑ์เซรามิก ผลิตภัณฑ์อะลูมิเนียม เหล็กและผลิตภัณฑ์ ไม้และผลิตภัณฑ์	การส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวดีจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของประเทศคู่ค้าสำคัญโดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านและกลุ่มประเทศที่เป็นตลาดใหม่ของไทย
- สินค้าแฟชั่น - อัญมณี และเครื่องประดับ - รองเท้าและชิ้นส่วน	คาดว่าจะการส่งออกจะขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ดีต่อเนื่องจากปี 2549 อันเป็นผลจากราคาทองคำที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูงทำให้ผู้ประกอบการส่งออกทองคำเพื่อทำกำไร อีกทั้งยังเป็นการลดความเสี่ยงจากการถือครองทองคำจำนวนมากอันเป็นผลจากการเทขายของผู้บริโภคภายในประเทศ ขณะเดียวกันผู้ประกอบการอัญมณีและเครื่องประดับของไทยมีโอกาสเจาะตลาดส่งออกใหม่มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะตลาดจีนที่มีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์สูง คาดว่าจะการส่งออกจะยังขยายตัว เนื่องจาก EU เก็บภาษีตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้ารองเท้าจากจีนและเวียดนาม ส่งผลให้ผู้นำเข้าบางส่วนย้ายคำสั่งซื้อรองเท้ามายังไทย
อุตสาหกรรมที่ลงทุน โดยกลุ่มบริษัทข้ามชาติ	อาทิ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ได้รับผลดีจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นในตลาดโลก ตามวัฏจักรสินค้าที่อยู่ในช่วงขาขึ้น เครื่องใช้ไฟฟ้า ยานพาหนะ อุปกรณ์และส่วนประกอบ และเลนส์ ยังคงได้รับผลดีจากการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องของผู้ผลิตรายสำคัญที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย
แม่พิมพ์โลหะ	ความต้องการใช้ในตลาดโลกยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการส่งออกไปตลาดใหม่มีช่องทางขยายตัวดีโดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้าน
เครื่องมือแพทย์ เภสัชภัณฑ์	มีแนวโน้มขยายตัวดีตามกระแสความห่วงใยในสุขภาพของประชากรในประเทศต่างๆ
เครื่องกีฬาและเครื่องเล่นเกม	ขยายตัวดีจากกระแสความสนใจกีฬา รวมทั้งผู้ประกอบการไทยมีการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าจนเป็นที่ยอมรับมากขึ้นในตลาดโลก
ของเด็กเล่น	มีแนวโน้มสดใส เนื่องจากมีช่องทางขยายตลาดส่งออกเพิ่มขึ้น ประกอบกับคู่แข่งสำคัญ คือ จีน มีแนวโน้มที่จะถูกประเทศคู่ค้าเรียกเก็บภาษีตอบโต้การอุดหนุน

อย่างไรก็ตาม มีประเด็นที่น่าจับตามองและเป็นตัวแปรสำคัญต่อการส่งออกของไทยในปี 2550 ได้แก่

- **ภาวะเศรษฐกิจของตลาดส่งออกหลักของไทย โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและจีนเริ่มชะลอการขยายตัวลง**
 โดยในกรณีของ**สหรัฐอเมริกา**ได้รับแรงกดดันจากพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่อ่อนแอลงจากภาวะการขาดดุลงบประมาณและดุลบัญชีเดินสะพัด (Twin Deficits) ส่งผลให้เงินดอลลาร์สหรัฐมีความผันผวนและมีแนวโน้มอ่อนค่าลง นอกจากนี้ภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มชะลอตัวยังเป็นสัญญาณบ่งชี้ว่าการใช้จ่ายเพื่อการบริโภคและการลงทุนในสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มชะลอตัวลง ขณะที่**เศรษฐกิจจีน**มีแนวโน้มชะลอการขยายตัวเช่นกัน เนื่องจากปัจจัยด้านราคาน้ำมันและราคาวัตุดิบที่สูงขึ้น ประกอบกับรัฐบาลจีนยังคงมีนโยบายควบคุมการขยายตัวของสินเชื่อในภาคเศรษฐกิจที่มีความร้อนแรง โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์
- **เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงหลายประการ อาทิ ราคาน้ำมัน** ซึ่งแม้ว่ามีแนวโน้มปรับตัวลดลงแต่อาจผันผวนได้หากมีปัจจัยที่คาดไม่ถึงถึงมากกระทบ รวมทั้ง**ภาวะความไม่สมดุลของเศรษฐกิจโลก** ที่สะท้อนให้เห็นจากการขาดดุลบัญชีเดินสะพัดจำนวนมหาศาลของสหรัฐอเมริกา ขณะที่ประเทศในแถบเอเชีย เช่น จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และได้หันกลับเกินดุลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในค่าเงินดอลลาร์สหรัฐและอาจนำไปสู่การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก
- **ต้นทุนการผลิตในประเทศสูงขึ้น** เนื่องจากราคาน้ำมันที่ยังคงผันผวน ประกอบกับวัตถุดิบที่ใช้ในหลายอุตสาหกรรม อาทิ อะลูมิเนียม โลหะอื่นๆ พลาสติก กระดาษ และเคมีภัณฑ์มีราคาทรงตัวในระดับสูง
- **เงินบาทที่มีแนวโน้มผันผวนไปในทิศทางแข็งค่าขึ้น** แม้ว่าภาครัฐจะดำเนินนโยบายต่างๆ เพื่อดูแลให้เงินบาทมีเสถียรภาพและไม่แข็งค่ามากเกินไป แต่เงินบาทยังมีแนวโน้มแข็งค่ามากกว่าประเทศคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน ส่งผลให้สินค้าไทยเสียเปรียบในการแข่งขันกับประเทศเหล่านั้น
- **ภัยพิบัติทางธรรมชาติ** โดยเฉพาะภัยแล้ง ซึ่งกรมอุตุนิยมวิทยาได้ประกาศเตือนให้ระวังปรากฏการณ์เอลนีโญที่อาจเกิดขึ้นและทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ทำให้คาดว่าปริมาณน้ำฝนตลอดทั้งปี 2550 จะน้อยลงจนก่อให้เกิดปัญหาภัยแล้งรุนแรงกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งอาจกระทบต่อปริมาณผลผลิตภาคเกษตรกรรมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้
- **ปัจจัยอื่นๆ** อาทิ การแพร่ระบาดของไข้หวัดนก มาตรการทางการค้าที่มีใช้ภาษีศุลกากรรูปแบบต่างๆ ที่ประเทศคู่ค้าทยอยนำออกมาใช้เป็นระยะ รวมทั้งเหตุการณ์ร้ายที่เป็นภัยคุกคามไปทั่วโลก ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลบั่นทอนต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการค้าโลก

จักรวรรดิตลาดการค้าโลก

ปัจจุบันการค้าโลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา ทำให้ผู้ประกอบการที่ยังผลิตสินค้าและทำการค้าในรูปแบบเดิมๆ ไม่สามารถแข่งขันได้ ดังนั้น ผู้ประกอบการต้องเร่งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ทันกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของการค้าโลกและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างทันท่วงที สำหรับแนวโน้มของกระแสการค้าโลกที่น่าจับตามองและเป็นแนวทางหนึ่งในการทำธุรกิจส่งออกให้ประสบความสำเร็จในอนาคต ได้แก่

ธุรกิจ e-commerce ขยายตัวอย่างรวดเร็ว :
กว่าร้อยละ 10 ต่อปีทั่วโลก เนื่องจากเป็นช่องทางที่ติดต่อค้าขายที่สะดวก รวดเร็ว และตรงกลุ่มเป้าหมายมากที่สุดวิธีหนึ่ง

กระแสความห่วงใยในสุขภาพ : ทำให้ความต้องการสินค้าเกษตรและอาหารเพื่อสุขภาพ อาทิ ถั่วเหลือง ข้าว ผักผลไม้ปลอดสารพิษ และสมุนไพรเป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น

ประเด็นที่น่าจับตามอง

วัฏจักรสินค้ามีแนวโน้มสั้นลง : โดยเฉพาะสินค้าไฮเทคและสินค้าแฟชั่น เนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในตลาดโลก รวมทั้งการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ที่มีอยู่ตลอดเวลา

ธุรกิจทั่วโลกต่างนำเทคโนโลยีบริหารจัดการรูปแบบใหม่ๆ มาใช้ อาทิ การนำเทคโนโลยีชิพระบุประเภทสิ่งของด้วยคลื่นความถี่คลื่นวิทยุ (Radio Frequency Identification: RFID Tag) มาใช้ในกิจการ : เนื่องจากช่วยลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการจับสินค้า การขนส่ง และการจำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ ห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ของโลกรวมทั้งประเทศผู้นำเข้าหลายประเทศ โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกา มีแนวโน้มกำหนดให้ผู้ส่งออกต้องติด RFID Tag ที่อุปกรณ์ล็อกประตูตู้สินค้า เพื่อให้เกิดความสะดวกและประหยัดเวลาในการตรวจสอบตู้บรรทุกสินค้า

จำนวนประชากรสูงอายุมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น : อาทิ ญี่ปุ่นมีประชากรที่มีอายุมากกว่า 65 ปี เกือบ 30 ล้านคน หรือกว่าร้อยละ 20 ของประชากรทั้งหมด และคาดว่าในปี 2550 จะมีประชากรเกษียณอายุกว่า 500,000 คน (เพิ่มขึ้นจากราว 350,000 คน ในปี 2548) ทำให้สินค้าอุปโภคบริโภคที่เน้นกลุ่มผู้สูงอายุเป็นเป้าหมายหลัก รวมทั้งธุรกิจด้านสุขภาพ อาทิ อาหารเพื่อสุขภาพและสปา มีแนวโน้มสดใส

บทบาทในการส่งเสริมการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศปี 2549

1. โครงการออกพันธบัตรเอเชีย (Asian Bond)

ตามที่รัฐบาลได้มีนโยบายพัฒนาตลาดพันธบัตรเอเชีย (Asian Bond Markets Initiatives: ABMI) หรือ Asian Bond เพื่อพัฒนาตลาดพันธบัตรในภูมิภาคเอเชีย โดยมุ่งเน้นการนำเงินออมส่วนเกินของประเทศในเอเชียมาเป็นแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาภูมิภาคเอเชียนั้น ในปี 2549 ธสน. ได้ดำเนินการผลักดันการออกพันธบัตรเอเชียให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยเมื่อเดือนพฤษภาคม 2549 ธสน. ได้ออกพันธบัตรสกุลเงินบาทมูลค่า 3,200 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการให้สินเชื่อกับโครงการลงทุนของธุรกิจไทยในประเทศเพื่อนบ้าน นอกจากนี้ ธสน. ยังได้ผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทเอกชนไทยและหน่วยงานรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้านออกพันธบัตรเอเชียเพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการที่มีความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์ โดยในปี 2549 ธสน. และการไฟฟ้าลาว (Electricité du Laos: EdL) ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างกันในการออกพันธบัตรเอเชียของ EdL เป็นสกุลเงินบาทในประเทศไทยมูลค่า 1,500 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปใช้สำหรับโครงการสร้างเขื่อนและโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ใน สปป.ลาว โดย ธสน. เป็นผู้ค้ำประกันให้แก่ EdL ทั้งนี้ นับเป็นความสำเร็จร่วมกันของไทยและ สปป.ลาว ในการพัฒนารูปแบบการระดมเงินออมในภูมิภาคเอเชียไปใช้พัฒนาและวางรากฐานทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งให้แก่ประเทศกำลังพัฒนาในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง รวมทั้งเป็นการสร้างทางเลือกการระดมทุนของรัฐบาล สปป.ลาว ควบคู่ไปกับการส่งเสริมบทบาทของ สปป.ลาว และไทยในการพัฒนาตลาดทุนของเอเชียเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจระหว่างประเทศต่อไป

2. โครงการสนับสนุนการทำฟาร์มสัญญา (Contract Farming) และการย้ายฐานการผลิตอุตสาหกรรม (Factory Relocation) แบบบูรณาการในประเทศเพื่อนบ้าน

ในปี 2549 ธสน. ได้เริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมในการสนับสนุนโครงการทำฟาร์มสัญญา (Contract Farming) และการย้ายฐานการผลิตอุตสาหกรรม (Factory Relocation) แบบบูรณาการในประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเพิ่มผลผลิตด้านการเกษตรที่ประเทศไทยมีไม่เพียงพอ และเพื่อใช้โอกาสแรงงาน วัตถุดิบ และสิทธิพิเศษในการส่งออก โดย ธสน. ได้ดำเนินการประสานงานกับพันธมิตรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดเพื่อร่วมกันผลักดันโครงการดังกล่าวให้เกิดผลเป็นรูปธรรม ในปี 2549 มีลูกค้าเข้ามาติดต่อขอรับการสนับสนุนทางการเงินจำนวน 32 ราย

3. โครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้านและประเทศเป้าหมาย

ในปี 2549 ธสน. ร่วมกับสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์กรมหาชน) และ Ministry of Economy and Finance ของกัมพูชา ได้ร่วมลงนามในสัญญาเงินกู้จำนวน 1,300 ล้านบาท เพื่อให้รัฐบาลกัมพูชานำไปใช้สำหรับโครงการพัฒนาทางหลวงหมายเลข 67 (อันลองเวง-เสียมราฐ) อันจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อประเทศไทย อาทิ การจ้างงานผู้รับเหมาและบริษัทที่ปรึกษาไทย และการซื้อสินค้าและบริการจากประเทศไทย รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างไทยและกัมพูชา

4. โครงการครัวไทยสู่โลก

ธสน. ให้การสนับสนุนโครงการครัวไทยสู่โลกอย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2549 ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการร้านอาหารไทยในต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 424 ล้านบาท จำนวน 69 ราย 78 ร้าน โดยเป็นการอนุมัติวงเงินสินเชื่อใหม่ในปี 2549 จำนวน 219 ล้านบาท จำนวน 27 ราย 29 ร้าน

นอกจากนี้ ธสน. ยังให้การสนับสนุนร้านอาหารไทยในต่างประเทศผ่านระบบแฟรนไชส์หรือร้านอาหารไทยที่ต้องการขยายสาขา โดยในเดือนกรกฎาคม 2549 ธสน. สถาบันอาหาร และบริษัท Thai Food International ได้ร่วมกันลงนามในบันทึกข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือเพื่อสนับสนุนด้านการเงินในการขยายธุรกิจร้านอาหารไทยในสหรัฐอเมริกาผ่านระบบแฟรนไชส์ภายใต้โครงการครัวไทยสู่โลก

5. โครงการสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ส่งออกขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

ธสน. มีนโยบายให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนผู้ส่งออก SMEs อย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2549 ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อให้แก่ผู้ส่งออก SMEs จำนวน 1,902 ราย คิดเป็นร้อยละ 86 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมด รวมเป็นวงเงิน 44,325 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36 ของวงเงินสินเชื่อรวม โดยในปี 2549 ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อใหม่ให้แก่ผู้ส่งออก SMEs จำนวน 562 ราย เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 10,560 ล้านบาท

6. โครงการสินเชื่อพาณิชย์นาวี

เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางทะเล ซึ่งจะเอื้ออำนวยประโยชน์ให้แก่ภาคการส่งออกของประเทศไทยในการขนส่งสินค้าและประหยัดเงินตราต่างประเทศ ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อ ณ สิ้นปี 2549 แก่ผู้ประกอบการพาณิชย์นาวีรวม 5,301 ล้านบาท เพื่อซื้อเรือใหม่และเรือเก่าหรือเพื่อซ่อมแซมปรับปรุงเรือจำนวน 62 ลำ โดยในปี 2549 ธสน. อนุมัติวงเงินสินเชื่อใหม่ให้แก่ผู้ประกอบการพาณิชย์นาวีรวมทั้งสิ้น 196 ล้านบาท

7. โครงการทางการเงินพิเศษ

ปี 2549 ธสน. เสนอโครงการทางการเงินพิเศษเพื่อสนับสนุนภาคการส่งออกให้ขยายตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 2 โครงการ ดังนี้

- โครงการสนับสนุนการส่งออกไปประเทศใหม่และประเทศ FTA

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ส่งออกสามารถขยายการส่งออกสินค้าไปยังผู้ซื้อในประเทศใหม่ซึ่งผู้ส่งออกยังไม่มีการค้าขายอยู่ในปัจจุบัน หรือผู้ซื้อที่อยู่ในประเทศที่มีการลงนามในความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) กับประเทศไทยได้อย่างมั่นใจ ซึ่งปัจจุบันได้แก่ จีน อินเดีย ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และประเทศที่มีการลงนามเพิ่มขึ้น

ในอนาคต ธสน. จึงได้เข้ามามีบทบาทในการเตรียมความพร้อมของผู้ส่งออกตั้งแต่การให้ข้อมูลเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C ในประเทศใหม่ของผู้ส่งออกหรือประเทศ FTA ไปจนถึงขั้นตอนการตรวจเอกสารส่งออก โดยผู้ส่งออกที่เข้าร่วมโครงการนี้จะได้รับส่วนลดค่าวิเคราะห์ข้อมูลผู้ซื้อในต่างประเทศหรือธนาคารผู้เปิด L/C ร้อยละ 50 จากอัตราปกติ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ส่งออกนำไปใช้ตัดสินใจทำการค้าได้อย่างเหมาะสม โดยครอบคลุมถึงการวิเคราะห์วงเงินและเงื่อนไขการชำระเงินที่เหมาะสมกับลูกค้ารายนั้นๆ

ปี 2549 ธสน. ได้วิเคราะห์ข้อมูลผู้ซื้อในต่างประเทศและธนาคารผู้เปิด L/C จำนวน 431 รายให้แก่ผู้ส่งออก

• โครงการตรวจสอบผู้ซื้อก่อนเจรจาทางการค้า

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ส่งออกไทยที่เข้าร่วมงานแสดงสินค้าในต่างประเทศซึ่งจัดโดยกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ หรือร่วมกิจกรรมในการเดินทางไปต่างประเทศเพื่อหาผู้ค้ากับหน่วยงานของภาครัฐ ได้มีข้อมูลความน่าเชื่อถือของลูกค้าเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจตกลงทำการค้าได้อย่างมั่นใจ ธสน. ได้ให้บริการประเมินความเสี่ยงของผู้ซื้อและธนาคารผู้เปิด L/C โดย ธสน. จะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ของผู้ซื้อหรือข้อมูลของธนาคารผู้เปิด L/C ที่ได้รับมาจากองค์กรข้อมูล (Credit Information Agency) ที่มีความชำนาญในประเทศที่ผู้ซื้อประกอบกิจการและนำมาประเมินผล พร้อมแนะนำวงเงินและเงื่อนไขการชำระเงิน เพื่อให้ผู้ส่งออกนำไปใช้ในการตัดสินใจทำการค้าได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ผู้ที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับสิทธิพิเศษ ฟรีค่าบริการประเมินความเสี่ยงผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C จำนวน 1 ราย/1 ผู้ส่งออก/1 งาน และส่วนลดร้อยละ 50 ของค่าบริการประเมินความเสี่ยงผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C รายถัดไป ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ส่งออกในการสร้างความมั่นใจก่อนตัดสินใจทำการค้ากับผู้ซื้อรายนั้นๆ

ปี 2549 ธสน. ได้วิเคราะห์ข้อมูลผู้ซื้อในต่างประเทศและธนาคารผู้เปิด L/C ภายใต้โครงการนี้จำนวน 283 รายให้แก่ผู้ส่งออก

8. โครงการบริการทางการเงินสำหรับธุรกิจบริการการส่งออก (Service Providers for Exports)

ในปี 2549 ธสน. ได้ริเริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อสนับสนุนและพัฒนาบริการทางการเงินสำหรับธุรกิจบริการการส่งออกหรือที่เรียกว่า Service Providers for Exports ซึ่งทำหน้าที่ให้บริการแก่ภาคการผลิตเพื่อส่งออก ครอบคลุมผู้ให้บริการในกิจกรรมต่างๆ ที่มีส่วนสนับสนุนและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ส่งออก ตั้งแต่การจัดการวัตถุดิบ การผลิต การตลาด ตลอดจนการขนส่งและการกระจายสินค้าไปถึงผู้บริโภคปลายทาง ซึ่งภาคบริการดังกล่าวถือว่ามีส่วนสำคัญต่อการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออกไทย โดยในช่วงปลายปี 2549 ธสน. ได้ออกแนวทางและพัฒนาบริการเพื่อสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ประกอบการธุรกิจบริการการส่งออกที่ทำธุรกิจด้าน Logistics และห้องปฏิบัติการตรวจสอบและวิเคราะห์คุณภาพสินค้าส่งออก

9. การประสานความร่วมมือในการจัดการธุรกรรมต่างประเทศกับธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) (Land and Houses Retail Bank Public Co., Ltd.: LH Bank)

ในการสนับสนุนผู้ส่งออก SMEs ธสน. และธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) (LH Bank) ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการให้ความสนับสนุนด้านธุรกรรมต่างประเทศแก่ผู้ส่งออกและผู้ลงทุน โดย ธสน. จะดำเนินการด้านธุรกรรมต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและนำเข้าสินค้าเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศให้แก่ลูกค้าของ LH Bank เพื่อผลักดันการขยายตัวของธุรกิจ SMEs ของไทยในตลาดการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ

10. โครงการสนับสนุนนักธุรกิจผู้ส่งออก (Intertrader)

ธสน. ร่วมกับกรมส่งเสริมการส่งออก กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และสมาคมผู้ค้าไทยระหว่างประเทศได้ร่วมกันลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและศักยภาพการแข่งขันของนักธุรกิจผู้ส่งออก (Intertrader) และผู้ส่งออก SMEs รวมทั้งผู้ผลิตสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) อย่างครบวงจร และเพื่อผลักดันสินค้าไทยและสินค้า OTOP สู่อุตสาหกรรมโลกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยภายใต้ MOU ดังกล่าวทั้ง 4 หน่วยงานจะทำงานอย่างเกื้อหนุนกันลักษณะ “องค์กรพันธมิตร” ที่มีภารกิจร่วมกันในการพัฒนาศักยภาพการส่งออก การนำเข้า วัตถุดิบ และเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ ของ Intertrader โดยให้สมาคมผู้ค้าไทยระหว่างประเทศทำหน้าที่พี่เลี้ยง ดูแล และให้คำปรึกษาแนะนำแก่ Intertrader ผู้ส่งออก SMEs และผู้ผลิตสินค้า OTOP เพื่อการส่งออก และประสานความต้องการของผู้ประกอบการเหล่านั้นมายังกรมส่งเสริมการส่งออก กรมพัฒนาธุรกิจการค้า และ ธสน. ซึ่งจะทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อเตรียมความพร้อมให้ Intertrader และผู้ส่งออก SMEs มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจส่งออกที่รอบคอบและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันด้านต้นทุนและช่องทางการตลาดในต่างประเทศทั้งตลาดเดิมและการขยายตลาดใหม่ เพื่อก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มและสร้างรายได้จากการส่งออกเข้าสู่ประเทศมากยิ่งขึ้น

11. การจัดอบรมและสัมมนาเพื่อให้ความรู้แก่ผู้ส่งออก นักลงทุนไทยในต่างประเทศ และผู้ที่สนใจทั่วไป

ในปี 2549 ธสน. ได้จัดและร่วมกับพันธมิตรในการจัดอบรมและสัมมนาเพื่อให้ความรู้แก่ผู้ส่งออก นักลงทุนไทยในต่างประเทศ และผู้ที่สนใจทั่วไปในเรื่องการจัดทำเอกสารส่งออก การป้องกันความเสี่ยงในการส่งออก การให้ความรู้เกี่ยวกับสู่ทางการค้าและการลงทุนในตลาดที่มีศักยภาพ รวมถึงข้อมูลกฎระเบียบและความร่วมมือทางการค้าระหว่างประเทศไทยกับประเทศคู่ค้าที่สำคัญ และการสนับสนุนการเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ โดยมีผู้เข้ารับการอบรมและสัมมนาจำนวน 6,123 คน

12. การจัดตั้งศูนย์ข้อมูลการตลาดเพื่อการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ

ในปี 2549 ธสน. ได้ริเริ่มพัฒนาการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลการตลาดเพื่อการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศให้กับผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยรวมทั้งผู้ที่สนใจทั่วไป อาทิ ภาวะเปรียบเทียบในการทำธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ข้อมูลด้านการตลาด และข้อมูลเกี่ยวกับการเชื่อมโยงทางธุรกิจ รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งจะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยเป็นอย่างยิ่ง โดยจะสามารถเริ่มเผยแพร่ให้บริการได้ในปี 2550

