

ไม่ว่าธุรกิจขนาดไหน ก็ไปได้ไกลถึงต่างแดน

รายงานประจำปี  
**2548**  
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

# สารบัญ

พันธกิจ วิสัยทัศน์ บทบาทหน้าที่	2
ผลการดำเนินงานที่น่าสนใจ	3
รายงานของคณะกรรมการธนาคาร	4
ยกระดับสู่สากล...ก้าว揚ที่ท้าทายของไทยในเวทีโลก	8
นโยบายและเป้าหมายการดำเนินงานของปี 2549	13
ภาพรวมการส่งออกของไทยปี 2548	16
บทบาทในการสนองนโยบายรัฐบาลปี 2548	24
ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2548	28
ผลการดำเนินงาน	30
การบริหารความเสี่ยง	43
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	48
รายงานของผู้สอบบัญชี	50
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	51
รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี	84
ผังโครงสร้างองค์กร	90
คณะกรรมการธนาคาร	92
ที่อยู่สำนักงานและสาขา	98

## พันธกิจ

ประกอบธุรกิจอันเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า และการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาประเทศ

## วิสัยทัศน์

มีความเข้มแข็งและเชี่ยวชาญทางการเงิน และมุ่งมั่นสนับสนุนนโยบายของรัฐในการส่งเสริมการส่งออกและการลงทุนของไทยในต่างประเทศ

## บทบาทหน้าที่

- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) เป็นสถาบันการเงินของรัฐที่อยู่ภายใต้การดูแลของกระทรวงการคลัง จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2536 โดย ธสน. เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2537
- พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 กำหนดให้ ธสน. มีวัตถุประสงค์ในการให้บริการทางการเงินและบริการด้านอื่นเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า และการลงทุน อันจะเป็นการอำนวยความสะดวกต่อการพัฒนาประเทศ
- ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2542 ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 เพื่อแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์และอำนาจของ ธสน. เกี่ยวกับการส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนให้ชัดเจนและกว้างขวางขึ้น เพื่อให้ ธสน. เป็นธนาคารที่สามารถสนับสนุนการลงทุนไทยในต่างประเทศและการลงทุนในประเทศเพื่อให้ได้มาหรือประหยัดเงินตราต่างประเทศได้อย่างเต็มที่
- ธสน. ได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายจากรัฐบาลตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยสำหรับการให้บริการทางการเงินแก่ธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูง โดยในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี กระทรวงการคลังจะดำเนินการจัดสรรเงินจากงบประมาณประจำปีเพื่อชดเชยแก่ ธสน. ตามจำนวนที่เสียหายนั้น หรือในกรณีที่ ธสน. ได้รับความเสียหายเนื่องจากการดำเนินธุรกิจรับประกันอันอาจมีผลกระทบต่อการค้าเงินกิจการของ ธสน. และหรือมีผลทำให้ ธสน. ไม่สามารถดำรงเงินกองทุนตามอัตราส่วนที่กำหนด กระทรวงการคลังจะจัดสรรงบประมาณประจำปีหรือเงินอื่นเพื่อชดเชยภาวะดังกล่าวหรือเพื่อเพิ่มทุน

# ผลการดำเนินงานที่น่าสนใจ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	มูลค่า	
	2548	2547
<b>ผลประกอบการ</b>		
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ	1,328	1,264
รายได้ที่มีไข่ดอกเบี้ย	855	827
ค่าใช้จ่ายที่มีไข่ดอกเบี้ย	651	605
กำไรก่อนสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและ ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	<b>1,532</b>	<b>1,486</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุน จากการปรับโครงสร้างหนี้	1,075	1,009
กำไรสุทธิ	<b>457</b>	<b>477</b>
<b>ฐานะการเงิน</b>		
สินทรัพย์รวม ณ วันสิ้นปี	<b>70,499</b>	<b>52,806</b>
ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี		
สินเชื่อ	59,329	48,551
สินเชื่อหมุนเวียน	29,784	24,588
สินเชื่อระยะปานกลาง ระยะยาว และอื่นๆ	29,545	23,963
การรับประกันการส่งออก	8,424	6,601
วงเงิน ณ วันสิ้นปี		
วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน	113,186	95,972
สินเชื่อหมุนเวียน	65,955	59,002
สินเชื่อระยะปานกลางและระยะยาว	47,231	36,970
วงเงินรับประกันการส่งออก	14,363	11,500
ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี		
มูลค่าตัวส่งออก	120,468	109,621
มูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออก	36,431	30,307
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)</b>		
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย	0.7	1.0
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	5.3	5.3
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	15.1	17.9
<b>คุณภาพสินทรัพย์</b>		
หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs)	6,420	4,905
สัดส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ (ร้อยละ)	10.6	9.9

ในปี 2548 ที่ผ่านมา ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) มีผลประกอบการในระดับที่น่าพอใจ มีกำไรสุทธิ 457 ล้านบาท มีการขยายตัวของสินเชื่อสูงถึงร้อยละ 22.2 เมื่อเทียบกับร้อยละ 14.7 ในปี 2547 ในขณะที่ ธสน. มีอัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ต่อเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับอยู่ในระดับร้อยละ 10.6 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับร้อยละ 9.9 ณ สิ้นปี 2547 และสามารถสำรองหนี้สูญได้ในระดับใกล้เคียงกับปีที่แล้ว

ธสน. มุ่งมั่นดำเนินการเพื่อให้บรรลุภารกิจสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออก การนำเข้า และการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ โดยมีนโยบายและแนวทางการทำงานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทยที่ต้องการลงทุนหรือให้บริการในต่างประเทศมาโดยตลอด ปี 2548 เป็นปีสำคัญอีกปีหนึ่งของ ธสน. ในการเพิ่มบทบาทการสร้างผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ให้เป็นผู้ส่งออกรายใหม่เพื่อสานต่อจากนโยบายของรัฐบาลที่ได้สร้างผู้ประกอบการ SMEs รายใหม่จำนวนมาก ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นการขยายภารกิจของ ธสน. ที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพให้แก่ผู้ส่งออกขนาดกลางและขนาดย่อมมากยิ่งขึ้น โดยในปีที่ผ่านมา ธสน. จัดกิจกรรมที่ให้ความรู้แก่ผู้ส่งออกและผู้สนใจประกอบธุรกิจส่งออกจำนวน 5,775 ราย รวมทั้งลงนามในบันทึกความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำจำนวน 6 แห่ง เพื่อพัฒนาหลักสูตรการศึกษาให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจระหว่างประเทศในปัจจุบัน ซึ่งจะเป็นการสร้างบุคลากรของไทยให้มีความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจส่งออกและลงทุนในต่างประเทศในอนาคต มีการจัดตั้งฝ่ายพัฒนาธุรกิจขนาดย่อม เพื่อให้เป็นศูนย์ในการให้บริการการเงินและคำแนะนำแก่ธุรกิจขนาดย่อมโดยเฉพาะ แยกออกจากการอำนวยความสะดวกของธนาคารเพื่อมุ่งเน้นบทบาทในการพัฒนามากขึ้น รวมทั้งเปิดสาขาเชิงใหม่และสาขาขอนแก่น เพื่อเป็นจุดบริการและมีส่วนร่วมในการพัฒนาผู้ส่งออกในภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

บทบาทของ ธสน. ในการสนับสนุนและส่งเสริมนักธุรกิจไทยไปลงทุนหรือให้บริการในต่างประเทศมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสนับสนุนโครงการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้านที่มีความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์ โดยในปี 2548 ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อและออกหนังสือค้ำประกันรวม 8,958 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 7,302 ล้านบาทในปี 2547 ซึ่งเป็นยอดการอนุมัติสินเชื่อโครงการระหว่างประเทศที่สูงที่สุดและเป็นไปตามกลยุทธ์หลักของ ธสน. ในการส่งเสริมธุรกิจไทยไปต่างประเทศเพื่อใช้ประโยชน์จากโอกาสใหม่ๆ แรงงานและวัตถุดิบที่ถูกกว่า และการเข้าถึงตลาดโดยตรง

ปี 2548 เป็นปีที่แสดงให้เห็นถึงความเข้มแข็ง ความน่าเชื่อถือ และความเชื่อมั่นในองค์กรจากผู้ส่งออก นักธุรกิจ และประชาชนทั่วไป โดย ธสน. ได้รับการรับรองให้เป็นสุดยอดแบรนด์สถาบันการเงินภาครัฐของไทยจาก Superbrands Thailand ซึ่งเป็นสถาบันรับรองแบรนด์สินค้าชั้นนำของโลก นับเป็นการยืนยันความสำเร็จของ ธสน. ในการสร้างแบรนด์ตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ ธสน. ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่ระดับ AA+(tho) ในการออกพันธบัตรของ ธสน. ที่เสนอขายให้แก่นักลงทุนรายย่อยเป็นครั้งแรก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีและมีการจองเต็มภายในวันเดียวจนต้องจัดสรรเพิ่มอีก 1,000 ล้านบาท รวมเป็น 7,000 ล้านบาท

สำหรับปี 2549 ธสน. ยังคงมุ่งมั่นในการส่งเสริมและสนับสนุนภาคการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการตอบสนองนโยบายของรัฐบาลเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยสู่มาตรฐานสากลและแข่งขันได้กับนานาประเทศทั่วโลก เพื่อใช้โอกาสทางการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ ธสน. จะให้ความสำคัญกับการสร้างผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจเพื่อสนับสนุนและช่วยสร้าง

ศักยภาพในการเติบโตของผู้ส่งออกและนักลงทุนไทย อาทิ การผลักดันให้เกิดตราสารหนี้แห่งเอเชีย (Asian Bond) เพื่อให้เกิดการระดมทุนเพื่อใช้ในการขยายการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ โดยเริ่มที่กลุ่มประเทศเพื่อนบ้านเป็นอันดับแรก การสนับสนุนโครงการทำฟาร์มสัญญา (Contract Farming) เพื่อใช้ความได้เปรียบของประเทศเพื่อนบ้านในด้านการเพาะปลูกเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบ พร้อมทั้งพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศเพื่อนบ้าน การสร้างและสนับสนุนบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (Trading Company) รวมทั้งการผลักดันให้เกิดศูนย์กระจายสินค้าและร้านอาหารไทยในต่างประเทศเพื่อเป็นช่องทางการตลาดให้แก่สินค้าไทยในวงกว้าง การส่งเสริมและสนับสนุนผู้ส่งออก SMEs ให้เกิดและเติบโตเป็นผู้ส่งออกที่มีความเข้มแข็งในอนาคต รวมทั้งการสนับสนุนการขยายการส่งออกไปยังตลาดใหม่และประเทศที่ลงนามในข้อตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement) กับประเทศไทย

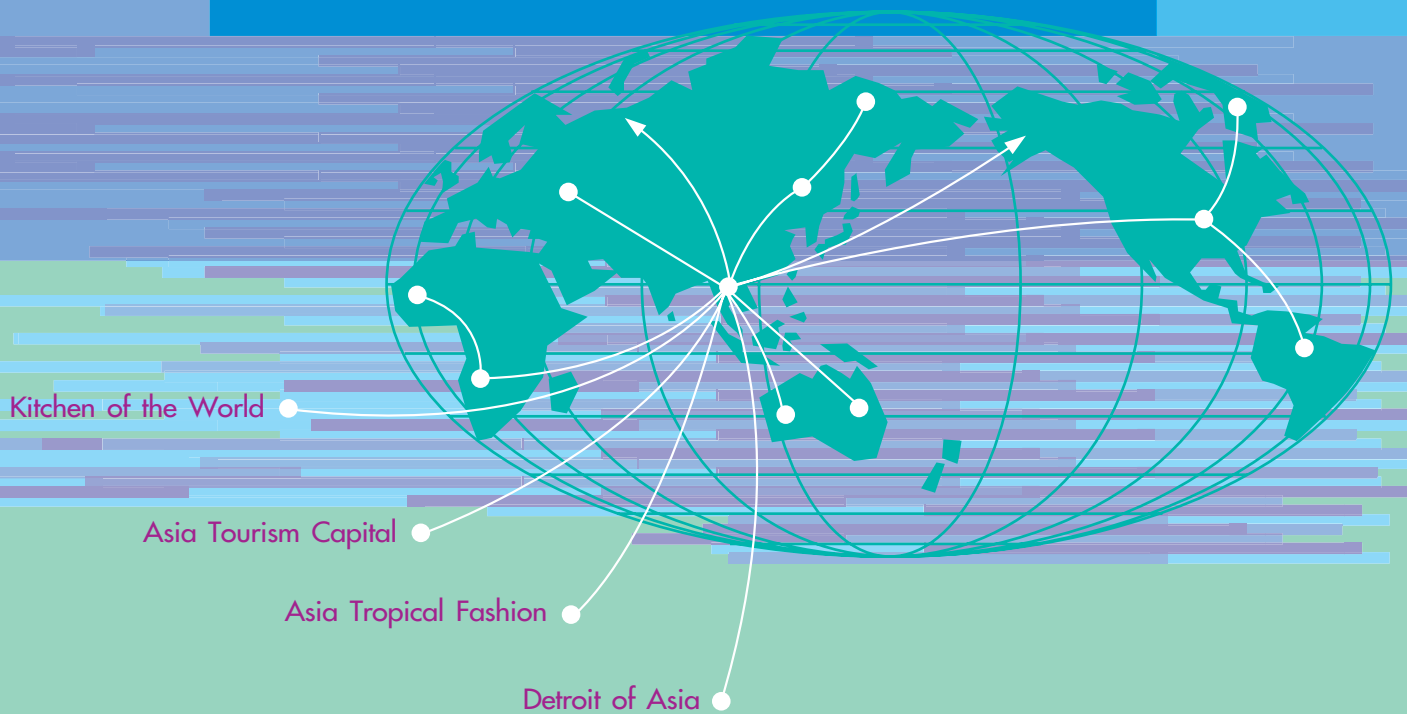
สุดท้ายนี้คณะกรรมการธนาคารขอถือโอกาสนี้ขอบคุณผู้ส่งออก นักลงทุนไทย หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชน และสถาบันอุดมศึกษาที่ให้การสนับสนุนกิจการของ ธสน. ด้วยดีตลอดมา และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของ ธสน. ที่ได้ทุ่มเทและเป็นกำลังสำคัญในความสำเร็จของ ธสน. ตลอดทั้งปี 2548



(นายวิรพงษ์ รามางกูร)

ประธานกรรมการธนาคาร

# ยกระดับสู่สากล ... ตัวอย่างที่ท้าทายของไทยในเวทีโลก





## ยกระดับสู่สากล...ก้าวอย่างที่ท้าทายของไทยในเวทีโลก

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา กลไกการเปิดเสรีการค้าแบบพหุภาคีภายใต้องค์การการค้าโลก (World Trade Organization: WTO) ต้องเผชิญกับอุปสรรคมากมายและสะดุดลงในบางช่วง แต่ประเทศสมาชิกส่วนใหญ่ยังคงดำเนินความพยายามอย่างต่อเนื่องในการผลักดันให้การเปิดเสรีการค้าบรรลุผลตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้ภายในปี 2553 หรือใกล้เคียงกับกรอบเวลาเป้าหมายให้มากที่สุด ขณะเดียวกันหลายประเทศรวมถึงประเทศไทยได้ดำเนินยุทธศาสตร์การค้าเชิงรุกขนานกันไป ด้วยการจับคู่กับประเทศคู่ค้าและใช้การเจรจาในลักษณะสองฝ่ายหรือแบบทวิภาคีเพื่อเปิดเสรีระหว่างกัน เพราะประเทศส่วนใหญ่ต่างเห็นพ้องกันว่า การปล่อยให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจดำเนินไปอย่างเสรีจะก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการจัดสรรทรัพยากรโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวจึงเปรียบเสมือนสัญญาณเตือนให้ประเทศต่างๆ ตระหนักว่ากระแสการเปิดเสรีกิจกรรมทางเศรษฐกิจจะเกิดขึ้นอย่างแน่นอนไม่ว่าช้าหรือเร็ว ควบคู่ไปกับการแข่งขันที่รุนแรงและปัจจัยแวดล้อมที่ทำให้การไหลเข้าออกของสินค้าและบริการ รวมถึงการเคลื่อนย้ายทุน เทคโนโลยี และแรงงานเป็นไปอย่างเสรีในที่สุด

ในท่ามกลางกระแสการเปิดเสรีทั้งในระดับพหุภาคีและทวิภาคีที่กำลังคืบคลานใกล้เข้ามา ประเทศไทยซึ่งเป็นเศรษฐกิจเปิดจะยิ่งต้องพึ่งพาการค้าระหว่างประเทศในฐานะพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจมากขึ้น จึงต้องหาทางรับมือกับแรงกดดันที่จะเกิดขึ้นด้วยการหันกลับมาทบทวนยุทธศาสตร์ที่กำลังจะเดินหน้าต่อไปว่าจะสามารถสร้างระบบโครงสร้างพื้นฐานและผู้ประกอบการไทยให้พร้อมสำหรับการแข่งขัน สามารถฟันฝ่าอุปสรรคเพื่อก้าวสู่เวทีการค้าโลกได้อย่างไร

เป็นที่น่ายินดีว่าในช่วงที่ผ่านมาภาครัฐได้วางรากฐานในระดับหนึ่งเพื่อเตรียมความพร้อมของประเทศก่อนเปิดพหุภาคีสู่สนามแข่งขันในระดับโลกอย่างเต็มตัว เบื้องหลังความสำเร็จนี้เริ่มจากการสร้างเครือข่ายทางการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว รวมทั้งกิจกรรมอื่นๆ ทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองกับประเทศเพื่อนบ้านในแถบลุ่มแม่น้ำโขงและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนขยายไปสู่ประเทศที่อยู่ถัดออกไปทั้งในภูมิภาคเอเชียและภูมิภาคใกล้เคียงอย่างต่อเนื่องผ่านความร่วมมือภายใต้กรอบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ อิรวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (Ayeyawady-Chao Phraya-Mekong Economic Cooperation Strategy: ACMECS) ระหว่างกัมพูชา ลาว พม่า ไทย และเวียดนาม โครงการพัฒนาความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง (Greater Mekong Subregion: GMS) สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Association of Southeast Asian Nations: ASEAN) รวมทั้ง ASEAN+3 ซึ่งประกอบด้วยประเทศสมาชิก ASEAN จีน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ ความริเริ่มแห่งอ่าวเบงกอลสำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขาทางวิชาการและเศรษฐกิจ (Bay of Bengal Initiative for Multi-sectoral Technical and Economic Cooperation: BIMSTEC) ซึ่งเป็นกรอบความร่วมมือระหว่างบังกลาเทศ อินเดีย พม่า ศรีลังกา ไทย เนปาล และภูฏาน ตลอดจนความร่วมมือเอเชีย (Asia Cooperation Dialogue: ACD) เพื่อขยายฐานการค้า การลงทุน ตลอดจนแสวงหาแนวร่วมเพื่อสร้างอำนาจต่อรองบนเวทีการค้าโลก ซึ่งผลจากความร่วมมือในหลายลักษณะที่เริ่มเป็นรูปธรรมขึ้นล้วนเป็นภาพสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของประเทศไทยในบทบาทผู้นำของกลุ่มต่างๆ ได้เป็นอย่างดี

พร้อมกันนี้ภาครัฐยังดำเนินยุทธศาสตร์โดยอาศัยความได้เปรียบที่มีอยู่ ทั้งในด้านทำเลที่ตั้งของประเทศ รวมทั้งศักยภาพด้านการผลิตและการลงทุน ด้วยการประกาศเจตนารมณ์อย่างชัดเจนและดำเนินมาตรการในเชิงรุกเพื่อมุ่งผลักดันประเทศไทยสู่การเป็นศูนย์กลางด้านต่างๆ ของภูมิภาค (Regional Hub) โดยเฉพาะการผลิตสินค้าและบริการที่ประเทศไทยมีความชำนาญเป็นพิเศษภายใต้โครงการต่างๆ หรือภายใต้ความมุ่งหวังที่ประกาศไปแล้ว ได้แก่ครัวไทยสู่โลก (Kitchen of the World) ศูนย์กลางการผลิตยานยนต์แห่งเอเชีย (Detroit of Asia) ศูนย์กลางแฟชั่นของเอเชีย (Asia Tropical Fashion) และศูนย์กลางการท่องเที่ยวแห่งเอเชีย (Asia Tourism Capital) รวมถึงการใช้ความได้เปรียบที่มีอยู่แล้วเพื่อพัฒนาเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค ศูนย์กลางการให้บริการทางสุขภาพแห่งเอเชีย และศูนย์กลางการถ่ายทำภาพยนตร์ในภูมิภาคเอเชีย เป็นต้น

นอกจากการวางรากฐานของภาครัฐเพื่อกำหนดทิศทางการแข่งขันของประเทศอย่างชัดเจนในเวทีการค้าโลกแล้ว ในระดับของภาคการผลิตโดยเฉพาะผู้ประกอบการก็จำเป็นต้องได้รับการจัดวางและกำหนดบทบาทที่เหมาะสมเพื่อร่วมกันผลักดันการส่งออกของประเทศให้ทะยานสู่การเป็นศูนย์กลางการค้าสินค้าและบริการหลากหลายชนิดของโลก หนึ่งในกลยุทธ์สำคัญที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้จำเป็นต้องเร่งพัฒนาและยกระดับผู้ประกอบการไทยให้ก้าวสู่ความเป็นสากล (**Internationalization**) ซึ่งจะช่วยสนับสนุนความมุ่งหวังต่างๆ ของไทยให้ก้าวไปสู่ความเป็นศูนย์กลางหรือแม้กระทั่งเป็นผู้นำในภูมิภาคได้ สำหรับแนวทางในการพัฒนาและยกระดับผู้ประกอบการให้มีความเป็นสากลท่ามกลางภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและการค้าโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วมีดังนี้

- **เน้นการผลิตที่ใช้ฐานความรู้และนวัตกรรม**

โลกยุคปัจจุบันเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ (Knowledge-based Society) การจะช่วงชิงความได้เปรียบจากคู่แข่ง ผู้ประกอบการยุคใหม่จำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาซึ่งต้องทำอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ และไม่จำกัดอยู่เฉพาะกระบวนการผลิตสินค้าแต่รวมถึงการวิจัยตลาดควบคู่กันไป นอกจากนี้ ผู้ประกอบการต้องรู้จักผสมผสานนวัตกรรม (Innovation) เข้ากับจุดได้เปรียบในความเป็นไทย (Thainess) ที่มีทั้งวัฒนธรรมอันทรงคุณค่า ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สืบทอดกันมา ตลอดจนความถนัดในศาสตร์และศิลป์แขนงต่างๆ ของไทย มาผนวกเข้ากับความคิดสร้างสรรค์เพื่อนำให้เห็นถึงคุณค่าของสินค้าและบริการที่มีลักษณะเฉพาะแตกต่างจากคู่แข่ง ทำให้ยากต่อการลอกเลียนแบบ เป็นการยกระดับการผลิตให้สูงขึ้นเพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันในรูปแบบเดิมๆ ที่มุ่งเน้นการผลิตจำนวนมากในแต่ละครั้ง ซึ่งแข่งขันได้ยากยิ่งขึ้นในปัจจุบัน

- **ยกมาตรฐานการผลิต ด้วยการคำนึงถึงกฎกติกาทางการค้าของโลก**

ปัญหาสำคัญประการหนึ่งที่ทำให้สินค้าส่งออกบางรายการของไทยขยายตลาดได้ไม่มากเท่าที่ควร เนื่องจากติดขัดที่ปฏิบัติไม่ได้ตามเงื่อนไขที่ประเทศผู้นำเข้ากำหนด อาทิ ระเบียบเกี่ยวกับมาตรฐานด้านสุขอนามัยและสุขอนามัยพืช มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม มาตรฐานด้านแรงงาน ตลอดจนเงื่อนไขเชิงสมัครใจ อาทิ ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรธุรกิจ

(Corporate Social Responsibility: CSR) และหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ซึ่งเน้นความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการไม่ควรมองกติกาเหล่านี้เป็นอุปสรรค แต่ควรสร้างโอกาสให้เกิดขึ้นจากกติกาที่ประเทศคู่ค้ากำหนด เพราะหากผู้ประกอบการสามารถยกระดับมาตรฐานการผลิตจนเป็นที่ยอมรับของนานาประเทศแล้ว ก็จะทำให้ผู้ประกอบการไทยขยายการส่งออกสู่ตลาดโลกได้อย่างราบรื่นและจะเป็นบันไดสู่ตลาดในระดับที่สูงขึ้นได้ในระยะต่อไป ทั้งนี้ กฎกติกาใหม่ๆ ทางการค้าระหว่างประเทศที่เกิดขึ้นอย่างไม่ขาดสายเป็นสิ่งที่คุณผู้ประกอบการไทยไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้และถือเป็นความท้าทายอย่างยิ่งท่ามกลางการแข่งขันในเวทีการค้าโลกที่นับวันยิ่งทวีความเข้มข้นขึ้น

- **สร้างเครือข่ายและพันธมิตรทางการค้า**

ที่ผ่านมาแม้ว่าประเทศไทยดำเนินยุทธศาสตร์เพื่อเชื่อมโยงฐานการค้าการลงทุนกับประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งลงนามในความตกลงกับประเทศต่างๆ เพื่อขยายกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการค้าระหว่างกัน แต่ในการก้าวไปสู่การเป็นประเทศผู้ผลิตที่ประสบความสำเร็จในระดับสากลนั้น ประเทศไทยจำเป็นต้องสร้างเครือข่ายและแสวงหาพันธมิตรทางการค้าให้ครอบคลุมในทุกภูมิภาค (Global Partnership) โดยอาศัยข้อได้เปรียบและจุดเด่นของประเทศที่สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจตั้งแต่ระดับรากหญ้าให้ต่อยอดสู่การส่งออกไปตลาดโลก นอกจากนี้ ผู้ประกอบการไทยต้องไม่ยึดติดเฉพาะกับฐานการผลิตภายในประเทศเท่านั้น แต่ควรมองโลกเสมือนเป็นตลาดเดียว อีกทั้งยังต้องเร่งขยายช่องทางส่งออกโดยสร้างเครือข่ายศูนย์กระจายสินค้าในภูมิภาคต่างๆ รวมทั้งแสวงหาวัตถุดิบจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลก (Global Sourcing) เพื่อลดต้นทุนการผลิต

- **ยกระดับผู้ประกอบการไทยสู่การเป็นบริษัทระดับโลก**

ปัจจุบันมีผู้ประกอบการไทยเพียงไม่กี่รายที่เป็นบริษัทระดับโลก (Global Company) ที่สามารถเจาะและขยายตลาดต่างประเทศโดยอาศัยชื่อบริษัท ตราสินค้า ตลอดจนเครือข่ายการค้าของตนเอง อย่างไรก็ตาม นับจากนี้เป็นต้นไป การที่ประเทศไทยจะยืนหยัดได้ในตลาดการค้าโลกจำเป็นต้องพัฒนา รูปแบบการดำเนินธุรกิจให้มีการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ มีการบริหารด้วยเหตุผล ด้วยข้อมูลที่แม่นยำ ใช้วิธีการใหม่ๆ ที่เป็นวิทยาศาสตร์และมีความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็น Global Company ที่เป็นที่ยอมรับของทุกๆ ภูมิภาคอันจะช่วยขยายโอกาสทางการค้าให้กว้างขวางขึ้น ขณะเดียวกันผู้ประกอบการไทยจำเป็นต้องเสริมสร้างภาพลักษณ์สินค้าไทยและสร้างโอกาสในการเป็นตราสินค้าระดับโลก (Global Brand) เพื่อสร้างและขยายฐานการตลาดสินค้าไทยให้เป็นที่ประจักษ์ในเวทีการค้าระดับสากล