13. การรับประกันความเสี่ยงการลงทุน

ปี 2549 ธสน. ได้เปิดให้บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน (Investment Insurance) ซึ่ง ธสน. เป็นสถาบันการเงินไทยแห่งแรกที่เปิดให้บริการประกันความเสี่ยงการลงทุน เพื่อนำเสนอแนวทางป้องกันและรับมือกับความเสี่ยงทางการเมืองให้แก่การลงทุนไทยในต่างประเทศท่ามกลางสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองในต่างประเทศ ภายใต้บริการดังกล่าว ธสน. พร้อมให้ความคุ้มครองสูงสุดถึงร้อยละ 90 ของความเสียหายที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการจำกัดการโอนเงิน หรือแลกเปลี่ยนสกุลเงิน การเวนคืน การเข้ายึด หรือการโอนทรัพย์สินหรือกิจการของผู้ลงทุนมาเป็นของรัฐ สงครามหรือเหตุการณ์รุนแรงทางการเมือง และการที่รัฐบาลของประเทศที่เข้าไปลงทุนไม่ปฏิบัติตามสัญญา โดยมีระยะเวลาคุ้มครอง 3-15 ปี ทั้งในส่วนของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิประโยชน์ในการลงทุน เงินปันผล กำไร และผลประโยชน์ทางการเงินในรูปแบบอื่นๆ และส่วนของเงินกู้ซึ่งรวมถึงเงินต้นและดอกเบี้ย

14. การสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนการค้าและการลงทุนไทยในต่างประเทศ

- ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนด้านการเงินในการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการลงทุนของผู้ประกอบการไทยในต่างประเทศ
- ลงนามบันทึกความเข้าใจกับ Japan Bank for International Cooperation (JBIC) เพื่อร่วมกันส่งเสริมและสนับสนุนให้นักธุรกิจไทยและญี่ปุ่นเข้าไปประกอบการค้าและการลงทุนในประเทศลุ่มแม่น้ำโขง
- เลี้ยงรับรองคณะผู้แทนระดับสูงที่เข้าร่วมประชุมคณะทำงานด้านเศรษฐกิจภายใต้กรอบ Asian-Middle East Dialogue (AMED) ครั้งที่ 1 เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนระหว่างประเทศสมาชิก AMED
- ลงนามบันทึกความเข้าใจกับ National Bank of Cambodia เพื่อสนับสนุนการจัดตั้งสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เพื่อการพัฒนาภาคการส่งออกและอุตสาหกรรมของกัมพูชา
- เข้าเยี่ยมรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ของกัมพูชา เพื่อหารือถึงโครงการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zone) ที่ Poipet Commune ของกัมพูชา ซึ่งจะเป็นนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกบริเวณชายแดนไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

- จัดสัมมนา ร่วมกับ JBIC เรื่อง Investment Opportunities in GMS Countries: Potential in Agricultural Processing and Biofuels Industries เพื่อร่วมกันพัฒนาศักยภาพการผลิตภาคเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และพลังงานทดแทนในอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง
- ต้อนรับกรรมการผู้จัดการ African Export-Import Bank และคณะ เพื่อสร้างโอกาสการลงทุนระหว่างประเทศไทยและภูมิภาคแอฟริกา
- ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการ SMEs
- ต้อนรับรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศสาธารณรัฐมาดากัสการ์และคณะ เพื่อส่งเสริมการค้าการลงทุนระหว่างทั้งสองประเทศ
- ต้อนรับประธานหอการค้าและอุตสาหกรรมเคนยา และรองประธานหอการค้า อุตสาหกรรมและการเกษตรของแทนซาเนียและคณะ เพื่อหารือถึงแนวทางส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนของไทยกับเคนยาและแทนซาเนีย
- เข้าเยี่ยมรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการเงิน สปป.ลาว เพื่อหารือถึงการระดมเงินทุนสำหรับใช้ในโครงการพัฒนาเขื่อนและโรงไฟฟ้าพลังน้ำของ สปป.ลาว
- เข้าเยี่ยมประธานบริหารธนาคารการค้าต่างประเทศลาว เพื่อหารือถึงแนวทางให้ความสนับสนุนด้านสินเชื่อการค้า (Trade Financing) แก่ผู้ประกอบการไทยและลาว
- ต้อนรับคณะผู้แทนจากภาครัฐและเอกชนของเวียดนาม เพื่อหารือถึงแนวทางเสริมสร้างโอกาสใหม่ทางการค้าและการพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิตอาหารทะเลไทยและเวียดนามในระยะยาว
- เลี้ยงรับรองรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ของกัมพูชาและคณะผู้แทนภาครัฐและนักธุรกิจกัมพูชาในโอกาสที่มาเยือนไทย เพื่อหารือกับหน่วยงานภาครัฐถึงแนวทางการส่งเสริมความร่วมมือด้านการลงทุนไทย-กัมพูชา

สรุปบทบาทในการส่งเสริมการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศเกี่ยวกับเป้าหมายปี 2549

- ส่งเสริมและสนับสนุนการขยายตัวของการส่งออก ทั้งในตลาดเดิม ตลาดใหม่ และประเทศที่ไทยจัดทำ ความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA)

แผนงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. สนับสนุนทางการเงินแก่ภาคการส่งออก - วงเงินอนุมัติเพิ่มเติมสินเชื่อและรับประกันการส่งออก - ยอดคงค้างสินเชื่อ - ปริมาณธุรกิจ	22,300 ล้านบาท 49,862 ล้านบาท 264,400 ล้านบาท	24,014 ล้านบาท 43,759 ล้านบาท 321,272 ล้านบาท
2. การพัฒนาบริการใหม่	อย่างน้อย 1 บริการ	2 บริการ
3. การเผยแพร่และพัฒนาศักยภาพผู้ส่งออก โดยจัดสัมมนาหรืออบรมให้ความรู้แก่ผู้ส่งออก นักลงทุนไทย และผู้ที่สนใจทั่วไป	4,000 ราย	6,123 ราย
4. โครงการทางการเงินพิเศษ - โครงการสนับสนุนการส่งออกไปประเทศใหม่และประเทศ FTA (จำนวนผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C ที่ ธสน. วิเคราะห์) - โครงการตรวจสอบผู้ซื้อก่อนเจรจาทางการค้า (จำนวนผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C ที่ ธสน. วิเคราะห์)	300 ราย 300 ราย	431 ราย 283 ราย

- ส่งเสริมและสนับสนุนการขยายตัวของการลงทุนไทยในต่างประเทศ

แผนงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. สนับสนุนทางการเงินแก่นักธุรกิจไทย - วงเงินอนุมัติสินเชื่อและรับประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวเพิ่มเติม - ยอดคงค้างสินเชื่อ	6,000 ล้านบาท 15,411 ล้านบาท	5,613 ล้านบาท 13,346 ล้านบาท
2. จัดทำยุทธศาสตร์ประเทศเพื่อนบ้าน	2 ประเทศ	2 ประเทศ

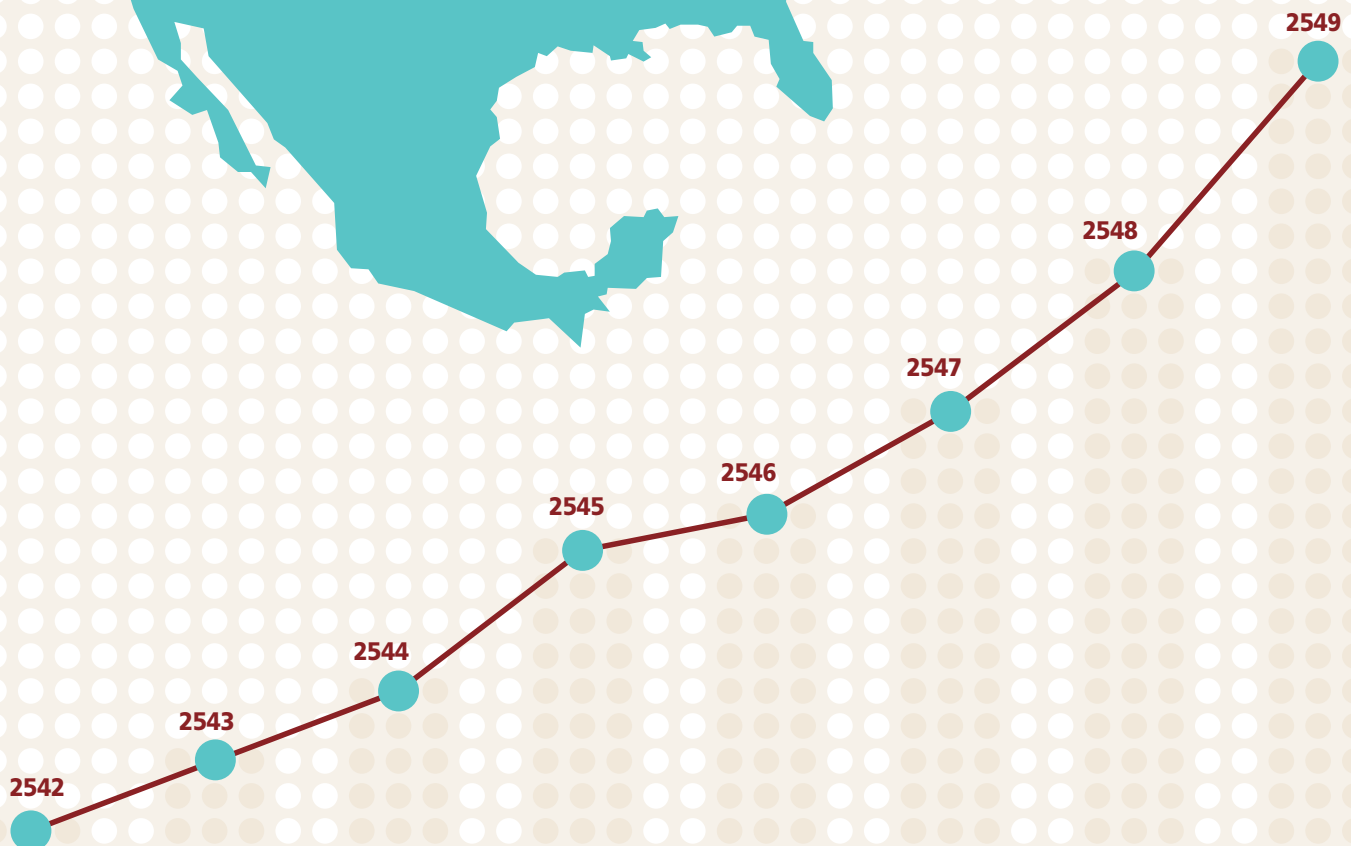
- สนับสนุนการพัฒนาตลาดทุน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศ

แผนงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
การออกตราสารทางการเงิน	อย่างน้อย 1 รายการ	1 รายการ

- การบริหารจัดการด้านการเงิน

แผนงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	0.8%	(2.0%)
2. อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน	30.5%	30.9%
3. อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	9.9%	13.6%

ผลการดำเนินงาน



ผลการดำเนินงาน

• ภาพรวมการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของ ธสน. สำหรับปี 2549 มีกำไรหลังหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์เดิมและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 699 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 242 ล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 457 ล้านบาทในปี 2548 เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 312 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์เดิมลดลงจำนวน 293 ล้านบาท รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยลดลง 212 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 150 ล้านบาท นอกจากนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารพาณิชย์ทยอยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2549 และปี 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 เรื่องการรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงิน ซึ่ง ธสน. ได้ปฏิบัติตามเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเต็มทั้งจำนวนในปี 2549 เป็นจำนวน 2,045 ล้านบาท ทำให้ ธสน. ขาดทุนสุทธิจำนวน 1,346 ล้านบาท

• รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ

ในปี 2549 ธสน. มีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิจำนวน 1,640 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 312 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.5 เมื่อเทียบกับรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิจำนวน 1,328 ล้านบาทในปี 2548 เนื่องจากในปี 2549 มีการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยและ ธสน. ได้รับดอกเบี้ยจากลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้จำนวน 218 ล้านบาท ทำให้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.6 จากจำนวน 2,453 ล้านบาทในปี 2548 เป็นจำนวน 3,670 ล้านบาทในปี 2549 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยก็เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน โดยในปี 2549 ธสน. มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 2,969 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 78.3 จากจำนวน 1,665 ล้านบาทในปี 2548 เนื่องจากดอกเบี้ยในตลาดเงินปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2549

• รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย

ธสน. มีรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยในปี 2549 จำนวน 642 ล้านบาท ลดลงจำนวน 213 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.9 เมื่อเทียบกับจำนวน 855 ล้านบาทในปี 2548 ส่วนหนึ่งเกิดจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการลดลงจำนวน 84 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเป็นเพราะค่าธรรมเนียมในการให้เงินกู้ (front end fee) และค่าธรรมเนียมจากการค้าประกันลดลง นอกจากนี้ รายได้หนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืนยังลดลงจำนวน 143 ล้านบาท

- **ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย**

ธสน. มีค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยในปี 2549 จำนวน 801 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 150 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.1 เมื่อเทียบกับ 651 ล้านบาทในปี 2548 โดยสาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจากการรับประกันการส่งออกเพิ่มขึ้นจำนวน 154 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนสูงขึ้น และจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39

- **หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้**

ธสน. มีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2549 จำนวน 2,827 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,752 ล้านบาท หรือร้อยละ 163.0 เมื่อเทียบกับจำนวน 1,075 ล้านบาทในปี 2548 โดยเป็นหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,460 ล้านบาท และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 367 ล้านบาท

- **ขาดทุนสุทธิ**

ในปี 2549 ธสน. มีกำไรก่อนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,481 ล้านบาท ลดลงจำนวน 51 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับจำนวน 1,532 ล้านบาทในปี 2548 และมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิในปี 2549 จำนวน 1,346 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 457 ล้านบาทในปี 2548

ฐานะทางการเงิน

- **สินทรัพย์**

ณ สิ้นปี 2549 ธสน. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 67,371 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 3,128 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.4 เมื่อเทียบกับจำนวน 70,499 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 โดยมีสาเหตุสำคัญจากการลดลงของเงินให้สินเชื่อจำนวน 2,042 ล้านบาท และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิลดลงจำนวน 1,376 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้นจำนวน 2,404 ล้านบาท

ธสน. มีการกำหนดนโยบายและขอบเขตในการลงทุนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการให้มีการบริหารสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของทุนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เป็นผลให้เงินลงทุนสุทธิ ณ สิ้นปี 2549 จำนวน 6,467 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,214 ล้านบาท หรือร้อยละ 98.8 เมื่อเทียบกับจำนวน 3,253 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548

ธสน. มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ ณ สิ้นปี 2549 จำนวน 7,782 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,404 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.7 จากจำนวน 5,378 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 และคิดเป็นร้อยละ 98.2 ของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) จำนวน 7,925 ล้านบาท

● หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2549 ธสน. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 60,205 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,965 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.2 เมื่อเทียบกับจำนวน 62,170 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 โดยในช่วงครึ่งแรกของปี 2549 ธสน. ได้ระดมทุนเพิ่มเติมด้วยการออกพันธบัตรในประเทศจำนวน 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือประมาณ 4,325 ล้านบาท และพันธบัตรในประเทศจำนวน 3,200 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนด

● ส่วนของทุน

ธสน. มีส่วนของทุนจำนวน 7,166 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549 ลดลงจำนวน 1,162 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2548 เนื่องจากรายการสำรองสำหรับธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงและส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 345 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ธสน. มีกำไรสะสมทั้งที่จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรรลดลงจากจำนวน 2,520 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 เป็นจำนวน 1,013 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2549

● คุณภาพสินทรัพย์

ธสน. มีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับ 7,925 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.6 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับจำนวน 6,420 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 หรือร้อยละ 10.6 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ โดยในปี 2549 ธสน. มีหนี้ NPLs เพิ่มขึ้น 3,515 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้ารายใหญ่ และในปี 2549 ธสน. สามารถแก้ไขหนี้ NPLs ให้ลดลงได้ 2,010 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2549 ธสน. มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 6,538 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82.5 ของหนี้ NPLs

● โครงสร้างของแหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของ ธสน. ที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืม และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน คิดเป็นร้อยละ 69.0 และ 9.9 ของหนี้สินและส่วนของทุน ณ สิ้นปี 2549 ตามลำดับ โดยในส่วนของเงินกู้ยืมจำนวน 46,452 ล้านบาท ประกอบด้วยพันธบัตร ธสน. จำนวน 40,432 ล้านบาท และเงินกู้ยืมอื่นๆ อีกจำนวน 6,020 ล้านบาท โดยพันธบัตร ธสน. แบ่งเป็นพันธบัตรในประเทศร้อยละ 75.9 และต่างประเทศร้อยละ 24.1 สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินจำนวน 6,635 ล้านบาท แยกเป็นภายในประเทศร้อยละ 73.7 และต่างประเทศร้อยละ 26.3 นอกจากนี้ ธสน. มีเงินฝากของลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อจำนวน 5,874 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2,984 ล้านบาท

การใช้ไปของเงินทุนของ ธสน. ที่สำคัญ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อ และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินซึ่งเป็นการลงทุนและปรับสภาพคล่อง คิดเป็นร้อยละ 85.0 และ 10.8 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2549 ตามลำดับ ในส่วนของเงินให้สินเชื่อนั้นแบ่งเป็นเงินให้สินเชื่อในประเทศร้อยละ 79.3 และเงินให้สินเชื่อต่างประเทศร้อยละ 20.7 สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินแบ่งเป็นการให้กู้ยืมแก่ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินอื่นๆ ในประเทศร้อยละ 12.5 และต่างประเทศร้อยละ 87.5

● ความพอเพียงของเงินกองทุน

ธสน. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับร้อยละ 14.3 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ของกฎกระทรวง พ.ศ. 2538 เรื่องการดำรงเงินกองทุนของ ธสน. ที่กำหนดให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของ ธสน. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8

เงินกองทุน หมายถึง ทุนที่ได้รับชำระแล้ว เงินสำรอง และกำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรรแล้ว ทั้งนี้เมื่อหักผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในทุกงวดการบัญชีออกแล้ว และเงินสำรองจากการตีราคาทรัพย์สิน

ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อ

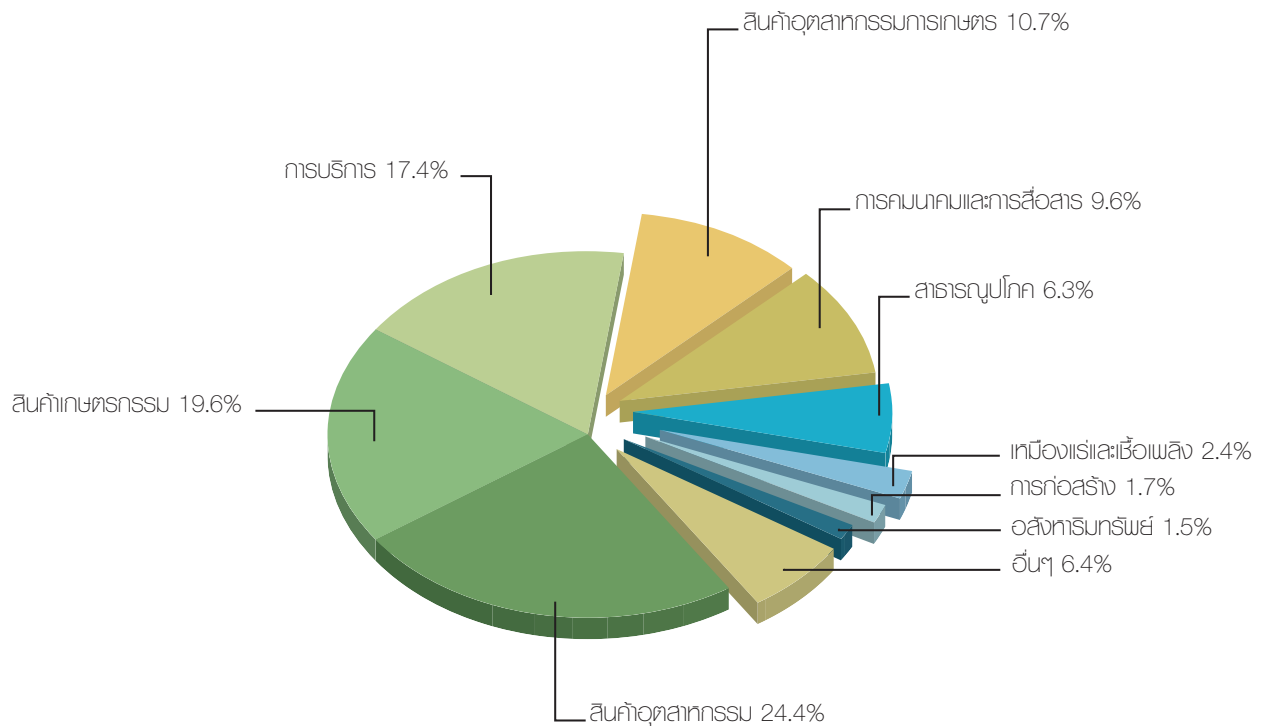
ธสน. ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทยใน 2 ลักษณะคือ 1. บริการทางการเงินที่ ธสน. ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และ 2. บริการทางการเงินที่ ธสน. ให้แก่นักธุรกิจไทยที่ไปลงทุนหรือให้บริการในต่างประเทศ ในปี 2549 ธสน. อนุมัติวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันใหม่รวม 28,067 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.2 เทียบกับปี 2548 สำหรับวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันที่ ธสน. อนุมัติจนถึง ณ สิ้นปี 2549 รวมเป็นวงเงิน 122,865 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2548 ทั้งนี้ ธสน. มียอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี 2549 จำนวน 57,287 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.4 และมียอดภาระผูกพันการค้ำประกันจำนวน 8,562 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.5 จากสิ้นปีที่ผ่านมา

ภาพรวมผลการดำเนินงานสินเชื่อและค้ำประกัน

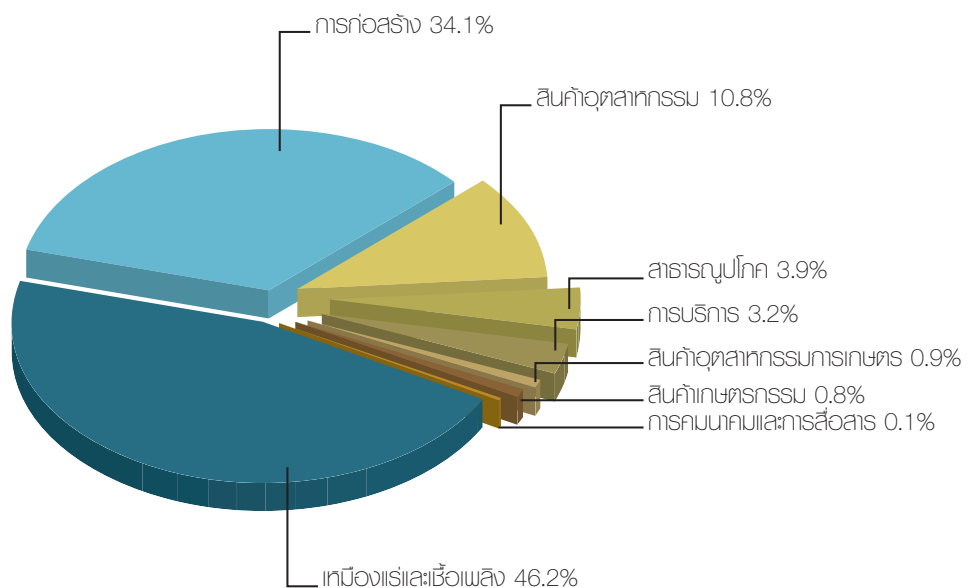
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2549	2548	2547
1. วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน	122,865	113,186	95,972
ก. จำแนกตามกิจการของผู้กู้			
ในประเทศ	94,616	84,742	73,789
สินเชื่อ	90,450	81,748	71,448
ค้ำประกัน	4,166	2,994	2,341
ต่างประเทศ	28,249	28,444	22,183
สินเชื่อ	21,266	19,314	16,927
ค้ำประกัน	6,983	9,130	5,256
ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ			
สินเชื่อหมุนเวียน	77,202	65,955	59,002
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	45,663	47,231	36,970
2. ยอดคงค้างสินเชื่อ	57,287	59,329	48,551
ก. จำแนกตามกิจการของผู้กู้			
ในประเทศ	43,941	45,446	36,641
ต่างประเทศ	13,346	13,883	11,910
ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ			
สินเชื่อหมุนเวียน	28,085	29,784	24,588
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	29,202	29,545	23,963
3. ภาระผูกพันการค้ำประกัน	8,562	6,228	5,717
ในประเทศ	5,000	1,720	2,595
ต่างประเทศ	3,562	4,508	3,122

ยอดคงค้างสินเชื่อจำแนกตามอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2549



การผูกพันการรับประกันจำแนกตามอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2549



บริการทางการเงินที่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องภายในประเทศ

ธสน. ให้บริการทางการเงินทั้งการให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการให้กู้ยืมระยะปานกลางและระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุน ขยาย หรือปรับปรุงการผลิตสินค้า นอกจากนี้ ธสน. ได้ให้บริการการค้าประกันแก่ผู้ส่งออกโดยการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทำธุรกิจส่งออกต่อคู่สัญญาของผู้ส่งออก อาทิ การค้ำประกันการชำระเงินสำหรับการใช้สาธารณูปโภคของทางราชการ หรือการค้ำประกันการชำระภาษีนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าส่งออก การบริการค้ำประกันค่าภาษีอากรโดยวิธีวางประกันลอย เป็นต้น การที่ ธสน. ออกหนังสือค้ำประกันผู้ส่งออกดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ส่งออกนำเงินที่ใช่วางเป็นหลักประกันไปใช้เพิ่มสภาพคล่องในการทำธุรกิจ

สินเชื่อบนประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สินเชื่อหมุนเวียน		สินเชื่อขยายกำลังการผลิต		สินเชื่อพาณิชย์นาวี		รวม	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
● วงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี	20,944	12,570	1,351	4,613	196	2,273	22,491	19,456
- สินเชื่อ	19,532	11,796	1,351	4,613	196	2,273	21,079	18,682
- ค้ำประกัน	1,412	774	-	-	-	-	1,412	774
● วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี	77,202	65,955	12,113	12,836	5,301	5,951	94,616	84,742
- สินเชื่อ	73,036	62,961	12,113	12,836	5,301	5,951	90,450	81,748
- ค้ำประกัน	4,166	2,994	-	-	-	-	4,166	2,994
● ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี	28,085	29,784	10,748	9,487	4,928	6,015	43,761	45,286
● ภาระผูกพันการค้าประกัน ณ สิ้นปี	5,000	1,720					5,000	1,720
● ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี	133,343	120,468					133,343	120,468

บริการทางการเงินที่ให้แก่ธุรกิจไทยที่ไปลงทุนหรือให้บริการในต่างประเทศ

ธสน. ให้บริการสินเชื่อระยะสั้น ระยะยาว และการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนในต่างประเทศของนักธุรกิจไทยและเพื่อให้นักธุรกิจไทยได้งานบริการในต่างประเทศ เช่น ธุรกิจก่อสร้างในต่างประเทศ การปรับปรุงและตกแต่งอาคาร การซ่อมแซมและปรับปรุงเครื่องจักร การรับจ้างเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิค เป็นต้น ในส่วนของการออกหนังสือค้ำประกัน ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตั้งแต่เริ่มประมูลจนถึงทำงานแล้วเสร็จ อาทิ หนังสือค้ำประกันการเข้าประมูลงาน หนังสือค้ำประกันการรับเงินค่างานล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหนังสือค้ำประกันผลงาน เป็นต้น ทั้งนี้ ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันนักธุรกิจให้แก่ผู้ว่าจ้างโดยตรงหรือให้ธนาคารคู่ค้าออกหนังสือค้ำประกันนักธุรกิจไทยให้แก่ผู้ว่าจ้าง โดย ธสน. ค้ำประกันธนาคารคู่ค้าอีกต่อหนึ่ง

สินเชื๋อต่างประเทค

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สินเชื๋อโครงการระหว่างประเทค		
	2549	2548	2547
• วงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี - สินเชื๋อ - ค้ำประกัน	5,576	8,958	7,301
- สินเชื๋อ - ค้ำประกัน	5,092	4,993	6,123
- ค้ำประกัน	484	3,965	1,178
• วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี - สินเชื๋อ - ค้ำประกัน	28,249	28,444	22,183
- สินเชื๋อ - ค้ำประกัน	21,266	19,314	16,927
- ค้ำประกัน	6,983	9,130	5,256
• ยอดคงค้างสินเชื๋อ ณ สิ้นปี	13,346	13,883	11,910
• ภาระผูกพันการค้ำประกัน ณ สิ้นปี	3,562	4,508	3,122

บริการประกันการส่งออก

ลักษณะและขอบเขต

บริการประกันการส่งออกมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ส่งออกในการขยายปริมาณการส่งออกไปยังตลาดเดิมและตลาดใหม่ รวมทั้งสามารถเสนอเงื่อนไขการชำระเงินที่ผ่อนปรนให้แก่ผู้ซื้อได้มากขึ้น โดย ธสน. รับประกันแก่ผู้ส่งออกที่ขายสินค้าภายใต้เงื่อนไขการชำระเงินแบบ Document Against Payment (D/P), Document Against Acceptance (D/A), Open Account (O/A) และ Letter of Credit (L/C) ในกรณีที่ผู้ส่งออกส่งสินค้าไปยังผู้ซื้อแล้วไม่ได้รับเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C ไม่ว่าจะเกิดจากความเสี่ยงด้านการค้าหรือความเสี่ยงด้านการเมือง ธสน. จะชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นตามลักษณะของความเสี่ยงและประเภทของบริการ ซึ่งอัตราการชดเชยอยู่ระหว่างร้อยละ 70-90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น ปัจจุบัน ธสน. ให้ความคุ้มครองการส่งออกสินค้าทุกชนิดไปยังผู้ซื้อใน 7 ทวีป รวม 202 ประเทศ

ผู้ส่งออกสามารถเลือกใช้บริการประกันการส่งออกจาก ธสน. ได้หลายประเภทตามลักษณะการทำธุรกิจ ได้แก่

- บริการประกันการส่งออกระยะสั้น
- บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

บริการประกันการส่งออกระยะสั้น

บริการประกันการส่งออกระยะสั้นเป็นบริการสำหรับผู้ส่งออกที่ขายสินค้ามีระยะเวลาการชำระเงินไม่เกิน 180 วัน โดยผู้ส่งออกจะต้องขอทำประกันสำหรับผู้ซื้อทุกรายที่ขายสินค้าภายใต้เงื่อนไขการชำระเงินแบบ D/P, D/A และ/หรือ O/A แต่สำหรับ L/C ผู้ส่งออกสามารถเลือกธนาคารที่จะนำมารับประกันได้

นอกจากนี้ ธสน. ยังให้บริการประเมินความเสี่ยงผู้ซื้อและธนาคารผู้เปิด L/C เป็นบริการเสริมเพื่อช่วยผู้ส่งออกในการวิเคราะห์ผู้ซื้อหรือธนาคารของผู้เปิด L/C ในต่างประเทศ เพื่อให้ผู้ส่งออกสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาทำการค้า กำหนดเงื่อนไขการชำระเงิน และให้เครดิตทางการค้าแก่ผู้ซื้อในต่างประเทศ

ทั้งนี้ หากผู้ส่งออกมีความประสงค์จะขายลดตัวส่งออกที่ได้ทำประกันไว้แล้วก็สามารถขอให้ ธสน. พิจารณาวางเงินขายลดตัวโดยมีตัวส่งออกที่รับประกันแล้วเป็นหลักประกัน

ผลการดำเนินงาน

ปริมาณธุรกิจของบริการประกันการส่งออกระยะสั้น

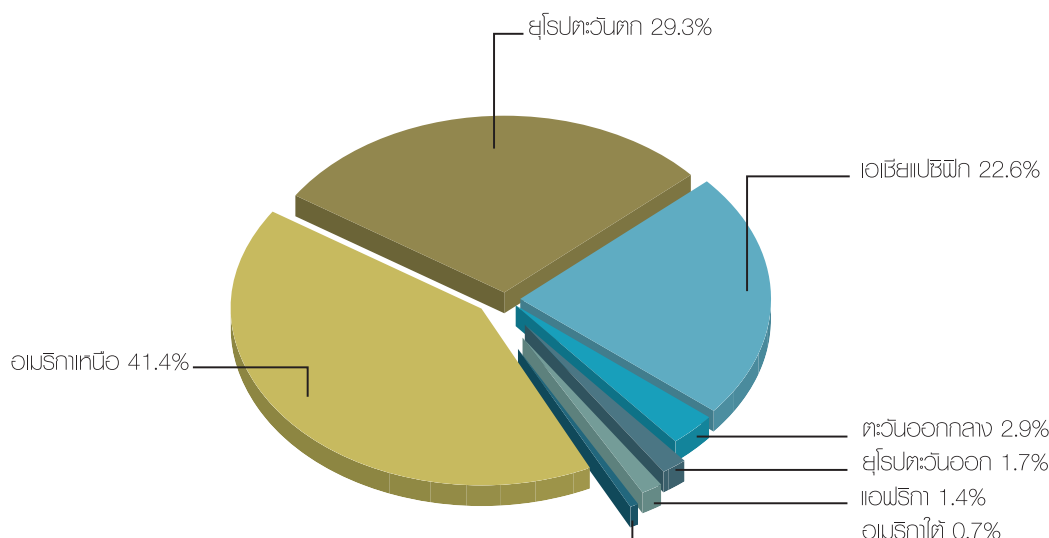
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2549	2548	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
มูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกัน	37,500	35,015	7.1
รายได้ค่าเบี้ยประกัน	149	145	2.8
มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทน	139	16	768.8

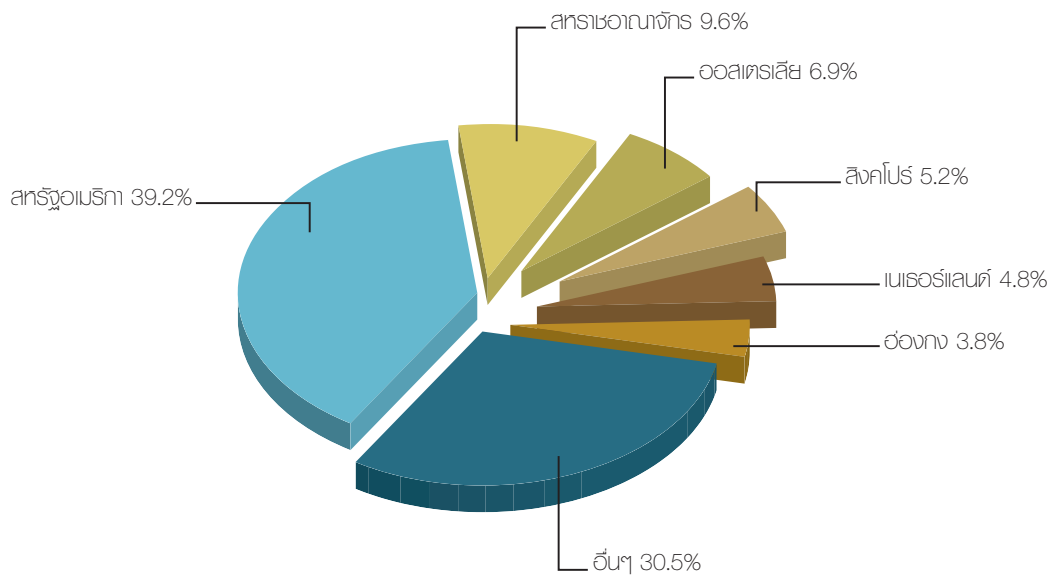
มูลค่าการรับประกันการส่งออกระยะสั้นและรายได้ค่าเบี้ยประกัน

ในปี 2549 ธสน. รับประกันการส่งออกไปยังผู้ซื้อ 86 ประเทศ โดยมีมูลค่าการรับประกันการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 จากมูลค่า 35,015 ล้านบาทในปี 2548 เป็น 37,500 ล้านบาทในปี 2549 ส่งผลให้ค่าเบี้ยประกันที่เรียกเก็บจากผู้ซื้อประกันการส่งออกเพิ่มขึ้นจาก 145 ล้านบาทในปี 2548 เป็น 149 ล้านบาทในปี 2549 โดยการรับประกันการส่งออกไปทวีปอเมริกาเหนือยังคงมีสัดส่วนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 41.4 ของมูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกันการส่งออกระยะสั้นทั้งหมด ทั้งนี้ ประเทศผู้ซื้อที่ผู้ส่งออกขอรับประกันการส่งออกสูงสุด ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักร ออสเตรเลีย ซึ่งมีมูลค่าการรับประกันการส่งออกเท่ากับ 14,710 ล้านบาท 3,609 ล้านบาท และ 2,600 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ทวีปที่มีอัตราการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการรับประกันมากที่สุดเมื่อเทียบกับปี 2548 ได้แก่ ทวีปแอฟริกา ซึ่งมีอัตราการเปลี่ยนแปลงเพิ่มมากขึ้นถึงร้อยละ 62.1

สัดส่วนการรับประกันการส่งออกจำแนกตามทวีป ปี 2549

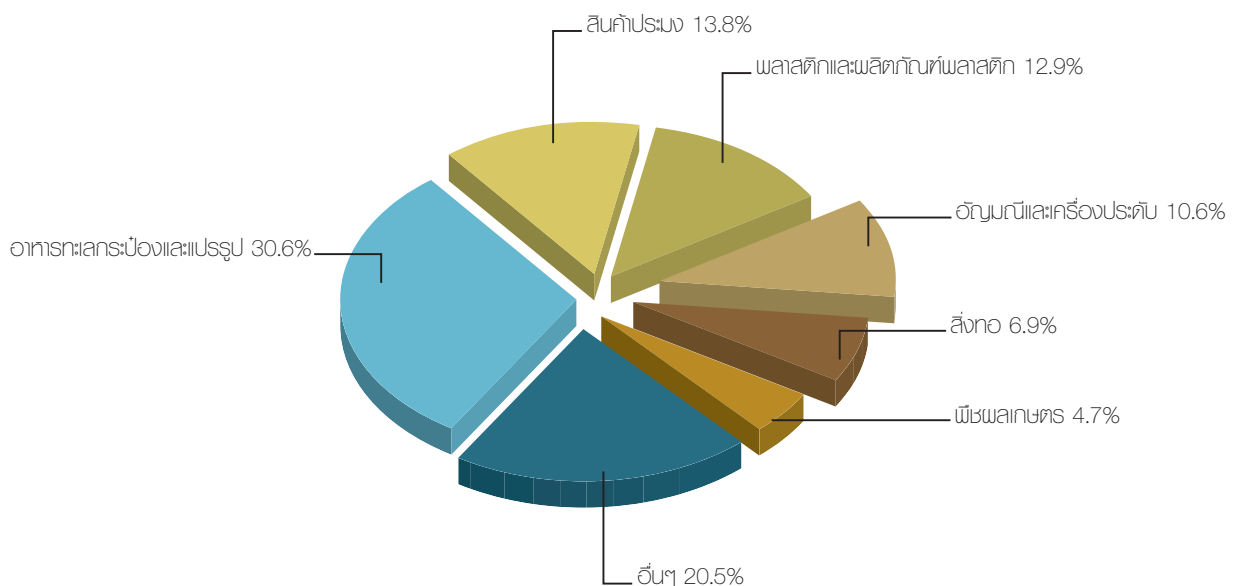


สัดส่วนการรับประกันการส่งออกจำแนกตามประเทศ ปี 2549



สำหรับสินค้าที่มีมูลค่าการรับประกันการส่งออกสูงสุด ได้แก่ อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป รองลงมา ได้แก่ สินค้าประมง พลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก อัญมณีและเครื่องประดับ และสิ่งทอ ตามลำดับ

สัดส่วนการรับประกันการส่งออกจำแนกตามประเภทสินค้า ปี 2549

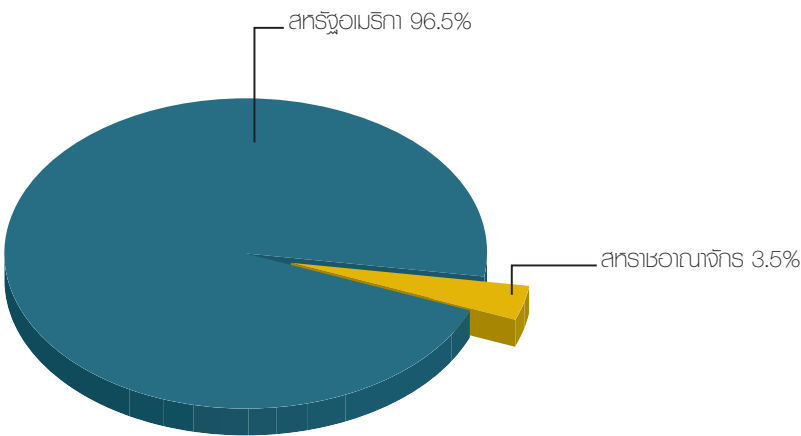


มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทน

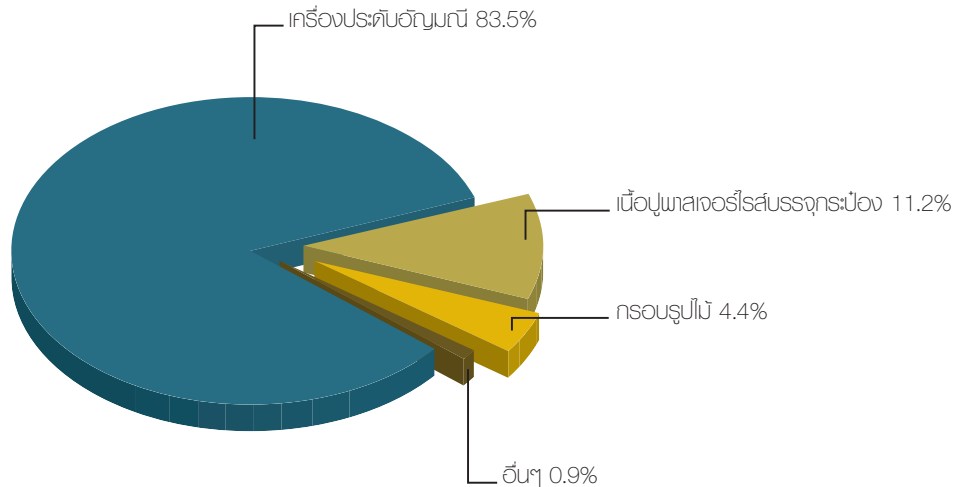
ในปี 2549 ธสน. ได้มีการอนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทนภายใต้บริการประกันการส่งออกระยะสั้นให้แก่ผู้ส่งออกเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 139 ล้านบาท เทียบกับปี 2548 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 16 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักของการจ่ายค่าสินไหมทดแทนในปีนี้เกิดจากผู้ซื้อรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องประดับอัญมณีในสหรัฐอเมริกาไม่ชำระค่าสินค้า

สาเหตุการจ่ายค่าสินไหมทดแทน	มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทน (ล้านบาท)	สัดส่วนเทียบกับมูลค่ารวม (ร้อยละ)
ผู้ซื้อไม่ชำระค่าสินค้า	129	92.8
ผู้ซื้อล้มละลาย	10	7.2
รวม	139	100.0

สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเทศผู้ซื้อ ปี 2549



สัดส่วนการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเภทสินค้า ปี 2549



บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวเป็นบริการประกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินตามสัญญาสำหรับการส่งออกสินค้าหรือบริการจากประเทศไทย รวมถึงการให้สินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ซึ่งมีระยะเวลาการชำระเงินเกินกว่า 180 วันขึ้นไป โดยผู้ส่งออกสินค้าหรือบริการและสถาบันการเงินจะได้รับค่าสินไหมทดแทนความเสียหายที่มีสาเหตุจากความเสียหายที่คุ้มครองทั้งความเสี่ยงทางการค้าและความเสี่ยงทางการเมืองตามสัดส่วนความคุ้มครองที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ธสน. ยังให้ความคุ้มครองความเสียหายจากความเสียหายในช่วงก่อนการส่งออก (pre-credit period) อีกด้วย

ผลการดำเนินงาน

ปี 2549 ธสน. ได้อนุมัติวงเงินรับประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวเพิ่มใหม่จำนวน 457 ล้านบาท ซึ่งมีการลงนามในกรมธรรม์แล้วทั้งสิ้น 37 ล้านบาท ทั้งนี้มีวงเงินรับประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว ณ สิ้นปี 2549 จำนวนทั้งสิ้น 482 ล้านบาท

ปัจจุบัน ธสน. ได้เปิดให้บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวมาเป็นระยะเวลา 2 ปีแล้ว ซึ่งมีการให้การรับประกันทั้งงานรับเหมาก่อสร้าง งานบริการต่างๆ รวมทั้งการส่งออกสินค้าทุนในหลายประเทศ อาทิ กาตาร์ บังกลาเทศ ศรีลังกา สหรัฐอเมริกา และกัมพูชา

กิจกรรมเพื่อสังคม

ในปี 2549 ซึ่งเป็นปีแห่งการเฉลิมฉลองการครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ธสน. ได้ร่วมรำลึกถึงพระมหากษัตริย์คุณ โดยเข้าร่วมและสนับสนุนโครงการและกิจกรรมต่างๆ อันเป็นสาธารณประโยชน์ พัฒนาความเป็นอยู่ และสิ่งแวดล้อมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธสน. ได้ดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาสังคมอื่นๆ อีกหลายโครงการ รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศเพื่อนบ้านอีกด้วย

- **กิจกรรมเนื่องในโอกาสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชทรงครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี** ธสน. ได้ร่วมบริจาคเงินเพื่อจัดซื้อสายรัดข้อมือ เนื่องในโอกาสงานฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี เพื่อนำรายได้ทูลเกล้าฯ ถวายโดยเสด็จพระราชกุศล อีกทั้งได้บริจาคเงินสมทบทุนมูลนิธิสายใจไทยฯ ในพระบรมราชูปถัมภ์ นอกจากนี้ ยังร่วมบริจาคเงินให้กับสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ เพื่อร่วมเป็นเจ้าภาพจัดงานกัณฑ์เทศน์มหาชาติเฉลิมพระเกียรติ ร่วมบริจาคเงินทำบุญโครงการรณรงค์เข้าวัดวันธรรมสวนะ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล และเป็นเจ้าภาพอุปสมบทเฉลิมพระเกียรติ ตลอดปี 2549 พนักงาน ธสน. พร้อมใจกันใส่เสื้อสีเหลืองที่มีคอปกและตราสัญลักษณ์การครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี เพื่อเป็นการเทิดพระเกียรติและแสดงความจงรักภักดีในองค์พระมหากษัตริย์ผู้ทรงเป็นที่เคารพภักดีของประชาชนชาวไทย

- **กิจกรรมเพื่อส่งเสริมพระพุทธศาสนา** นอกจากกิจกรรมโดยเสด็จพระราชกุศลข้างต้นแล้ว ธสน. ร่วมกับการสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินถวายผ้าพระกฐินพระราชทานประจำปี 2549 ณ วัดป่าโมกวรวิหาร อำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง และ ธสน. สาขาหาดใหญ่ ได้ร่วมบริจาคเงินทำบุญทอดกฐินสามัคคีเพื่อนำเงินไปบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ในพื้นที่อีกด้วย

- **กิจกรรมเพื่ออนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม** ธสน. ให้การสนับสนุนโครงการประกวดวรรณกรรมสร้างสรรค์ดีเด่นแห่ง ASEAN หรือ S.E.A. Write Award อย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อร่วมสืบสานคุณค่าของวรรณกรรมร่วมสมัยที่สร้างสรรค์โดยนักเขียนในกลุ่มประเทศ ASEAN

- **กิจกรรมเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม** ในปี 2549 ธสน. ได้ร่วมบริจาคเงินสนับสนุนโครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมอุตสาหกรรมกระดาศาบ้านต้นเปาของสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) เพื่อสนับสนุนการศึกษา ยกระดับการพัฒนา ตลอดจนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- **กิจกรรมเพื่อบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้** ในปี 2549 ธสน. ยังคงให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัย ข้างต้นอย่างต่อเนื่อง ที่สำคัญได้แก่ การบริจาคเงินสนับสนุนการจัดงาน “ราตรีเทิดฟ้า สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระเมตตา ปิ่นป่า คืนแผ่นดิน” เพื่อทูลเกล้าฯ ถวายสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เพื่อทรงใช้ในกิจกรรมพัฒนา 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และเพื่อมอบให้แก่มูลนิธิคุ้มครองสัตว์ป่าและพรรณพืชแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์สำหรับดำเนินกิจกรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ นอกจากนี้ ธสน. ยังบริจาคเงินสนับสนุนโครงการ “วันละบาทรวมน้ำใจดับไฟใต้” ร่วมกับคณะกรรมการอิสระเพื่อสนับสนุนและจัดตั้งการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานด้านสาธารณสุข ตลอดจนการช่วยเหลือครอบครัวผู้ประสบภัย