## • สร้างสมดุลระหว่างตลาดหลักและตลาดใหม่

รูปแบบการค้าระหว่างประเทศที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและผันผวนอยู่ตลอดเวลาในทั่วทุกภูมิภาคของโลกทำให้ประเทศไทยจำเป็นต้องลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาสตลาดหลักเพียงไม่กี่แห่ง และหันมาให้ความสำคัญมากขึ้นกับตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ เพราะเป็นตลาดที่ยังมีช่องว่างทางการตลาดที่เป็นโอกาสสำหรับผู้ประกอบการไทยประกอบกับคู่แข่งยังมีจำนวนไม่มากนัก ขณะที่การส่งออกไปตลาดหลัก ผู้ประกอบการไทยส่วนใหญ่อยู่ในฐานะเพียงผู้รับจ้างผลิตและคู่แข่งมีจำนวนมาก ทำให้มีปัญหาค่าการตัดราคาเกิดขึ้นบ่อยครั้ง อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังจำเป็นต้องพึ่งพาสตลาดหลักในฐานะตลาดที่มีกำลังซื้อสูง แต่คงต้องปรับกลยุทธ์การทำตลาดในลักษณะการเจาะตลาดเชิงลึกหรือการตลาดแบบแยกส่วนมากขึ้นเพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มย่อยในแต่ละพื้นที่ซึ่งมีรสนิยมแตกต่างกันไป โดยเฉพาะตลาดใหม่ในเอเชียที่กำลังขยายตัวอย่างรวดเร็วและจะกลายเป็นตลาดที่สำคัญในระยะ 10-20 ปีข้างหน้า

## • บริหารจัดการลอจิสติกส์ (Logistics) ให้มีประสิทธิภาพ

การที่โครงสร้างการค้าระหว่างประเทศมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและมีความซับซ้อนยิ่งขึ้น ขณะที่ระบบอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่รองรับการค้าระหว่างประเทศของไทย โดยเฉพาะระบบลอจิสติกส์ (ครอบคลุมการจัดการสินค้าตั้งแต่การจัดซื้อ การวางแผนการขาย การบริหารสินค้าคงคลัง การจัดการด้านคลังสินค้า ตลอดจนการขนส่งสินค้า) ไม่สามารถพัฒนาได้ทันต่อความต้องการ ภาครัฐตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงดำเนินการสร้างกลไกต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับระบบลอจิสติกส์ อย่างไรก็ตาม ระบบลอจิสติกส์ของไทยคงจะเดินต่อไปไม่ได้หากขาดกลไกผลักดันที่มาจากระดับผู้ประกอบการ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนาโลจิสติกส์โดยรวมทั้งระบบ ด้วยเหตุนี้ ผู้ประกอบการไทยจึงไม่อาจละเลยที่จะต้องพัฒนาระบบการบริหารจัดการลอจิสติกส์เป็นการเร่งด่วนควบคู่กันไปเพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันให้กับสินค้าไทย ทั้งนี้ ระบบการคมนาคมขนส่งและการจัดการระบบลอจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพย่อมส่งผลให้ต้นทุนการส่งออกสินค้าลดลง ขณะเดียวกันการส่งสินค้าไปยังผู้บริโภคปลายทางได้อย่างสะดวกรวดเร็วและถูกต้องตามเงื่อนไขคำสั่งซื้อ จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นที่คู่ค้ามีต่อผู้ประกอบการไทย ซึ่งจะทำให้ประเทศไทยสามารถขยายตลาดการค้าระหว่างประเทศได้มากขึ้น

## • รอบรู้ข้อมูลข่าวสาร

ในยุคที่ข้อมูลข่าวสารเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะบ่งบอกถึงความสำเร็จหรือความล้มเหลวในการดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศ จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ประกอบการไทยต้องติดตามและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารในแวดวงการค้าโลกอย่างใกล้ชิดโดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสะพานเชื่อม โดยเฉพาะความเคลื่อนไหวของคู่แข่งและความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มต่างๆ

แนวคิดดังกล่าวนับเป็นกุญแจดอกสำคัญที่จะช่วยเพิ่มระดับความเป็นสากล (Degree of Internationalization) ของผู้ประกอบการไทย ซึ่งจะเป็นแนวทางสำคัญในการเตรียมความพร้อมให้กับผู้ประกอบการรายใหม่ที่กำลังจะเริ่มต้นก้าวสู่สนามแข่งขันในตลาดโลก รวมทั้งเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับยุทธศาสตร์การแข่งขันสำหรับผู้ประกอบการที่อยู่ในสนามแข่งขันแล้ว อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยจะสามารถก้าวไปได้ไกลเพียงใดในสนามการค้าระหว่างประเทศคงต้องฝากความหวังไว้กับกลไกขับเคลื่อนสำคัญ คือ ผู้ประกอบการในฐานะผู้เล่นหลักในสนามแข่งขัน ขณะที่ภาครัฐยังคงทำหน้าที่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างแข็งขันบริเวณขอบสนามเพื่อคอยให้การสนับสนุนและคำแนะนำอย่างเต็มที่ รวมทั้งช่วยแก้เกมและวางหมากเพื่อสร้างแต้มต่อให้ทีมประเทศไทยพร้อมที่จะลงแข่งขันในสนามการค้าได้ในทุกสถานการณ์ ทั้งนี้ ประเทศไทยมีเวลาไม่มากนักในการปรับตัวเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพราะขณะที่โลกการค้าเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา หากประเทศไทยอยู่เฉยหรือมีอัตราขับเคลื่อนต่ำกว่าคู่แข่งย่อมเท่ากับว่าประเทศไทยกำลังถอยหลังและปล่อยให้คู่แข่งวิ่งแซงหน้าไป ดังนั้น ถึงเวลาแล้วที่ผู้ประกอบการไทยทั้งในระดับบริษัทเอง ระดับกลุ่มอุตสาหกรรม หรือระดับชุมชนธุรกิจจะต้องพลิกโฉมหน้าและเตรียมความพร้อมอย่างเร่งด่วนสำหรับการแข่งขันในสนามการค้าโลกก่อนที่การเปิดเสรีเต็มรูปแบบจะมาถึงในไม่ช้า

## นโยบายและเป้าหมายการดำเนินงานของปี 2549

### นโยบายการดำเนินงาน

ธสน. เน้นบทบาทเชิงรุกในการสร้าง พัฒนา และยกระดับผู้ส่งออกไทยและนักธุรกิจไทยที่ลงทุนและให้บริการในต่างประเทศ ให้ก้าวสู่ความเป็นสากล (Internationalization) เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทยในการต่อสู้ท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงของการเปิดเสรีทางการค้าและการลงทุน และก้าวสู่เวทีการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศได้อย่างมั่นคง ในการสนับสนุนการส่งออก ธสน. จะให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับภารกิจ 3 ด้าน ประกอบด้วย

- การส่งเสริมและสนับสนุนผู้ส่งออก SMEs ให้เกิดและเติบโตเป็นผู้ส่งออกที่มีความเข้มแข็งในอนาคต
- การรักษาการส่งออกในตลาดเดิมและสนับสนุนการขยายการส่งออกไปยังตลาดใหม่และประเทศที่ไทยจัดทำความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ประโยชน์จากโอกาสทางการค้าที่เพิ่มขึ้น
- การสนับสนุนการส่งออกที่มีมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) แทนการเป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้า ด้วยมาตรการต่างๆ อาทิ การสนับสนุนนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลซึ่งได้แก่ ครวัไทยสู่โลก ศูนย์กลางแพชชั่นของเอเชีย เป็นต้น รวมถึงการสร้างและสนับสนุนบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (Trading Company) และผู้ค้าระหว่างประเทศ (Intertraders) ทั้งนี้เพื่อพัฒนาการกระจายสินค้าไปสู่ผู้ซื้อที่มีประสิทธิภาพในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการเป็นช่องทางตลาดสำหรับผู้ประกอบการ SMEs และผู้ผลิตสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (One Tambon One Product: OTOP) อันจะเป็นการเพิ่มพูนขีดความสามารถในการเข้าถึงผู้ซื้อและผู้บริโภคในต่างประเทศได้ในเชิงลึก ซึ่งเป็นการวางรากฐานสู่การส่งเสริมสินค้าออกที่มีชื่อของไทย

สำหรับการส่งเสริมการลงทุนและให้บริการของนักธุรกิจไทยในต่างประเทศ ธสน. มุ่งเน้นการขยายการลงทุนไทยในกลุ่มยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจ อิรวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (Ayeyawady-Chao Phraya-Mekong Economic Cooperation Strategy: ACMECS) ระหว่างกัมพูชา ลาว พม่า ไทย และเวียดนาม เพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาเศรษฐกิจ การค้า และการลงทุนในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน พร้อมกับการอำนวยความสะดวกให้แก่นักธุรกิจไทยที่ต้องการไปลงทุนและให้บริการในประเทศอื่นๆ โดยในปี 2549 ธสน. จะได้พัฒนานวัตกรรมทางการเงิน (Financial Innovation) และผลิตภัณฑ์เพิ่มคุณภาพความน่าเชื่อถือ (Credit Enhancement Products) ประกอบด้วย

- การผลักดันให้เกิดตราสารหนี้แห่งเอเชีย (Asian Bond) เพื่อกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาตลาดทุนขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งจะนำมาสู่การลงทุนเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในเอเชียโดยเฉพาะกลุ่มประเทศ ACMECS ส่งผลให้ประเทศไทยมีบทบาทสำคัญในการเป็นศูนย์กลางทางการเงินของภูมิภาคเอเชียแห่งหนึ่ง
- การสนับสนุนโครงการทำฟาร์มสัญญา (Contract Farming) และการย้ายฐานการผลิตอุตสาหกรรม (Factory Relocation) ไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเพิ่มผลผลิตด้านการเกษตรที่ประเทศไทยผลิตไม่เพียงพอและเพื่อใช้โอกาสแรงงาน วัตถุดิบ และสิทธิพิเศษทางการส่งออกสินค้า

## เป้าหมายการดำเนินงาน

### • ด้านสังคม

1. สนับสนุนกิจกรรมที่สนองนโยบายของรัฐและการดำเนินงานของหน่วยงานและกระทรวงหลัก
2. พัฒนาศักยภาพผู้ส่งออกในการประกอบธุรกิจการส่งออก
3. เผยแพร่ความรู้ให้แก่ผู้ส่งออก นักลงทุนไทย และผู้สนใจทั่วไป

### • ด้านการเงิน

1. ดูแลอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยในระดับที่เหมาะสม
2. ดูแลอัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ต่อเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับในระดับที่เหมาะสม
3. เพิ่มอัตราการขยายตัวของปริมาณธุรกิจสะสมของสินเชื่อหมุนเวียน
4. เพิ่มวงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี
5. เพิ่มยอดคงค้างสินเชื่อ

### • ด้านการตลาด

1. เพิ่มลูกค้ารายใหม่
2. สามารถแก้ไขเรื่องร้องเรียนจากการใช้บริการของลูกค้าให้สำเร็จลุล่วง
3. จัดทำฐานข้อมูลความต้องการของตลาดและผู้ซื้อของกลุ่มประเทศเป้าหมาย
4. พัฒนาบริการใหม่

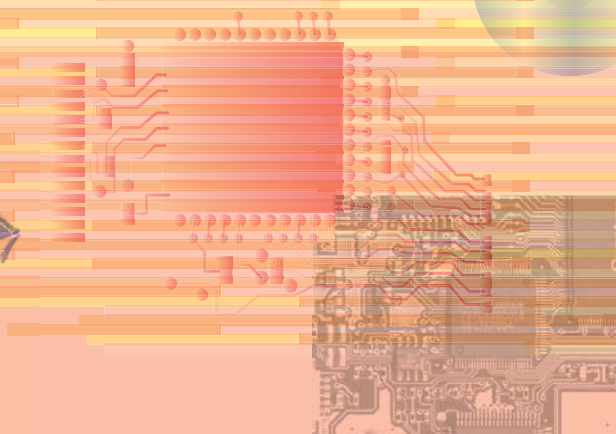
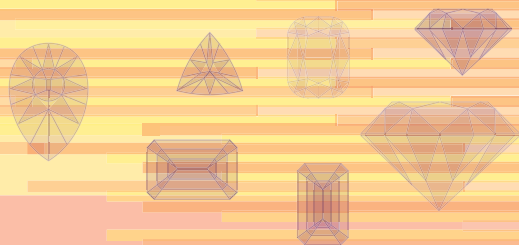
### • ด้านกระบวนการภายใน

1. พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง
2. พัฒนาหรือปรับปรุงระบบงานเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า

### • ด้านการเรียนรู้และเติบโต

1. ดูแลอัตราการหมุนเวียน (Turnover) ของพนักงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
2. หมุนเวียนหน้าที่งานของพนักงาน (Job Rotation) อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น
3. จัดหลักสูตรหรือการอบรมใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ (Management Development)
4. นำ Core Competency มาใช้ใน ธสน.

ภาพรวม  
การส่งออกของไทยปี 2548



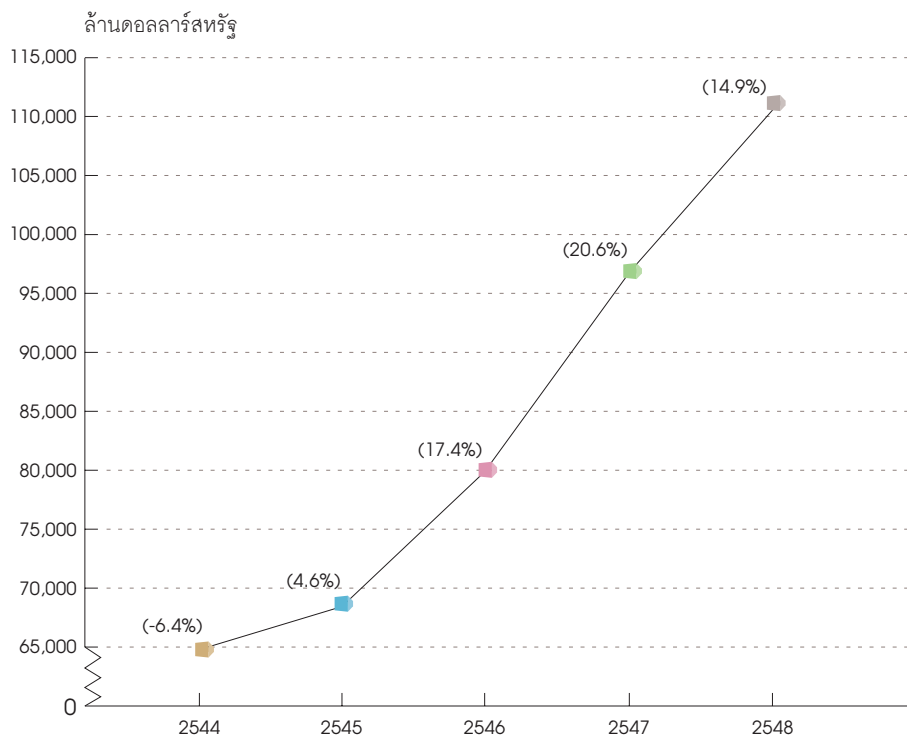


# ภาพรวมการส่งออกของไทยปี 2548

## การส่งออกปี 2548

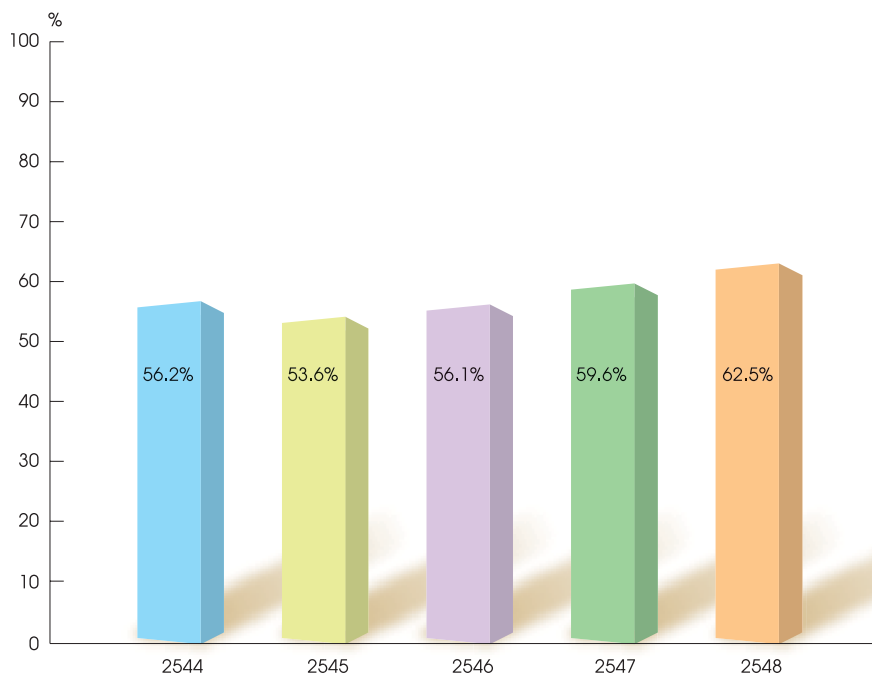
การส่งออกของไทยในปี 2548 ยังคงยืนหยัดเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับภาคเศรษฐกิจในประเทศ แม้ว่าต้องฝ่าฟันคลื่นลมแรงจากปัจจัยลบที่รุมเร้าอยู่หลายประการ ทั้งปัญหาภัยแล้งที่ส่งผลกระทบต่อการผลิตในภาคเกษตรกรรมและภาคอุตสาหกรรม ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและจีน ตลอดจนราคาน้ำมันที่ปรับสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ อย่างไรก็ตาม มูลค่าส่งออกตลอดทั้งปี 2548 กลับขยายตัวได้อย่างน่าพอใจที่ระดับร้อยละ 14.9 เทียบกับร้อยละ 20.6 ในปี 2547 ด้วยมูลค่าส่งออก 110,883 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 4.4 ล้านล้านบาท ทะลุหลักแสนล้านดอลลาร์สหรัฐเป็นครั้งแรก ส่งผลให้สัดส่วนมูลค่าส่งออกต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) ในปี 2548 อยู่ที่ระดับร้อยละ 62.5 ขยับขึ้นเกินร้อยละ 60 เป็นครั้งแรก เทียบกับสัดส่วนร้อยละ 59.6 ในปี 2547

มูลค่าการส่งออกของไทย



หมายเหตุ : ตัวเลขในวงเล็บแสดงอัตราการขยายตัว

### สัดส่วนการส่งออกของไทยเทียบกับ GDP

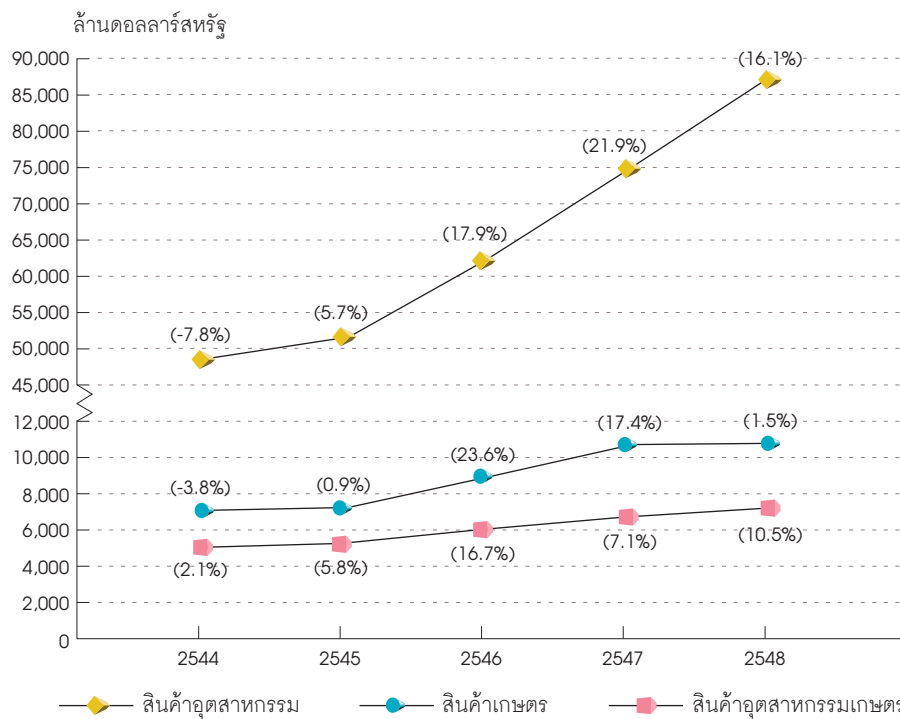


ความสำเร็จของการส่งออกในปี 2548 โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลังที่มูลค่าส่งออกลดลงถึงร้อยละ 16.6 เทียบกับร้อยละ 12.9 ในช่วงครึ่งปีแรก ส่วนหนึ่งเป็นผลจากมาตรการกระตุ้นการส่งออกของภาครัฐผ่านกลไกต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ การปรับยุทธศาสตร์การส่งออกให้มีความยืดหยุ่น ควบคู่ไปกับการติดตามภาวะการส่งออกอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าการส่งออกไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือมีปัจจัยเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อส่งออก ภาครัฐก็จะดำเนินการปรับยุทธศาสตร์พร้อมทั้งหามาตรการเพื่อรองรับปัญหาที่อาจเกิดขึ้นอย่างทันที่ นอกจากนี้ การเจรจาจัดทำความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) ของไทยกับนานาประเทศ ก็มีผลสำคัญต่อการขยายการส่งออกของไทยโดยเฉพาะสินค้าที่ไทยมีศักยภาพสูงในการส่งออก เนื่องจากได้รับประโยชน์จากการที่ประเทศคู่เจรจาปรับลดอัตราภาษีนำเข้าและผ่อนคลายกฎระเบียบการนำเข้าในลักษณะต่างๆ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2548 ไทยดำเนินการจัดทำ FTA กับประเทศต่างๆ รวม 8 ประเทศ ได้แก่ จีน อินเดีย ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น บราซิล และเปรู กับอีก 2 กลุ่มประเทศ คือ ความริเริ่มแห่งอ่าวเบงกอลสำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขาทางวิชาการและเศรษฐกิจ (Bay of Bengal Initiative for Multi-sectoral Technical and Economic Cooperation: BIMSTEC) ซึ่งเป็นกรอบความร่วมมือระหว่างบังกลาเทศ อินเดีย พม่า ศรีลังกา ไทย เนปาล และภูฏาน และเขตการค้าเสรีระหว่างไทย-สมาคมการค้าเสรียุโรป (European Free Trade Association: EFTA) (ประกอบด้วยไอซ์แลนด์ ลิกเตนสไตน์ นอร์เวย์ และสวิตเซอร์แลนด์)

## สินค้าส่งออกสำคัญของไทย

ในปี 2548 มูลค่าส่งออกเกือบทุกหมวดสินค้ายังคงขยายตัวแม้ว่ามีอัตราที่ชะลอลง กล่าวคือ หมวดสินค้าอุตสาหกรรมขยายตัวร้อยละ 16.1 เทียบกับร้อยละ 21.9 ในปี 2547 และหมวดสินค้าเกษตรขยายตัวร้อยละ 1.5 เทียบกับร้อยละ 17.4 ในปี 2547 ยกเว้นหมวดสินค้าอุตสาหกรรมเกษตรที่ขยายตัวสูงขึ้นร้อยละ 10.5 เทียบกับร้อยละ 7.1 ในปี 2547

### สินค้าส่งออกสำคัญของไทย



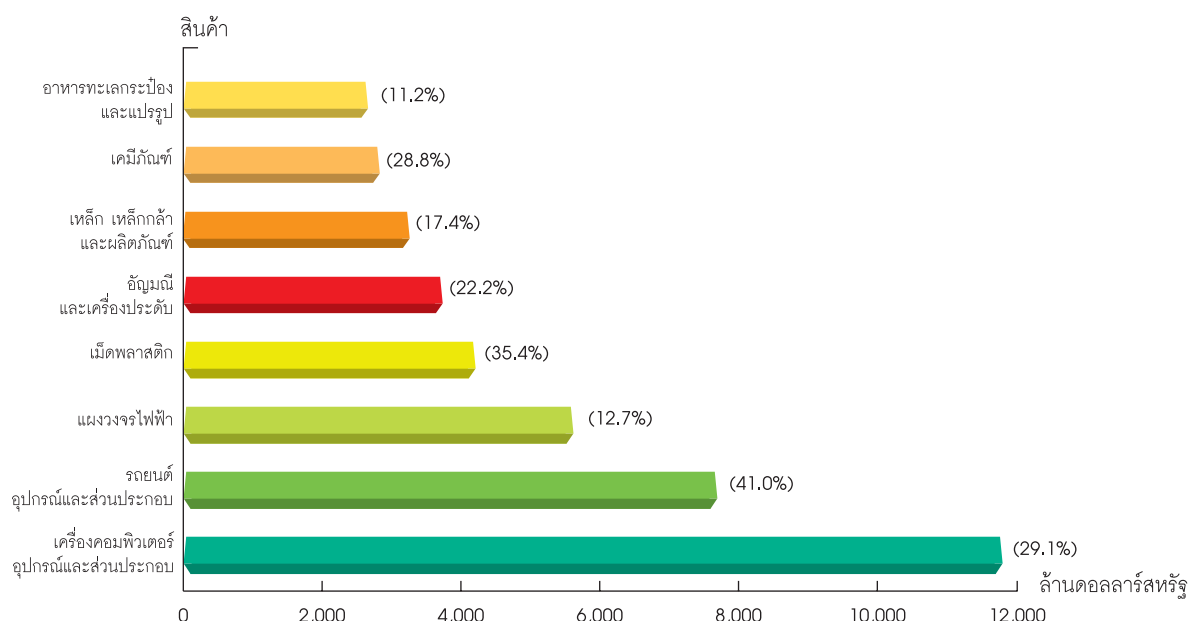
หมายเหตุ : ตัวเลขในวงเล็บแสดงอัตราการขยายตัว

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าในหมวดอุตสาหกรรมชะลอการขยายตัวลง เนื่องจากในช่วงครึ่งปีแรกภาคอุตสาหกรรมของไทยต้องเผชิญกับราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นมากและอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความไม่แน่นอนในตลาดการค้าโลก อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังปัญหาต่างๆ ดังกล่าวเริ่มคลี่คลายลง ทำให้ความต้องการสินค้าอุตสาหกรรมในตลาดโลกเริ่มปรับตัวขึ้นอีกครั้ง โดยเฉพาะสินค้าในหมวดผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้าซึ่งเป็นสินค้าส่งออกสำคัญของไทย อาทิ คอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ แผงวงจรไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศและส่วนประกอบ ฯลฯ ขณะที่การส่งออกยานพาหนะ อุปกรณ์และส่วนประกอบสามารถขยายตัวอย่างต่อเนื่อง นับเป็นสินค้าส่งออกที่มีความโดดเด่นและสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศไทยติดต่อกันมาเป็นเวลาหลายปี อีกทั้งกำลังขยายบทบาทไปสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตและส่งออกรถยนต์ของภูมิภาคภายใต้ยุทธศาสตร์ Detroit of Asia นอกจากนี้ การส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมหนักประเภทปิโตรเคมีและ

ผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น โดยเป็นผลมาจากความต้องการใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่มีมากขึ้น ขณะที่ราคาในตลาดโลกยังทรงตัวอยู่ในระดับสูง สำหรับสินค้าในกลุ่มเหล็กและผลิตภัณฑ์ การส่งออกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่วนสินค้าอุตสาหกรรมที่เน้นการใช้แรงงาน เช่น สิ่งทอ เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน อัญมณีและเครื่องประดับ ผู้ประกอบการไทยได้เร่งพัฒนาและปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดโลกได้ดีขึ้นเป็นลำดับ โดยเน้นผลิตสินค้าคุณภาพสูงเพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับคู่แข่งที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า

สำหรับสถานการณ์การส่งออกสินค้าเกษตรในปี 2548 มูลค่าส่งออกโดยรวมขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงมากจากปี 2547 เนื่องจากปริมาณส่งออกสินค้าเกษตรโดยรวมหดตัวลง อันเป็นผลจากปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบที่สืบเนื่องจากภาวะภัยแล้งที่ขยายเป็นวงกว้างในหลายพื้นที่เป็นสำคัญ แม้ว่าราคาส่งออกสินค้าเกษตรโดยเฉลี่ยขยายตัวในเกณฑ์สูงก็ตาม ทั้งนี้ สินค้าเกษตรที่มีมูลค่าส่งออกลดลง ได้แก่ ข้าว ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ขณะที่สินค้าเกษตรที่มีมูลค่าส่งออกขยายตัว ได้แก่ ยางพารา ผักผลไม้สด แช่เย็นแช่แข็ง กุ้งสดแช่เย็นแช่แข็ง โกโก้แปรรูป ในกรณีของสินค้าอุตสาหกรรมเกษตร มูลค่าส่งออกในปี 2548 ขยายตัวได้ดีขึ้นกว่าปี 2547 เนื่องจากราคาส่งออกโดยเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้นเป็นสำคัญ แม้ว่าปริมาณส่งออกโดยรวมหดตัวลง สินค้าอุตสาหกรรมเกษตรที่มีมูลค่าส่งออกขยายตัว ได้แก่ อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป ผักผลไม้กระป๋องและแปรรูป ผลิตภัณฑ์ข้าวสาลีและอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ สิ่งปรุงรสอาหาร นมและผลิตภัณฑ์นม เครื่องดื่ม ส่วนสินค้าอุตสาหกรรมเกษตรที่มีมูลค่าส่งออกลดลงที่สำคัญ คือน้ำตาลทราย

### สินค้าส่งออกสำคัญของไทยที่มีอัตราการขยายตัวสูงในปี 2548\*



หมายเหตุ : \* เป็นสินค้าส่งออกที่มีอัตราการขยายตัวสูงกว่าร้อยละ 10 และมีมูลค่าส่งออกมากกว่า 2,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2548 ตัวเลขในวงเล็บแสดงอัตราการขยายตัว

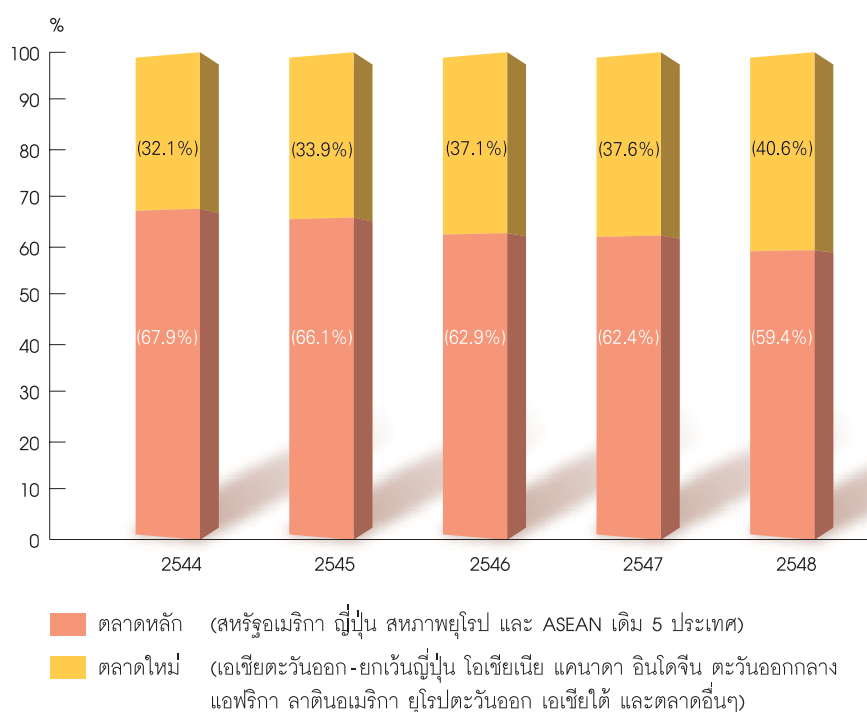
## ตลาดส่งออกของไทย

ในปี 2548 มูลค่าส่งออกของไทยไปตลาดหลักขยายตัวร้อยละ 9.3 เทียบกับร้อยละ 19.7 ในปี 2547 โดยมูลค่าส่งออกไปทุกตลาดหลักชะลอการขยายตัวลง ขณะที่มูลค่าส่งออกไปตลาดใหม่ขยายตัวร้อยละ 24.1 เทียบกับร้อยละ 22.1 ในปี 2547 ซึ่งรายละเอียดที่น่าสนใจในการส่งออกไปยังตลาดใหม่แต่ละแห่งมีดังนี้

ตลาดใหม่	อัตราการขยายตัวของมูลค่าส่งออก (ร้อยละ)	สัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทย	หมายเหตุ
จีน	29.1	ร้อยละ 8.3 (เทียบกับร้อยละ 7.4 ในปี 2547)	จีนพึ่งพาสินค้านำเข้าหลายชนิดจากไทย โดยเฉพาะชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ เหล็กและผลิตภัณฑ์ ยางพาราและผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ทำให้มูลค่าส่งออกสินค้าเหล่านี้ของไทยไปจีนล้วนขยายตัวในอัตราสูง ขณะเดียวกัน ผลจากการเปิดเสรีระหว่างกันภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ASEAN-จีน มีส่วนช่วยให้สินค้าไทยหลายรายการส่งออกไปจีนได้มากขึ้น
อินโดจีนและพม่า	26.0	ร้อยละ 4.3 (เทียบกับร้อยละ 3.9 ในปี 2547)	มูลค่าส่งออกของไทยไปลาวขยายตัวสูงถึงร้อยละ 33.0 กัมพูชาขยายตัวร้อยละ 27.2 พม่าขยายตัวร้อยละ 17.3
ตะวันออกกลาง	25.7	ร้อยละ 4.2 (เทียบกับร้อยละ 3.9 ในปี 2547)	มูลค่าส่งออกของไทยไปซาอุดีอาระเบียขยายตัวสูงถึงร้อยละ 63.3 ขณะที่มูลค่าส่งออกไปคูเวตขยายตัวร้อยละ 61.7 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ขยายตัวร้อยละ 22.3
แอฟริกา	14.7	ร้อยละ 2.6 (เท่ากับสัดส่วนในปี 2547)	มูลค่าส่งออกของไทยไปแอฟริกาใต้ขยายตัวร้อยละ 28.6
เอเชียใต้	43.1	ร้อยละ 2.6 (เทียบกับร้อยละ 2.1 ในปี 2547)	มูลค่าส่งออกของไทยไปอินเดียขยายตัวร้อยละ 67.7 ซึ่งเป็นผลจากความตกลงการค้าเสรีไทย-อินเดียที่เริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับสินค้าในกลุ่มเร่งลดภาษี (Early Harvest Products: EHPs) เป็นสำคัญ
ลาตินอเมริกา	37.7	ร้อยละ 1.9 (เทียบกับร้อยละ 1.6 ในปี 2547)	มูลค่าส่งออกของไทยไปอาร์เจนตินาขยายตัวสูงถึงร้อยละ 180.2
ยุโรปตะวันออก	23.5	ร้อยละ 1.0 (เท่ากับสัดส่วนในปี 2547)	มูลค่าส่งออกของไทยไปสาธารณรัฐเช็กขยายตัวร้อยละ 70.8 และฮังการีขยายตัวร้อยละ 6.5

เป็นที่น่าสังเกตว่า ยุทธศาสตร์ของภาครัฐที่มุ่งกระจายตลาดส่งออกโดยให้ความสำคัญกับการเจาะและขยายฐานการส่งออกไปตลาดใหม่เริ่มเห็นผลเป็นรูปธรรมมากขึ้น ดังสังเกตได้จากสัดส่วนมูลค่าส่งออกของไทยไปตลาดใหม่เทียบกับมูลค่าส่งออกโดยรวมเพิ่มขึ้นเป็นลำดับจากร้อยละ 37.1 ในปี 2546 เป็นร้อยละ 37.6 ในปี 2547 และเพิ่มเป็นร้อยละ 40.6 ในปี 2548 บรรลุเป้าหมายของภาครัฐที่ต้องการเพิ่มสัดส่วนการส่งออกไปตลาดใหม่ให้ได้ร้อยละ 40 ในปี 2548

### สัดส่วนการส่งออกของไทยไปตลาดหลักและตลาดใหม่



หมายเหตุ : ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการส่งออกของไทยไปยังตลาดหลักและตลาดใหม่เทียบกับมูลค่าส่งออกทั้งหมด

## แนวโน้มการส่งออกปี 2549

เป็นที่คาดว่า การส่งออกของไทยในปี 2549 มีแนวโน้มขยายตัวในระดับที่น่าพอใจ แม้ว่าอาจต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนหลายประการแต่ยังมีปัจจัยที่เกื้อหนุนอยู่ โดยเฉพาะนโยบายส่งเสริมการส่งออกของภาครัฐทั้งในเชิงรุกและเชิงรับที่จะได้รับการสานต่ออย่างเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น สำหรับสถานการณ์การส่งออกของไทยในปี 2549 จำแนกตามหมวดสินค้าต่างๆ มีดังนี้

- **หมวดอาหาร อาทิ กุ้ง อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป** การส่งออกไปตลาดหลักมีแนวโน้มสดใส เนื่องจากตลาดส่งออกสำคัญของไทย ได้แก่ สหภาพยุโรปและญี่ปุ่นคืนสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรเป็นการทั่วไป (Generalized System of Preferences: GSP) และสิทธิพิเศษทางการค้าให้แก่ประเทศไทยตามลำดับ ขณะที่ประเทศคู่แข่งประสบปัญหาการผลิตและการส่งออก อีกทั้งยังได้รับผลดีจากการที่ผู้บริโภคสัตว์ปีกหันมาบริโภคอาหารทะเลมากขึ้นเนื่องจากการระบาดของไข้หวัดนก **ผลิตภัณฑ์ข้าว ผลิตภัณฑ์ข้าวสาลีและอาหารสำเร็จรูปอื่น ๆ สิ่งปรุงรสอาหาร เครื่องเทศและสมุนไพร** ได้รับผลดีจากการขยายตัวของร้านอาหารไทยในต่างประเทศ ทำให้สินค้าอาหารของไทยเป็นที่รู้จักมากขึ้นในระดับนานาชาติ **ผักผลไม้** มีปัจจัยสนับสนุนการส่งออกจากการจัดทำความตกลงการค้าเสรีระหว่างไทยกับประเทศคู่แข่งจากต่าง ๆ ซึ่งมีส่วนช่วยลดอุปสรรคในการส่งออก โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปสรรคทางการค้าที่มีไว้ภาษีศุลกากร โกง การส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวเนื่องจากผู้ผลิตและผู้ส่งออกของไทยสามารถปรับตัวเพื่อลดผลกระทบจากการระบาดของไข้หวัดนกได้อย่างรวดเร็ว ด้วยการเร่งขยายการผลิตและส่งออกไก่แปรรูปปรุงสุกทดแทนไก่สดแช่เย็นแช่แข็งที่ยังไม่สามารถส่งออกได้

- **สินค้าเกษตรอื่น ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง** การส่งออกได้รับผลดีจากปริมาณผลผลิตที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น ประกอบกับตลาดหลักโดยเฉพาะจีนมีแนวโน้มนำเข้าผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังจากไทยเพิ่มขึ้น การส่งออกกล้วยไม้ได้รับผลดีจากการที่ประเทศคู่ค้าสำคัญยังคงสนใจนำเข้ากล้วยไม้จากไทยอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งภาครัฐให้การสนับสนุนการส่งออกอย่างเต็มที่

- **หมวดแฟชั่น** ที่สำคัญ คือ **สิ่งทอ** แม้ว่าการแข่งขันในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มจะทวีความรุนแรงขึ้นแต่คาดว่ามูลค่าส่งออกจะยังคงขยายตัว หลังจากประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย คือ สหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป ใช้มาตรการควบคุมปริมาณนำเข้าสิ่งทอจากจีน นอกจากนี้ ไทยยังมีความได้เปรียบจีนและเวียดนามซึ่งเป็นคู่แข่งสำคัญในด้านคุณภาพและมีมือการตัดเย็บ **อัญมณีและเครื่องประดับ รองเท้าและชิ้นส่วน** การส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวดีโดยเฉพาะในตลาดหลัก นอกจากนี้ การที่ภาครัฐมีมาตรการผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางแฟชั่นในภูมิภาคด้วยการริเริ่มโครงการกรุงเทพฯ เมืองแฟชั่น (Bangkok Fashion City) นับเป็นปัจจัยสนับสนุนให้สินค้าหมวดแฟชั่นของไทยขยายตัวในทิศทางที่ดีขึ้น

- **หมวดยานยนต์และชิ้นส่วน** มีปัจจัยสนับสนุนจากการที่บริษัทแม่ในต่างประเทศยังคงขยายการลงทุนในไทยอย่างต่อเนื่อง ขณะที่รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนอย่างจริงจังโดยมีเป้าหมายชัดเจนในการมุ่งสู่การเป็น Detroit of Asia

- **หมวดเครื่องใช้ไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์** การส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวจากการเป็นฐานการผลิตสำคัญของผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกเพื่อป้อนตลาดในภูมิภาคเอเชีย

- **หมวดเฟอร์นิเจอร์** มีปัจจัยสนับสนุนการส่งออกจากการปรับตัวอย่างต่อเนื่องของผู้ประกอบการไทยเพื่อยกระดับสินค้าสู่ตลาดระดับบน ทำให้สามารถพัฒนาสินค้าได้มาตรฐานตามที่ประเทศคู่ค้ากำหนด ประกอบกับการส่งออกไปตลาดใหม่ เช่น อินเดีย และสหรัฐอเมริกาฮับเอมิเรตส์ มีแนวโน้มสดใส

- **ยางพาราและผลิตภัณฑ์ยาง** ได้รับผลดีจากราคายางพาราในตลาดโลกที่มีแนวโน้มทรงตัวอยู่ในระดับสูง ประกอบกับความต้องการใช้ยางธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของตลาดหลัก โดยเฉพาะจีนและญี่ปุ่น เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์

- **ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง** ได้รับผลดีจากวัฏจักรของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่อยู่ในช่วงขาขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้สินค้าในกลุ่มปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์พลาสติกขยายตัวตาม

- **ผลิตภัณฑ์เซรามิกและผลิตภัณฑ์ในกลุ่มวัสดุก่อสร้างอื่นๆ** ได้รับผลดีจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของประเทศคู่ค้าสำคัญ โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มอินโดจีนและ ASEAN

อย่างไรก็ตาม มีประเด็นที่น่าจับตามองและเป็นตัวแปรสำคัญต่อการส่งออกของไทยในปี 2549 ได้แก่

- **ภาวะเศรษฐกิจของตลาดส่งออกหลักของประเทศไทย คือ สหรัฐอเมริกาและจีนเริ่มชะลอการขยายตัว** โดยในกรณีของสหรัฐอเมริกา ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐมีความผันผวนและมีแนวโน้มอ่อนค่าลง เนื่องจากแรงกดดันจากการขาดดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดที่อยู่ในระดับสูง ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในช่วงขาขึ้น ซึ่งเป็นสัญญาณบ่งชี้ว่าการใช้จ่ายในสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มชะลอลง ขณะที่เศรษฐกิจจีนมีแนวโน้มชะลอการขยายตัวเช่นกันจากปัจจัยด้านราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น ประกอบกับรัฐบาลจีนมีนโยบายควบคุมการขยายตัวของสินเชื่อในภาคเศรษฐกิจที่มีความร้อนแรง โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์

- **เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงหลายประการ ทั้งราคาน้ำมัน** ซึ่งแม้ว่าจะมีแนวโน้มปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2549 แต่ราคาโดยเฉลี่ยยังนับว่าอยู่ในระดับสูง ขณะเดียวกันหลายประเทศมีแนวโน้มปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นระยะเพื่อชะลอความร้อนแรงของเศรษฐกิจ รวมทั้งภาวะความไม่สมดุลของเศรษฐกิจโลกที่สะท้อนให้เห็นจากการขาดดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดของสหรัฐอเมริกาอย่างต่อเนื่อง ขณะที่จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และได้หันกลับมาเกินดุลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในค่าเงินดอลลาร์สหรัฐและอาจนำไปสู่การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

- **ต้นทุนการผลิตในประเทศสูงขึ้น** เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในประเทศอยู่ในช่วงขาขึ้นและราคาน้ำมันที่ยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับวัตถุดิบที่ใช้ในหลายอุตสาหกรรม อาทิ อะลูมิเนียม โลหะอื่นๆ พลาสติก กระดาษ และเคมีภัณฑ์ มีราคาทรงตัวในระดับสูง

- **ปัจจัยอื่นๆ อาทิ การแพร่ระบาดของไข้หวัดนก มาตรการทางการค้าที่มีไข่มุกสากลการรูปแบบต่างๆ** ที่ประเทศคู่ค้าทยอยนำออกมาใช้เป็นระยะ รวมทั้งเหตุการณ์ร้ายที่เป็นภัยคุกคามไปทั่วโลก ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการค้าโลก



# บทบาทในการสนองนโยบายรัฐบาลปี 2548

ผลการดำเนินงานเพื่อสนองนโยบายของรัฐบาลในรอบปี 2548 มีสาระสำคัญ ดังนี้

## 1. โครงการสนับสนุนทางการเงินแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

ธสน. มีนโยบายให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนผู้ส่งออก SMEs และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ณ สิ้นปี 2548 ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อให้แก่ผู้ส่งออก SMEs จำนวน 1,808 ราย คิดเป็นร้อยละ 87.7 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมด รวมเป็นวงเงิน 47,172 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.7 ของวงเงินสินเชื่อรวม โดยในปี 2548 ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อใหม่ให้แก่ผู้ส่งออก SMEs จำนวน 699 ราย เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 9,571 ล้านบาท

## 2. โครงการสนับสนุนร้านอาหารไทยในต่างประเทศ

ธสน. ได้ส่งเสริมการผลักดันให้ครัวไทยก้าวขึ้นสู่การเป็นครัวโลกอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรมมากขึ้น โดยให้การสนับสนุนการขยายธุรกิจร้านอาหารไทยในต่างประเทศไปยังตลาดใหม่ที่มีศักยภาพสูงควบคู่ไปกับการยกระดับมาตรฐานของร้านอาหารไทยที่มีอยู่ในตลาดเดิม อาทิ สหรัฐอเมริกา แคนาดา และสหภาพยุโรป ให้ได้มาตรฐานระดับโลก นอกจากการสนับสนุนทางการเงินให้แก่ผู้ประกอบการร้านอาหารไทยในต่างประเทศแล้ว ธสน. ยังให้การสนับสนุนสินเชื่อและการค้ำประกันเงินกู้ให้กับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงการครัวไทยสู่โลกด้วย เช่น ธุรกิจผลิตอาหารเพื่อการส่งออก ศูนย์กระจายสินค้า และร้านขายสินค้าวัตถุดิบอาหารไทย เป็นต้น

ในปี 2548 ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ 19 ราย จำนวน 20 ร้านอาหารใน 10 ประเทศ เป็นวงเงินทั้งสิ้น 143 ล้านบาท นอกจากนี้ ธสน. ยังได้ให้ความสำคัญกับการสร้างและพัฒนาบุคลากรที่จะนำไปสู่การประกอบธุรกิจร้านอาหารที่ได้มาตรฐานในระดับโลกด้วยการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนธุรกิจแก่ผู้ประกอบการที่สนใจจะลงทุนเปิดร้านอาหารไทยเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งการจัดอบรมในหัวข้ออื่นที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ โดยมีผู้เข้ารับการอบรมและเข้าร่วมสัมมนาทั้งสิ้น 334 ราย

## 3. โครงการชำระเงินแบบทวิภาคี (Bilateral Payment Arrangement หรือ Account Trade)

เพื่อสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าการค้าระหว่างประเทศไทยและประเทศคู่ค้าให้สูงขึ้น รวมทั้งเพิ่มความมั่นใจให้แก่ผู้ส่งออกในการได้รับชำระเงินค่าสินค้า ธสน. ได้จัดทำข้อตกลงกับธนาคารตัวแทนของประเทศคู่ค้าในการชำระบัญชีระหว่างกันสำหรับการชำระเงินค่าสินค้าส่งออกและค่าสินค้านำเข้าของทั้งสองประเทศภายใต้โครงการชำระเงินแบบทวิภาคี ตั้งแต่ปี 2545-2548 ธสน. ได้ลงนามสัญญาชำระเงินแบบทวิภาคีกับ 4 ประเทศ ประกอบด้วยมาเลเซีย พม่า บังกลาเทศ และอิหร่าน โดยปริมาณธุรกรรมในปี 2548 มีมูลค่ารวม 3.8 ล้านบาท

#### 4. โครงการสินเชื่อพาณิชย์นาวี

เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งทางทะเล ซึ่งจะเอื้ออำนวยประโยชน์ให้แก่ภาคการส่งออกของประเทศไทยในการขนส่งสินค้าและประหยัดเงินตราต่างประเทศ ธสน. ได้อนุมัติวงเงินสินเชื่อ ณ สิ้นปี 2548 แก่ผู้ประกอบการพาณิชย์นาวีรวม 5,951 ล้านบาท เพื่อซื้อเรือจำนวน 63 ลำ โดยในปี 2548 ธสน. อนุมัติวงเงินสินเชื่อใหม่ให้แก่ผู้ประกอบการพาณิชย์นาวีรวมทั้งสิ้น 2,273 ล้านบาท

#### 5. โครงการสนับสนุนธุรกิจผู้ส่งออก (Intertrader) และผู้ผลิตสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (One Tambon One Product: OTOP)

ในปี 2548 ธสน. อนุมัติวงเงินสินเชื่อใหม่ให้แก่ผู้ประกอบการ Intertrader และ OTOP รวม 128 ราย เป็นวงเงินทั้งสิ้น 592 ล้านบาท เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าส่งออกซึ่งรวมถึงสินค้า OTOP ให้สามารถส่งออกได้เพิ่มขึ้น

#### 6. โครงการการให้บริการสินเชื่อแบบหมุนเวียนแก่ธนาคารในต่างประเทศ (Revolving Trade Financing Facility: RTFF)

เพื่อส่งเสริมการเพิ่มปริมาณการค้ากับประเทศตลาดใหม่ในปี 2548 ธสน. ได้จัดทำความตกลงในการให้วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน RTFF กับ Bank TuranAlem of Kazakhstan ในคาซัคสถาน เพื่อให้ผู้ดูแลผู้นำเข้าสินค้าไทย ซึ่งจะอำนวยความสะดวกและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ส่งออกไทยในการทำการค้ากับคาซัคสถานเพิ่มมากขึ้น

#### 7. การประสานความร่วมมือในการจัดการธุรกรรมด้านต่างประเทศกับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (สวอ.)

ในการสนับสนุนผู้ส่งออก SMEs ธสน. และ สวอ. ได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงเพื่อให้การสนับสนุนการทำธุรกรรมด้านการต่างประเทศแก่ สวอ. จำนวน 2 ฉบับ ฉบับแรกเป็นความร่วมมือด้านการเปิด Letter of Credit (L/C) และออกหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้นำเข้าซึ่งเป็นลูกค้าของ สวอ. ฉบับที่สองเป็นความร่วมมือด้านบริการประกันการส่งออกเพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า สวอ. ในการขยายการส่งออกทั้งในตลาดเดิมและบุกเบิกตลาดใหม่

#### 8. การจัดอบรมและสัมมนาเพื่อให้ความรู้แก่ผู้ส่งออก นักลงทุนไทยในต่างประเทศ และผู้ที่สนใจทั่วไป

ในปี 2548 ธสน. ได้จัดอบรมและสัมมนาเพื่อให้ความรู้แก่ผู้ส่งออก นักลงทุนไทยในต่างประเทศ และผู้ที่สนใจทั่วไป เรื่องการจัดทำเอกสารส่งออก การป้องกันความเสี่ยงในการส่งออก การให้ความรู้เกี่ยวกับคู่ทางการค้าและการลงทุนในตลาดที่มีศักยภาพ รวมถึงข้อมูลกฎระเบียบและความร่วมมือทางการค้าระหว่างประเทศไทยกับประเทศคู่ค้าที่สำคัญ การสนับสนุนการเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 79 ครั้ง โดยมีผู้เข้ารับการอบรมและสัมมนาจำนวน 5,776 คน

## 9. โครงการส่งเสริมความรู้ด้านธุรกิจการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศร่วมกับสถาบันอุดมศึกษา

ธสน. ได้ร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำ 6 แห่งของประเทศไทย ได้แก่ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ โดยการพัฒนาลักสูตรการศึกษาเกี่ยวกับธุรกิจการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจระหว่างประเทศในปัจจุบัน รวมทั้งส่งเสริมการศึกษาวิจัย เผยแพร่ผลงานทางวิชาการ การฝึกอบรมบุคลากร และจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงในการดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศ ซึ่งนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากรในสถาบันการศึกษา และประชาชนทั่วไปสามารถนำไปพัฒนาตนเองให้มีความเป็นมืออาชีพในการประกอบธุรกิจส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศในอนาคตได้

## 10. โครงการทางการเงินพิเศษ

ปี 2548 ธสน. เสนอโครงการทางการเงินพิเศษเพื่อสนับสนุนภาคการส่งออกให้ขยายตัวเพิ่มขึ้นจำนวน 3 โครงการ ดังนี้

### ● โครงการสนับสนุนการส่งออกไปประเทศใหม่ของผู้ส่งออก

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ส่งออกสามารถเพิ่มตลาดในการส่งออกสินค้าไปยังผู้ซื้อในประเทศใหม่เนื่องจากประเทศที่ผู้ส่งออกมีการค้าขายอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นการส่งเสริมภาคการส่งออกของประเทศไทยให้ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ธสน. จึงได้เข้ามามีบทบาทในการเตรียมความพร้อมของผู้ส่งออก ตั้งแต่การให้ข้อมูลเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของผู้ซื้อหรือธนาคารผู้ซื้อในประเทศใหม่ของผู้ส่งออกไปจนถึงขั้นตอนการตรวจสอบเอกสารส่งออก โดยผู้ส่งออกที่เข้าร่วมในโครงการนี้จะได้รับการยกเว้นการเก็บค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบความถูกต้องของรายละเอียดในเอกสารส่งออกประเภท Letter of Credit (L/C) และ Bill for Collection (B/C) และลดค่าวิเคราะห์ข้อมูลผู้ซื้อในต่างประเทศหรือธนาคารผู้เปิด L/C 50% จากอัตราปกติ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ส่งออกนำไปใช้ตัดสินใจทำการค้าได้อย่างเหมาะสม โดยครอบคลุมถึงการวิเคราะห์วงเงินและเงื่อนไขการชำระเงินที่เหมาะสมกับคู่ค้ารายนั้น ๆ

ปี 2548 มีผู้ส่งออกขอใช้บริการรับซื้อและเรียกเก็บเงินตามเอกสารส่งออกภายใต้โครงการดังกล่าวจำนวน 130 ราย และ ธสน. ได้วิเคราะห์ข้อมูลผู้ซื้อในต่างประเทศและธนาคารผู้เปิด L/C จำนวน 267 รายให้แก่ผู้ส่งออก

### ● โครงการเพิ่มมูลค่าการส่งออกกับประเทศ FTA

เพื่อสนับสนุนการขยายการส่งออกไปประเทศที่มีการจัดทำความตกลงการค้าเสรี (Free Trade Agreement: FTA) ธสน. ได้ให้สิทธิพิเศษแก่ผู้ส่งออกที่เข้าร่วมโครงการสามารถใช้บริการประเมินความเสี่ยงของผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C โดย ธสน. ให้ส่วนลด 50% จากอัตราปกติ สำหรับค่าวิเคราะห์ข้อมูลผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ส่งออกในการส่งออกเพื่อสร้างความมั่นใจก่อนตัดสินใจทำการค้า และให้ฟรีบริการข้อมูลของประเทศ FTA ที่จัดทำความตกลงการค้าเสรีกับประเทศไทยแล้วเสร็จ เช่น ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลเกี่ยวกับสาระสำคัญของข้อตกลง

ปี 2548 ธสน. ได้วิเคราะห์ข้อมูลผู้ซื้อในต่างประเทศและธนาคารผู้เปิด L/C จำนวน 218 รายให้แก่ผู้ส่งออกที่เข้าร่วมโครงการข้างต้น

- **โครงการตรวจสอบผู้ซื้อก่อนเจรจาการค้า**

เพื่อให้สิทธิพิเศษแก่ผู้ส่งออกที่เข้าร่วมงานแสดงสินค้าในต่างประเทศกับกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ สามารถได้รับทราบข้อมูลของผู้ซื้อและใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจทำการค้า ธสน. ได้ให้การสนับสนุนแก่ผู้ส่งออกที่เข้าร่วมงานแสดงสินค้าดังกล่าวสามารถใช้บริการประเมินความเสี่ยงผู้ซื้อ/ธนาคารผู้เปิด L/C พร้อมทั้งบริการประกันการส่งออก โดย ธสน. ให้ฟรีค่าประเมินความเสี่ยงผู้ซื้อหรือธนาคารผู้เปิด L/C จำนวน 1 ราย/1 ผู้ส่งออก/1 งานแสดงสินค้า ส่วนผู้ซื้อ/ธนาคารผู้เปิด L/C รายถัดไปจากประเทศที่ผู้ส่งออกไทยไปร่วมงานแสดงสินค้า ธสน. ลดค่าบริการประเมินความเสี่ยง 50% จากอัตราปกติ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ส่งออกในการสร้างความมั่นใจก่อนตัดสินใจทำการค้ากับผู้ซื้อรายนั้น โดยผู้ส่งออกสามารถยื่นความประสงค์ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้ทั้งก่อนและหลังจากการออกงานแสดงสินค้าแล้ว

ปี 2548 ธสน. ได้วิเคราะห์ข้อมูลผู้ซื้อในต่างประเทศและธนาคารผู้เปิด L/C ภายใต้โครงการนี้จำนวน 769 ราย ให้แก่ผู้ส่งออก

## 11. การจัดหาวงเงิน Standby L/C สำหรับผู้ส่งออกในอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็ง

ในปี 2548 ธสน. ได้กำหนดแนวทางเพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ส่งออกในอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งของไทยในเรื่องมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping: AD) ของสหรัฐอเมริกา เพื่อให้ผู้ส่งออกไทยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าของสหรัฐอเมริกาได้ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ส่งออกไทยสามารถส่งออกกุ้งไปยังสหรัฐอเมริกาได้อย่างต่อเนื่อง โดย ธสน. จะเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกัน (Standby L/C) ให้แก่ผู้ส่งออกเพื่อใช้ในการวาง Continuous Bond ให้กับกรมศุลกากรของสหรัฐอเมริกา สำหรับชำระค่าภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกาซึ่งยังไม่ทราบอัตราภาษีที่แน่นอน ทั้งนี้ ธสน. จะให้การสนับสนุนการออก Standby L/C ทั้งให้แก่ผู้ส่งออกในอุตสาหกรรมกุ้งแช่เย็นแช่แข็งโดยตรงและการให้การสนับสนุนผ่านธนาคารพาณิชย์ โดย ธสน. จะร่วมรับความเสี่ยง (Risk Participation) กับธนาคารพาณิชย์ด้วยการออก Standby L/C ค้ำประกันให้แก่ธนาคารพาณิชย์ไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่า Standby L/C ที่ธนาคารพาณิชย์เปิดไปค้ำประกัน Continuous Bond แก่กรมศุลกากรของสหรัฐอเมริกาให้แก่ผู้ส่งออก

## ผลการดำเนินงานเกี่ยวกับเป้าหมายปี 2548

สร้างผู้ประกอบการภายในประเทศเป็นผู้ส่งออกรายใหม่และช่วยเหลือผู้ส่งออกขนาดย่อมให้มีความเข้มแข็ง

แผนงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. ให้คำแนะนำปรึกษาทางการเงินเพื่อการส่งออกแก่ผู้ส่งออกรายใหม่และผู้ส่งออกขนาดกลางและขนาดย่อม	2,000 ราย	2,687 ราย
2. สร้างผู้ส่งออกรายใหม่และผู้ส่งออกขนาดย่อม	200 ราย	335 ราย
3. สนับสนุนสินเชื่อแก่ผู้ผลิตเพื่อผู้ส่งออก (Supplier)	100 ราย	112 ราย
4. ร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาเพื่อสร้างผู้ส่งออกที่มีศักยภาพ	5 สถาบัน	6 สถาบัน

ส่งเสริมให้ผู้ส่งออกที่มีศักยภาพเพิ่มหรือขยายการส่งออกให้มากขึ้น

แผนงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. สนับสนุนสินเชื่อและรับประกันการส่งออกแก่ผู้ส่งออกที่มีศักยภาพ	25,000 ล้านบาท	31,952 ล้านบาท
2. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการส่งออกให้แก่ผู้ส่งออก นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง	5,000 คน	5,776 คน

ผลักดันให้ผู้ส่งออกรายใหญ่หรือนักธุรกิจไทยที่มีศักยภาพไปลงทุนหรือขยายกิจการในต่างประเทศ

แผนงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. สนับสนุนสินเชื่อแก่นักธุรกิจไทยที่ประกอบธุรกิจและลงทุนในต่างประเทศ <ul style="list-style-type: none"> <li>• วงเงินอนุมัติใหม่ระหว่างปี</li> <li>• จำนวนโครงการ</li> </ul>	4,500 ล้านบาท 12 โครงการ	8,958 ล้านบาท 27 โครงการ
2. สนับสนุนสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการร้านอาหารไทยเพื่อส่งเสริมโครงการครัวไทยสู่โลก	50 แห่ง	20 แห่ง

บริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

แผนงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. ดูแลอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม	1.05%	0.74%
2. ดูแลอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อสินทรัพย์ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ยในระดับที่เหมาะสม	1.12%	1.05%



# ผลการดำเนินงาน

## คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

### ผลการดำเนินงาน

#### ● ภาพรวมการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของ ธสน. สำหรับปี 2548 มีกำไรสุทธิจำนวน 457 ล้านบาท ลดลง 20 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 477 ล้านบาทในปี 2547 เนื่องจากมีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิเพิ่มขึ้น 64 ล้านบาท รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 27 ล้านบาท ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 46 ล้านบาท

#### ● รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ

ในปี 2548 ธสน. มีรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิจำนวน 1,328 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.0 เมื่อเทียบกับรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ 1,264 ล้านบาทในปี 2547 เนื่องจากในปี 2548 สินเชื่อของ ธสน. ขยายตัวเพิ่มขึ้นมากถึงร้อยละ 22.2 ทำให้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.8 จาก 1,695 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 2,453 ล้านบาทในปี 2548 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยก็ขยายตัวเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน โดยในปี 2548 ธสน. มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเท่ากับ 1,665 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 178 จาก 599 ล้านบาทในปี 2547 เนื่องจากดอกเบี้ยในตลาดเงินปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2548

#### ● รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย

ธสน. มีรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยในปี 2548 จำนวน 855 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับจำนวน 827 ล้านบาทในปี 2547 ส่วนหนึ่งเกิดจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเพิ่มขึ้น 97 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นค่าธรรมเนียมในการให้เงินกู้ (front-end fee) แก่โครงการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการรับประกันการส่งออกจำนวน 28 ล้านบาทและกำไรจากการบริหารจำนวน 25 ล้านบาท ในขณะที่กำไรจากเงินลงทุนมีเพียงเล็กน้อยและรายได้หนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืนลดลง 87 ล้านบาท เนื่องจากหนี้ตัดจำหน่ายส่วนใหญ่ได้รับการแก้ไขแล้วในปี 2547 และบางส่วนอยู่ในระหว่างการเจรจาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้

#### ● ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย

ธสน. มีค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ยในปี 2548 จำนวน 651 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.6 เมื่อเทียบกับ 605 ล้านบาทในปี 2547 โดยสาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 48 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.7 เนื่องจากการปรับฐานเงินเดือนของพนักงานเพิ่มขึ้นตามอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2548 นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในส่วนของ การขยายกิจกรรมเพื่อสนับสนุนให้เกิดผู้ส่งออกรายใหม่และการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพของผู้ส่งออกขนาดกลางและขนาดย่อม และนักลงทุนไทยตามนโยบายของรัฐบาล และการเปิดสาขาเชียงใหม่และสาขาขอนแก่นในครึ่งปีหลัง

อย่างไรก็ตาม จากการที่ ธสน. มีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทำให้ในปี 2548 ธสน. สามารถรักษาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อสินทรัพย์ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ยอยู่ในระดับที่น่าพอใจที่ร้อยละ 1.05

- **หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้**

ธสน. ตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2548 จำนวน 1,075 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.4 เมื่อเทียบกับจำนวน 1,010 ล้านบาทในปี 2547 โดยเป็นการสำรองค่าเผื่อหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 834 ล้านบาทและสำรองขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 241 ล้านบาทตามลำดับ

- **กำไรสุทธิ**

ในปี 2548 ธสน. มีกำไรก่อนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,532 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 45 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.0 เมื่อเทียบกับจำนวน 1,487 ล้านบาทในปี 2547 และมีผลประกอบการกำไรสุทธิในปี 2548 จำนวน 457 ล้านบาท ลดลง 20 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.2 จากจำนวน 477 ล้านบาทในปี 2547

### ฐานะทางการเงิน

- **สินทรัพย์**

ณ สิ้นปี 2548 ธสน. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 70,499 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากถึง 17,693 ล้านบาทหรือร้อยละ 33.5 เมื่อเทียบกับ 52,806 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 โดยมีสาเหตุสำคัญจากการเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อ 10,778 ล้านบาท โดยเงินให้สินเชื่อขยายตัวเพิ่มขึ้นมากในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2548 เนื่องจากธนาคารพาณิชย์เริ่มทยอยปรับขึ้นดอกเบี้ยเงินกู้ตามต้นทุนดอกเบี้ยเงินฝากที่ปรับเพิ่มขึ้นทำให้ผู้ส่งออกหันมาใช้สินเชื่อจาก ธสน. มากขึ้น ประกอบกับการส่งออกของประเทศในช่วงครึ่งปีหลังเริ่มฟื้นตัวขึ้นด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ สินทรัพย์รวมยังเพิ่มขึ้นจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิอีกจำนวน 6,408 ล้านบาท เนื่องจากธนาคารมีสภาพคล่องที่สูงกว่าปกติในช่วงสิ้นปี

ธสน. มีการกำหนดนโยบายและขอบเขตในการลงทุนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการให้มีการบริหารสินทรัพย์ หนี้สิน และ ส่วนของทุนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นมีผลให้เงินลงทุนสุทธิ ณ สิ้นปี 2548 เท่ากับ 3,253 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 981 ล้านบาทหรือร้อยละ 43.2 เมื่อเทียบกับจำนวน 2,272 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547

ธสน. มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ ณ สิ้นปี 2548 เท่ากับ 5,378 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 974 ล้านบาทหรือร้อยละ 22.1 จากจำนวน 4,404 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 และคิดเป็นร้อยละ 83.8 ของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) จำนวน 6,420 ล้านบาท

- **หนี้สิน**

ณ สิ้นปี 2548 ธสน. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 62,170 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,143 ล้านบาทหรือร้อยละ 41.2 เมื่อเทียบกับ 44,027 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 โดยปี 2548 ธสน. ได้ระดมทุนเพิ่มเติมด้วยการออกพันธบัตรในต่างประเทศในช่วงครึ่งปีแรกจำนวน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือประมาณ 6,000 ล้านบาท และพันธบัตรในประเทศในช่วงครึ่งปีหลังจำนวน 7,000 ล้านบาทเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนด

- **ส่วนของทุน**

ธสน. มีส่วนของทุนรวม 8,329 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 ลดลง 450 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2547 เนื่องจากรายการสำรองสำหรับธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงและส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนลดลง 739 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ธสน. มีกำไรสะสมทั้งที่จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 289 ล้านบาท เป็น 2,520 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548



- **คุณภาพสินทรัพย์**

ธสน. มียอดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2548 เท่ากับ 6,420 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.6 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับจำนวน 4,905 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 หรือร้อยละ 9.9 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ โดยในปี 2548 ธสน. มีหนี้ NPLs เพิ่มขึ้น 2,007 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้ารายใหญ่ และ ธสน. สามารถแก้ไขหนี้ที่มีปัญหาให้ลดลงได้ 492 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2548 ธสน. ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อสำหรับหนี้ NPLs เท่ากับ 1,075 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 53.6 ของยอดหนี้ NPLs ที่เพิ่มขึ้นในปี 2548

- **โครงสร้างของแหล่งที่มาและการใช้ไปของเงินทุน**

แหล่งที่มาของเงินทุนของ ธสน. ที่สำคัญได้แก่ เงินกู้ยืมและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินคิดเป็นร้อยละ 54.2 และ 18.9 ของหนี้สินและส่วนของทุน ณ สิ้นปี 2548 ตามลำดับ โดยในส่วนของเงินกู้ยืมจำนวน 38,231 ล้านบาท ประกอบด้วยพันธบัตร ธสน. จำนวน 34,331 ล้านบาทและเงินกู้ยืมอื่นๆ อีกจำนวน 3,900 ล้านบาท โดยพันธบัตร ธสน. แบ่งเป็นพันธบัตรในประเทศร้อยละ 82.1 และต่างประเทศร้อยละ 17.9 สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินจำนวน 13,318 ล้านบาท แยกเป็นภายในประเทศร้อยละ 38.5 และต่างประเทศร้อยละ 61.5 นอกจากนี้ ธนาคารมีเงินฝากของลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อของธนาคารจำนวน 8,858 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,998 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นมากเนื่องจากมีเงินฝากของลูกค้ารายใหญ่ที่ฝากไว้ชั่วคราวในช่วงปลายปี

การใช้ไปของเงินทุนของ ธสน. ที่สำคัญ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินซึ่งเป็นการลงทุนและปรับสภาพคล่องคิดเป็นร้อยละ 84.2 และ 12.3 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2548 ตามลำดับ ในส่วนของเงินให้สินเชื่อแบ่งเป็นเงินให้กู้ยืมในประเทศร้อยละ 78.1 และเงินให้กู้ยืมต่างประเทศร้อยละ 21.9 และสำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินแบ่งเป็นการให้กู้ยืมแก่ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินอื่นๆ ในประเทศร้อยละ 1.5 และต่างประเทศร้อยละ 98.5

- **การสอบบัญชี**

ธสน. ได้มอบหมายให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและกำหนดค่าตอบแทนเท่ากับ 880,000 บาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการตรวจสอบประจำปีและการสอบทานรายได้รวม

- **ความพอเพียงของเงินกองทุน**

ธสน. มีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ สิ้นปี 2548 เท่ากับร้อยละ 15.1 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ของกฎกระทรวง พ.ศ. 2538 เรื่องการดำรงเงินกองทุนของ ธสน. ที่กำหนดให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของ ธสน. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8

## การดำเนินงานด้านสินเชื่อ

ธสน. ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้ส่งออกและนักธุรกิจไทยใน 2 ลักษณะคือ บริการทางการเงินที่ ธสน. ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและกิจการที่ก่อให้เกิดรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และบริการทางการเงินที่ ธสน. ให้แก่นักธุรกิจไทยที่ไปลงทุนหรือให้บริการในต่างประเทศ ในปี 2548 ธสน. อนุมัติวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันใหม่รวม 28,414 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 เทียบกับปี 2547 สำหรับวงเงินสินเชื่อและการค้ำประกันที่ ธสน. อนุมัติจนถึง ณ สิ้นปี 2548 รวมเป็นวงเงิน 113,186 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.9 เทียบกับ ณ สิ้นปี 2547 ทั้งนี้ ธสน. มียอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี 2548 จำนวน 59,329 ล้านบาทและมียอดภาระผูกพันการค้ำประกันจำนวน 6,228 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.2 และ 8.9 ตามลำดับจากสิ้นปีที่ผ่านมา

### บริการทางการเงินที่ให้แก่ผู้ส่งออกและผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องภายในประเทศ

ธสน. ให้บริการทางการเงินทั้งการให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเงินทุนระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุนขยายหรือปรับปรุงการผลิตสินค้า นอกจากนี้ ธสน. ได้ให้บริการการค้ำประกันแก่ผู้ส่งออก โดยการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการทำธุรกิจส่งออกต่อคู่สัญญาของผู้ส่งออก อาทิ การค้ำประกันการชำระเงินสำหรับการใช้สาธารณูปโภคของทางราชการหรือการค้ำประกันการชำระภาษีนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าส่งออก เป็นต้น การที่ ธสน. ออกหนังสือค้ำประกันผู้ส่งออกดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ส่งออกนำเงินที่ใช้อยู่เป็นหลักประกันไปใช้เพิ่มสภาพคล่องในการทำธุรกิจ

### ปริมาณธุรกิจของสินเชื่อในประเทศปี 2548 เทียบกับปี 2547

หน่วย : ล้านบาท

	สินเชื่อหมุนเวียน			สินเชื่อขยายกำลังการผลิต			สินเชื่อพาณิชย์นาวี		
	2548	2547	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2548	2547	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2548	2547	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
• วงเงินอนุมัติเพิ่มเติมระหว่างปี	<b>12,570</b>	<b>12,374</b>	<b>1.6</b>	<b>4,613</b>	<b>4,362</b>	<b>5.7</b>	<b>2,273</b>	<b>2,089</b>	<b>8.8</b>
- สินเชื่อ	11,796	11,645	1.3	4,613	4,362	5.7	2,273	2,089	8.8
- ค้ำประกัน	774	729	6.2	-	-	-	-	-	-
• วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี	<b>65,955</b>	<b>59,002</b>	<b>11.8</b>	<b>12,836</b>	<b>10,431</b>	<b>23.1</b>	<b>5,951</b>	<b>4,356</b>	<b>36.6</b>
- สินเชื่อ	62,961	56,661	11.1	12,836	10,431	23.1	5,951	4,356	36.6
- ค้ำประกัน	2,994	2,341	27.9	-	-	-	-	-	-
• ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี	<b>29,784</b>	<b>24,588</b>	<b>21.1</b>	<b>9,487</b>	<b>7,684</b>	<b>23.5</b>	<b>6,015</b>	<b>4,210</b>	<b>42.9</b>
• ภาระผูกพันค้ำประกัน ณ สิ้นปี	<b>1,720</b>	<b>2,595</b>	<b>(33.7)</b>						
• ปริมาณธุรกิจสะสมระหว่างปี	<b>120,468</b>	<b>109,621</b>	<b>9.9</b>						

### บริการทางการเงินที่ให้แก่เกษตรกรไทยที่ไปลงทุนหรือให้บริการในต่างประเทศ

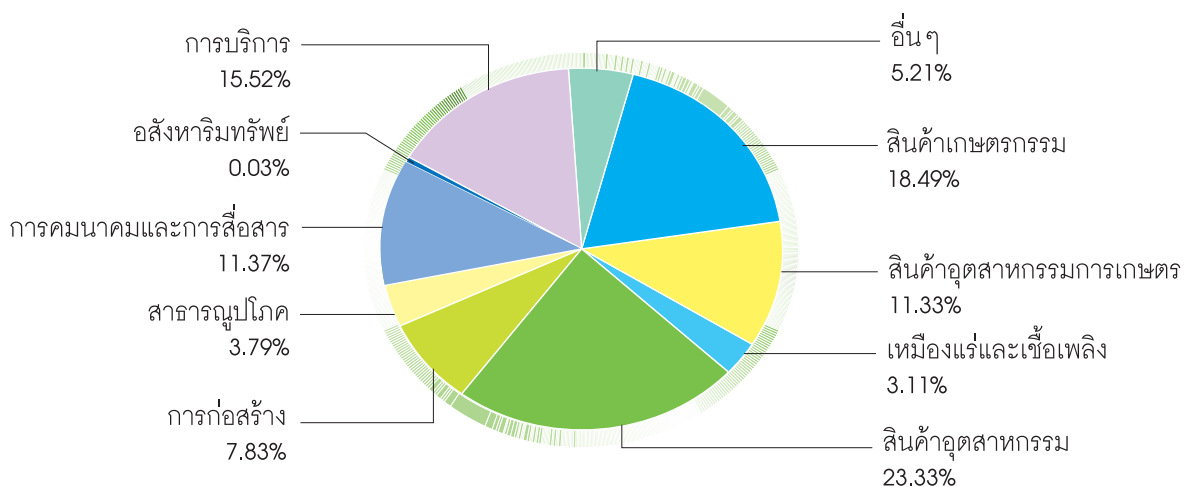
ธสน. ให้บริการสินเชื่อระยะสั้น ระยะยาว และการออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนในต่างประเทศของเกษตรกรไทยและเพื่อให้เกษตรกรไทยได้งานบริการในต่างประเทศ เช่น ธุรกิจก่อสร้างในต่างประเทศ การปรับปรุงและตกแต่งอาคาร การซ่อมแซมและปรับปรุงเครื่องจักร การรับจ้างเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิค เป็นต้น ในส่วนของการออกหนังสือค้ำประกัน ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตั้งแต่เริ่มประมูลจนถึงทำงานแล้วเสร็จ อาทิ หนังสือค้ำประกันการเข้าประมูลงาน หนังสือค้ำประกันการรับเงินค่างานล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหนังสือค้ำประกันผลงาน เป็นต้น ทั้งนี้ ธสน. สามารถออกหนังสือค้ำประกันเกษตรกรให้แก่ผู้ว่าจ้างโดยตรง หรือให้ธนาคารค้ำค้ำออกหนังสือค้ำประกันเกษตรกรไทยให้แก่ผู้ว่าจ้าง โดย ธสน. ค้ำประกันธนาคารค้ำค้ำอีกต่อหนึ่ง

### ปริมาณธุรกิจของสินเชื่อต่างประเทศปี 2548 เทียบกับปี 2547

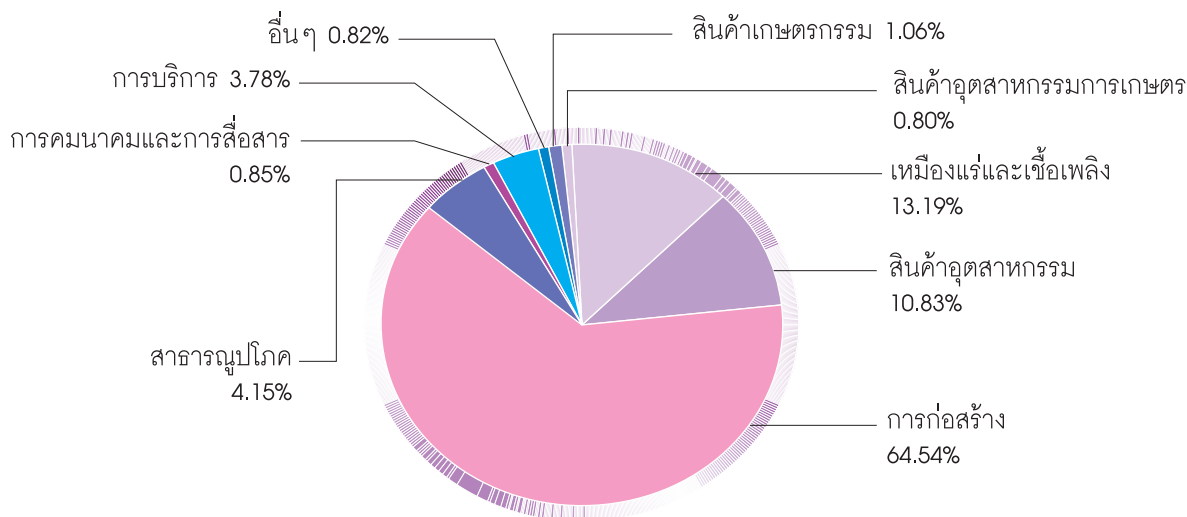
หน่วย : ล้านบาท

	สินเชื่อโครงการระหว่างประเทศ		
	2548	2547	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
• วงเงินอนุมัติเพิ่มใหม่ระหว่างปี	<b>8,958</b>	<b>7,301</b>	<b>22.7</b>
- สินเชื่อ	4,993	6,123	(18.5)
- ค้ำประกัน	3,965	1,178	236.5
• วงเงินอนุมัติ ณ สิ้นปี	<b>28,444</b>	<b>22,183</b>	<b>28.2</b>
- สินเชื่อ	19,314	16,927	14.1
- ค้ำประกัน	9,130	5,256	73.7
• ยอดคงค้างสินเชื่อ ณ สิ้นปี	<b>13,883</b>	<b>11,910</b>	<b>16.6</b>
• ภาระผูกพันค้ำประกัน ณ สิ้นปี	<b>4,508</b>	<b>3,122</b>	<b>44.4</b>