- **กิจกรรมเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย** ในปี 2549 หลายจังหวัดในภาคกลางต้องประสบกับภาวะอุทกภัยอย่างหนัก ธสน. จึงได้เชิญชวนให้พนักงานร่วมบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยที่โรงเรียนวรดิตถวิทยาสระบุรี และวัดโบสถ์วรดิตถ์ จังหวัดอ่างทอง โดย ธสน. ได้ร่วมสมทบเงินบริจาคเป็น 2 เท่าจากยอดเงินบริจาคในส่วนของพนักงาน
- **ด้านสาธารณสุข** ธสน. จัดโครงการรับบริจาคโลหิตให้กับสภาอากาศไทยอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2538 โดยได้เชิญชวนพนักงานร่วมบริจาคโลหิตปีละ 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์และธันวาคมของทุกปี
- **กิจกรรมด้านการศึกษา** นอกจากภารกิจหลักของ ธสน. ในการให้บริการทางการเงินแก่ผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทยที่ไปลงทุนในต่างประเทศแล้ว ธสน. ยังตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษาและเสริมสร้างศักยภาพให้กับผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทยที่ไปลงทุนในต่างประเทศอีกด้วย สำหรับในปี 2549 ธสน. ให้การส่งเสริมในด้านกิจกรรมการให้ความรู้แก่นักธุรกิจและประชาชนทั่วไปหลายโครงการ อาทิ
 - การจัดหลักสูตรประจำที่เกี่ยวข้องกับความรู้เพื่อการปฏิบัติงานด้านการส่งออก (Technical Training) จำนวน 3 หลักสูตร ประกอบด้วย Easy Export เครื่องมือการชำระเงินทางการค้าระหว่างประเทศ และประกาศนียบัตรการจัดทำเอกสารส่งออก ซึ่งมีผู้เข้ารับการอบรมรวมทั้งสิ้น 374 คน
 - จัดอบรมให้ความรู้แก่นักธุรกิจไทยในด้านเศรษฐกิจ การค้า และการลงทุนโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย รวมทั้งสิ้น 25 ครั้ง มีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 2,172 คน
 - ร่วมกับหน่วยงานและสถาบันการศึกษาต่างๆ ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด จัดการอบรมและสัมมนาเพื่อให้ความรู้แก่นักธุรกิจไทยโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย รวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง มีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 2,661 คน
 - ส่งเจ้าหน้าที่ระดับสูงซึ่งมีความเชี่ยวชาญในด้านธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ เพื่อเป็นวิทยากรพิเศษให้กับหน่วยงานของรัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษาต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
 - ดือนรับและให้ความรู้คณะผู้เยี่ยมชมกิจการ ธสน. จากสถาบันการศึกษา องค์กรภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศ
 - เผยแพร่ความรู้ด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศผ่านเว็บไซต์ของ ธสน. ที่ www.exim.go.th นอกจากนี้ยังร่วมสร้าง Web Link กับสถาบันการศึกษาต่างๆ ตีพิมพ์บทความเผยแพร่ในวารสารรายเดือน EXIM NEWS ของ ธสน. หนังสือพิมพ์ และวารสารรายเดือนของมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย นอกจากนี้ ในปี 2549 นับเป็นปีที่ 9 ที่ ธสน. จัดทำหนังสือทิศทางการส่งออกและลงทุน เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการค้า การลงทุน ตลอดจนกฎระเบียบและสาระความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อนักธุรกิจไทย
 - ร่วมบริจาคเงินกับกระทรวงการคลังสมทบทุน “ทุนเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์” เพื่อใช้สนับสนุนงานค้นคว้าและวิจัยทางการเงินและการคลังเพื่อประโยชน์ของประเทศ
- **อื่นๆ** อาทิ กิจกรรมเพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เช่น การบริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ให้แก่สถานศึกษาที่ขาดแคลนงบประมาณในการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อให้เด็กไทยในท้องถิ่นห่างไกลมีโอกาสทางการศึกษามากขึ้น และการร่วมบริจาคทุนการศึกษาให้กับเด็กด้อยโอกาส กิจกรรมเพื่อสนับสนุนด้านการกีฬา เช่น สนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟและโบว์ลิ่งการกุศลให้กับหน่วยงานและสถาบันการศึกษาต่างๆ ซึ่งนำรายได้ไปสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคม

บทบาทของคณะกรรมการธนาคาร

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธนาคารของ ธสน. ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเกื้อหนุนให้ ธสน. เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน การบริหารงานมีความเป็นอิสระ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้รับความเชื่อถือจากสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการธนาคารจึงมุ่งมั่นที่จะรักษากรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลทั้ง 6 ประการ คือ (1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงาน (Accountability) (2) ความสำนึกในภาระหน้าที่ (Responsibility) (3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม (Equitable Treatment) (4) ความโปร่งใส (Transparency) (5) การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long-term Value) และ (6) การมีจริยธรรมทางธุรกิจ (Ethics) นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระและความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

จากความมุ่งมั่นและเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ทำให้ ธสน. ได้รับรางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่นประจำปี 2549 จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง รางวัลดังกล่าวเป็นเครื่องยืนยันผลงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการกำกับดูแล ธสน. ตลอดจนการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการรัฐวิสาหกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการวางแผนทางเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว และแผนธุรกิจประจำปี ของ ธสน. ตลอดจนอนุมัติและควบคุมให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว และแผนธุรกิจที่ได้กำหนดไว้ โดย ธสน. มีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ในปี 2549 คณะกรรมการธนาคารได้ปรับปรุงการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยได้ริเริ่มให้จัดการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการระหว่างคณะกรรมการธนาคาร ที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร และผู้บริหาร ธสน. ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อระดมความคิดในการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ โดยทุกฝ่ายได้ร่วมกันพิจารณาและแสดงความคิดเห็นอย่างกว้างขวาง นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจของ ธสน. นำไปสู่การมุ่งเน้นภารกิจด้านการสนับสนุนและช่วยเหลือผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยในต่างประเทศให้สามารถแข่งขันกับประเทศอื่นๆ โดยให้บริการทางการเงินในส่วนที่ระบบธนาคารพาณิชย์ไม่สามารถตอบสนองได้อย่างเพียงพอหรือไม่ทั่วถึงมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลในการให้ความช่วยเหลือแก่ต่างประเทศ เพื่อเอื้อต่อการส่งออก การลงทุน และการพัฒนาเศรษฐกิจของไทย

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้สอดส่องและกำกับดูแลให้การบริหารงานของ ธสน. เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างใกล้ชิด โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการทราบความคืบหน้าในการดำเนินงานซึ่งได้กำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Index: KPI) และตั้งเป้าหมายทั้งในด้านการเงินและมีใช้การเงินเป็นประจำวันอย่างน้อยทุกไตรมาส นอกจากนี้ ยังต้องรายงานและวิเคราะห์ถึงสาเหตุของตัวชี้วัดที่ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อหาทางแก้ไขต่อไปอีกด้วย

ความเป็นอิสระ

ธสน. ได้กำหนดคำจำกัดความของ “กรรมการอิสระ” ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลที่ดีของกระทรวงการคลังไว้ว่า หมายถึง กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งด้วยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี ซึ่งไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่งตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536

ทั้งนี้ กรรมการอิสระของ ธสน. จะลงนามรับรองความเป็นอิสระเมื่อได้รับการแต่งตั้งและเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการประชุมกันเองอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งอย่างสม่ำเสมอ

การถ่วงดุลอำนาจ

ธสน. มีกรรมการที่เป็นฝ่ายบริหารเพียง 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการที่ไม่ใช่ฝ่ายบริหารจำนวน 11 คน จากคณะกรรมการทั้งสิ้น 12 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งนับว่ามีความเหมาะสมกับภารกิจและขนาดของกิจการ นอกจากนี้ มาตรา 13 ของพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้รัฐมนตรีแต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการด้วยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี นับตั้งแต่ก่อตั้ง ธสน. ในปี 2536 ประธานกรรมการของ ธสน. ได้รับการแต่งตั้งมาจากกรรมการอิสระโดยตลอด ทำให้คณะกรรมการธนาคารมีความเป็นอิสระและมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม

การสรรหากรรมการผู้จัดการ

ในปี 2549 นายสถาพร ชินะจิตร กรรมการผู้จัดการ ธสน. ครบวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี ธสน. จึงได้เริ่มกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการคนใหม่ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยมีกระบวนการรับสมัครและคัดเลือกที่โปร่งใส อาทิ การลงโฆษณาในสื่อมวลชนหลากหลายแขนงรวมทั้งเว็บไซต์ของ ธสน. ตลอดจนขอความอนุเคราะห์ให้หน่วยงานราชการหลายแห่งช่วยประชาสัมพันธ์ โดยผู้สมัครต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ และต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ แนวคิด และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการและพัฒนา ธสน. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบให้นายอภิชัย บุญธีรวัชร ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ธสน. นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 โดยได้มีการทำสัญญาจ้างมีกำหนดระยะเวลา 4 ปี

การประเมินตนเองของกรรมการธนาคาร

ธสน. มีรูปแบบการประเมินผลกรรมการ 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลตนเองรายบุคคล (Self-assessment) และการประเมินผลเป็นรายคณะ (Board Evaluation) ทั้งนี้ ธสน. จัดให้มีการประเมินผลทั้งสองประเภทปีละ 1 ครั้ง สำหรับในปี 2549 ผลการประเมินรวมทั้งสองรูปแบบอยู่ในระดับคะแนนดีเยี่ยม อย่างไรก็ตาม สำหรับหัวข้อที่ได้รับการประเมินอยู่ในระดับคะแนนเฉลี่ยต่ำกว่าหัวข้ออื่นๆ คณะกรรมการได้มอบหมายให้มีการศึกษารายละเอียดเพื่อหาแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติงานภายใต้หัวข้อดังกล่าว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

การควบคุมและตรวจสอบภายใน

ธสน. ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมและตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นพื้นฐานที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2549 ธสน. จัดทำคู่มือระบบการควบคุมภายในโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด เพื่อช่วยควบคุมและลดความเสี่ยงของ ธสน. ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยได้มีการประเมินและจัดอันดับความเสี่ยง กำหนดวิธีการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ ธสน. โดยแบ่งการควบคุมภายในออกเป็น 4 ประเภท คือ (1) การควบคุมแบบป้องกัน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากความผิดพลาด (2) การควบคุมแบบค้นหา เพื่อค้นหาความเสียหายหรือความผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว (3) การควบคุมแบบแก้ไข เพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง และ (4) การควบคุมแบบส่งเสริม เพื่อส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ รวมทั้งจัดให้มีสารสนเทศเพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารต่างๆ ให้ฝ่ายบริหารและบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนการติดตามประเมินผลและการสอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอและเหมาะสม

สำหรับกระบวนการตรวจสอบภายในนั้น ธสน. ได้ยกระดับส่วนตรวจสอบขึ้นเป็นสำนักตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและให้ข้อเสนอแนะกับหน่วยงานต่างๆ ของ ธสน. ทั้งในด้านการดำเนินงานทั่วไปและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งมีการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผล เพื่อสร้างความมั่นใจว่า ธสน. มีการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแผนงานที่เกี่ยวข้อง

สำนักตรวจสอบใช้ Risk-based Audit Program เป็นเครื่องมือในการวางแผนตรวจสอบ โดยสำนักตรวจสอบต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะกลั่นกรอง สอบทาน และรายงานผลการกำกับดูแล ธสน. ให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

การบริหารความเสี่ยง

ในปี 2549 ธสน. ได้จัดทำกรอบการทำงานการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในของตนเอง โดยยึดแนวทางของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์อินฟอร์เมชันเซอร์วิส จำกัด (Thai Rating and Information Services Co., Ltd.: TRIS) ธนาคารเพื่อการชำระหนี้ระหว่างประเทศ (Bank for International Settlements: BIS) และธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังได้อนุมัติบทวนการจัดกลุ่มความเสี่ยงประเทศสำหรับบริการประกันการส่งออกปีละ 2 ครั้ง ตลอดจนกำหนดเพดานการให้สินเชื่อต่อ 1 รายลูกค้า 1 กลุ่มลูกค้า 1 กลุ่มอุตสาหกรรม และ 1 รายประเทศ (Concentration Limit) เพื่อควบคุมการให้สินเชื่อในลูกค้าแต่ละราย แต่ละกลุ่ม แต่ละประเภทอุตสาหกรรม และแต่ละประเทศ ไม่ให้เกินเพดานสัดส่วนเงินกองทุนที่ ธสน. กำหนดไว้

การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใสของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ธสน. เน้นการเผยแพร่สารสนเทศที่มีความชัดเจน ถูกต้อง ทันเวลา เข้าใจง่าย ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับทราบและเข้าถึงข้อมูลได้ตามช่องทางต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- รายงานประจำปี ซึ่งมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ ธสน. ตั้งแต่พันธกิจ วิสัยทัศน์ นโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานที่น่าสนใจ บทบาทในการสนองนโยบายของรัฐ งบการเงินที่ถูกต้องตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และผังโครงสร้างองค์กร ฯลฯ
- จุลสาร EXIM NEWS ซึ่งประกอบด้วยข่าวสารความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับ ธสน. รายชื่อผู้นำเข้า และข้อมูลวิชาการที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ส่งออกและนักลงทุนไทย
- เว็บไซต์ ธสน. ที่ www.exim.go.th ซึ่งมีข้อมูลเกี่ยวกับธนาคารอย่างละเอียด โดยมีให้เลือก 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีสาระเรื่องราวต่างๆ ที่ให้ความรู้แก่ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทย รวมทั้งนักธุรกิจในประเทศ
- Pocket Book ทิศทางการส่งออกและลงทุน ซึ่งได้จัดทำติดต่อกันอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2541 โดยในปี 2549 ธสน. ได้จัดทำหนังสือทิศทางการส่งออกและลงทุน เล่ม 9
- ข่าวแจก (Press Release) แถลงข่าว และภาพข่าว เพื่อแถลงผลประกอบการ กิจกรรม และความเคลื่อนไหวสำคัญของ ธสน. โดยได้มีการจัดทำอย่างสม่ำเสมอผ่านทางสื่อมวลชนแขนงต่างๆ
- ศูนย์บริการผู้ส่งออก SMEs เพื่อให้ข้อมูลและคำปรึกษาด้านการส่งออก
- เชื่อมโยงกับระบบข้อมูลรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) กระทรวงการคลัง

นอกจากนี้ ธสน. ยังปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการจัดให้มีข้อมูลข่าวสารของ ธสน. ไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดู พ.ศ. 2542 โดยมีบริการห้องข้อมูลข่าวสารของ ธสน. เพื่อเป็นแหล่งค้นคว้าข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับ ธสน. ในเชิงลึก โดยประชาชนสามารถขอและใช้ข้อมูลข่าวสารตามระเบียบฉบับนี้ได้เต็มที่ อีกทั้ง ธสน. ได้ให้ความร่วมมือในการเปิดเผยข้อมูลต่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) อย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ รวมถึงกรณีที่สาธารณชนให้ความสนใจเป็นอย่างมาก เช่น การอนุมัติเงินกู้ระยะยาวจำนวน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ Myanmar Foreign Trade Bank (MFTB) ธนาคารตัวแทนของรัฐบาลสหภาพพม่าซึ่งทำหน้าที่จัดสรรเงินกู้ข้างต้นให้แก่หน่วยงานต่างๆ ของสหภาพพม่า เพื่อนำไปใช้ซื้อสินค้าทุนรวมทั้งบริการที่เกี่ยวข้องจากไทย โดย ธสน. พร้อมทั้งจะให้ข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้เข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความมุ่งมั่นของ ธสน. ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต โปร่งใส และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ธสน. ให้ความสำคัญรวมทั้งมุ่งสนองและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

- **รัฐบาล** ในฐานะเจ้าของกิจการ ธสน. มุ่งสนองนโยบายรัฐบาล โดยปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนและมีผลประโยชน์ที่มิใช่เป็นภาระของรัฐบาล
- **กรรมการ** ธสน. ให้ความสำคัญและดูแลให้คณะกรรมการธนาคารได้รับรู้สิทธิและภาระหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเต็มที่
- **พนักงาน** ธสน. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่องและได้รับการดูแลด้านผลตอบแทนที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับตลาด
- **ลูกค้า** ซึ่งหมายถึงผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยในต่างประเทศ โดย ธสน. เน้นการให้บริการทางการเงิน โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยในระดับที่เหมาะสม มีบริการที่หลากหลายซึ่งส่งเสริมการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศ และให้บริการในระดับมาตรฐานเดียวกับธนาคารพาณิชย์
- **เจ้าหนี้** ธสน. มุ่งสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นในฐานะการเงินที่เข้มแข็งและมีความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด
- **สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือและผู้วิเคราะห์** ธสน. จัดหามาตรการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างเหมาะสมและเสริมสร้างฐานะการเงินให้มีความแข็งแกร่ง

นอกจากนี้ ธสน. ยังมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมในฐานะพลเมืองที่ดี โดยการร่วมสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์และพัฒนาความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญกับการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในปี 2549 คณะกรรมการธนาคารได้เห็นชอบหลักเกณฑ์การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเริ่มมีผลบังคับใช้อย่างเป็นทางการนับตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2549 เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของ ธสน. โดยหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้ถูกนำไปรวมอยู่ในจรรยาบรรณและเผยแพร่ใน Intranet เพื่อให้พนักงานและผู้บริหาร ธสน. ยึดถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารยังได้อนุมัติหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง ซึ่งประยุกต์จากหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อให้ ธสน. มีแนวทางเกี่ยวกับการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยมีให้กรรมการหรือผู้มีอำนาจอนุมัติเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงมติการอนุมัติสินเชื่อหรือการลงทุนในกิจการที่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องมีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องต้องได้รับการอนุมัติด้วยมติเอกฉันท์ มิให้มีการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องโดยมีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ เช่น ไม่วิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ อัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราปกติของลูกค้าที่มีความเสี่ยงระดับเดียวกัน เป็นต้น

จรรยาบรรณ

จรรยาบรรณของ ธสน. แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

1. จรรยาบรรณของกรรมการ กรรมการ ธสน. ถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่จะต้องยึดถือจรรยาบรรณของกรรมการรัฐวิสาหกิจตามที่กระทรวงการคลังกำหนด
2. จรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน ธสน. ได้จัดทำจรรยาบรรณสำหรับพนักงานโดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้ (1) จรรยาบรรณต่อธนาคาร (2) จรรยาบรรณต่อลูกค้า (3) จรรยาบรรณต่อผู้ร่วมงาน (4) จรรยาบรรณต่อตนเองและสังคม และ (5) จรรยาบรรณต่อคู่แข่งทางการค้า นอกจากนี้ผู้บริหารรวมทั้งกรรมการ ธสน. ต้องมีหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณเพิ่มเติมจากพนักงานอีก 3 หมวด คือ (1) จรรยาบรรณต่อเจ้าของกิจการ (2) จรรยาบรรณต่อพนักงานธนาคาร และ (3) จรรยาบรรณต่อสังคม

องค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคาร

พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วย

1. ผู้แทนจากหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องจำนวน 6 คน
2. กรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีอีกไม่เกิน 5 คน ในจำนวนนี้เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชนอย่างน้อย 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่สามารถได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน
3. กรรมการผู้จัดการ เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารครอบคลุมการดำเนินการดังนี้

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของธนาคารภายในกรอบวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการส่งออก การลงทุน และการพัฒนาประเทศ
2. กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เงินตอบแทน และค่าใช้จ่าย
3. กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการมอบอำนาจกระทำการแทน การจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน ทรัพย์สิน และการบัญชี รวมทั้งการตรวจสอบและสอบบัญชีภายใน
4. กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานและดำเนินกิจการอื่นๆ
5. กำหนดคุณสมบัติ ประเภทสินค้า บริการ ลักษณะการประกอบกิจการของผู้ส่งออก และผู้ซื้อที่สมควรได้รับการสนับสนุน
6. กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการประกันความเสี่ยง การออกกรมธรรม์ อัตราเบี้ยประกัน การประเมินราคาทรัพย์สิน และการชดเชยค่าสินไหมทดแทน
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณของธนาคาร
8. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีหน้าที่ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย
9. พิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินสำรองไว้ในกิจการของธนาคาร
10. แต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการด้วยความเห็นชอบของรัฐมนตรี

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วย

1. กรรมการผู้จัดการ เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
2. กรรมการอื่นในคณะกรรมการอีกอย่างน้อย 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน โดยแต่งตั้งจากกรรมการโดยตำแหน่งไม่เกิน
กึ่งหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริหารคนหนึ่งนอกจากกรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการ
บริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ได้แก่

1. พิจารณานุมัติการให้สินเชื่อ ตลอดจนการร่วมลงทุนในกิจการในต่างประเทศและในประเทศ
2. พิจารณานุมัติวงเงินรับประกันการส่งออกและการลงทุน
3. พิจารณานุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และการแก้ไขหนี้
4. พิจารณานุมัติงบประมาณ ทั้งงบประมาณด้านการลงทุนในทรัพย์สินถาวร อัตรากำล้าง และค่าใช้จ่ายในการ
ดำเนินงาน
5. พิจารณานุมัติการจัดหา การจัดซื้อ และการจัดจ้าง
6. พิจารณากำหนดนโยบายและขอบเขตของการลงทุน ซึ่งรวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมด้านการเงินและการ
จัดสรรวงเงินธุรกิจกับธนาคารและสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ
7. พิจารณานุมัติการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งรวมทั้งการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอนพนักงานตั้งแต่
ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการธนาคาร ซึ่งคณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งไม่น้อยกว่า 3 คน แต่
ไม่เกิน 5 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านการบัญชีหรือการเงิน ทั้งนี้
คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบที่มาจากกรรมการธนาคารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ โดย
มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แต่ไม่เกินวาระการปฏิบัติงานตามวาระการเป็นกรรมการธนาคาร กรรมการตรวจสอบ
ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการของ ธสน. ดังต่อไปนี้

1. ดูแลรายงานทางการเงินของ ธสน. ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้
2. ดูแลให้ ธสน. มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. ดูแลให้ ธสน. ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ดูแลไม่ให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์

5. รายงานผลการดำเนินงานของ ธสน. ว่ามีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประหยัดเพียงใด

6. จัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กระทรวงการคลังภายใน 30 วัน นับจากวันสิ้นสุดไตรมาส พร้อมทั้งสรุปรายงานผลการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ธสน. ซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

นอกจากนี้ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประเมินผลตนเอง (Self-assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2549 ธสน. ได้ปรับเพิ่มจำนวนกรรมการในคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจาก 3 คน เป็น 4 คน โดยคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงได้รับการพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งนี้ กรรมการที่ทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบสามารถทำหน้าที่กรรมการในคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงได้

คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการถึงกรรมการผู้จัดการ ตลอดจนพิจารณานโยบายและแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปีให้เหมาะสมและสอดคล้องกับมาตรฐานที่ยอมรับได้ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร เพื่อนำเสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่ออนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ ค่าตอบแทน หมายถึง เงินเดือนแรกเข้าดำรงตำแหน่ง อัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี ตลอดจนผลตอบแทนและสวัสดิการอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีตัวเงิน โดยคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงได้กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงและตั้งเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติโดยจะมีการทบทวนทุกปี

คำตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยได้รับคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

1. เบี้ยประชุมเป็นอัตราเหมาจ่ายรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท ในปี 2549 มีการประชุมรวม 14 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 1,300,000 บาท

2. โบนัส โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งอิงกับกำไรสุทธิประจำปี สัดส่วนของระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการในปีนั้น อัตราการเข้าประชุมของกรรมการ รวมทั้งการประเมินผลการดำเนินงานของ ธสน. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลรัฐวิสาหกิจระหว่าง ธสน. กับกระทรวงการคลังในปีที่คำนวณโบนัส โดยมีโบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2548 จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,016,713.15 บาท สำหรับโบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2549 ยังอยู่ระหว่างรอผลการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลรัฐวิสาหกิจจากกระทรวงการคลัง

คณะกรรมการอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการธนาคาร

จะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท ทั้งนี้ หากกรรมการท่านใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการอื่นมากกว่า 1 คณะ จะได้รับเบี้ยประชุมเพียงคณะใดคณะหนึ่งในเดือนนั้นๆ เท่านั้น

คณะกรรมการบริหารธนาคาร

ในปี 2549 มีการประชุมรวม 14 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 530,000 บาท

คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2549 มีการประชุมรวม 3 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 35,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับคำตอบแทนโดยเหมาจ่ายเป็นรายเดือนทุกเดือน โดยประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 12,500 บาท และกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 10,000 บาท สำหรับคำตอบแทนเดือนแรกกรณีดำรงตำแหน่งไม่ครบเดือนคำนวณเพิ่มคำตอบแทนรายวันในเดือนนั้น ในปี 2549 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีคำตอบแทนรวมทั้งสิ้น 346,451.60 บาท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการธนาคาร ปี 2549

คณะกรรมการธนาคาร

ในปี 2549 มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารจำนวน 14 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม	จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2549	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นายวีรพงษ์ รามางกูร (ประธานกรรมการ)	14/14	100	ม.ค. - ธ.ค.	150,000
2. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร (แทนนายนิรุฒ ชัยสุตร และนางพรณี สภาโรตม)	13/14	93	ม.ค. - ธ.ค.	110,000
3. อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ นายราเชนทร์ พจนสุนทร*	11/12	92	ม.ค. - ต.ค.	100,000
นางอภิรดี ตันตราภรณ์	2/2	100	พ.ย. - ธ.ค.	20,000
4. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม นางอรรชกา บริมเบิล	12/14	86	ม.ค. - ธ.ค.	100,000
5. เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นางอัญชลี อูไรกุล*	8/11	73	ม.ค. - ก.ย.	80,000
นายสุรศักดิ์ ทองเพียร*	1/2	50	ต.ค. - พ.ย.	10,000
นายกนก คดีการ	1/1	100	ธ.ค.	10,000
6. อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ นางสาววิมล คิตขอบ*	2/2	100	ม.ค. - ก.พ.	20,000
นายวีรชัย พลาศรัย	10/12	83	มี.ค. - ธ.ค.	90,000
7. รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย นางสรวงจิตต์ จัยวัฒน์	12/14	86	ม.ค. - ธ.ค.	100,000
8. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี	14/14	100	ม.ค. - ธ.ค.	120,000
9. นายประพัฒน์ โพธิ์วิรุณ	10/14	71	ม.ค. - ธ.ค.	90,000
10. นายพิชิต อัคราทิตย์	11/14	79	ม.ค. - ธ.ค.	90,000
11. นายก่อเกียรติ โอภาสวงการ	12/14	86	ม.ค. - ธ.ค.	110,000
12. กรรมการผู้จัดการ นายสถาพร ชินะจิตร*	4/4	100	ม.ค. - เม.ย.	40,000
นายอภิชัย บุญธีราร	7/7	100	ก.ค. - ธ.ค.	60,000
				1,300,000

หมายเหตุ - * กรรมการที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 2549

- นายณรงค์ชัย อัครเศรณี ได้รับแต่งตั้งให้ทำหน้าที่รักษาการกรรมการผู้จัดการ ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม ถึง 30 มิถุนายน 2549

- นายอภิชัย บุญธีราร ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการผู้จัดการ ธส. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2549

คณะกรรมการบริหารธนาคาร

ในปี 2549 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารธนาคารจำนวน 14 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม	จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2549	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี (ประธานกรรมการบริหาร)	14/14	100	ม.ค. - ธ.ค.	150,000
2. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	10/14	71	ม.ค. - ธ.ค.	90,000
3. นายพิชิต อัคราทิตย์	12/14	86	ม.ค. - ธ.ค.	110,000
4. นายก่อเกียรติ โอภาสวงการ	10/14	71	ม.ค. - ธ.ค.	90,000
5. นายสถาพร ชินะจิตร*	5/5	100	ม.ค. - เม.ย.	40,000
นายอภิชัย บุญธีรวัชร	6/6	100	ส.ค. - ธ.ค.	50,000
				530,000

- หมายเหตุ
- * กรรมการบริหารที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 2549
 - นายณรงค์ชัย อัครเศรณี ได้รับแต่งตั้งให้ทำหน้าที่รักษาการกรรมการผู้จัดการ ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคมถึง 30 มิถุนายน 2549
 - นายอภิชัย บุญธีรวัชร ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารธนาคาร เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2549

คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2549 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม	จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2549	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นางสาวจิดติ จัยวัฒน์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4/4	100	ม.ค. - ธ.ค.	150,000.00
2. นายวาเชนทร์ พจนสุนทร*	3/3	100	ม.ค. - ต.ค.	100,000.00
นางอรรชกา บริมเบิล	1/1	100	ธ.ค.	3,225.80
3. นางอัญชลี อุไรกุล*	3/3	100	ม.ค. - ก.ย.	90,000.00
นายกนก คดีการ	1/1	100	ธ.ค.	3,225.80
				346,451.60

- หมายเหตุ
- * กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 2549
 - นางอรรชกา บริมเบิล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายวาเชนทร์ พจนสุนทร เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549
 - นายกนก คดีการ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนางอัญชลี อุไรกุล เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549

คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2549 มีการประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจำนวน 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

อนุกรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม	จำนวนร้อยละที่เข้าประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2549	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นายวีรพงษ์ รามางกูร (ประธานอนุกรรมการ)	3/3	100	ม.ค. - ธ.ค.	25,000
2. นายณรงค์ชัย อัครเศรณี*	0/0	-	พ.ย. - ธ.ค.	0
3. นายพิชิต อัคราทิตย์	3/3	100	ม.ค. - ธ.ค.	0
4. นายก่อเกียรติ โอภาสวงการ	3/3	100	ม.ค. - ธ.ค.	10,000
				35,000

หมายเหตุ * ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารครั้งที่ 13/2549 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2549 มีมติแต่งตั้งนายณรงค์ชัย อัครเศรณี เป็นอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2549 โดยนายณรงค์ชัย อัครเศรณี ได้เข้าร่วมประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงครั้งแรกวันที่ 12 มกราคม 2550

การบริหารความเสี่ยง

ภาพรวม

ธสน. ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการและผู้บริหารของ ธสน. จึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงของธนาคารให้มีประสิทธิภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมายสูงสุดคือให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

การบริหารความเสี่ยงของ ธสน. มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ ธสน. สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้ และเหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจของ ธสน. รวมถึงสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรทั้งในเชิงพาณิชย์และในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล โดยอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ประกอบด้วยความเสี่ยง 5 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งคณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงทุกด้านดังกล่าว โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงตามแผนธุรกิจประจำปี และจัดทำแผนภาพแสดงความสัมพันธ์ขององค์กร (Risk Map) ซึ่งเป็น

แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงของความเสี่ยงในทุกด้าน เพื่อนำไปใช้บริหารความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร และได้มีการจัดทำรายงานประเมินความเสี่ยงทุกด้านของ ธสน. เป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ ธสน. ได้มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับความเสี่ยงองค์กร เพื่อเป็นแนวทางในการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ ธสน. สามารถรับได้ อีกทั้ง ธสน. ได้จัดทำคู่มือการพัฒนาบริการด้านธุรกิจการเงินของ ธสน. เพื่อให้การพัฒนาบริการครอบคลุมกระบวนการทำงานและการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

การสร้างให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

ในการดำเนินการเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมขององค์กรอันเป็นเป้าหมายสูงสุดของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรนั้น ธสน. ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กระบวนการที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเข้าไปเป็นกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันของ ธสน. โดยจัดให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ว่าด้วยการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ขึ้นซึ่งครอบคลุมการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อป้องกันการรวมถึงวิธีปฏิบัติเมื่อเกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ขึ้น โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “จรรยาบรรณพนักงาน ธสน.” นอกจากนี้ ธสน. ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงานของ ธสน. ให้เป็นไปตามมาตรฐานของหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี

นอกจากนี้ ธสน. มีการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนอย่างทั่วถึง โดยการจัดอบรมที่เพียงพอและเหมาะสมให้แก่พนักงานในแต่ละระดับ ซึ่งนอกจากเพื่อสร้างความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยงแล้ว ยังเป็นการสร้างทัศนคติที่ดีในการยอมรับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ด้วย รวมถึงมีการพัฒนาบุคลากรในสายงานที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบโดยตรงได้มีการเรียนรู้เทคนิคและวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับ ธสน. ซึ่งเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐได้อย่างเหมาะสม

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทในการอนุมัติกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดูแลการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. ด้วย และคณะผู้บริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่จัดทำกลยุทธ์และนโยบาย รวมถึงดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติไว้ นอกจากนี้ ธสน. ยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการอื่นเพิ่มเติมเพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ อาทิ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินและคณะกรรมการการลงทุน เป็นต้น

ทั้งนี้ ธสน. ได้จัดตั้งสำนักบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ เพื่อรับผิดชอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร และรายงานตรงต่อคณะกรรมการต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และ ธสน. ยังกำหนดให้ทุกฝ่ายงานมีผู้ประสานงานการบริหารความเสี่ยงประจำฝ่าย ซึ่งจะช่วยในการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานของทุกฝ่ายงานด้วย

การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยง

การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำของ ธสน. เป็นไปตามกฎกระทรวง (พ.ศ. 2538) เรื่องการดำรงเงินกองทุนของ ธสน. ซึ่งกำหนดให้ ธสน. ต้องมีเงินกองทุนคิดเป็นอัตราส่วนต่อสินทรัพย์เสี่ยงไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8 และเงินกองทุนดังกล่าวยังต้องคิดเป็นอัตราส่วนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันการส่งออกและการรับประกันการลงทุนในต่างประเทศไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 โดยมีการกำหนดนิยามของเงินกองทุนและวิธีการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงโดยใช้วิธีการถ่วงน้ำหนักความเสี่ยงตามประเภทสินทรัพย์ในงบดุลและกำหนดค่าแปลงสภาพสำหรับสินทรัพย์นอกงบดุล (โดยพิจารณาจากประเภทของสินทรัพย์และประเภทของคู่สัญญา แต่ไม่ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงของแต่ละคู่สัญญาที่แตกต่างกัน)

ปี 2549 ธสน. มีเงินกองทุนในระดับที่สูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กฎกระทรวงกำหนดไว้ โดยอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงคิดเป็นร้อยละ 14.3 และมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อภาระผูกพันที่เกิดจากการรับประกันการส่งออกและการรับประกันการลงทุนในต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 107.7

การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับ Basel II

ธสน. ได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมสำหรับการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่มีการใช้ดำเนินการในภาคธุรกิจธนาคารทั้งในประเทศและระดับสากล ได้แก่ แนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำของสถาบันการเงินในประเทศไทย ซึ่งได้ปรับใช้มาจาก International Convergence of Capital Measurement and Capital Standard (Basel II) ของ The Basel Committee on Banking Supervision, Bank for International Settlements โดย ธสน. ได้พิจารณาตามความเหมาะสมและพอเพียงกับขนาดธุรกิจและขนาดองค์กรของ ธสน. ซึ่งมีขนาดเล็กและลักษณะการดำเนินธุรกิจไม่ซับซ้อนมากนัก

ในเบื้องต้น ธสน. จึงเริ่มเตรียมความพร้อมสำหรับการคำนวณเงินกองทุนเพื่อรองรับสินทรัพย์เสี่ยงตามที่กำหนดในหลักการที่ 1 หรือ Pillar I ของ Basel II เรื่องการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำ (Minimum Capital Requirement) คือ สินทรัพย์เสี่ยงด้านเครดิต สินทรัพย์เสี่ยงด้านตลาด และสินทรัพย์เสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีการศึกษาทดลองการคำนวณการดำรงเงินกองทุน รวมถึงเตรียมการพัฒนาการคำนวณค่าปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่จะนำมาใช้ในการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำตามแนวทางของ Basel II ดังกล่าว

การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ธสน. ได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ รวมถึงเพื่อสร้างระบบบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่ดี และได้มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ธสน. ดำเนินการพัฒนาระบบงานการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการด้านการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ กระบวนการวิเคราะห์ กระบวนการพิจารณาอนุมัติ กระบวนการติดตามรายการที่อนุมัติไปแล้ว และการจัดการหนี้มีปัญหา โดยได้มีการจัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคาร” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

นโยบายและหลักการให้สินเชื่อ

ธสน. ได้กำหนด “นโยบายสินเชื่อ” ขึ้นเพื่อเป็นนโยบายในการให้สินเชื่อเพื่อส่งเสริมการส่งออก รวมถึงการนำเข้ารายได้เงินตราต่างประเทศ และสนับสนุนการลงทุนในต่างประเทศ อีกทั้งได้จัดทำ “หลักการให้สินเชื่อของธนาคาร” ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางดำเนินการด้านต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายสินเชื่อดังกล่าว พร้อมทั้งมีการสื่อสารให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดรับทราบและเข้าใจอย่างถูกต้องโดยทั่วกัน และให้มีการนำไปใช้ในการปฏิบัติงานด้านสินเชื่ออย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ ได้มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้

การบริหารจัดการสินเชื่อ

ที่ผ่านมา ธสน. ได้มีการพัฒนาเครื่องมือต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการสินเชื่อ ดังนี้

- **การกำหนด Concentration Limit ในการให้สินเชื่อ** เพื่อใช้บริหารการกระจุกตัวของพอร์ตสินเชื่อของ ธสน.

โดยได้กำหนด Concentration Limit การให้สินเชื่อต่อ 1 รายลูกค้า 1 กลุ่มลูกค้า 1 กลุ่มอุตสาหกรรม และ 1 รายประเทศ

- **ระบบการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้า** ได้แก่ Credit Rating ซึ่งเป็นการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้าทั่วไปของ ธสน. และ Credit Scoring ซึ่งเป็นการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้ารายย่อยที่เป็นผู้ประกอบการใหม่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือประกอบในการพิจารณาสินเชื่อ รวมถึงใช้พัฒนาเป็นปัจจัยชี้วัดความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธสน. ต่อไป ซึ่ง ธสน. จะมีการทบทวนและทดสอบความถูกต้องของระบบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- **คู่มือวิเคราะห์สินเชื่อ** เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติงานด้านสินเชื่ออย่างเป็นมาตรฐาน
- **คู่มือวิเคราะห์สินเชื่อรายอุตสาหกรรม และอัตราส่วนทางการเงินอ้างอิงของอุตสาหกรรมหลัก** เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมที่มีปัจจัยและลักษณะเฉพาะ และเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญในพอร์ตสินเชื่อของ ธสน.

- **การใช้ระบบการกำหนดอัตราดอกเบี้ยของลูกค้าตามระดับความเสี่ยง (Risk-based Pricing)** โดยนำการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้ามาประกอบในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเพื่อให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของลูกค้าดังกล่าว ซึ่งถือเป็นการนำการบริหารความเสี่ยงเข้ามาอยู่ในกิจกรรมการทำงานประจำวันอันจะช่วยสร้างให้เกิดวัฒนธรรมที่มีการคำนึงถึงความเสี่ยงได้

- **การทบทวนหลักเกณฑ์ ระบบการทำงานต่างๆ เกี่ยวกับกระบวนการด้านสินเชื่อ** ซึ่ง ธสน. จะมีการทบทวนเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป แต่ยังคงไว้ซึ่งหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี

การติดตามสินเชื่อ

ธสน. ได้พัฒนาเครื่องมือต่างๆ เพื่อช่วยในการติดตามสินเชื่อที่ได้อนุมัติไปแล้ว ได้แก่

- **ระบบเตือนภัยล่วงหน้าด้านสินเชื่อ (Credit Warning Sign)** เพื่อเป็นตัวชี้วัดที่เป็นเหตุ (Leading-Indicator) ในการเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อให้สามารถพิจารณามาตรการแก้ไขปัญหาล่วงหน้าและป้องกันความเสียหายได้ทันก่อนที่ลูกค้าจะกลายเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

- **ระบบเตือนภัยล่วงหน้าด้านความเสี่ยงของประเทศ (Country Warning Sign)** เพื่อเป็นตัวชี้วัดที่เป็นเหตุ (Leading-Indicator) ในการเตือนภัยล่วงหน้าเกี่ยวกับประเทศ เพื่อให้ ธสน. สามารถดำเนินมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงของ ธสน. ได้ทันทั่วทั้งที่

- **ระบบการติดตามการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับกระบวนการต่างๆ ด้านสินเชื่อ** โดยนอกจากสายงานผู้ดูแลงานดังกล่าวโดยตรงจะรับผิดชอบการติดตามอย่างใกล้ชิดแล้ว สำนักบริหารความเสี่ยงจะรับผิดชอบการติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายใหญ่อย่างสม่ำเสมอด้วย

- **ระบบการติดตามลูกหนี้ปรับโครงสร้าง** โดยนอกจากสายงานด้านเร่งรัดและแก้ไขหนี้จะรับผิดชอบการติดตามอย่างใกล้ชิดแล้ว สำนักบริหารความเสี่ยงจะมีการติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายใหญ่อย่างสม่ำเสมอด้วย

- **ระบบการทบทวนสินเชื่อ** ธสน. กำหนดให้ต้องมีการทบทวนสินเชื่อทุกรายการเป็นประจำทุกปี โดยให้สำนักบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบการรายงานผลการทบทวนสินเชื่อต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายใหญ่ด้วย เป็นต้น

การสอบทานสินเชื่อ

ธสน. มีระบบการสอบทานสินเชื่อ โดยให้สำนักบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระรับผิดชอบดำเนินการด้านการสอบทานสินเชื่อ โดยการให้ความเห็นด้านปัจจัยความเสี่ยงประกอบการขออนุมัติสินเชื่อ และระบบการติดตามผลการดำเนินงานและการใช้วงเงินของลูกค้ารายกลาง รายใหญ่ และลูกค้ารายที่ ธสน. เห็นว่ามีความเสี่ยงสูง

ความเสี่ยงด้านตลาด

ธสน. ได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด” เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด โดยความเสี่ยงด้านตลาดนี้อาจส่งผลให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ของ ธสน. หรือกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk)** ธสน. มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อรักษาระดับสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลให้อยู่ในระดับดุลยภาพ
- **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)** ธสน. ได้จัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องตามลักษณะสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่เกี่ยวข้อง มีการประเมินสถานการณ์และแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอยู่เสมอ โดยวิเคราะห์ถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในกรณีต่างๆ (Interest Rate Sensitivity Analysis) เพื่อให้สามารถใช้ในการประเมินผลกระทบตามนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยซึ่งกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงที่เห็นชอบโดยคณะกรรมการธนาคาร และการจัดการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกัน

นอกจากนี้ได้มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ธสน. ได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อสร้างและพัฒนาสิ่งแวดล้อมของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และได้มีการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ที่จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง และ ธสน. กำหนดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่วัดและบริหารความเสี่ยงแยกเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารเงินซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของ ธสน. ในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว

นอกจากนี้ได้มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ธสน. ได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธสน. และได้มีการกำหนดค่าจำกัดความและประเภทของความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธสน. ที่ชัดเจน รวมถึงได้มีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้

โดยปัจจุบันเครื่องมือสำคัญที่ ธสน. ใช้ในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ได้แก่

- ระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment) ซึ่งกำหนดให้ทุกหน่วยงานระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อประเมินผลการควบคุมที่มีอยู่และกำหนดแนวทางการปรับปรุง การควบคุมตามความเหมาะสมและให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
- ระบบการจัดเก็บข้อมูลเหตุการณ์เสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ทั้งข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดขึ้น (Loss Data) และข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแต่สามารถป้องกันความเสียหายไว้ได้ (Near-misses) ของทุกหน่วยงาน

นอกจากนี้ ธสน. ได้ดำเนินการพัฒนาแผนฉุกเฉินของ ธสน. เพื่อรองรับเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุม เพื่อให้ ธสน. สามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้ตามปกติ

แผนดำเนินการในอนาคต

นอกจากการดำเนินการตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว ธสน. ยังมอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยงติดตาม ปรับปรุง และศึกษาแนวทางใหม่ๆ เพื่อพัฒนาให้การบริหารความเสี่ยงที่ทำอยู่แล้วดียิ่งขึ้น โดยกำหนดให้มีแผนดำเนินงานในแต่ละปีเพื่อกระตุ้นให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดังวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ธสน. ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมและการตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ ธสน. เพื่อให้ ธสน. สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถลดหรือป้องกันความเสี่ยงต่างๆ และความเสียหายที่จะเกิดขึ้น ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลให้ ธสน. มีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ธสน. มีการดำเนินการที่สำคัญเกี่ยวกับการควบคุมและการตรวจสอบภายในดังต่อไปนี้

- การกำหนดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายและลักษณะการดำเนินธุรกิจของ ธสน.
- การกำหนดให้มีนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ จรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน คู่มือระบบการควบคุมภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ได้ยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) ของทุกหน่วยงาน
- การกำหนดอำนาจอนุมัติและอำนาจในการดำเนินงานของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน
- มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ใน ธสน. และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการปฏิบัติงานตรวจสอบได้ใช้แนวทางการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Approach) ตามมาตรฐานสากล
- คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลรายงานทางการเงินของ ธสน. ให้มีความถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดูแลให้ ธสน. มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณากระบวนการควบคุมภายใน แผนงานตรวจสอบ และรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

การบริหารจัดการสารสนเทศ

ธสน. มีการดำเนินการบริหารจัดการสารสนเทศซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศให้ดียิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยในปี 2549 ธสน. ได้ทบทวนและปรับปรุงแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับปี 2549-2553 ให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ 5 ปีของ ธสน. โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ในเรื่องการบริหารจัดการสารสนเทศ คือ “ธสน. จะพัฒนาและสนับสนุนให้มีการนำ Information and Communication Technology (ICT) มาใช้ในการปฏิบัติงานและการบริหารงาน รวมทั้งการให้บริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล” และมีพันธกิจหลัก คือ “พัฒนาระบบ ICT ให้สามารถตอบสนองการปฏิบัติการกิจของ ธสน. ตลอดจนรองรับความต้องการใช้งานที่เปลี่ยนแปลงตามสภาวะแวดล้อมและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในอนาคตอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย” เพื่อให้ ธสน. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาช่วยขับเคลื่อนกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ธสน. ดังนั้น ธสน. จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ ICT 6 ด้าน ดังนี้

1. การพัฒนาและปรับปรุงระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
3. การพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรให้มีความรู้และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานและการเรียนรู้
4. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ประโยชน์ในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและการให้บริการ
5. การพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินการเพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐ

โดยมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการต่อลูกค้าของ ธสน. เพื่อการปฏิบัติงานและการบริหารงานภายในของพนักงานและผู้บริหารของ ธสน. ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศให้รองรับธุรกิจและการปฏิบัติงานให้พอเพียงและมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาทักษะการใช้งานระบบ ICT ของพนักงานให้ได้ประโยชน์สูงสุด และให้มีระบบป้องกันและรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศของ ธสน. เพื่อให้เกิดความมั่นใจสูงสุดต่อลูกค้าและพนักงาน รวมทั้งสามารถสนับสนุนนโยบายภาครัฐ

ธสน. กำลังดำเนินการคัดเลือกการพัฒนากระบวนเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับระบบงานธุรกิจหลักของธนาคาร (Core Banking) ใหม่ ที่ครอบคลุมการให้บริการเงินให้กู้ยืมทั้งประเภทหมุนเวียนและระยะปานกลางและระยะยาว เงินฝาก และระบบบัญชีครบวงจร เพื่อจะนำมาใช้ทดแทนระบบที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ซึ่งจะทำให้ ธสน. มีความคล่องตัว สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และตอบสนองต่อลูกค้าได้ตรงตามความต้องการและรวดเร็วยิ่งขึ้น และเพื่อเป็นโครงสร้างพื้นฐานในการต่อขยายการให้บริการในอนาคต