### ยอดคงค้างสินเชื่อจำแนกตามอุตสาหกรรม ณ ธันวาคม 2548



ภาวะผูกพันค้ำประกันจำแนกตามอุตสาหกรรม ณ ธันวาคม 2548



ภาพรวมปริมาณธุรกิจเปรียบเทียบผลการดำเนินงานสินเชื่อและค้ำประกัน ณ สิ้นปี 2548 และ ณ สิ้นปี 2547

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
<b>1. วงเงินสินเชื่อและค้ำประกัน</b>	<b>113,186</b>	<b>95,972</b>
<b>ก. จำแนกตามกิจการของผู้กู้</b>		
ในประเทศ	84,742	73,789
สินเชื่อ	81,748	71,448
ค้ำประกัน	2,994	2,341
ต่างประเทศ	28,444	22,183
สินเชื่อ	19,314	16,927
ค้ำประกัน	9,130	5,256
<b>ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ</b>		
สินเชื่อหมุนเวียน	65,955	59,002
สินเชื่อเงินกู้ระยะปานกลางและระยะยาว	47,231	36,970
<b>2. ยอดคงค้างสินเชื่อ</b>	<b>59,329</b>	<b>48,551</b>
<b>ก. จำแนกตามกิจการของผู้กู้</b>		
ในประเทศ	45,446	36,641
ต่างประเทศ	13,883	11,910
<b>ข. จำแนกตามระยะเวลาสินเชื่อ</b>		
สินเชื่อหมุนเวียน	29,784	24,588
สินเชื่อเงินกู้ระยะปานกลางและระยะยาว	29,545	23,963
<b>3. ภาวะผูกพันการค้ำประกัน</b>	<b>6,228</b>	<b>5,717</b>
ในประเทศ	1,720	2,595
ต่างประเทศ	4,508	3,122

## บริการประกันการส่งออก

### ลักษณะและขอบเขต

บริการประกันการส่งออกมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ส่งออกในการขายปริมาณการส่งออกไปยังตลาดเดิมและตลาดใหม่ รวมทั้งสามารถเสนอเงื่อนไขการชำระเงินที่ผ่อนปรนให้แก่ผู้ซื้อได้มากขึ้น โดย ธสน. รับประกันแก่ผู้ส่งออกที่ขายสินค้าภายใต้เงื่อนไขการชำระเงินแบบ Documents Against Payment (D/P) Documents Against Acceptance (D/A) Open Account (O/A) และ Letter of Credit (L/C) ในกรณีที่ผู้ส่งออกส่งสินค้าไปยังผู้ซื้อแล้วไม่ได้รับเงินค่าสินค้าจากผู้ซื้อหรือธนาคารผู้ซื้อไม่ว่าจะเกิดจากความเสียหายด้านการค้าหรือความเสี่ยงด้านการเมือง ธสน. จะชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นตามลักษณะของความเสียหายและประเภทของบริการ ซึ่งอัตราการชดเชยอยู่ระหว่างร้อยละ 70-90 ของมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้น ปัจจุบัน ธสน. ให้ความคุ้มครองการส่งออกสินค้าทุกชนิดไปยังผู้ซื้อใน 7 ทวีป รวม 201 ประเทศ

ผู้ส่งออกสามารถเลือกใช้บริการประกันการส่งออกจาก ธสน. ได้หลายประเภทตามลักษณะการทำธุรกิจ ได้แก่

- บริการประกันการส่งออกระยะสั้น
- บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

### บริการประกันการส่งออกระยะสั้น

บริการประกันการส่งออกระยะสั้นเป็นบริการสำหรับผู้ส่งออกที่ขายสินค้ามีระยะเวลาการชำระเงินไม่เกิน 180 วัน โดยผู้ส่งออกจะต้องขอทำประกันสำหรับผู้ซื้อทุกรายที่ขายสินค้าภายใต้เงื่อนไขการชำระเงินแบบ D/P D/A และ/หรือ O/A แต่สำหรับการชำระเงินแบบ L/C ผู้ส่งออกสามารถเลือกธนาคารที่จะนำมารับประกันได้

## ผลการดำเนินงาน

### วงเงินรับประกันการส่งออก

ณ สิ้นปี 2548 ธสน. ได้อนุมัติวงเงินรับประกันการส่งออกให้แก่ผู้ส่งออกรวมทั้งสิ้น 13,284 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.9 จาก ณ สิ้นปี 2547 ที่มีวงเงินเท่ากับ 11,365 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินเพิ่มเติมในปี 2548 จำนวน 2,954 ล้านบาท

### ปริมาณธุรกิจของบริการประกันการส่งออกระยะสั้นปี 2548 เทียบกับปี 2547

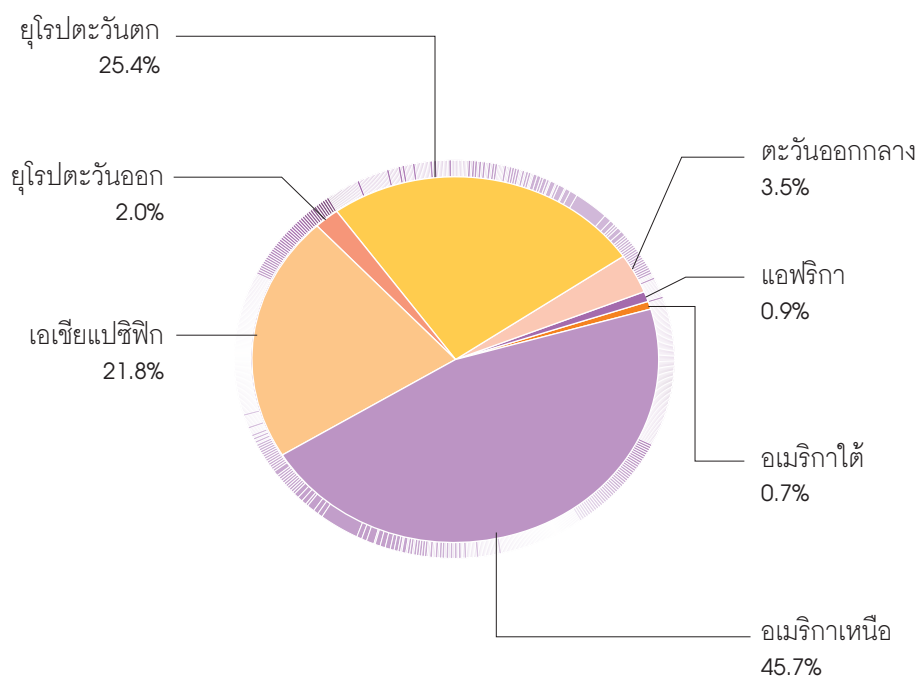
หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
วงเงินรับประกันการส่งออก (ณ สิ้น ธ.ค.)	13,284	11,365	16.9
มูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออก	35,015	30,169	16.1
รายได้ค่าเบี้ยประกัน	145	128	13.3
มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทน	16	49	(67.3)

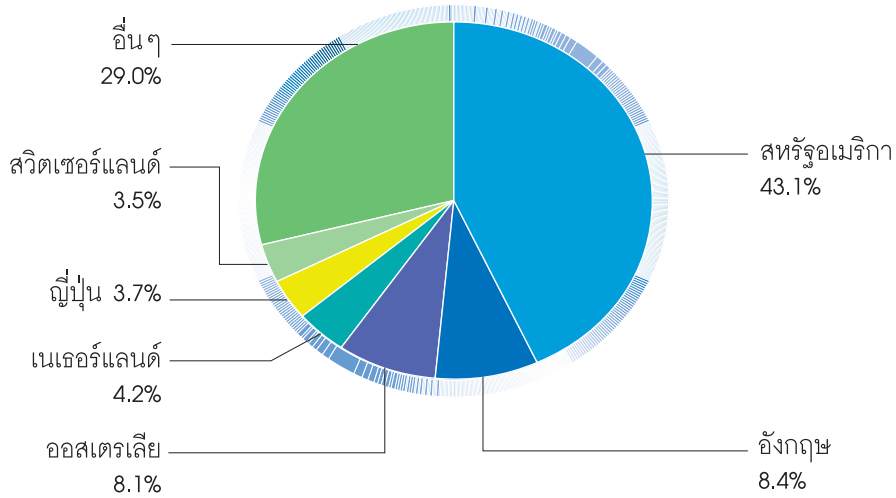
**มูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกันการส่งออกและรายได้ค่าเบี้ยประกัน**

ในปี 2548 ธสน. รับแจ้งประกันการส่งออกไปยังผู้ซื้อ 81 ประเทศ โดยมีมูลค่าการรับประกันการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.1 จากมูลค่า 30,169 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 35,015 ล้านบาทในปี 2548 ส่งผลให้ค่าเบี้ยประกันที่เรียกเก็บจากผู้ซื้อประกันการส่งออกเพิ่มขึ้นจาก 128 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 145 ล้านบาทในปี 2548 โดยการรับประกันการส่งออกไปยังผู้ซื้อในทวีปอเมริกาเหนือยังคงมีส่วนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 45.7 ของมูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกันการส่งออกทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ทวีปที่มีอัตราการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการรับประกันการส่งออกมากที่สุดเมื่อเทียบกับปี 2547 ได้แก่ ทวีปยุโรปตะวันออกซึ่งมีอัตราการเปลี่ยนแปลงเพิ่มมากขึ้นถึงร้อยละ 79.1 ทั้งนี้ ประเทศผู้ซื้อที่ผู้ส่งออกขอรับประกันการส่งออกสูงสุด ได้แก่ สหรัฐอเมริกา อังกฤษ ออสเตรเลีย ซึ่งมีมูลค่าการรับประกันการส่งออกเท่ากับ 15,113 ล้านบาท 2,942 ล้านบาท และ 2,839 ล้านบาทตามลำดับ

**มูลค่าการรับประกันการส่งออกจำแนกตามทวีปปี 2548**

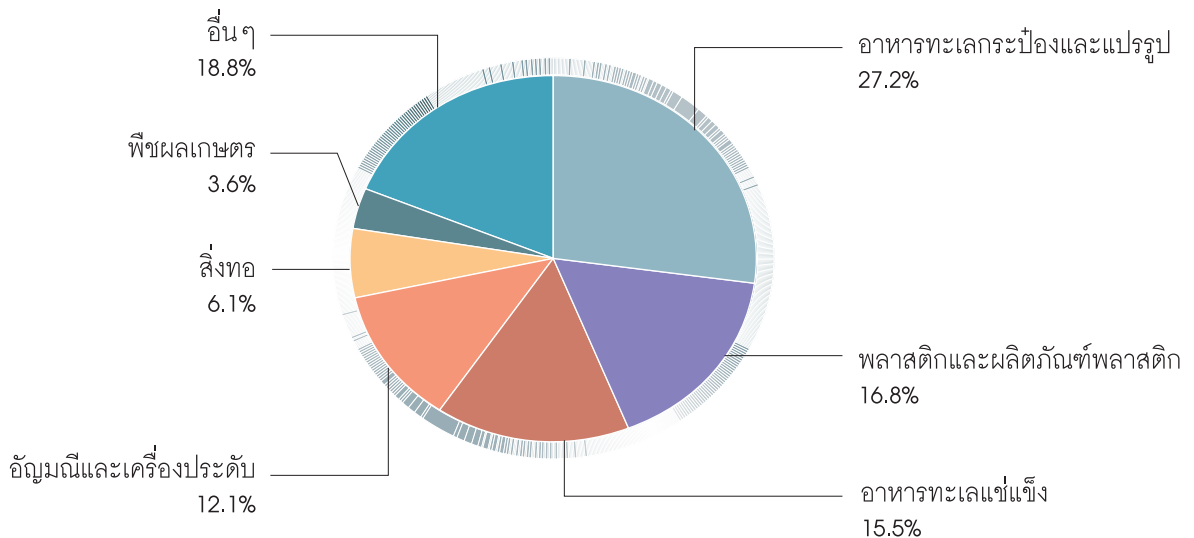


มูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออกจำแนกตามประเทศปี 2548



สำหรับสินค้าที่มีมูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออกสูงสุด ได้แก่ อาหารทะเลกระป๋องและแปรรูป ซึ่งมีมูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออกเท่ากับ 9,516 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.2 และมีมูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออกขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.4 เมื่อเทียบกับปี 2547 รองลงมาได้แก่ ผลิตภัณฑ์พลาสติกคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.8 และมีมูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออกขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.8 จากปี 2547 ในขณะที่อาหารทะเลแช่แข็งมีสัดส่วนร้อยละ 15.5 และมีมูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออกลดลงร้อยละ 11.2 จากปี 2547

มูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออกจำแนกตามประเภทสินค้าปี 2548



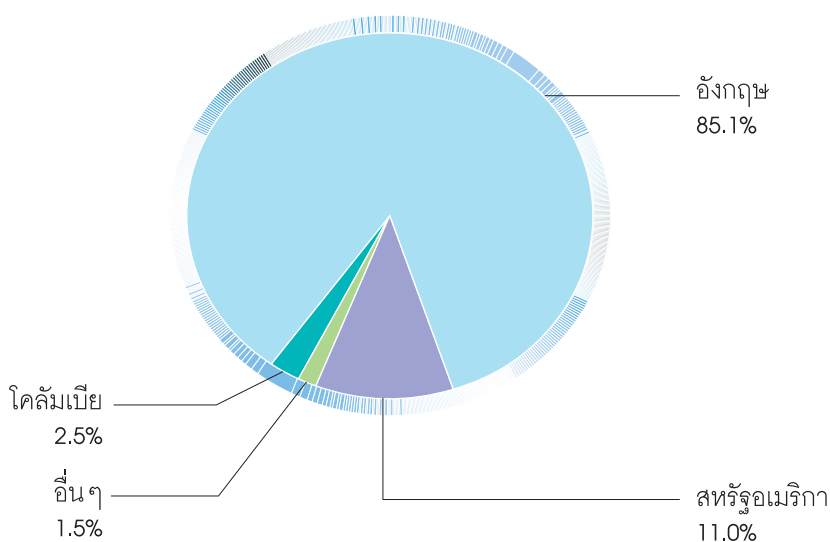
### มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทน

ในปี 2548 ธสน. ได้มีการอนุมัติจ่ายค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้ส่งออกเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 67.7 เมื่อเทียบกับปี 2547 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 49 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักในการจ่ายค่าสินไหมทดแทนปีนี้เกิดจากผู้ซื้อในกลุ่มอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ในประเทศอังกฤษล้มละลาย

#### การจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามสาเหตุในปี 2548

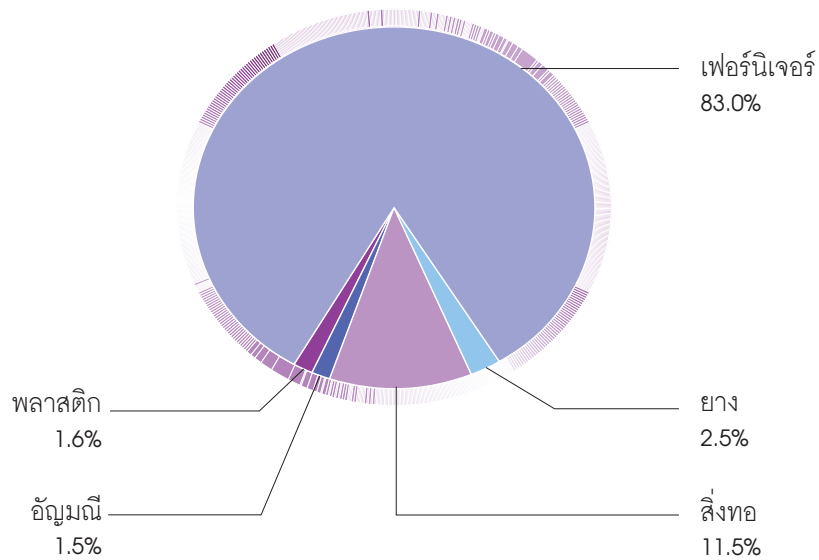
สาเหตุการจ่ายค่าสินไหมทดแทน	มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทน (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
ผู้ซื้อไม่ชำระค่าสินค้า	4	25
ผู้ซื้อล้มละลาย	12	75
<b>รวม</b>	<b>16</b>	<b>100</b>

#### มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเทศผู้ซื้อปี 2548





## มูลค่าการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจำแนกตามประเภทสินค้าปี 2548



### บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว

บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวเป็นบริการประกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินตามสัญญาสำหรับการส่งออกสินค้าหรือบริการจากประเทศไทย รวมถึงการให้สินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ซึ่งมีระยะเวลาการชำระเงินตั้งแต่ 180 วันขึ้นไป โดยผู้ส่งออกสินค้าหรือบริการและสถาบันการเงินจะได้รับค่าสินไหมทดแทนความเสียหายที่มีสาเหตุจากความเสียหายที่คุ้มครอง ทั้งความเสี่ยงทางการค้าและความเสี่ยงทางการเมือง ตามสัดส่วนความคุ้มครองที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ธสน. ยังให้ความคุ้มครองความเสียหายจากความเสียหายในช่วงก่อนการส่งออก (pre-credit risks) อีกด้วย

### ผลการดำเนินงาน

#### วงเงินรับประกันการส่งออก

ณ สิ้นปี 2548 ธสน. ได้อนุมัติวงเงินรับประกันการส่งออกให้แก่ผู้ส่งออกรวมทั้งสิ้น 1,583 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,072.6 จากวงเงิน 135 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 ซึ่งเป็นปีแรกที่ ธสน. เปิดให้บริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาว โดยเป็นวงเงินเพิ่มใหม่ในปี 2548 มีจำนวน 1,448 ล้านบาท

#### มูลค่าการส่งออกภายใต้การรับประกันการส่งออกและรายได้ค่าเบี้ยประกัน

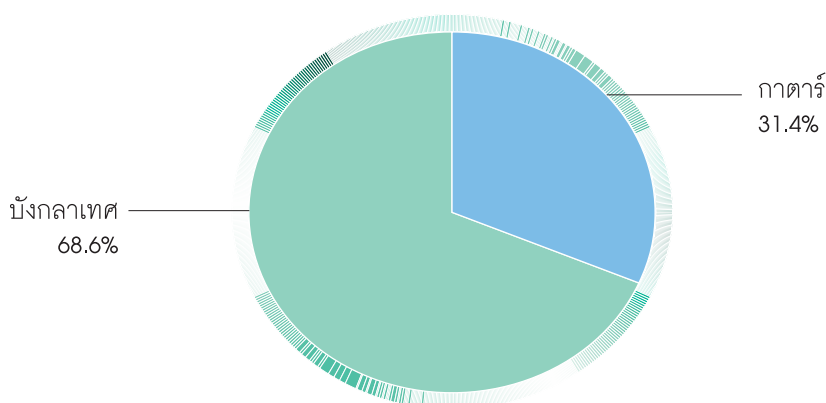
ในปี 2548 ธสน. รับแจ้งการส่งออกไปยังผู้ซื้อ 2 ประเทศ ได้แก่ กาตาร์และบังกลาเทศ โดยมีมูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 926.1 จากมูลค่า 138 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 1,416 ล้านบาทในปี 2548 และมีรายได้ค่าเบี้ยประกันในปี 2548 เท่ากับ 11 ล้านบาท

ปริมาณธุรกิจของบริการประกันการส่งออกระยะกลางและระยะยาวปี 2548 เทียบกับปี 2547

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
วงเงินรับประกันการส่งออก (ณ สิ้น ธ.ค.)	1,583	135	1,072.6
มูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออก	1,416	138	926.1

มูลค่าการรับแจ้งประกันการส่งออกจำแนกตามประเทศปี 2548



กิจกรรมเพื่อสังคม

ธสน. ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ จึงได้ร่วมสนับสนุนโครงการและกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ ได้แก่ ส่งเสริมพระพุทธศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและส่งเสริมการศึกษาช่วยเหลือผู้ประสบภัย และสาธารณประโยชน์อื่นๆ

ส่งเสริมพระพุทธศาสนา

ธสน. ได้ร่วมกิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนากับหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ ร่วมกับกระทรวงการคลังทำบุญถวายผ้าพระกฐินพระราชทานแด่พระสงฆ์ที่จำพรรษา ณ วัดไตรมิตรวิทยาราม กรุงเทพมหานคร และร่วมกับคณะกรรมการการพัฒนาเศรษฐกิจสภาผู้แทนราษฎรเป็นเจ้าภาพในการทอดกฐินสามัคคีตามอารามและสำนักสงฆ์ต่างๆ ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้เพื่อนำเงินที่ได้ซ่อมแซมพระอารามและสำนักสงฆ์ที่ชำรุดทรุดโทรม

นอกจากนี้ เนื่องในโอกาสที่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงเจริญพระชนมายุ 50 พรรษาในปี 2548 ธสน. ได้ร่วมกับกระทรวงการคลังเป็นเจ้าภาพเทศน์มหาชาติเฉลิมพระเกียรติซึ่งจัดโดยสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล

อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและส่งเสริมการศึกษา

เพื่อเป็นการเทิดพระเกียรติและรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวที่ทรงมีต่อปวงชนชาวไทย และเพื่อปลูกจิตสำนึกของประชาชนให้เข้าใจและซาบซึ้งในวัฒนธรรมข้าวและการรักษาผืนแผ่นดินเพาะปลูกให้

คงอยู่อย่างยั่งยืน ธสน. ได้ให้การสนับสนุนซื้อหนังสือ “ข้าวของพ่อ” ซึ่งจัดทำโดยมูลนิธิข้าวไทยในพระบรมราชูปถัมภ์โดยแจกให้กับโรงเรียนในถิ่นทุรกันดารในภาคต่างๆ ทั่วประเทศ นอกจากนี้ ธสน. ยังให้การสนับสนุนโครงการประกวดวรรณกรรมสร้างสรรค์ดีเด่นแห่ง ASEAN หรือ S.E.A. Write Award อย่างต่อเนื่อง เพื่อร่วมสืบสานคุณค่าของวรรณกรรมร่วมสมัยที่สร้างสรรค์โดยนักเขียนในกลุ่มประเทศ ASEAN และยังได้จัดทำหนังสือ “ประณีตศิลป์ มรดกแผ่นดินแห่งสยามประเทศ” ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับช่างศิลป์ไทยและผลงานในสมัยต่างๆ เพื่อมอบให้กับห้องสมุดต่างๆ และสถาบันการศึกษาทั่วประเทศ

นับเป็นปีที่ 8 ที่ ธสน. จัดทำหนังสือทิศทางการส่งออกและลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ กฎระเบียบทางการค้า และสาระน่ารู้อื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ส่งออก นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป และเพื่อส่งเสริมการศึกษาให้กับผู้ด้อยโอกาส ธสน. ให้การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่มูลนิธิของคนตาบอดไทยในโครงการจัดตั้งโรงเรียนสอนคนตาบอดสันติจินตนา จังหวัดแพร่ นอกจากนี้ ธสน. ได้เข้าร่วมโครงการสมาชิกอุปถัมภ์นิตยสารโลกสีเขียวซึ่งเป็นหนังสือประกอบการศึกษาทั้งระดับมัธยมศึกษาและอุดมศึกษาที่จัดทำโดยมูลนิธิโลกสีเขียวเพื่อมอบให้กับห้องสมุดโรงเรียนชนบท 100 แห่งทั่วประเทศ เป็นการร่วมสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและดูแลสิ่งแวดล้อม

#### ช่วยเหลือผู้ประสบภัย

ปี 2548 เป็นปีที่ภาคใต้ของประเทศไทยยังคงประสบปัญหาต่างๆ ทั้งกรณีผลกระทบสืบเนื่องจากธรณีพิบัติภัยสึนามิ เหตุการณ์ไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และอุทกภัย ธสน. ได้ให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่องโดยร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ สมาคมนักข่าวนักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทยโดยสมทบทุนซื้อหนังสือ “พระเจ้าบรมวงศ์เธอกรมพระยาเทววงศ์วโรปการ” เพื่อนำรายได้จากการจำหน่ายหนังสือไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยสึนามิ ตลอดจนร่วมสมทบทุนให้กับมูลนิธิคุณพุ่มในการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชน ผู้ด้อยโอกาส ผู้ที่มีความบกพร่องและมีความต้องการจำเป็นพิเศษ และผู้ประสบภัยพิบัติอื่นๆ เพื่อช่วยเหลือให้พี่น้องชาวไทยที่ประสบภัยมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

นอกจาก ธสน. จะช่วยเหลือผู้ประสบภัยสึนามิในประเทศแล้ว ธสน. ยังได้ร่วมกับสภาธุรกิจไทย-อินโดนีเซียจัดซื้อซีเมนต์สำหรับใช้ฆ่าเชื้อโรค เพื่อมอบให้กับกระทรวงการต่างประเทศอินโดนีเซียสำหรับให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยสึนามิในเมืองบันดาอาเจห์ด้วย

ธสน. ให้การสนับสนุนซื้อหนังสือเทิดพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถเรื่อง “พระราชินีของเรา : เรื่องเล่าจากแผ่นดินใต้” ซึ่งจัดพิมพ์โดยกระทรวงศึกษาธิการสำหรับเผยแพร่ในวันเฉลิมพระชนมพรรษาเพื่อนำรายได้สมทบกองทุนช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

จากเหตุการณ์อุทกภัยทางภาคใต้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา และพื้นที่ใกล้เคียงที่ได้ประสบปัญหาอุทกภัยอย่างหนักส่งผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่เป็นอย่างมาก ธสน. จึงได้ร่วมบริจาคเงินและของใช้จำเป็นผ่านสาขาหาดใหญ่ ไปยังเทศบาลนครหาดใหญ่เพื่อเป็นการบรรเทาทุกข์ให้กับพี่น้องชาวไทย

#### สาธารณประโยชน์อื่นๆ

นอกจากการร่วมสนับสนุนกับหน่วยงานต่างๆ ดังที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว ธสน. ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจในชุมชนใกล้เคียง โดยได้จัดทำเสื้อกันฝนเพื่อมอบให้กับสถานีตำรวจนครบาลจำนวน 5 แห่ง ได้แก่ สถานีตำรวจนครบาลลำหิน บางชื่อ พญาไท สุทธิสาร และสามเสนเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่อำนวยความสะดวกด้านการจราจรให้กับชุมชนและเอื้อประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม

## ภาพรวม

ธสน. ตระหนักดีว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารของ ธสน. จึงให้ความสำคัญในการศึกษา ประเมิน ติดตาม และจัดการความเสี่ยงในแต่ละด้านอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมายสูงสุด คือ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

การบริหารความเสี่ยงของ ธสน. มีวัตถุประสงค์คือ เพื่อให้ ธสน. สามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ ธสน. สามารถรับได้และเหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจของ ธสน. รวมถึงสามารถสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรทั้งในเชิงพาณิชย์และในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศตามนโยบายรัฐบาล โดยอยู่ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดีและหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของ ธสน. ประกอบด้วยความเสี่ยง 5 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดย ธสน. ได้มีการจัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงรวม” ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคารเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงทุกด้านดังกล่าว

ในปี 2548 ธสน. ได้มีการจัดทำแผนภาพแสดงความสัมพันธ์ของความเสี่ยงขององค์กร (Risk Map) ขึ้น เพื่อเป็นแผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงของความเสี่ยงในทุกด้านอันเป็นพื้นฐานสำหรับบริหารความเสี่ยงรวมถึงการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการ และได้มีการจัดทำรายงานประเมินความเสี่ยงทุกด้านของธนาคารเป็นประจำปี รวมทั้ง ธสน. ได้มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) สำหรับความเสี่ยงรวมของธนาคารเพื่อใช้เป็นแนวทางในการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ ธสน. ยอมรับได้ นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดทำคู่มือการพัฒนาบริการด้านธุรกิจการเงินของ ธสน. เพื่อให้การพัฒนาบริการดังกล่าวครอบคลุมถึงกระบวนการทำงานและการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับผลกระทบอย่างครบถ้วน

ในการดำเนินการเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมขององค์กรอันเป็นเป้าหมายสูงสุดของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรนั้น ธสน. ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กระบวนการที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเข้าไปเป็นกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันของ ธสน. รวมถึงการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนอย่างทั่วถึง โดยการจัดอบรมที่เพียงพอและเหมาะสมให้แก่พนักงานในแต่ละระดับ ซึ่งนอกจากเพื่อสร้างความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยงแล้วยังเป็นการสร้างทัศนคติที่ดีในการยอมรับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของ ธสน. อีกด้วย

นอกจากนี้ ธสน. มีการพัฒนาบุคลากรในสายงานที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบโดยตรงได้มีการเรียนรู้เทคนิคและวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับ ธสน. ซึ่งเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐได้อย่างเหมาะสม

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารมีบทบาทในการอนุมัติกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมาย โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดูแลการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. ด้วย และคณะผู้บริหารระดับสูงจะทำหน้าที่ในฐานะคณะผู้บริหารความเสี่ยงในการจัดทำกลยุทธ์และนโยบายรวมถึงดูแลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติไว้ นอกจากนี้ ธสน. ยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการอื่นเพิ่มเติมเพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ อาทิ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินและคณะกรรมการการลงทุน เป็นต้น

ทั้งนี้ มีสำนักบริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานอิสระที่รับผิดชอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของ ธสน. และ รายงานตรงต่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

## การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ธสน.

### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ธสน. ได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของ ธสน. รวมถึงเพื่อสร้างระบบบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่ดีของ ธสน.