ธสน. ได้ปรับปรุงเว็บไซต์ของ ธสน. คือ www.exim.go.th ให้มีข้อมูลและข่าวสารที่เป็นประโยชน์และสะดวกต่อการใช้งานมากขึ้น โดยมีการปรับปรุงรูปแบบการแสดงผลข้อมูลและเนื้อหา รวมทั้งเพิ่มความสะดวกให้ลูกค้าโดยมีบริการเกี่ยวกับแบบฟอร์มขอใช้บริการเพื่อให้ลูกค้าสามารถกรอกและจัดพิมพ์แบบฟอร์มเองได้ นอกจากนี้ ธสน. ได้มีการต่อเชื่อมระบบคอมพิวเตอร์กับกรมศุลกากรแบบออนไลน์เพื่อให้บริการค้าประกันค่าภาษีอากรโดยวิธีวางประกันลอย (Revolving Guarantee) เป็นการเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วให้กับลูกค้า

ธสน. ได้มีการปรับปรุงระบบ Intranet ที่ใช้ในการสื่อสารภายใน ธสน. ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน โดยให้มีเนื้อหาที่เป็นประโยชน์ทั้งองค์กรมากขึ้น และใช้เป็นสื่อในการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) รวมทั้งได้มีการนำบทความและเนื้อหาของการอบรมสัมมนาเผยแพร่ให้พนักงานได้มีการเรียนรู้ร่วมกัน

ด้านการสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง ธสน. ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบข้อมูลเพื่อสร้างตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านต่างๆ ในแผนภาพแสดงความสัมพันธ์ขององค์กร (Risk Map) ของ ธสน. เพื่อแสดงข้อมูลในระดับภาพรวมทั้ง ธสน. และของระบบฝ่ายงานย่อยลงไป เพื่อให้เห็นข้อมูลต่างๆ ได้ชัดเจนและสามารถทราบต้นเหตุของปัญหาที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าว

การบริหารทรัพยากรบุคคล

ธสน. ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าของ ธสน. เสมอมา โดย ธสน. ได้วางแนวทางการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ 5 ปี และแผนธุรกิจประจำปีของ ธสน. โดยเน้นความมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม วัตถุประสงค์ การให้ผลตอบแทนต้องเหมาะสมกับงานและแข่งขันกับตลาดได้ รวมถึงการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นรูปธรรม ซึ่งตลอดปี 2549 ธสน. ได้ดำเนินการด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังนี้

1. ปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับแผนวิสาหกิจ 5 ปี (2549-2553) ของ ธสน. โดยมีการจัดตั้งฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป รวมทั้งให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ เป็นต้น ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ธสน. ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก

2. ปรับปรุงระบบการบริหารค่าจ้างและเงินเดือน (Reward Management) เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรและเพื่อให้ระบบบริหารค่าจ้างและเงินเดือนมีความเป็นธรรม เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและสามารถแข่งขันกับตลาดได้

3. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งงานในระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อเตรียมผู้บริหารให้มีความพร้อมในการรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของ ธสน. และเพื่อทดแทนตำแหน่งผู้บริหารที่ว่างลงไม่ว่าจะด้วยเหตุเกษียณอายุการทำงานหรือสาเหตุอื่นๆ ทั้งนี้ เป็นการสร้างความมั่นใจว่าเมื่อมีตำแหน่งผู้บริหารว่างลงจะมีผู้ที่มีความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมมาทดแทน ทำให้การดำเนินธุรกิจของ ธสน. ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องไม่เกิดการหยุดชะงัก

4. ปรับปรุงการดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน จากเดิมที่ใช้วิธีการบันทึกผลการประเมินลงในแบบฟอร์มประเมินผลงาน มาเป็นการบันทึกผลการประเมินผ่านระบบ Intranet ซึ่งทำให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว คล่องตัว และประหยัดค่าใช้จ่าย ทั้งยังเป็นการลดการใช้กระดาษ เท่ากับเป็นการช่วยรักษาสภาพแวดล้อมอีกทางหนึ่ง

5. ธสน. ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่องเสมอมา โดยมุ่งพัฒนาความรู้ความสามารถหลักของพนักงานให้สอดคล้องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย สำหรับพนักงานระดับต้นจะเน้นหลักสูตรที่มีผลต่อการปฏิบัติงานโดยตรง เพื่อให้มีความรู้และทักษะในระดับที่สามารถให้บริการทางการเงินและให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าได้ตรงตามความต้องการและเป็นที่พอใจ สำหรับพนักงานระดับผู้บังคับบัญชาจะเน้นหลักสูตรที่พัฒนาความเป็นผู้นำและแนวคิดเชิงกลยุทธ์ เพื่อสามารถเป็นผู้นำหน่วยงานและสามารถคิดแผนงานในการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ของ ธสน. ทั้งองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น ธสน. ยังได้จัดหาและจัดทำสื่อเนื้อหาความรู้ ทั้งที่เป็นหลักสูตรพื้นฐานทั่วไปและหลักสูตรที่เป็นพื้นฐานเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในรูปของการเรียนรู้ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้พนักงาน ธสน. สามารถเข้าถึงความรู้ได้ตลอดเวลา เพื่อการพัฒนาศักยภาพของตนเอง อีกทั้ง ธสน. ยังได้ส่งพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการอบรมระยะสั้น (3-6 เดือน) ที่จัดโดยสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างทรัพยากรที่มีคุณภาพให้แก่องค์กรในระยะยาว ทั้งนี้ ธสน. จะส่งเสริมและกระตุ้นให้พนักงานที่เข้ารับการอบรมจากสถาบันภายนอกนำความรู้และทักษะที่ได้มาถ่ายทอดให้กับเพื่อนพนักงานผ่านการอบรมหรือจัดเก็บองค์ความรู้ โดยใช้ประโยชน์จากระบบ Intranet ซึ่งพนักงานสามารถศึกษาเพิ่มเติมเพื่อขยายขีดความสามารถและเพิ่มเติมนักพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาองค์กรตามแนวคิดของการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)

สำหรับในปี 2549 ธสน. จัดฝึกอบรมให้กับพนักงาน โดยจัดฝึกอบรมภายใน (Inhouse Training) จำนวน 18 หลักสูตร 35 รุ่น จำนวนคนที่เข้าอบรม 880 คน และส่งพนักงานเข้าอบรมสัมมนาภายนอกจำนวน 7 หลักสูตร 7 รุ่น จำนวนคนที่เข้าอบรม 11 คน นอกจากนี้ ธสน. ยังได้จัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีหลากหลายกิจกรรม เช่น

- การเยี่ยมชมการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการจัดอันดับจากสถาบันต่างๆ ว่ามีความเป็นเลิศ (Best Practice) ในด้านบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อนำประสบการณ์ที่ได้จากการเยี่ยมชมและการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นมาเสริมสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลของ ธสน. ให้ดียิ่งขึ้น
- การแสดงปาฐกถาธรรม เพื่อส่งเสริมจรรยาบรรณและจริยธรรมในหัวข้อ “อยู่กับปัจจุบันอย่างไรให้เป็นสุข” โดยพระมหาทวีป กตปุญโญ ประธานสำนักสงฆ์แพรวนิตีเจริญสุข วัดชลประทานรังสฤษฎ์

6. ธสน. ให้ความสำคัญดูแลเอาใจใส่ความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมในการทำงานตาม พรบ. แรงงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2543 และประกาศคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจสัมพันธวิธี เรื่อง คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2548 โดย ธสน. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยฯ เพื่อดูแลปรับปรุงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย หรือ

การเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน เช่น จัดให้มีการซ้อมระบายนคนลงจากอาคารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดให้มีการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี เป็นต้น รวมถึงการปรับปรุงสวัสดิการด้านต่างๆ ของพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนไป เช่น การปรับปรุงเงินช่วยการศึกษาบุตรพนักงาน ปรับปรุงค่าชดเชยกรณีพนักงานถูกเลิกจ้าง และเงินเพื่อตอบแทนความชอบในการทำงานกรณีถูกจ้างเกษียณอายุการทำงาน เป็นต้น

นอกจากนั้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่ ทัศน. ให้ความสำคัญมาโดยตลอด โดยมีการจัดกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้ทำกิจกรรมร่วมกัน เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันซึ่งช่วยให้การทำงานมีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น เช่น การจัดแข่งกีฬาสำหรับหน่วยงาน การเชิญชวนพนักงานร่วมกิจกรรมและการกุศลต่างๆ หรือกิจกรรมสันทนาการในหมู่พนักงานด้วยกัน เช่น กิจกรรมการเล่นโยคะ กิจกรรมวาดภาพสีน้ำ เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการธนาคารที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------|----------------------|
| 1. นางสาวจิตต์ จัยวัฒน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางอรรชกา บริมเบิล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายกนก คติการ | กรรมการตรวจสอบ |

สำหรับนางอรรชกา บริมเบิลและนายกนก คติการ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 แทนนายราเชนทร์ พจนสุนทรและนางอัญชลี อุไรกุล ซึ่งพ้นจากตำแหน่งกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ ธสน. และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารอย่างเป็นอิสระ โดยในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง ในการประชุมได้พิจารณาร่วมกับผู้บริหารของ ธสน. ที่มีหน้าที่รับผิดชอบ ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาประเด็นที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งการสอบทานงบการเงินจะมุ่งเน้นความเหมาะสมของนโยบายและหลักการบัญชี ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
- การพิจารณาและอนุมัติคู่มือระบบการควบคุมภายในของ ธสน. รวมถึงการสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของ ธสน.
- การพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน นโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน กฎบัตรและแผนการพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงการสอบทานรายงานผลการตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ
- การติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของ ธสน.

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของ ธสน. ถูกต้องตามที่ควรและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ธสน. มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

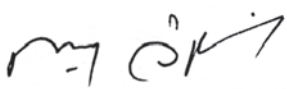

 (นางสาวจิตต์ จัยวัฒน์)
 ประธานกรรมการตรวจสอบ

เสนอ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

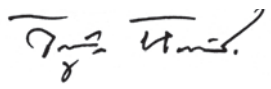
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ธนาคารใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางสาวกัญญา วิไลลักษณ์)
ผู้อำนวยการสำนักงาน



(นางสาววิบูลเพ็ญ หิตะพันธ์)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน 8

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550

จบการเงิน

และหมายเหตุประกอบจบการเงิน

1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79

1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79

5

473,235,426.20

98,851

220

1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79

1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79

- 679.19

+

7

=

1,097,406.6

372,266

426

98,851

1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79

1234567

1,097,406.60 679 614.4

442,860,127.40 54,78

1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79

1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ			2549	2548
หนี้สินและส่วนของทุน					
เงินฝาก			5.9		
เงินฝากที่เป็นเงินบาท				4,038,677,436.73	3,838,626,797.89
เงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				1,835,103,597.49	5,019,249,465.58
รวมเงินฝาก				5,873,781,034.22	8,857,876,263.47
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน			5.10		
ในประเทศ					
มีดอกเบี้ย				4,886,645,446.56	8,185,907,900.00
ไม่มีดอกเบี้ย				4,171,058.97	3,649,626.60
ต่างประเทศ					
มีดอกเบี้ย				1,744,182,762.45	5,128,131,325.80
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				6,634,999,267.98	13,317,688,852.40
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม				16,561,634.15	18,478,370.86
เงินกู้ยืม			5.11		
เงินกู้ยืมระยะสั้น				8,350,000,000.00	670,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว				38,101,880,000.00	37,560,650,000.00
รวมเงินกู้ยืม				46,451,880,000.00	38,230,650,000.00
ส่วนปรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	3.11		5.15	-	900,231,793.93
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				740,870,988.72	500,922,935.60
สำรองเพื่อการรับประกันการส่งออก				191,827,329.95	178,562,182.31
หนี้สินอื่น			5.12	294,608,085.50	165,973,486.78
รวมหนี้สิน				60,204,528,340.52	62,170,383,885.35
ส่วนของทุน					
ทุน			5.13	6,500,000,000.00	6,500,000,000.00
ทุนที่ได้รับชำระแล้ว				6,500,000,000.00	6,500,000,000.00
สำรองสำหรับธุรกรรมป้องกันความเสี่ยง	3.11			(349,722,283.98)	(686,711,095.83)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	3.9		5.2.4	3,272,164.41	(4,379,614.81)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย				2,223,353,886.85	1,993,353,886.85
ยังไม่ได้จัดสรร				(1,210,835,639.00)	526,241,411.46
รวมส่วนของทุน				7,166,068,128.28	8,328,504,587.67
รวมหนี้สินและส่วนของทุน				67,370,596,468.80	70,498,888,473.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2549	2548
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	3.2		
เงินให้สินเชื่อ	3.8	3,669,928,980.09	2,453,271,229.80
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		648,944,012.13	452,313,355.95
เงินลงทุน		289,802,560.65	87,098,196.07
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล		4,608,675,552.87	2,992,682,781.82
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.3		
เงินฝาก		170,197,149.57	85,988,250.39
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		469,453,423.06	424,515,604.91
เงินกู้ยืมระยะสั้น		358,377,196.45	90,485,854.50
เงินกู้ยืมระยะยาว		1,970,895,770.68	1,063,713,220.42
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		2,968,923,539.76	1,664,702,930.22
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ		1,639,752,013.11	1,327,979,851.60
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3.5	2,459,915,652.14	833,915,419.78
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	3.6	367,154,171.92	240,969,323.58
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้		(1,187,317,810.95)	253,095,108.24
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย			
กำไรจากเงินลงทุน		1,278,559.39	106,543.69
ค่าธรรมเนียมและบริการ		225,472,272.11	309,845,119.56
รายได้จากการรับประกันการส่งออก		166,943,756.95	162,986,274.31
กำไรจากการปริวรรต	3.10	180,562,663.16	174,441,737.88
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย		11,389,688.67	13,059,265.25
หนี้สูญได้รับคืน		48,920.32	-
หนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืน		34,951,208.10	177,502,888.25
รายได้อื่น		21,591,919.64	16,695,774.72
รวมรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย		642,238,988.34	854,637,603.66
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		420,131,809.37	370,259,465.90
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		92,366,023.76	89,290,352.09
ค่าภาษีอากร		133,907.25	124,498.27
ค่าธรรมเนียมและบริการ		24,372,981.03	41,981,824.85
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันการส่งออก		162,582,496.65	50,432,035.51
ค่าตอบแทนกรรมการ		3,387,722.16	3,151,795.52
ขาดทุนจากด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		11,135,435.27	10,008,274.43
ค่าใช้จ่ายอื่น		86,887,852.36	85,476,081.54
รวมค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย		800,998,227.85	650,724,328.11
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		(1,346,077,050.46)	457,008,383.79

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของคุณ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

	ทุน	สำรองสำหรับ ธุรกรรมป้องกัน ความเสี่ยง	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2548	6,500,000,000.00	41,965,234.95	6,278,034.58	1,647,000,000.00	583,586,914.52	8,778,830,184.05
สำรองสำหรับธุรกรรมป้องกัน ความเสี่ยง	-	(728,676,330.78)	-	-	-	(728,676,330.78)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	-	-	(10,657,649.39)	-	-	(10,657,649.39)
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไร ขาดทุน	-	(728,676,330.78)	(10,657,649.39)	-	-	(739,333,980.17)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	346,353,886.85	(346,353,886.85)	-
เงินนำส่งคลังของงวดก่อน	-	-	-	-	(168,000,000.00)	(168,000,000.00)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	457,008,383.79	457,008,383.79
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548	6,500,000,000.00	(686,711,095.83)	(4,379,614.81)	1,993,353,886.85	526,241,411.46	8,328,504,587.67
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2549	6,500,000,000.00	(686,711,095.83)	(4,379,614.81)	1,993,353,886.85	526,241,411.46	8,328,504,587.67
สำรองสำหรับธุรกรรมป้องกัน ความเสี่ยง	-	336,988,811.85	-	-	-	336,988,811.85
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	-	-	7,651,779.22	-	-	7,651,779.22
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไร ขาดทุน	-	336,988,811.85	7,651,779.22	-	-	344,640,591.07
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	230,000,000.00	(230,000,000.00)	-
เงินนำส่งคลังของงวดก่อน	-	-	-	-	(161,000,000.00)	(161,000,000.00)
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	(1,346,077,050.46)	(1,346,077,050.46)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	6,500,000,000.00	(349,722,283.98)	3,272,164.41	2,223,353,886.85	(1,210,835,639.00)	7,166,068,128.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หน่วย : บาท

	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,346,077,050.46)	457,008,383.79
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	66,144,823.50	64,452,092.78
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,250,685,369.61	832,792,939.02
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	367,154,171.92	240,969,323.58
กลับรายการดอกเบี้ยรับจากการปรับโครงสร้างหนี้	(46,519,630.92)	(58,564,695.18)
หนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืน	(8,985,914.95)	(68,392,410.52)
(กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(2,987,079.05)	(2,437,671.33)
(กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(11,389,688.67)	(13,059,265.25)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	11,135,435.27	10,008,274.43
(กำไร) จากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(618,224,543.24)	(671,896,398.60)
ส่วนปรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(567,788,754.01)	27,262,149.59
(กำไร) จากเงินลงทุน	(1,278,559.39)	(106,543.69)
รายได้ตัดบัญชี - ส่วนเกินพันธบัตร	46,166,056.75	37,924,542.27
สำรองการผูกพันภายนอก	203,770,880.00	4,592,000.00
หนี้สูญค่าสินไหมทดแทนและสำรองการประกันการส่งออก	153,288,739.84	43,609,636.28
รายได้ค้างรับลดลง	141,642.46	188,743.22
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ (เพิ่มขึ้น)	(204,634,820.21)	(116,907,884.98)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จ่ายล่วงหน้าลดลง	1,466,929.22	1,064,116.54
ดอกเบี้ยรับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,113,028.40)	15,396,672.10
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	247,861,600.78	321,638,611.84
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	457,090.15	(2,607,907.16)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน		
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	528,273,670.20	1,122,934,708.73
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,616,449,479.08	(6,311,995,176.52)
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	1,400,000,000.00	(1,200,000,000.00)
เงินให้สินเชื่อ	396,383,962.14	(10,034,616,143.85)
ทรัพย์สินรอการขาย	44,104,211.67	103,715,702.52
สินทรัพย์อื่น	(150,459,572.12)	(49,880,553.83)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)		
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินฝาก	(2,998,594,199.49)	4,000,282,571.69
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(6,568,743,541.96)	5,808,266,391.19
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(1,916,736.71)	6,632,454.28
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7,680,000,000.00	(7,030,000,000.00)
หนี้สินอื่น	(79,677,865.31)	(13,166,219.40)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,865,819,407.50	(13,597,826,265.19)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุน (เพิ่มขึ้น)	(3,590,143,169.19)	(987,616,233.09)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนก่อนครบกำหนด	205,891,979.00	356,543.69
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(29,830,021.70)	(81,203,970.14)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	68,815,707.24	4,204,932.00
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(3,345,265,504.65)	(1,064,258,727.54)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	1,642,278,908.40	14,816,826,159.35
เงินรายได้นำส่งกระทรวงการคลัง	(161,000,000.00)	(168,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,481,278,908.40	14,648,826,159.35
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,832,811.25	(13,258,833.38)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,583,094.16	14,841,927.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,415,905.41	1,583,094.16
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายในระหว่างงวด		
ดอกเบี้ยจ่าย	2,728,975,486.64	1,339,111,670.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2536 และแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2542 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกและนำเข้า และการลงทุนเพื่อการพัฒนาประเทศ ได้แก่

- การให้สินเชื่อแก่ธนาคารของผู้ส่งออก เพื่อใช้สนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกของธนาคารพาณิชย์
 - การให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกระยะสั้นและระยะยาวโดยตรงเพื่อสนับสนุนการส่งออก
 - การให้สินเชื่อระยะกลางเพื่อขยายการผลิต
 - การให้สินเชื่อแก่ธนาคารในต่างประเทศระยะสั้นและระยะกลาง เพื่อการสั่งซื้อสินค้าจากประเทศไทย
 - การให้สินเชื่อแก่นักลงทุนไทยในการลงทุนและเข้าร่วมการลงทุนในต่างประเทศที่ก่อประโยชน์แก่ประเทศไทย
 - การรับประกันการส่งออกให้แก่ผู้ส่งสินค้าออก
 - การให้สินเชื่อแก่โครงการในต่างประเทศที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศไทย
 - การรับประกันความเสี่ยงในการลงทุนในต่างประเทศให้แก่นักลงทุนไทยเฉพาะกิจการที่ธนาคารให้การสนับสนุน
- ด้านสินเชื่อ

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้น 694 คน และ 670 คน ตามลำดับ

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง แบบงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์ ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2544 และแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่สามารถอ่านภาษาไทยได้

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

3.2 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนทุกราย จะรับรู้เป็นรายได้เฉพาะที่ได้รับชำระจริง

หนี้สงสัยจะสูญครบร้อยละ 100 ออกจากบัญชี เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีราคา หรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ โดยธนาคารไม่มีการตัดจำหน่ายลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญรายใหม่ ส่วนลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่ตัดจำหน่ายไปแล้วตามหลักเกณฑ์เดิมให้คงไว้ โดยให้เรียกว่าลูกหนี้ตัดจำหน่ายและยังไม่วินิจฉัยว่าเป็นลูกหนี้ตัดสูญ และให้ดำเนินการติดตามทวงถามตามสิทธิของธนาคารจนกว่าจะได้รับอนุมัติให้ตัดหนี้สูญจากคณะกรรมการธนาคาร

ลูกหนี้ที่ธนาคารตัดจำหน่ายออกจากบัญชีนั้น ธนาคารรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน หากได้รับเงินคืนจากการทวงถามหรือได้รับอนุมัติปรับเปลี่ยนชั้นดีขึ้นจะรับรู้เป็นรายได้ของธนาคาร

3.8 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

ธนาคารรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลกรณีเกี่ยวกับดอกเบี้ย รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยแสดงรายการรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อในงบกำไรขาดทุน

3.9 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

ธนาคารจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารทุนในความต้องการของตลาดดังนี้

- เงินลงทุนเพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของทุนและจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การตัดจำหน่ายส่วนต่างระหว่างราคาทุนเริ่มแรกกับมูลค่าที่ตราไว้ คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุน

3.10 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกบัญชี ณ วันที่เกิดรายการด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศตามอัตราซื้อขายที่ธนาคารกำหนดขึ้น โดยอ้างอิงกับราคาซื้อขายในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศ และ ณ วันที่ในงบดุลจะแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นงวด และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งกำไรขาดทุนจากการปริวรรตในงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

3.11 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Financial Derivatives) ของธนาคาร เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ (International Accounting Standards หรือ IAS) ฉบับที่ 39 เรื่องการรับรู้และการวัดค่าเครื่องมือทางการเงิน

เมื่อมีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ธนาคารจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนดังกล่าวเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย

3.14 ภาระผูกพันในภายหน้าจากการรับประกันการส่งออก

แสดงไว้ในภาระผูกพันในภายหน้าที่สำคัญ โดยจะบันทึกเป็นภาระผูกพันของธนาคารจากการรับประกันการส่งออก เมื่อมีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเป็นลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน โดยธนาคารจะเรียกให้ผู้ซื้อในต่างประเทศ ชดใช้คืนค่าสินไหมทดแทน

การตั้งสำรองของการบริการรับประกันการส่งออก ธนาคารได้กำหนดไว้ดังนี้

3.14.1 การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทน

ธนาคารจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทุกสิ้นไตรมาสจนกว่าจะได้รับชำระคืน ดังนี้

- อายุลูกหนี้ต่ำกว่า 3 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 20
- อายุลูกหนี้อยู่ในระหว่าง 3-6 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50
- อายุลูกหนี้อยู่ในระหว่าง 7-9 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 75
- อายุลูกหนี้อยู่ในระหว่าง 10-12 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

ในกรณีที่ธนาคารมีผลขาดทุนจากการให้บริการรับประกันการส่งออก อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานกิจการของธนาคาร และหรือทำให้ธนาคารไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้ ธนาคารจะขอรับชดใช้คืนจากกระทรวงการคลัง ตามมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536

3.14.2 ธนาคารจะดำรงเงินสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออกอย่างน้อยเท่ากับร้อยละ 2 ของยอดภาระคงค้าง การรับประกันการส่งออกทุกสิ้นงวด 6 เดือน ได้แก่ สิ้นเดือนมิถุนายนและสิ้นเดือนธันวาคม ถ้าวัดได้เงินสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออกที่คำนวณได้ตามเกณฑ์ข้างต้นต่ำกว่าเงินสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออกคงเหลือตามบัญชี ธนาคารจะตั้งเงินสำรองเพิ่มอีกร้อยละ 0.1 ของยอดภาระคงค้างการรับประกันการส่งออก

3.15 สิทธิตามสัญญาเช่า

ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามกำหนดเวลาของสัญญาเช่า

3.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” โดยพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-8.5 ของเงินเดือนพนักงาน และธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 4-8.5 ของเงินเดือนพนักงานตามอายุการทำงานของพนักงาน ธนาคารได้มอบให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนฟินันซ่า จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

3.17 การจัดสรรกำไรสุทธิ

ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี เป็นเงินสำรองไว้ในกิจการของธนาคารไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของกำไรสุทธิ ส่วนที่เหลือจัดสรรเข้าเงินกองทุนและหรือนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน

5.1.2 ต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549			31 ธันวาคม 2548		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
เงินดอลลาร์สหรัฐ	833.48	5,406.60	6,240.08	3,385.22	5,031.20	8,416.42
เงินเยน	33.99	-	33.99	42.84	-	42.84
เงินยูโร	33.69	-	33.69	32.11	-	32.11
เงินสกุลอื่น	48.80	-	48.80	47.32	-	47.32
รวมต่างประเทศ	949.96	5,406.60	6,356.56	3,507.49	5,031.20	8,538.69
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	3.54	32.91	36.45	11.35	2.82	14.17
รวม	953.50	5,439.51	6,393.01	3,518.84	5,034.02	8,552.86
รวมในประเทศและต่างประเทศ	1,434.26	6,089.51	7,523.77	4,133.11	5,034.02	9,167.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ในส่วนของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) มีลูกหนี้ไม่จัดชั้นจำนวน 1,983.83 ล้านบาท และ 472.36 ล้านบาท ตามลำดับ

5.2 เงินลงทุน

5.2.1 เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549		31 ธันวาคม 2548	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	89.66		185.86	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	100.00		-	
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	1,898.51		-	
รวม	2,088.17		185.86	
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2.65)		1.67	
รวมเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	2,085.52		187.53	

5.2.2 เงินลงทุนระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549		31 ธันวาคม 2548	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด
(1) เงินลงทุนเพื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	69.38	68.74	68.86	67.65
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
ในประเทศ-หลักทรัพย์จดทะเบียน	1.07	2.09	1.07	1.07
รวม	70.45	70.83	69.93	68.72
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	0.38	-	(1.21)	-
รวม	70.83	70.83	68.72	68.72
(2) ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,989.04		2,090.74	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	459.21		110.84	
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	856.78		799.20	
รวม	4,305.03		3,000.78	
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	5.55		(4.84)	
รวม	4,310.58		2,995.94	
(3) เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ				
ของตลาดในประเทศ	-		0.07	
อื่นๆ	0.49		0.41	
รวม	0.49		0.48	
รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	4,381.90		3,065.14	

5.2.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549			31 ธันวาคม 2548		
	ครบกำหนด		รวม	ครบกำหนด		รวม
	1 ปี	เกิน 1 ปี - 5 ปี		1 ปี	เกิน 1 ปี - 5 ปี	
เงินลงทุนเมื่อขาย						
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	69.38	69.38	-	68.86	68.86
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	(0.64)	(0.64)	-	(1.21)	(1.21)
รวม	-	68.74	68.74	-	67.65	67.65
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด						
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	89.66	2,989.04	3,078.70	185.86	2,090.74	2,276.60
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	100.00	459.21	559.21	-	110.84	110.84
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	1,898.51	856.78	2,755.29	-	799.20	799.20
รวม	2,088.17	4,305.03	6,393.20	185.86	3,000.78	3,186.64
บวก (หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(2.65)	5.55	2.90	1.67	(4.84)	(3.17)
รวม	2,085.52	4,310.58	6,396.10	187.53	2,995.94	3,183.47
รวมตราสารหนี้	2,085.52	4,379.32	6,464.84	187.53	3,063.59	3,251.12

5.2.4 ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	2.25	(4.38)
ตราสารทุน	1.02	-
รวม	3.27	(4.38)

5.3 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

5.3.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
เงินเบิกเกินบัญชี	510.66	443.06
เงินให้กู้ยืมในประเทศ		
- แก่ผู้ทำธุรกิจ	43,285.19	44,075.00
- รับซื้อตั๋วสินค้าออก	1,435.61	1,638.19
- สวัสดิการพนักงาน	181.38	159.65
เงินให้กู้ยืมในต่างประเทศ		
- แก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศ	5,484.88	5,918.50
- แก่ผู้ทำธุรกิจในต่างประเทศ	6,388.86	7,094.32
รวม	57,286.58	59,328.72
บวก ดอกเบี้ยค้างรับที่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ	1,055.31	998.57
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	58,341.89	60,327.29
(หัก) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(6,538.36)	(4,455.34)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(1,243.56)	(922.92)
รวม	50,559.97	54,949.03

เงินให้กู้ยืมในต่างประเทศแก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศ ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลสำหรับ ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับจากรัฐบาลพม่า (ร้อยละ 3) กับต้นทุนดอกเบี้ยของธนาคาร โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินการตามโครงการขอรับการสนับสนุนการให้เงินกู้เพื่อซื้อเครื่องจักรและพัฒนาประเทศแก่รัฐบาลพม่า

ในปี 2549 ธนาคารรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลดังกล่าวเป็นรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 56.21 ล้านบาท

5.3.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาการให้สินเชื่อ (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
ไม่เกิน 1 ปี*	33,866.49	33,880.49
เกิน 1 ปี	23,420.09	25,448.23
รวม	57,286.58	59,328.72

* รวมที่ไม่มีสัญญาและที่สัญญาครบกำหนดแล้ว

$$\begin{array}{r}
 0,127.40 \quad 54,785 \\
 1,598,851.79 \\
 + \quad 1,598,851.79 \\
 \hline
 473,235,426.20
 \end{array}
 \quad
 \begin{array}{r}
 220 \\
 426 \\
 \hline
 7
 \end{array}
 \quad
 \begin{array}{r}
 1,598,851.79 \quad 1,598,851.79 \quad 1,598,851.79 \\
 1,598,851.79 \quad 1,598,851.79 \quad 1,598,851.79 \\
 1,097,406.60 \\
 \hline
 266,372,679.19
 \end{array}$$

5.3.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกค้า (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549			31 ธันวาคม 2548		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	37,938.65	3,774.71	41,713.36	36,412.93	2,809.45	39,222.38
เงินดอลลาร์สหรัฐ	6,970.41	8,072.03	15,042.44	9,297.81	10,174.19	19,472.00
เงินสกุลอื่น	503.78	27.00	530.78	605.16	29.18	634.34
รวม	45,412.84	11,873.74	57,286.58	46,315.90	13,012.82	59,328.72

5.3.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549			
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้หลักประกัน	อัตราขั้นต่ำที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อฯ (ร้อยละ)	มูลค่าตามที่ตั้งไว้
จัดชั้นปกติ	41,465.15	40,932.71	1	409.33
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	2,546.88	2,546.88	2	50.94
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,454.88	997.80	20	199.56
จัดชั้นสงสัย	951.81	251.62	50	125.81
จัดชั้นสงสัยจะสูญเสีย	5,518.14	3,845.81	100	3,845.81
รวม	51,936.86	48,574.82		4,631.45
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียตามคุณภาพหนี้ปรับโครงสร้าง				41.45
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียที่สูงกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียขั้นต่ำที่ควรตั้ง				1,865.47
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียตามความสามารถในการชำระหนี้และตามเกณฑ์คุณภาพหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2549				6,538.37

ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญเสียที่มีจำนวนวันค้างชำระเกินกว่า 24 เดือนขึ้นไป และธนาคารยังไม่ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือฟ้องร้องดำเนินคดีทางกฎหมาย หรือไม่มีคำสั่งให้ยกเว้นการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย ต้องกันเงินสำรองเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 35 ของยอดหนี้ตามบัญชีหลังหักเงินสำรองที่ได้กันไว้แล้ว ซึ่งในปี 2549 มีจำนวน 16.94 ล้านบาท

ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารกันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน เพื่อบริการการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 เรื่องการรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงินนั้น ธนาคารจึงได้กันสำรองเพิ่มเติมจากเกณฑ์ขั้นต่ำที่ควรตั้งเป็นจำนวน 1,848.53 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2548				
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้หลักประกัน	อัตราขั้นต่ำที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อฯ (ร้อยละ)	มูลค่าตาม ที่ตั้งไว้
จัดชั้นปกติ	45,865.74	45,160.58	1	451.61
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	933.57	933.57	2	18.67
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	992.49	933.92	20	186.78
จัดชั้นสงสัย	598.34	170.44	50	85.22
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	4,829.09	3,221.41	100	3,221.41
รวม	53,219.23	50,419.92		3,963.69
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามคุณภาพหนี้ปรับโครงสร้าง				97.50
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่สูงกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญขั้นต่ำที่ตั้ง				394.15
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามความสามารถในการชำระหนี้และตามเกณฑ์คุณภาพหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2548				4,455.34

สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หมายถึง เงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา รวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ย หรือเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ย และมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความสามารถในการชำระคืนเงินต้นหรือดอกเบี้ย เว้นแต่ธนาคารเห็นสมควรผ่อนผันในกรณีดังต่อไปนี้

- (1) ลูกหนี้ที่ได้รับการวิเคราะห์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และได้รับการอนุมัติในการต่ออายุสัญญาทบทวนดอกเบี้ยเป็นเงินต้น หรือได้รับการผ่อนผันหรือปรับโครงสร้างเงื่อนไขการชำระหนี้ใหม่
- (2) ลูกหนี้ที่มีหลักฐานแสดงว่าได้ทำข้อตกลงหรือสัญญาเพิ่มเติมในการปรับโครงสร้างหนี้ โดยกำหนดเงื่อนไขการชำระหนี้ใหม่

$$\begin{array}{r}
 0,127.40 \quad 54,785 \\
 1,598,851.79 \\
 + \quad 1,598,851.79 \\
 \hline
 473,235,426.20
 \end{array}
 \quad
 \begin{array}{r}
 220 \\
 426 \\
 \hline
 1,097,406.60
 \end{array}
 \quad
 \begin{array}{r}
 1,598,851.79 \quad 1,598,851.79 \quad 1,598,851.79 \\
 1,598,851.79 \quad 1,598,851.79 \quad 1,598,851.79 \\
 \hline
 266,372,679.19
 \end{array}
 \quad
 \begin{array}{r}
 1,097,406.60
 \end{array}$$

หน่วย : ล้านบาท

สินเชื่อ	31 ธันวาคม 2549		31 ธันวาคม 2548	
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ
สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	7,924.83	13.58	6,419.92	10.64
ลูกหนี้ไม่จัดชั้น	6,405.04	10.98	7,108.06	11.78

ในปี 2549 และ 2548 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่ปรับโครงสร้างหนี้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่องการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา โดยเป็นวิธีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้และการโอนสินทรัพย์ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สินเชื่อที่ปรับโครงสร้างหนี้	31 ธันวาคม 2549			31 ธันวาคม 2548		
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	จำนวนราย	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ
ดำเนินการแล้ว	66	1,883.60	3.23	86	855.59	1.42
อยู่ระหว่างดำเนินการ	2	27.60	0.05	-	-	-
ยอดคงค้างของลูกหนี้ที่เปลี่ยนเป็น ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	45	3,131.52	5.37	31	3,845.62	6.37

ในปี 2549 และ 2548 ธนาคารมีการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	31 ธันวาคม 2549					
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตาม บัญชีก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	จำนวนหนี้ตาม บัญชีหลังปรับ โครงสร้างหนี้	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2549	ชนิดของ สินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ ที่รับโอน
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ ระยะเวลาของสัญญาการปรับ โครงสร้างหนี้						
- ไม่เกิน 5 ปี	57	957.83	957.83	1,013.66		
- 5-10 ปี	8	818.57	818.57	988.65		
- มากกว่า 10 ปี	1	107.20	107.20	175.41		
การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ ระยะเวลาของสัญญาการปรับ โครงสร้างหนี้						
- ไม่เกิน 5 ปี	-	-	-	-		
- 5-10 ปี	-	-	-	-		
- มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-		
รวม	66	1,883.60	1,883.60	2,177.72		

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	31 ธันวาคม 2548					
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตาม บัญชีก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	จำนวนหนี้ตาม บัญชีหลังปรับ โครงสร้างหนี้	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2548	ชนิดของ สินทรัพย์ ที่รับโอน	มูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ ที่รับโอน
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ ระยะเวลาของสัญญาการปรับ โครงสร้างหนี้						
- ไม่เกิน 5 ปี	75	546.10	546.10	439.46		
- 5-10 ปี	9	285.08	285.08	312.32		
- มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-		
การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ ระยะเวลาของสัญญาการปรับ โครงสร้างหนี้						
- ไม่เกิน 5 ปี	1	5.60	5.60	1.90	ที่ดิน,สิ่งปลูกสร้าง	8.03
- 5-10 ปี	1	18.81	18.81	9.37	ที่ดิน,สิ่งปลูกสร้าง	4.08
- มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-		-
รวม	86	855.59	855.59	763.05		12.11

ธนาคารมีรายได้ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548
ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้	217.37	197.85

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะให้ลูกหนี้ที่ได้ปรับโครงสร้างหนี้กู้เพิ่มจำนวน 2.23 ล้านบาท และ 98.27 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2549 และ 2548 จำนวนหนี้ตามบัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้เปรียบเทียบกับเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549		31 ธันวาคม 2548	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้	66	1,883.60	86	855.59
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	1,574	58,341.89	1,467	60,327.29

ในปี 2549 และ 2548 ธนาคารมีส่วนสูญเสียจำนวน 367.15 ล้านบาท และ 240.97 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งธนาคารได้รับรู้ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งจำนวน

ในปี 2549 และ 2548 ธนาคารอนุมัติตัดหนี้สูญออกจากบัญชีจำนวน 72.72 ล้านบาท และ 477.94 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการตัดหนี้สูญในปี 2548 เป็นการตัดหนี้สูญจากลูกหนี้ตัดจำหน่ายจำนวน 433.90 ล้านบาท

อนึ่ง ตามนโยบายการตัดจำหน่ายลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่ยกเลิกนั้น มียอดคงค้างลูกหนี้ตัดจำหน่ายที่ยังไม่ได้บันทึกกลับเข้ามาในบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวน 1,766.15 ล้านบาท และ 1,798.45 ล้านบาท ตามลำดับ

5.4 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549							
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	หนี้ปรับโครงสร้าง	สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์	รวม
ยอดต้นงวด	451.61	18.67	186.78	85.22	3,221.41	97.50	394.15	4,455.34
หนี้สงสัยจะสูญ	(42.28)	32.27	12.78	40.59	624.40	(55.41)	1,471.32	2,083.67
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	-	-	-	(0.64)	-	(0.64)
ยอดปลายงวด	409.33	50.94	199.56	125.81	3,845.81	41.45	1,865.47	6,538.37

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548							
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญเสีย	หนี้ปรับโครงสร้าง	สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์	รวม
ยอดต้นงวด	377.85	5.92	51.00	256.87	2,212.61	166.70	592.16	3,663.11
หนี้สงสัยจะสูญเสีย	73.76	12.75	135.78	(171.65)	1,015.63	(69.20)	(198.01)	799.06
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	-	-	(6.83)	-	-	(6.83)
ยอดปลายงวด	451.61	18.67	186.78	85.22	3,221.41	97.50	394.15	4,455.34

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ธนาคารมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียของเงินให้สินเชื่อที่ตั้งไว้แล้วจำนวน 6,538.37 ล้านบาท และ 4,455.34 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ตามความสามารถในการชำระหนี้และคุณภาพหนี้ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียส่วนที่สูงกว่าเกณฑ์ดังกล่าวเนื่องจากธนาคารพิจารณาตั้งตามหลักความรอบคอบ (Prudent Banking)

5.5 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
ยอดต้นงวด	922.92	740.52
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	629.56	282.28
ลดลงระหว่างงวด	308.92	99.88
ยอดปลายงวด	1,243.56	922.92

5.6 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2549				
ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
- อสังหาริมทรัพย์	579.29	33.97	36.20	577.06
- สิทธิในทรัพย์สิน	-	3.31	-	3.31
รวมทรัพย์สินรอการขาย	579.29	37.28	36.20	580.37
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่า	(171.44)	(11.14)*	(3.48)	(179.10)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	407.85	26.14	32.72	401.27

* ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายเป็นรายการของทรัพย์สินรอการขายยอดต้นงวดและเพิ่มขึ้นระหว่างงวด

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2548				
ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
- อสังหาริมทรัพย์	560.49	117.24	98.44	579.29
- สิทธิในทรัพย์สิน	3.60	-	3.60	-
รวมทรัพย์สินรอการขาย	564.09	117.24	102.04	579.29
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่า	(172.80)	(10.00)*	(11.36)	(171.44)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	391.29	107.24	90.68	407.85

* ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายเป็นรายการของทรัพย์สินรอการขายยอดต้นงวดและเพิ่มขึ้นระหว่างงวด

5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2549									
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ สุทธิ
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	381.27	-	-	381.27	-	-	-	-	381.27
อาคาร									
- อาคาร	662.07	-	-	662.07	196.54	22.07	-	218.61	443.46
- ค่าปรับปรุงและ ตกแต่งอาคาร	107.51	0.68	-	108.19	53.58	10.77	-	64.35	43.84
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้ สำนักงานและ เครื่องตกแต่ง	228.37	10.35	8.85	229.87	180.57	16.16	8.81	187.92	41.95
- ยานพาหนะ	69.84	16.28	13.19	72.93	32.08	12.28	12.65	31.71	41.22
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	65.33	3.52	66.08	2.77	-	-	-	-	2.77
รวม	1,514.39	30.83	88.12	1,457.10	462.77	61.28	21.46	502.59	954.51

* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่ายเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี ซึ่งในปี 2549 สินทรัพย์ระหว่างทำจำหน่ายจำนวน 66.08 ล้านบาท ธนาคารไม่ได้รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปีโดยได้รับเงินคืนจากผู้รับจ้างจำนวน 65.24 ล้านบาท และรับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปีจำนวน 0.84 ล้านบาท

+ 1,097,406.60
98,851

1234567890 + 5

1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79
1,598,851.79 1,598,851.79 1,598,851.79 442,86
1,598,851.79 1,598,851.79
266,372,679.19

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2548									
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	อาคารและ อุปกรณ์ สุทธิ
ที่ดิน	381.27	-	-	381.27	-	-	-	-	381.27
อาคาร									
- อาคาร	662.07	-	-	662.07	174.47	22.07	-	196.54	465.53
- ค่าปรับปรุงและ ตกแต่งอาคาร	100.84	16.79	10.12	107.51	51.97	10.11	8.50	53.58	53.93
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้ สำนักงานและ เครื่องตกแต่ง	207.99	30.47	10.09	228.37	174.41	16.10	9.94	180.57	47.80
- ยานพาหนะ	60.45	23.75	14.36	69.84	35.22	11.22	14.36	32.08	37.76
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	62.21	23.30	20.18	65.33	-	-	-	-	65.33
รวม	1,474.83	94.31	54.75	1,514.39	436.07	59.50	32.80	462.77	1,051.62

* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำในหัวข้อจำหน่ายเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

5.8 สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
รายได้ค้างรับ	0.29	0.43
ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน	171.63	39.74
สำรองลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน	(171.63)	(39.11)
เงินมัดจำและเงินประกัน	3.59	3.59
อื่นๆ	3.63	7.80
รวม	7.51	12.45

5.9 เงินฝาก

5.9.1 จำแนกตามประเภทเงินฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	2,323.62	5,497.70
ออมทรัพย์	71.68	37.78
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่ถึง 6 เดือน	249.44	393.77
- 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	25.08	26.07
- 1 ปีขึ้นไป	3,203.96	2,902.56
รวม	5,873.78	8,857.88

5.9.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญารับฝากเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
ไม่เกิน 1 ปี*	5,873.78	8,857.88
เกิน 1 ปี	-	-
รวม	5,873.78	8,857.88

* รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว

5.9.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549			31 ธันวาคม 2548		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	3,965.32	73.36	4,038.68	3,834.82	3.81	3,838.63
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1,665.71	145.37	1,811.08	4,678.59	286.35	4,964.94
เงินสกุลอื่น	24.00	0.02	24.02	8.31	46.00	54.31
รวม	5,655.03	218.75	5,873.78	8,521.72	336.16	8,857.88

5.10 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

5.10.1 ในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	2,198.63	2,198.63
ธนาคารพาณิชย์	4.17	-	4.17
ธนาคารอื่น	-	2,038.02	2,038.02
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนและหลักทรัพย์			
บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	-	-	-
สถาบันการเงินอื่น	-	650.00	650.00
อื่นๆ	-	-	-
รวมในประเทศ	4.17	4,886.65	4,890.82

	31 ธันวาคม 2548		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	1,547.91	1,547.91
ธนาคารพาณิชย์	3.64	-	3.64
ธนาคารอื่น	-	2,000.00	2,000.00
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนและหลักทรัพย์			
บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	0.01	-	0.01
สถาบันการเงินอื่น	-	3,938.00	3,938.00
อื่นๆ	-	700.00	700.00
รวมในประเทศ	3.65	8,185.91	8,189.56

5.10.2 ต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
เงินดอลลาร์สหรัฐ	1,550.96	151.55	1,702.51
เงินเยน	-	-	-
เงินสกุลอื่น	41.67	-	41.67
รวมต่างประเทศ	1,592.63	151.55	1,744.18
รวมในประเทศและต่างประเทศ	1,596.80	5,038.20	6,635.00

	31 ธันวาคม 2548		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
เงินดอลลาร์สหรัฐ	678.93	1,848.20	2,527.13
เงินเยน	-	2,543.49	2,543.49
เงินสกุลอื่น	57.51	-	57.51
รวมต่างประเทศ	736.44	4,391.69	5,128.13
รวมในประเทศและต่างประเทศ	740.09	12,577.60	13,317.69

5.11 เงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	7,500.00	-	7,500.00
- อื่นๆ	850.00	-	850.00
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	8,350.00	-	8,350.00
เงินกู้ยืมระยะยาว			
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	23,200.00	9,731.88	32,931.88
- อื่นๆ	5,170.00	-	5,170.00
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	28,370.00	9,731.88	38,101.88
รวมเงินกู้ยืม	36,720.00	9,731.88	46,451.88

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	670.00	-	670.00
- อื่นๆ	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	670.00	-	670.00
เงินกู้ยืมระยะยาว			
- พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	27,500.00	6,160.65	33,660.65
- อื่นๆ	3,900.00	-	3,900.00
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	31,400.00	6,160.65	37,560.65
รวมเงินกู้ยืม	32,070.00	6,160.65	38,230.65

เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 38,101.88 ล้านบาท และ 37,560.65 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	จำนวนปีที่ให้กู้	ครบกำหนดชำระในปี	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา(%ต่อปี)	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
พันธบัตร ธสน.	3-5	2551-2554	2.43-5.95	23,200.00	27,500.00
ตราสารหนี้ (FRN)	5	2553-2554	LIBOR+0.10-0.20	9,731.88	6,160.65
อื่นๆ	2-10	2551-2559	0.50-5.75	5,170.00	3,900.00
รวม				38,101.88	37,560.65

5.12 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11.08	10.74
เจ้าหนี้ค่าสินค้า	1.48	1.53
รายได้รับล่วงหน้า	35.70	48.14
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	4.61	4.36
สำรองภาระผูกพันภายนอก	210.60	6.83
เงินมัดจำ	15.33	6.42
บัญชีพักหนี้สิน	15.70	87.94
อื่นๆ	0.11	0.01
รวม	294.61	165.97

5.13 ทุน ประกอบด้วย ทุนประเดิม 2,500.00 ล้านบาท (รับจากกระทรวงการคลัง 843.47 ล้านบาท รับจากธนาคารแห่งประเทศไทย 1,656.53 ล้านบาท) และในวันที่ 31 กรกฎาคม 2541 ธนาคารได้รับการเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง 4,000.00 ล้านบาท รวมเป็น 6,500.00 ล้านบาท

5.14 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	37.43	212.13	249.56
เลตเตอร์ออฟเครดิต	24.20	975.49	999.69
การรับประกันการส่งออก	7,146.29	22.56	7,168.85
การค้ำประกันอื่น	658.86	7,944.62	8,603.48
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	464.72	-	464.72
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sales Contracts)	6,348.86	7,131.56	13,480.42
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	3,268.54	489.05	3,757.59
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้นและอัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	4,191.70	15,998.80	20,190.50
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	9,250.00	662.31	9,912.31
รวม	31,390.60	33,436.52	64,827.12