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

ธสน. ดำเนินการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการด้านการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ กระบวนการวิเคราะห์ กระบวนการพิจารณาอนุมัติ กระบวนการติดตามรายงานที่อนุมัติไปแล้ว และการจัดการหนี้มีปัญหา โดยได้มีการจัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคาร” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธสน.

#### นโยบายและหลักการให้สินเชื่อ

ธสน. ได้กำหนด “นโยบายสินเชื่อ” ขึ้นเพื่อเป็นนโยบายในการให้สินเชื่อเพื่อส่งเสริมการส่งออก รวมถึงการนำเข้ารายได้เงินตราต่างประเทศและสนับสนุนการลงทุนในต่างประเทศ อีกทั้งได้จัดทำ “หลักการให้สินเชื่อของธนาคาร” ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางดำเนินการด้านต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายสินเชื่อดังกล่าว พร้อมทั้งมีการสื่อสารให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดรับทราบและเข้าใจอย่างถูกต้องโดยทั่วกัน และให้มีการนำไปใช้ในการปฏิบัติงานด้านสินเชื่ออย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ ธสน. ยังมีกำหนดระดับความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ธนาคารสามารถรับได้

#### การบริหารจัดการสินเชื่อ

ที่ผ่านมา ธสน. ได้มีการพัฒนาเครื่องมือต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการสินเชื่อ ดังนี้

- **การกำหนด Concentration Limit ในการให้สินเชื่อของ ธสน.** เพื่อใช้บริหารการกระจุกตัวของพอร์ตสินเชื่อของ ธสน. โดยได้กำหนด Concentration Limit การให้สินเชื่อต่อ 1 รายลูกค้า, 1 กลุ่มลูกค้า, 1 กลุ่มอุตสาหกรรม และ 1 รายประเทศ

- **ระบบการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้า** ได้แก่ การจัดอันดับลูกค้า (Credit Rating) ซึ่งเป็นการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้าทั่วไปของ ธสน. และการจัดอันดับลูกค้ารายย่อย (Credit Scoring) ซึ่งเป็นการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้ารายย่อยที่เป็นผู้ประกอบการใหม่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือประกอบการพิจารณาสินเชื่อรวมถึงใช้พัฒนาเป็นปัจจัยชี้วัดความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธสน. ต่อไป ซึ่ง ธสน. จะมีการทบทวนและทดสอบความถูกต้องของระบบดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- **คู่มือวิเคราะห์สินเชื่อ** เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติงานด้านสินเชื่ออย่างเป็นมาตรฐาน
- **คู่มือวิเคราะห์สินเชื่อรายอุตสาหกรรม** เพื่อเป็นคู่มือในการวิเคราะห์สินเชื่อที่ให้แก่ผู้ส่งออกและนักลงทุนไทยในอุตสาหกรรมที่มีปัจจัยและลักษณะเฉพาะ และเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญในพอร์ตสินเชื่อของ ธสน.

- การใช้ระบบการกำหนดอัตราดอกเบี้ยของลูกค้ำตามระดับความเสี่ยง (**Risk-based Pricing**) โดยนำการจัดอันดับความเสี่ยงลูกค้ำมาใช้ประกอบในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเพื่อให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของลูกค้ำดังกล่าว ซึ่งถือเป็นการนำการบริหารความเสี่ยงเข้ามาอยู่ในกิจกรรมการทำงานประจำวันอันจะช่วยสร้างให้เกิดวัฒนธรรมที่มีการคำนึงถึงความเสี่ยงได้
- การทบทวนหลักเกณฑ์ ระบบการทำงานต่างๆ เกี่ยวกับกระบวนการด้านสินเชื่อ ซึ่ง ธสน. จะมีการทบทวนเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป แต่ยังคงไว้ซึ่งหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี

#### การติดตามสินเชื่อ

ธสน. ได้พัฒนาเครื่องมือต่างๆ เพื่อใช้สำหรับการติดตามสินเชื่อที่ได้อนุมัติไปแล้ว ได้แก่

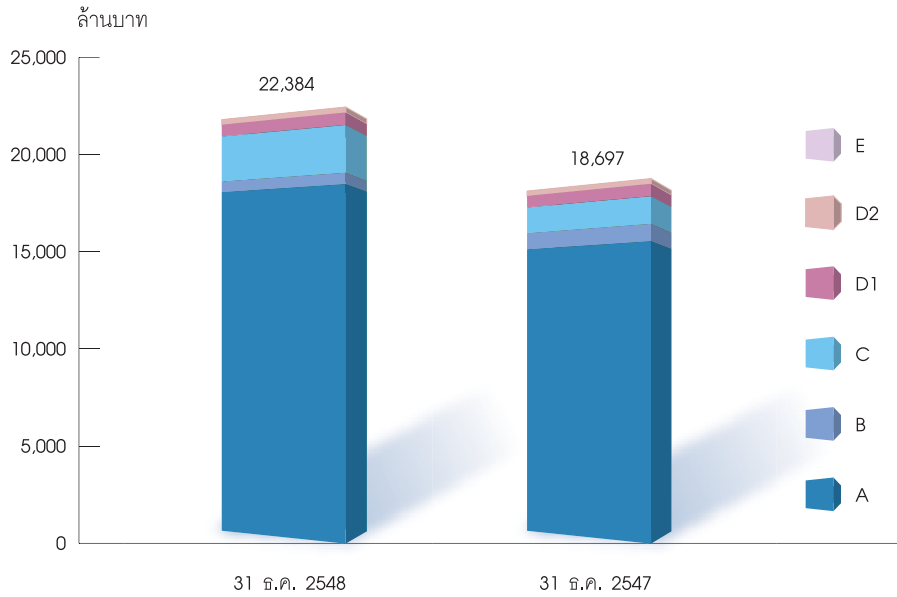
- ระบบเตือนภัยล่วงหน้าด้านสินเชื่อ (**Credit Warning Sign**) เพื่อเป็นตัวชี้วัดที่เป็นเหตุ (Leading-Indicator) ในการเตือนภัยล่วงหน้าสำหรับความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อให้สามารถพิจารณามาตรการแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหายได้ทันก่อนที่ลูกค้ำจะกลายเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้
- ระบบเตือนภัยล่วงหน้าด้านความเสี่ยงของประเทศ (**Country Warning Sign**) เพื่อเป็นตัวชี้วัดที่เป็นเหตุ (Leading-Indicator) ในการเตือนภัยล่วงหน้าเกี่ยวกับประเทศให้แก่ ธสน. เพื่อให้ ธสน. สามารถดำเนินมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงของ ธสน. ได้ทันทั่วทั้ง
- ระบบการติดตามการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับกระบวนการต่างๆ ด้านสินเชื่อ นอกจากสายงานผู้ดูแลงานดังกล่าวโดยตรงจะรับผิดชอบการติดตามอย่างใกล้ชิดแล้ว สำนักบริหารความเสี่ยงจะรับผิดชอบการติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายใหญ่อย่างสม่ำเสมอด้วย
- ระบบการติดตามลูกหนี้ปรับโครงสร้าง นอกจากสายงานด้านเร่งรัดและแก้ไขหนี้จะรับผิดชอบการติดตามอย่างใกล้ชิดแล้ว สำนักบริหารความเสี่ยงจะมีการติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายใหญ่อย่างสม่ำเสมอด้วย
- ระบบการทบทวนสินเชื่อ ธสน. กำหนดให้ต้องมีการทบทวนสินเชื่อทุกรายเป็นประจำทุกปี โดยให้สำนักบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบการรายงานผลการทบทวนสินเชื่อต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อรายใหญ่ด้วย เป็นต้น

#### การสอบทานสินเชื่อ

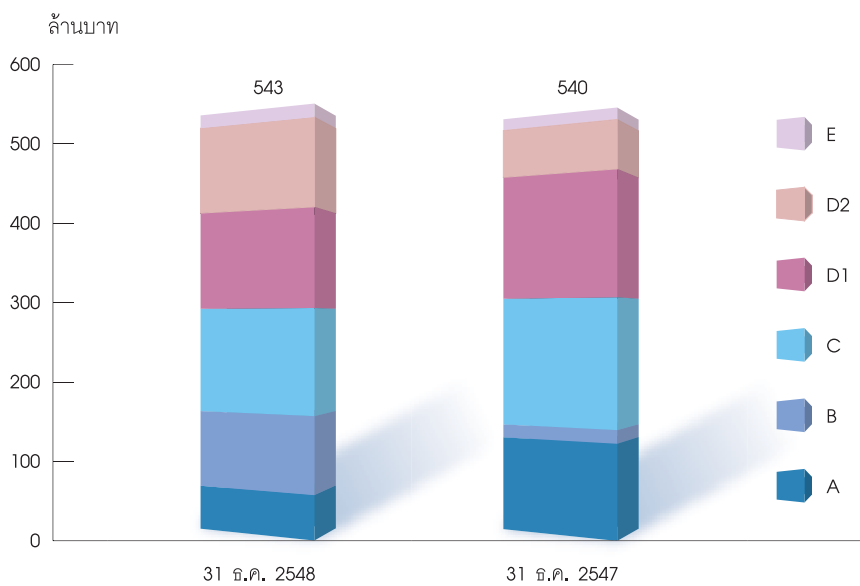
ธสน. มีระบบการสอบทานสินเชื่อ โดยให้สำนักบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระรับผิดชอบดำเนินการด้านการสอบทานสินเชื่อ โดยให้ความเห็นด้านปัจจัยความเสี่ยงประกอบการขออนุมัติสินเชื่อและระบบการติดตามผลการดำเนินงานและการใช้วงเงินของลูกค้ำรายกลาง รายใหญ่ และลูกค้ำรายที่ ธสน. เห็นว่ามีความเสี่ยงสูง

สำหรับวงเงินด้านประกันการส่งออก ธสน. มีวงเงินผู้ซื้อภายใต้เงื่อนไขการชำระเงินแบบ D/P, D/A และ O/A ณ สิ้นปี 2548 รวม 22,384 ล้านบาท และมีวงเงินผู้ซื้อภายใต้เงื่อนไขการชำระเงินแบบ L/C ณ สิ้นปี 2548 รวม 543 ล้านบาท โดยมีการกระจายในกลุ่มประเทศ A ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่มีความเสี่ยงต่ำที่สุดถึงกลุ่มประเทศ E ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่มีความเสี่ยงสูงที่สุด ดังนี้

วงเงินผู้ซื้อขายใต้เงื่อนไขการชำระเงินแบบ D/P, D/A และ O/A แยกตามกลุ่มประเทศ



วงเงินผู้ซื้อขายใต้เงื่อนไขการชำระเงินแบบ L/C แยกตามกลุ่มประเทศ



## ความเสี่ยงด้านตลาด

ธสน. ได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด” เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด โดยความเสี่ยงด้านตลาดนี้อาจส่งผลให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ของ ธสน. หรือกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Rate Risk)** ธสน. มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อรักษาระดับสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลให้อยู่ในระดับดุลยภาพ
- **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)** ธสน. ได้จัดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องตามลักษณะสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่เกี่ยวข้อง มีการประเมินสถานการณ์และแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอยู่เสมอ โดยวิเคราะห์ถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในกรณีต่างๆ (Interest Rate Sensitivity Analysis) เพื่อให้สามารถใช้ในการประเมินผลกระทบตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยซึ่งกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงที่เห็นชอบโดยคณะกรรมการธนาคารและการจัดการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกัน

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ธสน. ได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อสร้างและพัฒนาสิ่งแวดล้อมของการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของ ธสน. และได้มีการกำหนดระดับเพดานความเสี่ยง (Risk Limits) ที่จะต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องจากกระแสเงินเข้าและออกที่เป็นธุรกรรมการค้าดำเนินงานของ ธสน. ตามวิธีการประเมินที่ ธสน. ถือปฏิบัติ และ ธสน. กำหนดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่วัดและบริหารความเสี่ยงแยกเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารเงินซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารสภาพคล่องของ ธสน. ในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ธสน. ได้จัดทำ “กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธสน. และได้มีการกำหนดค่าจำกัดความและประเภทของความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของ ธสน. ที่ชัดเจน โดยปัจจุบันเครื่องมือสำคัญที่ ธสน. ใช้ในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ได้แก่

- **ระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment)** ซึ่งกำหนดให้ทุกหน่วยงานระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อประเมินผลการควบคุมที่มีอยู่และกำหนดแนวทางการปรับปรุงการควบคุมตามความเหมาะสมและให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
  - **ระบบการจัดเก็บข้อมูลเหตุการณ์เสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ** ทั้งข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดขึ้น (Loss Data) และข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแต่สามารถป้องกันความเสียหายไว้ได้ (Near-misses) ของทุกหน่วยงาน
- นอกจากนี้ ธสน. ยังอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเพื่อใช้ในการติดตามตามดูแลความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อช่วยให้ ธสน. สามารถป้องกันและควบคุมเหตุการณ์ความเสียหายได้อย่างทันทั่วทั้ง รวมทั้งดำเนินการพัฒนาแผนฉุกเฉินของ ธสน. เพื่อรองรับเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ ธสน. เพื่อให้ ธสน. สามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้ตามปกติ



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการธนาคารที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน มีนางสว่างจิตต์ จัยวัฒน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายราเชนทร์ พจนสุนทร และนางอัญชลี อุไรกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคาร เพื่อส่งเสริมให้ธนาคารมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 6 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของธนาคารก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของนโยบายและหลักการบัญชี ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีจากการตรวจสอบงบการเงิน ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องและผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ได้ติดตามดูแลการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบภายในและการทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานรายงานผลการตรวจสอบ

จากการพิจารณาและสอบทานงบการเงิน การบริหารงานและการดำเนินงานในด้านต่างๆ และจากการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของธนาคารถูกต้องตามที่ควรและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



(นางสว่างจิตต์ จัยวัฒน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# งบการเงิน

## และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

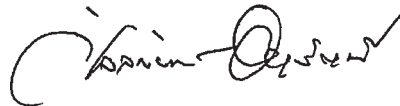
87,098,196.07	452,313,355.95	85,988,250.39	2,992,682,781.82
457,008,383.79	2,453,271,229.80	1,063,713,220.42	
	1,327,979,851.60		
240,969,323.58	309,845,119.56	854,637,603.66	
457,008,383.79	854,637,603.66	253,095,108.24	
1,664,702,930.22	174,441,737.88	89,290,352.09	
16,695,774.72		650,724,328.11	1,664,702,930.22
	41,981,824.85		

### เสนอ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ธนาคารใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของทุนและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์)

ผู้อำนวยการสำนักงานการตรวจสอบ



(นางฉวีวรรณ ศรีสุวรรณภาพ)

เจ้าหน้าที่ตรวจเงินแผ่นดิน 7 รักษาการในตำแหน่ง

เจ้าหน้าที่ตรวจเงินแผ่นดิน 8

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2549

# งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด		<b>488,353,248.98</b>	549,362,627.64
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4.1		
ในประเทศ			
มีดอกเบีย		<b>48,074,583.57</b>	18,896,694.14
ไม่มีดอกเบีย		<b>79,427,287.79</b>	153,578,784.75
ต่างประเทศ			
มีดอกเบีย		<b>8,306,089,986.23</b>	1,794,422,110.75
ไม่มีดอกเบีย		<b>246,766,373.05</b>	305,555,151.50
<b>รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ</b>		<b>8,680,358,230.64</b>	2,272,452,741.14
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน		<b>1,600,000,000.00</b>	400,000,000.00
เงินลงทุน	3.7 4.2		
เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ		<b>187,531,488.93</b>	997,205,537.13
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ		<b>3,065,143,085.61</b>	1,274,850,387.75
<b>รวมเงินลงทุนสุทธิ</b>		<b>3,252,674,574.54</b>	2,272,055,924.88
เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ	4.3		
เงินให้สินเชื่อ	3.1 3.2 3.5	<b>59,328,724,280.16</b>	48,550,533,293.26
ดอกเบียค้างรับ		<b>998,568,332.46</b>	885,470,523.48
<b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับ</b>		<b>60,327,292,612.62</b>	49,436,003,816.74
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3.3 4.4	<b>4,455,336,648.10</b>	3,663,110,368.94
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	3.4 4.5	<b>922,923,649.94</b>	740,519,021.54
<b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับสุทธิ</b>		<b>54,949,032,314.58</b>	45,032,374,426.26
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	3.11 4.7	<b>407,850,640.91</b>	391,292,081.34
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	3.10 4.8	<b>1,051,620,139.05</b>	1,038,759,692.33
ส่วนปรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	3.9 4.16	-	788,480,435.23
ดอกเบียค้างรับที่ไม่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ		<b>29,551,646.93</b>	11,001,466.86
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		<b>9,093,898.26</b>	10,137,431.35
สิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง		<b>17,907,014.36</b>	14,268,025.69
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	4.9	<b>12,446,764.77</b>	25,569,787.06
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>70,498,888,473.02</b>	52,805,754,639.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ทุน</b>			
เงินฝาก	4.10		
เงินฝากที่เป็นเงินบาท		<b>3,838,626,797.89</b>	3,926,116,623.76
เงินฝากที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		<b>5,019,249,465.58</b>	933,579,225.73
รวมเงินฝาก		<b>8,857,876,263.47</b>	4,859,695,849.49
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4.11		
ในประเทศ			
มีดอกเบี่ย		<b>8,185,907,900.00</b>	3,384,623,847.14
ไม่มีดอกเบี่ย		<b>3,649,626.60</b>	34,302,299.11
ต่างประเทศ			
มีดอกเบี่ย		<b>5,128,131,325.80</b>	5,261,873,177.75
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		<b>13,317,688,852.40</b>	8,680,799,324.00
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		<b>18,478,370.86</b>	11,845,916.58
เงินกู้ยืม	4.12		
เงินกู้ยืมระยะสั้น		<b>670,000,000.00</b>	7,700,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว		<b>37,560,650,000.00</b>	22,350,000,000.00
รวมเงินกู้ยืม		<b>38,230,650,000.00</b>	30,050,000,000.00
ส่วนปรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	3.9 4.16	<b>900,231,793.93</b>	-
ดอกเบี่ยเงินกู้ยืมค้างจ่าย		<b>500,922,935.60</b>	175,331,676.04
สำรองเพื่อการรับประกันการส่งออก		<b>178,562,182.31</b>	163,562,271.57
หนี้สินอื่น	4.13	<b>165,973,486.78</b>	85,689,418.05
รวมหนี้สิน		<b>62,170,383,885.35</b>	44,026,924,455.73
ส่วนของทุน			
ทุน	4.14	<b>6,500,000,000.00</b>	6,500,000,000.00
ทุนที่ได้รับชำระแล้ว		<b>6,500,000,000.00</b>	6,500,000,000.00
สำรองสำหรับธุรกรรมป้องกันความเสี่ยง	3.9	<b>(686,711,095.83)</b>	41,965,234.95
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	3.7 4.2.4	<b>(4,379,614.81)</b>	6,278,034.58
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		<b>1,993,353,886.85</b>	1,647,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		<b>526,241,411.46</b>	583,586,914.52
รวมส่วนของทุน		<b>8,328,504,587.67</b>	8,778,830,184.05
รวมหนี้สินและส่วนของทุน		<b>70,498,888,473.02</b>	52,805,754,639.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547
รายการนอกงบดุล - การผูกพันทั้งสิ้น	3.12 4.15		
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด		<b>788,999,851.33</b>	898,757,417.33
เลืตเตอร์ออฟเครดิต		<b>3,109,898,431.57</b>	977,509,765.16
การรับประกันการส่งออก		<b>8,423,593,437.66</b>	6,601,305,096.94
ภาระผูกพันอื่น		<b>60,644,247,423.10</b>	64,998,557,123.09

(นายวิรพงษ์ รามางกูร)  
ประธานกรรมการ

(นายสถาพร ชินะจิตร)  
กรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	3.1		
เงินให้สินเชื่อ	3.6 4.6	<b>2,453,271,229.80</b>	1,694,824,137.98
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		<b>452,313,355.95</b>	122,446,380.72
เงินลงทุน		<b>87,098,196.07</b>	45,932,192.40
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล		<b>2,992,682,781.82</b>	1,863,202,711.10
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3.1		
เงินฝาก		<b>85,988,250.39</b>	31,510,258.99
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		<b>424,515,604.91</b>	163,515,348.53
เงินกู้ยืมระยะสั้น		<b>90,485,854.50</b>	77,715,062.53
เงินกู้ยืมระยะยาว		<b>1,063,713,220.42</b>	326,080,825.30
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		<b>1,664,702,930.22</b>	598,821,495.35
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ		<b>1,327,979,851.60</b>	1,264,381,215.75
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3.3	<b>833,915,419.78</b>	832,118,419.71
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	3.4	<b>240,969,323.58</b>	177,581,328.51
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้		<b>253,095,108.24</b>	254,681,467.53
รายได้ที่มีโชดอกเบี้ย			
กำไรจากเงินลงทุน		<b>106,543.69</b>	51,505,684.71
ค่าธรรมเนียมและบริการ		<b>309,845,119.56</b>	213,035,288.32
รายได้จากการรับประกันการส่งออก		<b>162,986,274.31</b>	135,164,234.09
กำไรจากการปริวรรต	3.8 3.9	<b>174,441,737.88</b>	149,337,446.52
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย		<b>13,059,265.25</b>	4,858,180.41
หนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืน		<b>177,502,888.25</b>	264,648,841.46
รายได้อื่น		<b>16,695,774.72</b>	8,760,226.91
รวมรายได้ที่มีโชดอกเบี้ย		<b>854,637,603.66</b>	827,309,902.42
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดอกเบี้ย			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		<b>370,259,465.90</b>	322,713,469.18
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		<b>89,290,352.09</b>	82,737,384.38
ค่าภาษีอากร		<b>124,498.27</b>	126,371.23
ค่าธรรมเนียมและบริการ		<b>41,981,824.85</b>	39,218,262.84
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันการส่งออก		<b>50,432,035.51</b>	44,008,262.72
ค่าตอบแทนกรรมการ		<b>3,151,795.52</b>	2,795,908.05
ขาดทุนจากด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		<b>10,008,274.43</b>	37,895,127.00
ค่าใช้จ่ายอื่น		<b>85,476,081.54</b>	75,263,556.88
รวมค่าใช้จ่ายที่มีโชดอกเบี้ย		<b>650,724,328.11</b>	604,758,342.28
กำไรสุทธิ		<b>457,008,383.79</b>	477,233,027.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของคุณ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	คุณ	สำรองสำหรับ ธุรกรรม ป้องกัน ความเสี่ยง	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) คุณจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2547	6,500,000,000.00	770,103,352.40	73,839,442.05	1,216,000,000.00	789,353,886.85	9,349,296,681.30
สำรองสำหรับธุรกรรมป้องกันความเสี่ยง	-	(728,138,117.45)	-	-	-	(728,138,117.45)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	-	-	(67,561,407.47)	-	-	(67,561,407.47)
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	(728,138,117.45)	(67,561,407.47)	-	-	(795,699,524.92)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	431,000,000.00	(431,000,000.00)	-
เงินนำส่งคลังของงวดก่อน	-	-	-	-	(252,000,000.00)	(252,000,000.00)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	477,233,027.67	477,233,027.67
<b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2547</b>	<b>6,500,000,000.00</b>	<b>41,965,234.95</b>	<b>6,278,034.58</b>	<b>1,647,000,000.00</b>	<b>583,586,914.52</b>	<b>8,778,830,184.05</b>
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2548	6,500,000,000.00	41,965,234.95	6,278,034.58	1,647,000,000.00	583,586,914.52	8,778,830,184.05
สำรองสำหรับธุรกรรมป้องกันความเสี่ยง	-	(728,676,330.78)	-	-	-	(728,676,330.78)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	-	-	(10,657,649.39)	-	-	(10,657,649.39)
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	(728,676,330.78)	(10,657,649.39)	-	-	(739,333,980.17)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	346,353,886.85	(346,353,886.85)	-
เงินนำส่งคลังของงวดก่อน	-	-	-	-	(168,000,000.00)	(168,000,000.00)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	457,008,383.79	457,008,383.79
<b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>6,500,000,000.00</b>	<b>(686,711,095.83)</b>	<b>(4,379,614.81)</b>	<b>1,993,353,886.85</b>	<b>526,241,411.46</b>	<b>8,328,504,587.67</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	2548	2547
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	<b>457,008,383.79</b>	477,233,027.67
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	<b>64,452,092.78</b>	59,641,749.67
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	<b>832,792,939.02</b>	831,896,387.05
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	<b>240,969,323.58</b>	177,518,260.05
กลับรายการดอกเบี้ยรับจากการปรับโครงสร้างหนี้	<b>(58,564,695.18)</b>	(44,223,673.00)
หนี้ตัดจำหน่ายได้รับคืน	<b>(68,392,410.52)</b>	(215,411,328.37)
(กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	<b>(2,437,671.33)</b>	(2,047,685.87)
(กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	<b>(13,059,265.25)</b>	(4,858,180.41)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	<b>10,008,274.43</b>	37,895,127.00
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	<b>(671,896,398.60)</b>	76,977,366.57
ส่วนปรับมูลค่าของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	<b>27,262,149.59</b>	(198,109,296.96)
(กำไร) จากเงินลงทุน	<b>(106,543.69)</b>	(51,505,684.71)
รายได้ตัดบัญชี - ส่วนลดพันธบัตร	<b>37,924,542.27</b>	39,798,645.91
สำรองภาวะผูกพันภายนอก	<b>4,592,000.00</b>	(116,000.00)
หนี้สูญค่าสินไหมทดแทนและสำรองการประกันการส่งออก	<b>43,609,636.28</b>	33,888,782.80
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	<b>188,743.22</b>	(63,353.09)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลค้างรับ (เพิ่มขึ้น)	<b>(116,907,884.98)</b>	(816,448.54)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จ่ายล่วงหน้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	<b>1,064,116.54</b>	(648,220.65)
ดอกเบี้ยรับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	<b>15,396,672.10</b>	194,381.63
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	<b>321,638,611.84</b>	73,346,594.62
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	<b>(2,607,907.16)</b>	1,867,593.63
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน		
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	<b>1,122,934,708.73</b>	1,292,458,045.00
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	<b>(6,359,745,721.80)</b>	1,011,671,149.95
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	<b>(1,200,000,000.00)</b>	(400,000,000.00)
เงินให้สินเชื่อ	<b>(10,034,616,143.85)</b>	(6,614,443,764.04)
ทรัพย์สินรอการขาย	<b>103,715,702.52</b>	18,158,375.40
สินทรัพย์อื่น	<b>(49,880,553.83)</b>	(49,530,151.17)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