	31 ธันวาคม 2548		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	27.29	761.71	789.00
เลตเตอร์ออฟเครดิต	20.17	3,089.73	3,109.90
การรับประกันการส่งออก	7,295.17	1,128.42	8,423.59
การค้ำประกันอื่น	491.89	5,812.07	6,303.96
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	532.45	-	532.45
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sales Contracts)	5,003.48	5,303.95	10,307.43
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	5,007.58	663.77	5,671.35
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้นและอัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	4,191.70	23,016.62	27,208.32
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	9,250.00	1,370.74	10,620.74
รวม	31,819.73	41,147.01	72,966.74

การค้าประกันอื่น ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของธนาคาร ธนาคารได้รับคำสั่งศาลให้ระงับการจ่ายเงินตามภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างให้กับลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งปัจจุบันศาลได้มีคำพิพากษาแล้วโดยให้ลูกค้า (โจทก์ในคดี) ไปขอรับหนังสือค้ำประกันคืนจากผู้รับหนังสือค้ำประกันได้ ซึ่งธนาคารจะติดตามผลการดำเนินการต่อไป

5.15 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ หมายถึง เครื่องมือทางการเงินซึ่งมีมูลค่าขึ้นอยู่กับดัชนีหรือราคาตราสารอ้างอิงที่รองรับอนุพันธ์นั้น ซึ่งอาจจะได้แก่ อัตราดอกเบี้ยหรืออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การบริหารสินทรัพย์ และหนี้สิน

- บริการเพื่อป้องกันความเสี่ยงของลูกค้า

ธนาคารในฐานะตัวกลางทางการเงินจะรับช่วงความเสี่ยงด้านตลาดมาจากลูกค้า และพยายามถ่ายเทความเสี่ยงออกไป โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

ธนาคารบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยมุ่งความมีประสิทธิภาพและรักษาคุณภาพ ธนาคารใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นเครื่องมือหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดอันเกิดจากสินทรัพย์ และหนี้สินของธนาคารที่อาจเกิดจากรายการทางธุรกิจตามปกติของธนาคาร ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ธนาคารมีนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ที่สอดคล้อง เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ปรากฏชัดเจน

ตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2549	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาตราสารอนุพันธ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sale Contracts)	13,480.42	(30.87)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	3,757.59	(95.29)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้น และอัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	20,190.50	1,330.02
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	9,912.31	(44.40)
รวม	47,340.82	1,159.46

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาตราสารอนุพันธ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sale Contracts)	10,307.43	18.26
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	5,671.35	20.47
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้น และอัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	27,208.32	(758.25)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	10,620.74	(180.71)
รวม	53,807.84	(900.23)

5.16 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้บริหาร

ธนาคารไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารของธนาคาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมและเงินรางวัลของกรรมการ (ถ้ามี) เงินเดือนของผู้บริหาร เงินช่วยเหลือพิเศษรายเดือนของผู้บริหาร (ถ้ามี)

5.17 สัญญาเช่าระยะยาว

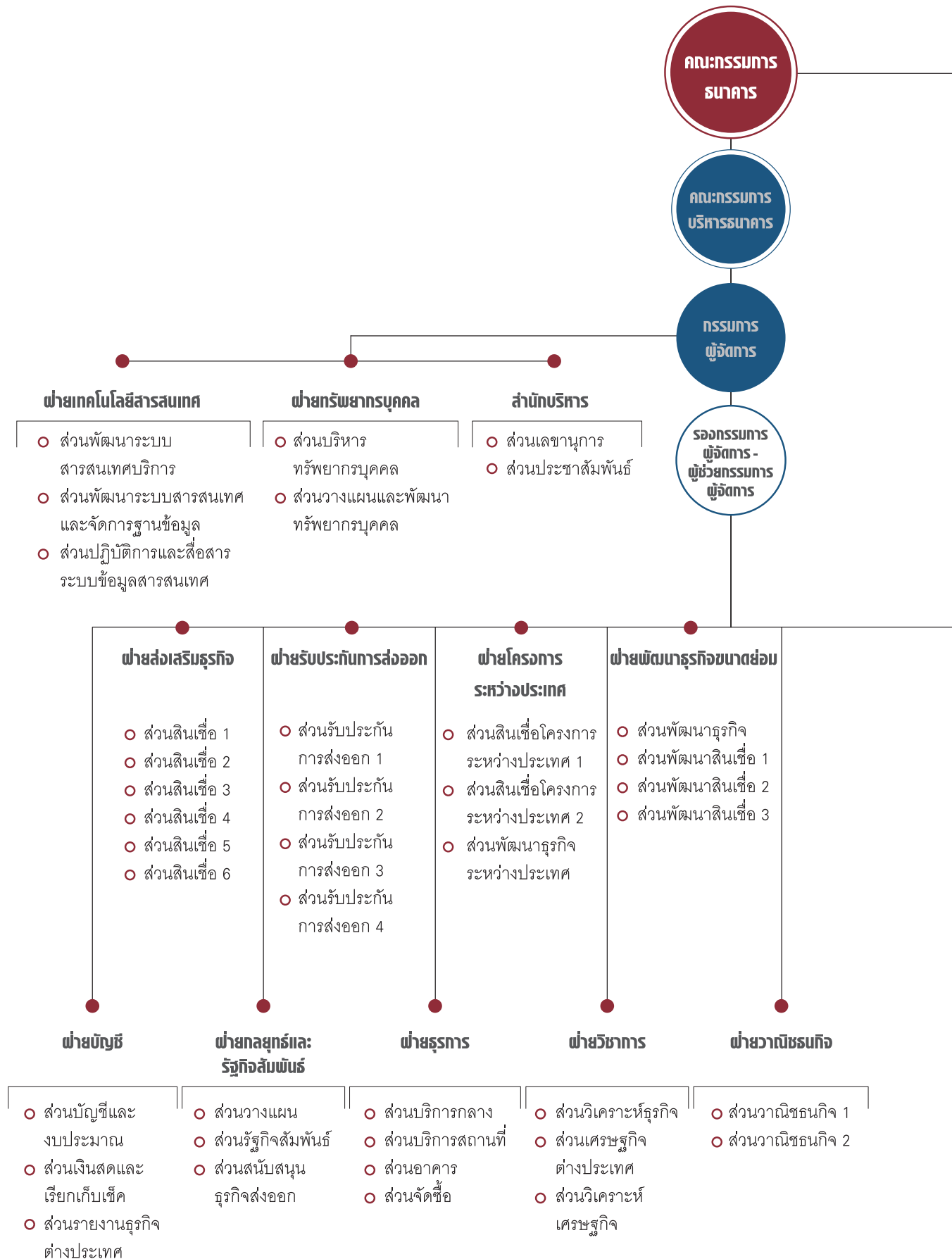
สำนักงานสาขา	จำนวนปีของสัญญาเช่า	ครบสัญญาเช่าในปี
แหลมฉบัง	20	2562
ขอนแก่น	3	2551
เชียงใหม่	3	2551
บางนา-ตราด กม.3	3	2551
พระราม 4 (สัญญาเช่า 2 ฉบับ)	3	2552, 2551
พระราม 2	2	2550
หาดใหญ่	3	2552
สาทร	3	2550

5.18 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

ธนาคารไม่มีสำนักงานในต่างประเทศ ดังนั้นฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งหมดจึงเกี่ยวข้องกับสำนักงานของธนาคารในประเทศ

5.19 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบดุลและงบกระแสเงินสดบางรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบดุลและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549



คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

● สำนักตรวจสอบ

- ส่วนตรวจสอบทั่วไป
- ส่วนตรวจสอบสารสนเทศ

ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ

- ส่วนสินค้าออก L/C 1
- ส่วนสินค้าออก L/C 2
- ส่วนสินค้าออก B/C
- ส่วนสินค้าเข้า
- ส่วนสินเชื่อเพื่อเตรียมการส่งออก

ฝ่ายธุรกิจธนาคาร

- ส่วนเงินกู้และค้ำประกัน
- ส่วนบัญชีเงินฝาก
- ส่วนปฏิบัติการหนี้มีปัญหา

ฝ่ายบริการหนี้และนิติกรรม

- ส่วนประเมินราคา
- ส่วนจัดทำนิติกรรม
- ส่วนดูแลเอกสารสัญญา
- ส่วนแก้ไขหนี้
- ส่วนเร่งรัดหนี้สิน
- ส่วนสินค้าจำนำ
- ส่วนระบบข้อมูลลูกค้า
- ส่วนเลขานุการคณะกรรมการสินเชื่อ

ฝ่ายบริการเงิน

- ส่วนวิเทศสัมพันธ์
- ส่วนค้าและบริหารเงิน
- ส่วนปฏิบัติการบริหารเงิน
- ส่วนระดมทุน

สำนักพัฒนาบริการ
และลูกค้าสัมพันธ์

- ส่วนพัฒนาบริการธนาคาร
- ส่วนลูกค้าสัมพันธ์

สำนักบริหารความเสี่ยง

- ส่วนบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ส่วนบริหารคุณภาพสินเชื่อ
- ส่วนสอบทานสินเชื่อ

สำนักกิจการสาขา

- ส่วนวางแผนธุรกิจสาขา
- ส่วนประสานงานสาขา
- สาขา / สำนักงาน

สำนักกฎหมาย

- ส่วนกฎหมาย 1
- ส่วนกฎหมาย 2

คณะกรรมการธนาคาร

นายวีรพงษ์ รามางกูร	ประธานกรรมการ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)
นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ
รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง	
นางอภิรดี ตันตราภรณ์	กรรมการ
อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์	
นางอรรชกา บริมเบิล	กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม	
นายกนก คติการ	กรรมการ
เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
นายวีรชัย พลาศรัย	กรรมการ
อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ	
นางสว่างจิตต์ จัยวัฒน์	กรรมการ
รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย	
นายณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)
นายประพัฒน์ โพธิ์วรคุณ	กรรมการ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)
นายพิชิต อัคราทิตย์	กรรมการ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)
นายก่อเกียรติ โอภาสวงการ	กรรมการ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ)
นายอภิชัย บุญธีรวัชร	กรรมการ และเลขานุการ
กรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	

29 ธันวาคม 2549

คณะกรรมการบริหารธนาคาร

นายณรงค์ชัย อัครเศรณี	ประธานกรรมการบริหาร
นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการบริหาร
นายพิชิต อัคราทิตย์	กรรมการบริหาร
นายก่อเกียรติ โอภาสวงการ	กรรมการบริหาร
นายอภิชัย บุญธีรวัชร	กรรมการบริหาร และเลขานุการ

17 สิงหาคม 2549

คณะกรรมการตรวจสอบ

นางสว่างจิตต์	จัยวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นางอรรชกา	บริมเบ็ด	กรรมการตรวจสอบ
นายกนก	คติการ	กรรมการตรวจสอบ

22 ธันวาคม 2549

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

นายวีรพงษ์	รามาภูร	ประธานอนุกรรมการ
นายณรงค์ชัย	อัศวเศรณี	อนุกรรมการ
นายพิชิต	อัศวาทิตย์	อนุกรรมการ
นายก่อเกียรติ	โอภาสวงการ	อนุกรรมการ

17 พฤศจิกายน 2549



EXIM
THAILAND

นายวีรพงษ์ รามางกูร

**ประธานกรรมการธนาคาร และประธานอนุกรรมการ
พิจารณาผลตอบแทนผู้บริหารระดับสูง**

ปีเกิด : 2486

การศึกษา :

- รัฐศาสตรบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับหนึ่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.A. in Economics, University of Pennsylvania, U.S.A.
- Ph.D. in Economics, University of Pennsylvania, U.S.A.
- Doctor of Law (Honorary), Webster University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 1
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมอื่นๆ :

- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43/2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองนายกรัฐมนตรี
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- สมาชิกวุฒิสภา
- ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ สภาวิจัยแห่งชาติ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอ็ดวานซ์อะโกร จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร

กรรมการธนาคาร และกรรมการบริหาร

ปีเกิด : 2497

การศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) สาขาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- M.D.S. in Economic Policy and Planning, Institute of Social Studies, the Netherlands
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.)
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

การอบรมอื่นๆ :

- Strategic Thinking and Executive Actions, Kellogg School of Management, Northwestern University, U.S.A.
- Senior Executive Development Program, U.K.
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72/2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาคและระหว่างประเทศ
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการกองนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- หัวหน้าฝ่ายสถาบันการเงินระหว่างประเทศ
กองนโยบายการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- ผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินการธนาคาร (เศรษฐกิจ 7ว)
กองนโยบายการเงินและสถาบันการเงิน
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- เจ้าหน้าที่เศรษฐกิจ สำนักเลขาธิการอาเซียน ณ กรุงจาการ์ตา

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



EXIM
THAILAND



นางอภิรตี ตันตราภรณ์

กรรมการธนาคาร

ปีเกิด : 2492

การศึกษา :

- พานิชยศาสตร์บัณฑิต (การบริหารทั่วไป)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. in International Trade, Syracuse University, U.S.A.
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 45
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมอื่นๆ : -

ประสบการณ์การทำงาน :

- เอกอัครราชทูตฝ่ายการพาณิชย์
คณะผู้แทนถาวรไทยประจำองค์การการค้าโลก ณ นครเจนีวา
- อธิบดีกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

นางอรรษกา บริมเบิล

กรรมการธนาคาร และกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด : 2498

การศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่งเหรียญทอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.A. in Economics, University of Sussex, U.K.
- D. Phil. in Economics, University of Sussex, U.K.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 32
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 48
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมอื่นๆ :

- Program on Investment Appraisal and Management,
Harvard Institute for International Development,
Cambridge Massachusetts, U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน :

- ที่ปรึกษาด้านการลงทุน (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 10 ชข.)
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ผู้ช่วยเลขาธิการ (นักบริหาร 9)
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- เจ้าหน้าที่ส่งเสริมการลงทุน 9
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ผู้อำนวยการกองแผนงานและพัฒนา
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ผู้อำนวยการกองการต่างประเทศ
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
กระทรวงอุตสาหกรรม
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
- กรรมการ สถาบันยานยนต์
- กรรมการ สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
- กรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย



EXIM
THAILAND



นายกนก คติการ

กรรมการธนาคาร และกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด : 2490

การศึกษา :

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์เกษตร)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์เกษตร)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Ph.D. in Agricultural Economics, University of Kentucky, U.S.A.
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมอื่นๆ :

- Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “การจัดการสมัยใหม่”
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านนโยบายพัฒนาการเกษตรชนบท
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการ และประธานอนุกรรมการประเมินผลงานผู้อำนวยการ
องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย

นายวิรัช พลาศรีชัย

กรรมการธนาคาร

ปีเกิด : 2503

การศึกษา :

- Licencie en Droit Public, Université de Paris X (Nanterre), France
- Maîtrise, U.E.R. Droit, Université de Paris X (Nanterre), France
- Doctorat de 3 ème cycle, Université de Paris I
(Panthéon - Sorbonne), France

การอบรมอื่นๆ : -

ประสบการณ์การทำงาน :

- รองอธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ
- ผู้อำนวยการกองสนธิสัญญา กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย
กระทรวงการต่างประเทศ
- อัครราชทูตที่ปรึกษา (ฝ่ายกฎหมาย)
คณะผู้แทนถาวรไทยประจำองค์การการค้าโลก ณ นครเจนีวา
- เจ้าหน้าที่การทูต 7 กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย
กระทรวงการต่างประเทศ
- เลขาธิการเอก สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงลอนดอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ





นางสาวจิตต์ จิตวัฒน์

กรรมการธนาคาร และประธานกรรมการตรวจสอบ

ปีเกิด : 2490

การศึกษา :

- B. Econs./Business Administration, University of Tokyo, Japan

การอบรมอื่นๆ :

- Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A.
- Mini M.B.A., มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 33/2546
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ และผู้อำนวยการอาวุโส ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ดนครธน
- กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- รองผู้ว่าการ และรองประธาน
คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

นายณรงค์ชัย อัครเศรณี

กรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบริหาร

และอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปีเกิด : 2488

การศึกษา :

- B. Economics (Honors), University of Western Australia
- M.A. in Economics, Johns Hopkins University, U.S.A.
- Ph.D. in Economics, Johns Hopkins University, U.S.A

การอบรมอื่นๆ :

- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 5/2546
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
- สมาชิกวุฒิสภา
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย
- กรรมการ และรองประธาน
บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- อธิการบดีมหาวิทยาลัยนานาชาติ ซิลเลอร์ แสตมฟอร์ด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- ประธานคณะกรรมการดำเนินการและรองประธานสภา
สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง
- กรรมการและกรรมการสภา
มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย





นายประพัฒน์ โป๊ววัฒนคุณ

กรรมการธนาคาร

ปีเกิด : 2489

การศึกษา :

- HND. in Business Administration, Sheffield College of Technology, U.K.
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการโปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

การอบรมอื่นๆ :

- The Role of Chairman 2000 (RCM) รุ่นที่ 10/2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 63/2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ การนิคมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการ ธนาคารนครหลวงไทย
- กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการ บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กุลธรเคอร์บี้ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Polyplex (Thailand) Public Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

นายพีเชิต อัคราภิเศก

กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร

และอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปีเกิด : 2498

การศึกษา :

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Ph.D. in Economics, University of Texas at Austin, U.S.A.

การอบรมอื่นๆ :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
(หลักสูตร วตท. รุ่นที่ 3)
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 7/2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 42/2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาตลาดทุน
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ และเลขานุการ คณะกรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
ฝ่ายเศรษฐกิจ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กรรมการผู้จัดการ
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย





นายก้องเกียรติ โอภาสวงการ
กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร
และอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปีเกิด : 2499

การศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.B.A. with Distinction Finance and Quantitative Analysis,
Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- M.S. in Operations Research,
Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- Ph.D. in Operations Research,
Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 45
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

การอบรมอื่นๆ :

- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซทพลัส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการสำนักงานผู้แทน แบร็งก์ รีเสิร์ช ลิมิเต็ด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริการธนาคาร
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- ประธานกรรมการบริหาร
บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด (มหาชน)
- ประธานสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
- นายกสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- กรรมการ คณะกรรมการร่วมลงทุนเพื่อยกระดับความสามารถ
การแข่งขันธุรกิจไทย สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- ที่ปรึกษาหอการค้าไทย

นายอภิชัย บุญธีรพร

กรรมการผู้จัดการ กรรมการธนาคาร และกรรมการบริษัท

ปีเกิด : 2497

การศึกษา :

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Ph.D. in Economics (International Economics, Macroeconomics,
and Public Finance), University of Washington, U.S.A.

การอบรมอื่นๆ :

- Corporate Risk Management Level II,
Rabobank's Internal Training Program, the Netherlands
- Client Relationship Management, Singapore
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน :

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้จัดการทั่วไป สำนักงานผู้แทนธนาคารราโบแบงก์ เนเธอร์แลนด์
- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพาณิชย์
บริษัทหลักทรัพย์ นววิเคเตอร์ บลลัส จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์
บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอสซีเอฟ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- อนุกรรมการตรวจสอบ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์
และตลาดทุน
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ที ซี ยูเนี่ยน โกลบอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร สโมสรไลออนส์นครหลวงกรุงเทพ
- เลขาธิการสมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์



EXIM
THAILAND

ผู้บริหารธนาคาร

กรรมการผู้จัดการ	:	นายอภิชัย บุญธีรวัชร	
รองกรรมการผู้จัดการ	:	นายสมพันธ์ เลี่ยมรุ่งโรจน์	
	:	นายศิริชัย สาครรัตนกุล	
	:	นายกิตติพร ลิ้มปัสวัสดิ์	
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	:	นายสมพร จิตเป็นน้อม	
	:	นายพรณพ ชะระไสย	
	:	นายวิบูลย์ สิทธาพร	
ฝ่ายกลยุทธ์และรัฐกิจสัมพันธ์	:	นางปิยรัตน์ สุนทรพงศ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และรัฐกิจสัมพันธ์
ฝ่ายโครงการระหว่างประเทศ	:	นางวรางคณา วงศ์ข้าหลวง	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการระหว่างประเทศ
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	:	นายเกียรติ เทพินทราภิรักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	:	นางสาววรุณยุพา บุรณรัช	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
ฝ่ายธุรการ	:	นายเกรียงศักดิ์ สงวนศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ
ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ	:	นายบุญสม ไทยกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
ฝ่ายธุรกิจธนาคาร	:	นายบุญสม ไทยกิจ	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจธนาคาร
ฝ่ายบริหารเงิน	:	นางจอมสุดา ตันตริยานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงิน
ฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม	:	นายวิบูลย์ สิทธาพร	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม
ฝ่ายบัญชี	:	นางสาวปราณี พรสุขสว่าง	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจขนาดย่อม	:	นางกสิณา ศรีสอ้าน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจขนาดย่อม
ฝ่ายรับประกันการส่งออก	:	นางสุธาทิพ ภัทรวิมลพร	ผู้อำนวยการฝ่ายรับประกันการส่งออก
ฝ่ายวาณิชธนกิจ	:	นางสาวยุภา จิตรภาษนันท์	ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ
ฝ่ายวิชาการ	:	นายบุญเลิศ ว่องพิบูลย์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ
ฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ	:	นายชนะ บุญยะชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ
สำนักกฎหมาย	:	นางปกเกศ วงศกิตติรักษ์	รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
สำนักกิจการสาขา	:	นายเชมทัศน์ สายเชื้อ	ผู้อำนวยการสำนักกิจการสาขา
สำนักตรวจสอบ	:	นายวิบูลย์ จุฑาธรรมพิทักษ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ
สำนักบริหาร	:	นางอรุณศรี สรรพแพทย์พิศาล	รองผู้อำนวยการสำนักบริหาร
สำนักบริหารความเสี่ยง	:	นางวรรธน์ วัฒนกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง
สำนักพัฒนาบริการและลูกค้าสัมพันธ์	:	นางกสิณา ศรีสอ้าน	รักษาการผู้อำนวยการสำนักพัฒนาบริการและลูกค้าสัมพันธ์

26 กุมภาพันธ์ 2550

สำนักงานใหญ่

อาคารเอ็กซิม 1193 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ : 0 2271 3700, 0 2278 0047, 0 2617 2111
 โทรสาร : 0 2271 3204
 เทล็กซ์ : 20893 EXIMBK TH
 SWIFT Code : EXTH TH BK
 เว็บไซต์ : www.exim.go.th
 อีเมล : info@exim.go.th

สำนักงานและสาขาในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

สำนักงานประจํากรมส่งเสริมการส่งออก

อาคารศูนย์แสดงสินค้าและตลาดกลางสินค้าเพื่อการส่งออก ชั้น 3
 กรมส่งเสริมการส่งออก 22/77 ถนนรัชดาภิเษก แขวงลาดยาว
 เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
 โทรศัพท์ : 0 2511 5772-3
 โทรสาร : 0 2511 5774

สาขาบางนา-ตราด กม. 3

อาคารทศพลแลนด์ 3 ชั้น G 947 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด กม. 3
 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
 โทรศัพท์ : 0 2744 0551-3, 0 2744 0556-7, 0 2744 0573-4
 โทรสาร : 0 2744 0571

สาขาพระราม 2

174/112-113 หมู่ 6 ซอยพระรามที่ 2 ซอย 60 ถนนพระราม 2
 แขวงสามยุค เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150
 โทรศัพท์ : 0 2894 1994
 โทรสาร : 0 2894 1813

สาขาพระราม 4

อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น G 3656/2 ถนนพระราม 4
 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ : 0 2367 3300-6, 0 2240 1133, 0 2240 1157
 โทรสาร : 0 2367 3307-8

สาขาสิงคโปร์

44 46 48 ซอยพหลโยธิน 87 ถนนพหลโยธิน
ตำบลประชาธิปไตย อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์ : 0 2536 4677-82
โทรสาร : 0 2536 4683-4

สาขาสาทร

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น G 195 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 0 2670 0300-8
โทรสาร : 0 2670 0309

สาขาในต่างจังหวัด**สาขขอนแก่น**

381/44-45 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ : 0 4327 1535-7
โทรสาร : 0 4327 1538

สาขาเชียงใหม่

158/5-6 ถนนเชียงใหม่-ลำปาง ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์ : 0 5322 0596-7, 0 5322 0541
โทรสาร : 0 5322 0585

สาขาหาดใหญ่

อาคารสินเบญจพล 24 ซอย ป.ณัฐพล 2 ถนนศรีภูวนารถ
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ : 0 7442 8722-6, 0 7422 1131-2
โทรสาร : 0 7422 1133-4

สาขาแหลมฉบัง

53/71-74 หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ : 0 3833 0121-6
โทรสาร : 0 3833 0127-8



THAILAND

www.exim.go.th