	2548	2547
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>		
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินฝาก	4,000,282,571.69	1,570,529,350.73
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,808,266,391.19	(1,268,142,302.88)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	6,632,454.28	4,421,798.70
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(7,030,000,000.00)	5,562,461,124.46
หนี้สินอื่น	(13,166,219.40)	14,851,784.81
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(13,645,576,810.47)</b>	<b>1,142,435,410.96</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินลงทุน (เพิ่มขึ้น)	(987,616,233.09)	(835,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	356,543.69	76,380,402.84
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(81,203,970.14)	(91,508,226.68)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,204,932.00	2,746,388.00
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,064,258,727.54)</b>	<b>(847,381,435.84)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	14,816,826,159.35	(350,000,000.00)
เงินรายได้ นำส่งกระทรวงการคลัง	(168,000,000.00)	(252,000,000.00)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>14,648,826,159.35</b>	<b>(602,000,000.00)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(61,009,378.66)</b>	<b>(306,946,024.88)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	549,362,627.64	856,308,652.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	488,353,248.98	549,362,627.64
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
เงินสดจ่ายในระหว่างงวด		
ดอกเบี้ยจ่าย	1,339,111,670.66	527,961,586.40

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## 1. ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2536 และแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2542 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการส่งออกและนำเข้า และการลงทุนเพื่อการพัฒนาประเทศ ได้แก่

- การให้สินเชื่อแก่ธนาคารของผู้ส่งออก เพื่อใช้สนับสนุนการให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกของธนาคารพาณิชย์
- การให้สินเชื่อแก่ผู้ส่งออกระยะสั้นและระยะยาวโดยตรงเพื่อสนับสนุนการส่งออก
- การให้สินเชื่อระยะกลางเพื่อขยายการผลิต
- การให้สินเชื่อแก่ธนาคารในต่างประเทศระยะสั้นและระยะกลาง เพื่อการสั่งซื้อสินค้าจากประเทศไทย
- การให้สินเชื่อแก่นักลงทุนไทยในการลงทุนและเข้าร่วมการลงทุนในต่างประเทศที่ก่อประโยชน์แก่ประเทศไทย
- การรับประกันการส่งออกให้แก่ผู้ส่งสินค้าออก
- การให้สินเชื่อแก่โครงการในต่างประเทศที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศไทย
- การรับประกันความเสี่ยงในการลงทุนในต่างประเทศให้แก่นักลงทุนไทยเฉพาะกิจการที่ธนาคารให้การสนับสนุนด้านสินเชื่อ

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้น 670 คน และ 593 คน ตามลำดับ

## 2. เกณฑ์การสอบงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องแบบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์ ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2544 และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 2544 และจัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายไทย ซึ่งแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนทุกราย จะรับรู้เป็นรายได้เฉพาะที่ได้รับชำระจริง

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.2 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแสดงเฉพาะเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้นเงินเบิกเกินบัญชีรวมดอกเบี้ยค้างรับ สำหรับส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงไว้เป็นหนี้สินอื่น และรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา

### 3.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในบัญชีนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากยอดลูกหนี้ค้างชำระและฐานะทางการเงินของลูกหนี้แต่ละรายประกอบกับหลักประกันของหนี้ ตลอดจนแนวโน้มความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ซึ่งรวมลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของธนาคารจะใช้ผลการจัดชั้นและความสามารถในการชำระหนี้ดังกล่าวของลูกหนี้ประกอบการพิจารณาตามหลักความรอบคอบ โดยปฏิบัติตามข้อบังคับของธนาคารซึ่งอ้างอิงมาจากหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ไม่จัดชั้น ซึ่งได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่นิติบุคคลที่เป็นธนาคารพาณิชย์ และลูกหนี้ของธนาคารที่เกิดขึ้นตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี และจากการรับประกันความเสี่ยงโดยได้รับความคุ้มครองตามมาตรา 23 และมาตรา 24 ตามลำดับ แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536

หนี้สูญตัดบัญชีและหนี้สูญได้รับคืนนำไปลดหรือเพิ่มยอดจำนวนที่กันไว้เผื่อนี้สงสัยจะสูญ แล้วแต่กรณี

### 3.4 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารพิจารณาความสามารถในการปฏิบัติตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้โดยพิจารณาฐานะและกิจการของลูกหนี้ ตลอดจนกระแสเงินสดอย่างมีหลักเกณฑ์สมเหตุสมผล

กรณีที่ธนาคารรับชำระหนี้โดยการรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของ ให้บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม

กรณีที่เป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ธนาคารคำนวณมูลค่ายุติธรรมของหนี้ใหม่โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดตามเงื่อนไขในการรับชำระหนี้ใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารให้ลูกค้านี้ตามปกติ ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้ ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมใหม่และจำนวนเงินลงทุนในลูกหนี้ บันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์การรับชำระและระยะเวลาที่เหลือตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้

ธนาคารรับรู้ส่วนสูญเสียในการปรับโครงสร้างหนี้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 3.5 การตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2545 ธนาคารยกเลิกนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญรายได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญครบร้อยละ 100 ออกจากบัญชี เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องสินทรัพย์ที่ไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ โดยธนาคารไม่มีการตัดจำหน่ายลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญรายใหม่ ส่วนลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่ตัดจำหน่ายไปแล้วตามหลักเกณฑ์เดิมให้คงไว้ โดยให้เรียกว่าลูกหนี้ตัดจำหน่ายและยังไม่ถือว่าเป็นลูกหนี้ตัดสูญ และให้ดำเนินการติดตามทวงถามตามสิทธิของธนาคารจนกว่าจะได้รับอนุมัติให้ตัดสูญจากคณะกรรมการธนาคาร

ลูกหนี้ที่ธนาคารตัดจำหน่ายออกจากบัญชียังนั้น ธนาคารรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน หากได้รับเงินคืนจากการทวงถามหรือได้รับอนุมัติปรับเปลี่ยนชั้นดีขึ้นจะรับรู้เป็นรายได้ของธนาคาร

### 3.6 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

ธนาคารรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลกรณีเกี่ยวกับดอกเบี้ย รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยแสดงรายการรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อในงบกำไรขาดทุน

### 3.7 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

ธนาคารจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาด ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 เรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

- หลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของทุน และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น
- ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การตัดจำหน่ายส่วนต่างระหว่างราคาทุนเริ่มแรกกับมูลค่าที่ตราไว้ คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุน

### 3.8 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกบัญชี ณ วันที่เกิดรายการด้วยอัตราซื้อขายที่ธนาคารกำหนดขึ้น โดยอ้างอิงกับราคาซื้อขายในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศ และ ณ วันที่ในงบดุลจะแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นงวด และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งกำไรขาดทุนจากการปริวรรตในงวดบัญชีนั้นทั้งจำนวน

### 3.9 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Financial Derivatives) ของธนาคาร เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ (International Accounting Standards หรือ IAS) ฉบับที่ 39 เรื่องการรับรู้และการวัดค่าเครื่องมือทางการเงิน

#### การรับรู้รายการ

ในวันทำสัญญาผูกพันตามตราสารอนุพันธ์ ธนาคารจะบันทึกตราสารนั้นเป็นสินทรัพย์ หรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมของสัญญา

การบริหารความเสี่ยงทางการเงินได้กำหนดไว้ 3 กลุ่ม ดังนี้

- ก. ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม (Fair Value Hedge)
- ข. ความเสี่ยงจากกระแสเงินสด (Cash Flow Hedge)
- ค. ความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ (Net Investment in Foreign Entity)

หลังจากนั้นให้บันทึกผลต่างของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (Fair Value Revaluation Changes) ของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนของธนาคาร หรือบันทึกเป็นส่วนของทุนในบัญชีสำรองสำหรับธุรกรรมป้องกันความเสี่ยง (Hedging Reserve) ในงบดุลตามหลักการบัญชีที่กำหนดไว้

ในกรณีที่ตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

## มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมสุทธิ หมายถึง จำนวนเงินสุทธิที่ธนาคารคาดว่าจะต้องจ่าย หรือได้รับในการแลกเปลี่ยนหรือยุติสัญญาตราสารอนุพันธ์ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ธนาคารใช้วิธีการคำนวณมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากการหามูลค่าปัจจุบัน โดยนำราคาตลาดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ค่าแนวราคาตามทฤษฎีกระแสเงินสดลดค่า (Discount Cash Flow) ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาสิทธิเลือกซื้อและขาย (Options) ใช้การวัดมูลค่าสิทธิเลือกซื้อและขายอันเป็นที่ยอมรับกันทั่วไป

### 3.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

แสดงในราคาทุนหลังจากหักค่าเสื่อมราคาสะสม โดยสินทรัพย์ที่มีราคาทุนไม่เกิน 3,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่เกิดขึ้น

อาคารและอุปกรณ์คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ในอัตราต่อไปนี้

• อาคาร	30 ปี
• ค่าปรับปรุงและตกแต่งอาคาร	10 ปี
• อุปกรณ์	5 ปี

### 3.11 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสิ่งหามิทรัพย์ บันทึกลงสินทรัพย์ที่ได้รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม และในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินรอการขายมีการด้อยค่า จะรับรู้เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ธนาคารจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนดังกล่าวเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย

### 3.12 ภาระผูกพันในภายหน้าจากการรับประกันการส่งออก

แสดงไว้ในภาระผูกพันในภายหน้าที่สำคัญ โดยจะบันทึกเป็นภาระผูกพันของธนาคารจากการรับประกันการส่งออก เมื่อมีการจ่ายค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเป็นลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน โดยธนาคารจะเรียกให้ผู้ซื้อในต่างประเทศชดเชยคืนค่าสินไหมทดแทน

การตั้งสำรองของการบริการรับประกันการส่งออก ธนาคารได้กำหนดไว้ดังนี้

#### 3.12.1 การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดเงินที่ธนาคารได้จ่ายค่าสินไหมทดแทน

ธนาคารจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทุกสิ้นไตรมาสจนกว่าได้รับชำระคืน ดังนี้

- อายุลูกหนี้ต่ำกว่า 3 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 20
- อายุลูกหนี้อยู่ในระหว่าง 3-6 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50
- อายุลูกหนี้อยู่ในระหว่าง 7-9 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 75
- อายุลูกหนี้อยู่ในระหว่าง 10-12 เดือน ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 100

ในกรณีที่ธนาคารมีผลขาดทุนจากการให้บริการรับประกันการส่งออก อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานกิจการของธนาคาร และหรือทำให้ธนาคารไม่สามารถดำรงเงินกองทุนได้ ธนาคารจะขอรับชดเชยคืนจากกระทรวงการคลังตามมาตรา 24 แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536

3.12.2 ธนาคารจะดำรงยอดสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออก อย่างน้อยเท่ากับร้อยละ 2 ของยอดภาระคงค้าง การรับประกันการส่งออกทุกสิ้นงวด 6 เดือน ได้แก่ สิ้นเดือนมิถุนายนและสิ้นเดือนธันวาคม ถ้าวัดโดยยอดสำรองเพื่อการรับประกัน การส่งออกที่คำนวณได้ตามเกณฑ์ข้างต้นต่ำกว่ายอดสำรองเพื่อการรับประกันการส่งออกคงเหลือตามบัญชี ธนาคารจะตั้งสำรอง เพิ่มอีกร้อยละ 0.1 ของยอดภาระคงค้างการรับประกันการส่งออก

3.13 สิทธิตามสัญญาเช่า

ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตามกำหนดเวลาของสัญญาเช่า

3.14 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ค่าใช้จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานเป็นไปตามข้อบังคับของ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” และได้มอบให้บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงเทพธนสาร จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

3.15 การจัดสรรกำไรสุทธิ

ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไว้ในกิจการของธนาคารไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของกำไรสุทธิ ส่วนที่เหลือ จัดสรรเข้าเงินกองทุนและหรือนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน

## 4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)

4.1.1 ในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548			31 ธันวาคม 2547		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารพาณิชย์	127.50	-	127.50	172.48	-	172.48
ธนาคารอื่น	-	-	-	-	-	-
สถาบันการเงินอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมในประเทศ	127.50	-	127.50	172.48	-	172.48
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	-	-
รวม	127.50	-	127.50	172.48	-	172.48

#### 4.1.2 ต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548			31 ธันวาคม 2547		
	เมื่องวดถาม	ระยะเวลา	รวม	เมื่องวดถาม	ระยะเวลา	รวม
เงินดอลลาร์สหรัฐ	3,385.22	5,031.20	8,416.42	1,285.40	713.98	1,999.38
เงินเยน	42.84	-	42.84	31.15	-	31.15
เงินยูโร	32.11	-	32.11	25.62	-	25.62
เงินสกุลอื่น	47.32	-	47.32	42.34	-	42.34
รวมต่างประเทศ	3,507.49	5,031.20	8,538.69	1,384.51	713.98	2,098.49
<u>บวก</u> ดอกเบี้ยค้างรับ	11.35	2.82	14.17	1.45	0.03	1.48
รวม	3,518.84	5,034.02	8,552.86	1,385.96	714.01	2,099.97
รวมในประเทศและต่างประเทศ	3,646.34	5,034.02	8,680.36	1,558.44	714.01	2,272.45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ในส่วนของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) มีลูกหนี้ไม่จัดชั้นจำนวน 472.36 ล้านบาท และ 714.01 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหมายถึง เงินให้สินเชื่อแก่นิติบุคคลที่เป็นธนาคารพาณิชย์ และลูกหนี้ของธนาคารที่เกิดขึ้นตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี และจากการรับประกันความเสี่ยงโดยได้รับความคุ้มครองตามมาตรา 23 และมาตรา 24 ตามลำดับ แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536

#### 4.2 เงินลงทุน

##### 4.2.1 เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548		31 ธันวาคม 2547	
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาตลาด
(1) เงินลงทุนเพื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-	799.49	796.80
<u>บวก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	-	(2.69)	-
รวม	-	-	796.80	796.80
(2) ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	185.86		200.40	
<u>บวก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1.67		0.01	
รวม	187.53		200.41	
รวมเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ	187.53		997.21	



#### 4.2.2 เงินลงทุนระยะยาว

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548		31 ธันวาคม 2547	
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
(1) เงินลงทุนเพื่อขาย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	68.86	67.65	791.60	782.72
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด ในประเทศ-หลักทรัพย์จดทะเบียน	1.07	1.07	1.32	1.37
รวม	69.93	68.72	792.92	784.09
<u>บวก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(1.21)	-	(8.83)	-
รวม	68.72	68.72	784.09	784.09
(2) ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,889.94		428.36	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	110.84		44.26	
รวม	3,000.78		472.62	
<u>บวก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(4.84)		17.79	
รวม	2,995.94		490.41	
(3) เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ ของตลาดในประเทศ	0.07		0.07	
อื่นๆ	0.41		0.28	
รวม	0.48		0.35	
รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	3,065.14		1,274.85	

#### 4.2.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548			31 ธันวาคม 2547		
	ครบกำหนด		รวม	ครบกำหนด		รวม
	1 ปี	เกิน 1 ปี - 5 ปี		1 ปี	เกิน 1 ปี - 5 ปี	
เงินลงทุนเพื่อขาย						
หลักทรัพย์รัฐบาลและ						
รัฐวิสาหกิจ	-	68.86	68.86	799.49	791.60	1,591.09
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-	-	-	-	-
รวม	-	68.86	68.86	799.49	791.60	1,591.09
<u>บวก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	(1.21)	(1.21)	(2.69)	(8.88)	(11.57)
รวม	-	67.65	67.65	796.80	782.72	1,579.52
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด						
หลักทรัพย์รัฐบาลและ						
รัฐวิสาหกิจ	185.86	2,889.94	3,075.80	200.40	428.36	628.76
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	110.84	110.84	-	44.26	44.26
รวม	185.86	3,000.78	3,186.64	200.40	472.62	673.02
<u>บวก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	1.67	(4.84)	(3.17)	0.01	17.79	17.80
รวม	187.53	2,995.94	3,183.47	200.41	490.41	690.82
รวมตราสารหนี้	187.53	3,063.59	3,251.12	997.21	1,273.13	2,270.34

#### 4.2.4 ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ตราสารหนี้	(4.38)	6.23
ตราสารทุน	-	0.05
รวม	(4.38)	6.28

#### 4.3 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

##### 4.3.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
เงินเบิกเกินบัญชี	443.06	347.76
เงินให้กู้ยืมในประเทศ		
- แก่ผู้ทำธุรกิจ	44,075.00	35,092.00
- รับซื้อตั๋วสินค้าออก	1,638.19	1,475.86
- สวัสดิการพนักงาน	159.65	158.84
เงินให้กู้ยืมในต่างประเทศ		
- แก่องค์กรของรัฐบาลต่างประเทศ	5,918.50	5,021.76
- แก่ผู้ทำธุรกิจในต่างประเทศ	7,094.32	6,454.31
รวม	59,328.72	48,550.53
บวก ดอกเบี้ยค้างรับที่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ	998.57	885.47
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	60,327.29	49,436.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	4,455.34	3,663.11
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	922.92	740.52
รวม	54,949.03	45,032.37

##### 4.3.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาการให้สินเชื่อ (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ไม่เกิน 1 ปี*	33,880.49	27,932.80
เกิน 1 ปี	25,448.23	20,617.73
รวม	59,328.72	48,550.53

\* รวมที่ไม่มีสัญญาและที่สัญญาครบกำหนดแล้ว

##### 4.3.3 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกค้า (ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ)

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548			31 ธันวาคม 2547		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	36,412.93	2,809.45	39,222.38	29,952.81	1,252.82	31,205.63
เงินดอลลาร์สหรัฐ	9,297.81	10,174.19	19,472.00	6,774.59	10,223.26	16,997.85
เงินสกุลอื่น	605.16	29.18	634.34	347.05	-	347.05
รวม	46,315.90	13,012.82	59,328.72	37,074.45	11,476.08	48,550.53

#### 4.3.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548			
	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ย ค้างรับ	มูลหนี้ หลังหัก หลักประกัน	อัตราขั้นต่ำที่ใช้ ในการตั้งค่าเผื่อฯ (ร้อยละ)	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
จัดชั้นปกติ	45,865.74	45,160.58	1	451.61
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	933.57	933.57	2	18.67
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	992.49	933.92	20	186.78
จัดชั้นสงสัย	598.34	170.44	50	85.22
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	4,829.09	3,221.41	100	3,221.41
<b>รวม</b>	<b>53,219.23</b>	<b>50,419.92</b>		<b>3,963.69</b>
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามคุณภาพหนี้ปรับโครงสร้าง				97.50
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่สูงกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญขั้นต่ำที่ควรตั้ง				394.15
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามความสามารถในการชำระหนี้และตามเกณฑ์คุณภาพหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2548				4,455.34

	31 ธันวาคม 2547			
	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ย ค้างรับ	มูลหนี้ หลังหัก หลักประกัน	อัตราขั้นต่ำที่ใช้ ในการตั้งค่าเผื่อฯ (ร้อยละ)	มูลค่า ตามที่ตั้งไว้
จัดชั้นปกติ	38,390.71	37,784.88	1	377.85
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	295.81	295.81	2	5.92
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	570.59	255.02	20	51.00
จัดชั้นสงสัย	766.65	513.74	50	256.87
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	3,568.04	2,212.61	100	2,212.61
<b>รวม</b>	<b>43,591.80</b>	<b>41,062.06</b>		<b>2,904.25</b>
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามคุณภาพหนี้ปรับโครงสร้าง				166.70
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่สูงกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญขั้นต่ำที่ควรตั้ง				592.16
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามความสามารถในการชำระหนี้และตามเกณฑ์คุณภาพหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2547				3,663.11

สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หมายถึง เงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ย หรือเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ย และมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความสามารถในการชำระคืนเงินต้นหรือดอกเบี้ย เว้นแต่ธนาคารเห็นสมควรผ่อนผันในกรณีดังต่อไปนี้

(1) ลูกหนี้ที่ได้รับการวิเคราะห์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้และได้รับการอนุมัติในการต่ออายุสัญญาทบทดอกเบี้ยเป็นเงินต้น หรือได้รับการผ่อนผันหรือปรับโครงสร้างเงื่อนไขการชำระหนี้ใหม่

(2) ลูกหนี้ที่มีหลักฐานแสดงว่าได้ทำข้อตกลงหรือสัญญาเพิ่มเติมในการปรับโครงสร้างหนี้ โดยกำหนดเงื่อนไขการชำระหนี้ใหม่

ลูกหนี้ไม่จัดชั้น หมายถึง เงินให้สินเชื่อแก่นิติบุคคลที่เป็นธนาคารพาณิชย์ และลูกหนี้ของธนาคารที่เกิดขึ้นตามนโยบายของรัฐบาลหรือมติคณะรัฐมนตรี และจากการรับประกันความเสี่ยงโดยได้รับความคุ้มครองตามมาตรา 23 และมาตรา 24 ตามลำดับ แห่งพระราชบัญญัติธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2536

หน่วย : ล้านบาท

สินเชื่อ	31 ธันวาคม 2548		31 ธันวาคม 2547	
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	คิดเป็นร้อยละของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	คิดเป็นร้อยละของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ
สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	6,419.92	10.64	4,905.27	9.92
ลูกหนี้ไม่จัดชั้น	7,108.06	11.78	5,844.20	11.82

ในปี 2548 และ 2547 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่ปรับโครงสร้างหนี้ตามมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่องการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา โดยเป็นวิธีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้และการโอนสินทรัพย์ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สินเชื่อที่ปรับโครงสร้างหนี้	31 ธันวาคม 2548			31 ธันวาคม 2547		
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	จำนวนราย	จำนวนเงิน	คิดเป็นร้อยละของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ
ดำเนินการแล้ว	86	855.59	1.42	75	2,198.73	4.45
อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	-	-	13	227.12	0.46
ยอดคงค้าง						
• ปกติ	31	3,845.62	6.37	34	3,634.25	7.35
• อยู่ระหว่างดำเนินการ	103	1,679.36	2.78	55	1,504.84	3.05

ในปี 2548 และ 2547 ธนาคารมีการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	31 ธันวาคม 2548					
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนหนี้ตามบัญชีหลังปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2548	ชนิดของสินทรัพย์ที่รับโอน	มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับโอน
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้						
ระยะเวลาของสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้						
• ไม่เกิน 5 ปี	75	546.10	546.10	439.46		
• 5-10 ปี	9	285.08	285.08	312.32		
• มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-		
การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ						
ระยะเวลาของสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้						
• ไม่เกิน 5 ปี	1	5.60	5.60	1.90	ที่ดิน	8.03
• 5-10 ปี	1	18.81	18.81	9.37	ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง	4.08
• มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-	ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง	-
รวม	86	855.59	855.59	763.05		12.11

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	31 ธันวาคม 2547					
	จำนวนราย	จำนวนหนี้ตามบัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนหนี้ตามบัญชีหลังปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2547	ชนิดของสินทรัพย์ที่รับโอน	มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับโอน
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้						
ระยะเวลาของสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้						
• ไม่เกิน 5 ปี	53	867.55	867.55	652.10		
• 5-10 ปี	17	1,048.65	1,048.65	1,000.82		
• มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-		
การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ						
ระยะเวลาของสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้						
• ไม่เกิน 5 ปี	2	216.34	216.34	89.87	ที่ดิน	96.75
• 5-10 ปี	3	66.19	66.19	29.71	สิ่งปลูกสร้าง ที่ดิน	50.08
• มากกว่า 10 ปี	-	-	-	-	สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร	-
รวม	75	2,198.73	2,198.73	1,772.50		146.83

ธนาคารมีรายได้ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547
ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้	197.85	243.37

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะให้ลูกหนี้ที่ได้รับโครงสร้างหนี้กู้เพิ่มจำนวน 98.27 ล้านบาท และ 83.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2548 และ 2547 จำนวนหนี้ตามบัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้เปรียบเทียบกับเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548		31 ธันวาคม 2547	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้	86	855.59	75	2,198.73
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	1,467	60,327.29	1,321	49,436.00

ในปี 2548 และ 2547 ธนาคารมีส่วนสูญเสียจำนวน 240.97 ล้านบาท และ 177.58 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งธนาคารได้รับรู้ขนาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งจำนวน

ในปี 2548 และ 2547 ธนาคารอนุมัติตัดหนี้สูญออกจากบัญชีจำนวน 477.94 ล้านบาท และ 97.34 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการตัดหนี้สูญจากลูกหนี้ตัดจำหน่ายจำนวน 433.90 ล้านบาท และ 4.52 ล้านบาท ตามลำดับ

อนึ่งตามนโยบายการตัดจำหน่ายลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญที่ยกเลิกนั้นมียอดคงค้างลูกหนี้ตัดจำหน่ายที่ยังไม่ได้บันทึกกลับเข้ามาในบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 จำนวน 1,798.45 ล้านบาท และ 2,360.84 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 4.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548							
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	หนี้ปรับโครงสร้าง	สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์	รวม
ยอดต้นงวด	377.85	5.92	51.00	256.87	2,212.61	166.70	592.16	3,663.11
หนี้สงสัยจะสูญ	73.76	12.75	135.78	(171.65)	1,015.63	(69.20)	(198.01)	799.06
หนี้สูญได้รับคืน	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	-	-	(6.83)	-	-	(6.83)
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดปลายงวด	451.61	18.67	186.78	85.22	3,221.41	97.50	394.15	4,455.34

	31 ธันวาคม 2547							
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	หนี้ปรับโครงสร้าง	สำรองส่วนที่เกินเกณฑ์	รวม
ยอดต้นงวด	327.72	3.18	24.77	96.09	1,819.44	289.27	355.83	2,916.30
หนี้สงสัยจะสูญ	50.13	2.74	26.23	160.78	447.67	(122.17)	236.33	801.71
หนี้สูญได้รับคืน	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	-	-	(54.50)	(0.40)	-	(54.90)
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดปลายงวด	377.85	5.92	51.00	256.87	2,212.61	166.70	592.16	3,663.11



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ธนาคารมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อที่ตั้งไว้แล้วจำนวน 4,455.34 ล้านบาท และ 3,663.11 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ตามความสามารถในการชำระหนี้และคุณภาพหนี้ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนที่สูงกว่าเกณฑ์ดังกล่าวเนื่องจากธนาคารพิจารณาตั้งตามหลักความรอบคอบ (Prudent Banking)

#### 4.5 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ยอดต้นงวด	740.52	607.10
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	282.28	288.88
ลดลงระหว่างงวด	99.88	155.46
ยอดปลายงวด	922.92	740.52

#### 4.6 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลสำหรับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับจากรัฐบาลพม่า (ร้อยละ 3) กับต้นทุนดอกเบี้ยของธนาคารโดยไม่รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามโครงการขอรับการสนับสนุนการให้เงินกู้เพื่อซื้อเครื่องจักรและพัฒนาประเทศแก่รัฐบาลพม่า

ในปี 2548 ธนาคารรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลดังกล่าวเป็นรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 17.32 ล้านบาท

#### 4.7 ทรัพย์สินรอการขาย

หน่วย : ล้านบาท

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	31 ธันวาคม 2548			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
• อสังหาริมทรัพย์	560.49	117.24	98.44	579.29
• สิ่งทอ	3.60	-	3.60	-
• สินค้า	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-
รวมทรัพย์สินรอการขาย	564.09	117.24	102.04	579.29
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	172.80	10.00*	11.36	171.44
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	391.29	107.24	90.68	407.85

\* ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายเป็นรายการของทรัพย์สินรอการขายยอดต้นงวดและเพิ่มขึ้นระหว่างงวด

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	31 ธันวาคม 2547			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
• อสังหาริมทรัพย์	404.25	190.45	34.21	560.49
• สิ่งทอ	-	3.60	-	3.60
• สินค้า	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-
รวมทรัพย์สินรอการขาย	404.25	194.05	34.21	564.09
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	138.79	37.90*	3.89	172.80
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	265.46	156.15	30.32	391.29

\* ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายเป็นรายการของทรัพย์สินรอการขายยอดต้นงวดและเพิ่มขึ้นระหว่างงวด

#### 4.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	อาคารและ อุปกรณ์ สุทธิ
ที่ดิน	381.27	-	-	381.27	-	-	-	-	381.27
อาคาร									
• อาคาร	662.07	-	-	662.07	174.47	22.07	-	196.54	465.53
• ค่าปรับปรุงและ ตกแต่งอาคาร	100.84	16.79	10.12	107.51	51.97	10.11	8.50	53.58	53.93
อุปกรณ์									
• เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	207.99	30.47	10.09	228.37	174.41	16.10	9.94	180.57	47.80
• ยานพาหนะ	60.45	23.75	14.36	69.84	35.22	11.22	14.36	32.08	37.76
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	62.21	23.30	20.18	65.33	-	-	-	-	65.33
รวม	1,474.83	94.31	54.75	1,514.39	436.07	59.50	32.80	462.77	1,051.62

\* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำของจำหน่ายเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2547								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ สุทธิ
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	381.27	-	-	381.27	-	-	-	-	381.27
อาคาร									
• อาคาร	662.13	-	0.06	662.07	152.42	22.06	0.01	174.47	487.60
• ค่าปรับปรุงและ ตกแต่งอาคาร	96.23	5.76	1.15	100.84	42.89	9.72	0.64	51.97	48.87
อุปกรณ์									
• เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	204.97	12.60	9.58	207.99	168.49	15.37	9.45	174.41	33.58
• ยานพาหนะ	49.97	17.95	7.47	60.45	34.80	7.89	7.47	35.22	25.23
สินทรัพย์ระหว่างทำ*	-	70.31	8.10	62.21	-	-	-	-	62.21
รวม	1,394.57	106.62	26.36	1,474.83	398.60	55.04	17.57	436.07	1,038.76

\* รายการสินทรัพย์ระหว่างทำของจำหน่ายเป็นรายการที่รับเข้าเป็นสินทรัพย์ระหว่างปี

#### 4.9 สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
รายได้ค้างรับ	0.43	0.62
ลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน	39.74	51.35
สำรองลูกหนี้ค่าสินไหมทดแทน	(39.11)	(31.30)
เงินมัดจำและเงินประกัน	3.59	3.45
อื่นๆ	7.80	1.45
รวม	12.45	25.57

#### 4.10 เงินฝาก

##### 4.10.1 จำแนกตามประเภทเงินฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
จ่ายเงินเมื่อทวงถาม	5,497.70	1,523.94
ออมทรัพย์	37.78	330.73
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา		
• ไม่ถึง 6 เดือน	393.77	498.54
• 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	26.07	26.79
• 1 ปีขึ้นไป	2,902.56	2,479.70
รวม	8,857.88	4,859.70

##### 4.10.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญารับฝากเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ไม่เกิน 1 ปี*	8,857.88	4,859.70
เกิน 1 ปี	-	-
รวม	8,857.88	4,859.70

\* รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว

##### 4.10.3 จำแนกตามสกุลเงินและเงินที่อยู่ของผู้ฝาก

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548			31 ธันวาคม 2547		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	3,834.82	3.81	3,838.63	3,924.16	1.96	3,926.12
เงินดอลลาร์สหรัฐ	4,678.59	286.35	4,964.94	629.88	256.47	886.35
เงินสกุลอื่น	8.31	46.00	54.31	8.29	38.94	47.23
รวม	8,521.72	336.16	8,857.88	4,562.33	297.37	4,859.70

#### 4.11 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

##### 4.11.1 ในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	1,547.91	1,547.91
ธนาคารพาณิชย์	3.64	-	3.64
ธนาคารอื่น	-	2,000.00	2,000.00
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนและหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเออร์	0.01	-	0.01
สถาบันการเงินอื่น	-	3,938.00	3,938.00
อื่นๆ	-	700.00	700.00
<b>รวมในประเทศ</b>	<b>3.65</b>	<b>8,185.91</b>	<b>8,189.56</b>

	31 ธันวาคม 2547		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	944.62	944.62
ธนาคารพาณิชย์	34.29	440.00	474.29
ธนาคารอื่น	-	2,000.00	2,000.00
บริษัทเงินทุน บริษัทเงินทุนและหลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเออร์	0.02	-	0.02
สถาบันการเงินอื่น	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-
<b>รวมในประเทศ</b>	<b>34.31</b>	<b>3,384.62</b>	<b>3,418.93</b>

##### 4.11.2 ต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
เงินดอลลาร์สหรัฐ	678.93	1,848.20	2,527.13
เงินเยน	-	2,543.49	2,543.49
เงินสกุลอื่น	57.51	-	57.51
<b>รวมต่างประเทศ</b>	<b>736.44</b>	<b>4,391.69</b>	<b>5,128.13</b>
<b>รวมในประเทศและต่างประเทศ</b>	<b>740.09</b>	<b>12,577.60</b>	<b>13,317.69</b>

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2547		
	เมื่อวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
เงินดอลลาร์สหรัฐ	750.29	1,765.51	2,515.80
เงินเยน	-	2,746.07	2,746.07
เงินสกุลอื่น	-	-	-
รวมต่างประเทศ	750.29	4,511.58	5,261.87
รวมในประเทศและต่างประเทศ	784.60	7,896.20	8,680.80

## 4.12 เงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
• พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า แห่งประเทศไทย	-	-	-
• อื่น ๆ	670.00	-	670.00
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	670.00	-	670.00
เงินกู้ยืมระยะยาว			
• พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า แห่งประเทศไทย	27,500.00	6,160.65	33,660.65
• อื่น ๆ	3,900.00	-	3,900.00
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	31,400.00	6,160.65	37,560.65
รวมเงินกู้ยืม	32,070.00	6,160.65	38,230.65

	31 ธันวาคม 2547		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
• พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า แห่งประเทศไทย	5,000.00	-	5,000.00
• อื่น ๆ	2,700.00	-	2,700.00
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	7,700.00	-	7,700.00
เงินกู้ยืมระยะยาว			
• พันธบัตรธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้า แห่งประเทศไทย	20,500.00	-	20,500.00
• อื่น ๆ	1,850.00	-	1,850.00
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	22,350.00	-	22,350.00
รวมเงินกู้ยืม	30,050.00	-	30,050.00

เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 37,560.65 ล้านบาท และ 22,350 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผู้ให้กู้	จำนวนปี ที่กู้	ครบกำหนด ชำระในปี	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา (% ต่อปี)	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
พันธมิตร ธสน.	3-5	2550-2553	2.43-5.50	27,500.00	20,500.00
ตราสารหนี้ (FRN)	5	2553	LIBOR+0.20	6,160.65	-
อื่นๆ	2-7	2550-2553	2.45-4.55	3,900.00	1,850.00
รวม				37,560.65	22,350.00

#### 4.13 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10.74	14.92
เจ้าหนี้ค่าสินค้า	1.53	7.99
รายได้รับล่วงหน้า	48.14	32.30
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอส่ง	4.36	3.06
สำรองภาระผูกพันภายนอก	6.83	2.24
เงินมัดจำ	6.42	19.30
บัญชีพักหนี้สิน	87.94	5.87
อื่นๆ	0.01	0.01
รวม	165.97	85.69

4.14 ทุน ประกอบด้วย ทุนประเดิม 2,500 ล้านบาท (รับจากกระทรวงการคลัง 843.47 ล้านบาท รับจากธนาคารแห่งประเทศไทย 1,656.53 ล้านบาท) และในวันที่ 31 กรกฎาคม 2541 ธนาคารได้รับการเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลัง 4,000 ล้านบาท รวมเป็น 6,500 ล้านบาท



4.15 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
ภาระตามตัวแลกเปลี่ยนค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	27.29	761.71	789.00
เลืตเตอร์ออฟเครดิต	20.17	3,089.73	3,109.90
การรับประกันการส่งออก	7,295.17	1,128.42	8,423.59
การค้ำประกันอื่น	491.89	5,812.07	6,303.96
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	532.45	-	532.45
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sale Contracts)	5,003.48	5,303.95	10,307.43
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	5,007.58	663.77	5,671.35
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้นและ อัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	4,191.70	23,016.62	27,208.32
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	9,250.00	1,370.74	10,620.74
รวม	31,819.73	41,147.01	72,966.74

	31 ธันวาคม 2547		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
ภาระตามตัวแลกเปลี่ยนค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	35.44	863.32	898.76
เลืตเตอร์ออฟเครดิต	62.79	914.72	977.51
การรับประกันการส่งออก	6,469.46	131.85	6,601.31
การค้ำประกันอื่น	407.88	5,348.45	5,756.33
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	478.99	-	478.99
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sale Contracts)	4,533.65	4,888.07	9,421.72
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	9,198.02	366.45	9,564.47
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้นและ อัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	779.16	25,214.89	25,994.05
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	12,479.16	1,303.83	13,782.99
รวม	34,444.55	39,031.58	73,476.13

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของธนาคาร ธนาคารได้รับคำสั่งศาลให้ระงับการจ่ายเงินตามภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างให้กับลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งปัจจุบันศาลได้มีคำพิพากษาแล้วโดยให้ลูกค้า (โจทก์ในคดี) ไปขอรับหนังสือค้ำประกันคืนจากผู้รับหนังสือค้ำประกันได้ ซึ่งธนาคารจะติดตามผลการดำเนินการต่อไป

#### 4.16 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ หมายถึง เครื่องมือทางการเงินซึ่งมีมูลค่าขึ้นอยู่กับดัชนี หรือราคาตราสารอ้างอิงที่รองรับอนุพันธ์นั้น ซึ่งอาจจะได้แก่ อัตราดอกเบี้ย หรืออัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

- บริการเพื่อป้องกันความเสี่ยงของลูกค้า

ธนาคารในฐานะตัวกลางทางการเงินจะรับช่วงความเสี่ยงด้านตลาดมาจากลูกค้า และพยายามถ่ายเทความเสี่ยงออกไปโดยใช้ตราสารอนุพันธ์ ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

- การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

ธนาคารบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยมุ่งความมีประสิทธิภาพและรักษาคุณภาพ ธนาคารใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเป็นเครื่องมือหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดอันเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารที่อาจเกิดจากรายการทางธุรกิจตามปกติของธนาคาร ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ธนาคารมีนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยใช้ตราสารอนุพันธ์ที่สอดคล้อง เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ปรากฏชัดเจน

ตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2548	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาตราสารอนุพันธ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sale Contracts)	10,307.43	18.26
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	5,671.35	20.47
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้น และอัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	27,208.32	(758.25)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	10,620.74	(180.71)
<b>รวม</b>	<b>53,807.84</b>	<b>(900.23)</b>

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2547	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมสุทธิ ของสัญญา ตราสารอนุพันธ์
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward Purchase/Sale Contracts)	9,421.72	(30.32)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเฉพาะเงินต้น (FX Swaps)	9,564.47	(394.61)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งเงินต้น และอัตราดอกเบี้ย (Foreign Currency & Interest Swaps)	25,994.05	1,304.55
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swaps)	13,782.99	(91.14)
รวม	58,763.23	788.48

#### 4.17 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้บริหาร

ธนาคารไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารของธนาคาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมและเงินรางวัลของกรรมการ (ถ้ามี) เงินเดือน เงินช่วยเหลือพิเศษรายเดือน (ถ้ามี) และเงินช่วยเหลือค่าครองชีพผู้บริหาร

#### 4.18 สัญญาเช่าระยะยาว

สำนักงานสาขา	จำนวนปีของสัญญาเช่า	ครบกำหนดสัญญาเช่าในปี
แหลมฉบัง	20	2562
ขอนแก่น	3	2551
เชียงใหม่	3	2551
บางนา-ตราด กม. 3	3	2551
พระราม 4 (สัญญาเช่า 2 ฉบับ)	3	2551, 2549
รังสิต	3	2550
พระราม 2	2	2550
หาดใหญ่	3	2549
สาทร	3	2549
สำนักงานประจำกรมส่งเสริมการส่งออก	1	2549

ทั้งนี้ ธนาคารได้วางเงินสดไว้เป็นเงินประกันสัญญาดังกล่าว จำนวนรวมทั้งสิ้น 6.81 ล้านบาท

4.19 ฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ

ธนาคารไม่มีสำนักงานในต่างประเทศ ดังนั้นฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งหมดจึงเกี่ยวข้องกับสำนักงาน  
ของธนาคารในประเทศ

4.20 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบกำไรขาดทุนบางรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ได้จัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้  
สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูงของ ธสส. ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการเสริมสร้างและปฏิบัติตามกระบวนการกำกับดูแลที่ดี โดยได้ยึดถือหลักการกำกับดูแลที่ดีอันเป็นมาตรฐานสากล 6 ประการ คือ 1) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) 2) ความสำนึกในภาระหน้าที่ (Responsibility) 3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม (Equitable Treatment) 4) ความโปร่งใส (Transparency) 5) การมีวิสัยทัศน์ (Vision to Create Long-term Value) และ 6) การมีจริยธรรมทางธุรกิจ (Ethics)

### คณะกรรมการธนาคาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคารเป็นไปตามพระราชบัญญัติ ธสส. ที่กำหนดให้คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการโดยตำแหน่งจาก ธสส. และหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องจำนวน 7 คน และกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังแต่งตั้งโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีอีกไม่เกิน 5 คน โดยในจำนวนนี้ต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชนอย่างน้อย 3 คน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวถือว่าเป็น “กรรมการอิสระ” ซึ่งจะต้องรับรองความเป็นอิสระของตน และมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง และคณะทำงานอื่นๆ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ตลอดจนให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้ ธสส. ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย

### คณะผู้บริหารธนาคาร

คณะผู้บริหารธนาคารเป็นผู้รับนโยบายจากคณะกรรมการธนาคารมาบริหารจัดการธนาคาร โดยได้จัดให้มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป และการประชุมระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง โดยในที่ประชุมทั้ง 2 คณะดังกล่าวจะมีการสื่อสารนโยบายของคณะกรรมการธนาคารให้ผู้บริหารได้รับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ ที่ประชุมผู้บริหารทั้ง 2 คณะยังเป็นช่องทางให้ผู้บริหารได้สื่อสารนโยบาย แนวทางปฏิบัติงาน และระดมความคิดเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาขององค์กรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ

## ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการธนาคารมิได้เป็นเพียงผู้ให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ หรือทิศทางและนโยบายในการดำเนินงานของธนาคารเท่านั้น แต่ได้เข้ามามีส่วนร่วมกับฝ่ายจัดการในการกำหนดทิศทาง ภารกิจ แผนกลยุทธ์ระยะยาว และแผนธุรกิจประจำปีอย่างจริงจัง ตลอดจนติดตามกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจของธนาคารและนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากรัฐบาลอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้เน้นให้ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับการจัดให้มีกระบวนการควบคุมและตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถรองรับบทบาทของธนาคารในการสนับสนุนการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศของผู้ประกอบการไทยได้อย่างเต็มที่

## จริยธรรมทางธุรกิจและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงาน ธสน. ยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ได้มีการจัดทำและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของคณะกรรมการธนาคารและจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน ธสน. ซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์ของกระทรวงการคลังและหลักจริยธรรมสากลอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการมีผลประโยชน์ทับซ้อนเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือเป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารด้วย

## ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการธนาคารถือเป็นความรับผิดชอบที่สำคัญในการส่งเสริมให้ ธสน. มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่สอดคล้องกับเป้าหมายและภารกิจของธนาคาร กำหนดแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนและวัดผลได้ จัดให้มีสายงานตรวจสอบภายในซึ่งทำหน้าที่วางแผนและตรวจสอบการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน โดยรายงานผลการปฏิบัติงานต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะกลั่นกรองและรายงานผลการกำกับดูแล ธสน. ให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบครอบคลุมการพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในทั้งหมดของธนาคาร ทั้งด้านการวางแผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำตามเกณฑ์ความเสี่ยง รายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน (ส่วนตรวจสอบ) และภายนอกธนาคาร (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) การกำกับดูแลการบริหารจัดการสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารความเสี่ยง ทั้งด้านเครดิต ด้านตลาด ด้านสภาพคล่อง และด้านปฏิบัติการ ตลอดจนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของธนาคารตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดให้มีระบบการสอบทานการปฏิบัติงานและควบคุมภายในโดยผู้ปฏิบัติงาน (Control Self Assessment) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และคำนึงถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

## การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการธนาคารรายบุคคลและของคณะกรรมการโดยรวมปีละ 1 ครั้ง โดยอนุมัติแบบประเมินผล ตลอดจนพิจารณาผลการประเมินร่วมกันในที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยได้มีการนำผลการประเมินมาแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการธนาคารอย่างจริงจัง นอกจากนี้ ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการธนาคารและมติคณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ธสน. ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยได้ระบุความคาดหวังอันเป็นสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่ง ธสน. ถือเป็นเป้าหมายในการปฏิบัติงานในแผนวิสาหกิจและแผนธุรกิจประจำปี ตลอดจนกำหนดหน้าที่ที่พึงกระทำต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มไว้ในจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน รวมถึงข้อบังคับและระเบียบของธนาคาร เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็นสิทธิของลูกค้าซึ่งจะต้องสามารถได้รับประโยชน์ และความพึงพอใจจากบริการส่งเสริมการส่งออกและการลงทุนไทยในต่างประเทศที่หลากหลายและอยู่ในระดับมาตรฐานเดียวกับ ธนาคารพาณิชย์ สิทธิของรัฐบาลในฐานะเจ้าของกิจการซึ่งคาดหวังให้ ธสน. ต้องสามารถสนองนโยบายรัฐบาลได้อย่างเต็มที่ โดยปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีผลประโยชน์ที่ไม่เป็นภาระของรัฐบาล สิทธิของเจ้าหน้าที่ซึ่งคาดหวังให้ ธสน. ต้องดำรงฐานะการเงินที่เข้มแข็ง ตลอดจนสิทธิของพนักงานที่จะต้องได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และได้รับการดูแลด้านผลตอบแทนที่เป็นธรรมและสอดคล้องกับตลาด

นอกจากนี้ ธสน. ได้ให้ความสำคัญและดูแลให้คณะกรรมการธนาคารได้รับรู้ถึงสิทธิและภาระหน้าที่ของตนเองรวมถึง การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเต็มที่ โดยจัดทำคู่มือคณะกรรมการธนาคาร (Director's Information Kit) และรายงาน การดำเนินงานตามเป้าหมายของธนาคารที่จะบรรลุความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มข้างต้นให้คณะกรรมการธนาคาร รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนให้ความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบของ ธสน. ต่อชุมชนและสังคมในฐานะพลเมืองดี โดยการร่วมสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์และพัฒนาความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

ในฐานะสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ธสน. ถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของธนาคารต่อหน่วยงานของรัฐ ผู้ลงทุน เจ้าหน้าที่ ลูกค้า และสาธารณชนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันสถานการณ์ ธสน. ได้จัดทำและปฏิบัติตามระเบียบ ว่าด้วยการจัดให้มีข้อมูลข่าวสารของธนาคารไว้ให้ประชาชนเข้าตรวจดูตั้งแต่ปี 2542 และได้ดำเนินการนำข้อมูลข่าวสารของ ธนาคารเผยแพร่ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของธนาคาร ([www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)) ตลอดจนจัดให้มีการแถลงผลประกอบการและ กิจกรรมสำคัญของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

## คำตอบแทนคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการ ธสน. ได้รับคำตอบแทนตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

คณ:กรรมการธนาคาร

1) เบี้ยประชุมเป็นรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2548 มีการประชุมรวม 12 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 1,260,000 บาท

2) โบนัส โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งอิงกับกำไรสุทธิประจำปี สัดส่วนของระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการในปีนั้น อัตราการเข้าประชุมของกรรมการ รวมทั้งการประเมินผลการดำเนินงานของ ธสน. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลรัฐวิสาหกิจระหว่าง ธสน. กับกระทรวงการคลังในปีที่คำนวณโบนัส โดย

มีโบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2547 จำนวนรวมทั้งสิ้น 930,134.40 บาท สำหรับโบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2548 ยังอยู่ระหว่างรอผลการประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลรัฐวิสาหกิจจากกระทรวงการคลัง

#### คณะกรรมการบริหารธนาคาร

คณะกรรมการบริหารธนาคารจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายเดือนเฉพาะเดือนที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2548 มีการประชุมรวม 12 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 530,000 บาท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนโดยเหมาจ่ายเป็นรายเดือนทุกเดือน และคำนวณเพิ่มค่าตอบแทนรายวันกรณีดำรงตำแหน่งไม่ครบเดือนในเดือนนั้นๆ ในปี 2548 มีการประชุมรวม 6 ครั้ง มีค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 353,471.62 บาท

#### คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯ จะได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งตามการเข้าร่วมประชุม ในปี 2548 มีการประชุมรวม 2 ครั้ง มีเบี้ยประชุมรวมทั้งสิ้น 22,500 บาท

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการธนาคาร

#### คณะกรรมการธนาคาร

ในปี 2548 มีการประชุมคณะกรรมการ ธสน. จำนวน 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่มาประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2548	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นายปรกรณ์ มาลากุล ณ อยุธยา* (ประธานกรรมการ)	10/10	ม.ค. - ต.ค.	125,000
นายวีรพงษ์ รามางกูร (ประธานกรรมการ)	2/2	พ.ย. - ธ.ค.	25,000
2. อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์			
นายราเชนทร์ พจนสุนทร	12/12	ม.ค. - ธ.ค.	120,000
3. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม			
นางชุตานธรณ์ ลัมพสาระ*	9/9	ม.ค. - ก.ย.	90,000
นางอรชกา บริมเบิล	3/3	ต.ค. - ธ.ค.	30,000
4. เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์			
นางอัญชลี อุไรกุล	11/12	ม.ค. - ธ.ค.	110,000
5. อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ			
นางสาววิมล คิตขอบ	8/12	ม.ค. - ธ.ค.	80,000
6. รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย			
นายเชษฐทวี เจริญพิทักษ์*	8/9	ม.ค. - ก.ย.	80,000
นางสว่างจิตต์ จัยวัฒน์	3/3	ต.ค. - ธ.ค.	30,000



กฤษฎีกา	จำนวนครั้งที่ประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2548	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
7. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง ร้อยโทนพดล พันธุ์กระวี* (แทนนายนิสิต ขัยสุตร) นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร (แทนนายนิสิต ขัยสุตร)	8/10 1/2	ม.ค. - ต.ค. พ.ย. - ธ.ค.	80,000 10,000
8. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ* นายณรงค์ชัย อัครเศรณี	8/10 2/2	ม.ค. - ต.ค. พ.ย. - ธ.ค.	80,000 20,000
9. นายประพัฒน์ โปธิวรคุณ	7/12	ม.ค. - ธ.ค.	70,000
10. นายพิชิต อัคราทิตย์	9/12	ม.ค. - ธ.ค.	90,000
11. นายก่อเกียรติ โอภาสวงการ	10/12	ม.ค. - ธ.ค.	100,000
12. กรรมการผู้จัดการ นายสถาพร ชินะจิตร	12/12	ม.ค. - ธ.ค.	120,000

หมายเหตุ \* กรรมการที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 2548

#### คณะกรรมการบริหารธนาคาร

ในปี 2548 มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ธสน. จำนวน 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

กฤษฎีกา	จำนวนครั้งที่ประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2548	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นายก่อเกียรติ โอภาสวงการ** (ประธานกรรมการบริหาร) นายณรงค์ชัย อัครเศรณี** (ประธานกรรมการบริหาร)	10/10 2/2	ม.ค. - ต.ค. พ.ย. - ธ.ค.	125,000 25,000
2. ร้อยโทนพดล พันธุ์กระวี* นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	7/10 1/2	ม.ค. - ต.ค. พ.ย. - ธ.ค.	70,000 10,000
3. นายประพัฒน์ โปธิวรคุณ* นายก่อเกียรติ โอภาสวงการ	5/10 1/2	ม.ค. - ต.ค. พ.ย. - ธ.ค.	50,000 10,000
4. นายพิชิต อัคราทิตย์	12/12	ม.ค. - ธ.ค.	120,000
5. นายสถาพร ชินะจิตร	12/12	ม.ค. - ธ.ค.	120,000

หมายเหตุ \* กรรมการบริหารที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 2548

\*\* นายณรงค์ชัย อัครเศรณี ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบริหาร ธสน. แทนนายก่อเกียรติ โอภาสวงการ เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2548

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

ในปี 2548 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ธสน. จำนวน 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

กรรมการ		จำนวนครั้งที่มาประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2548	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นายเชษฐหวิ	เจริญพิทักษ์* (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4/4	ม.ค. - ก.ย.	108,125.00
	นางสว่างจิตต์	2/2	ต.ค. - ธ.ค.	22,765.80
2. นายราเชนทร์	พจนสุนทร	5/5	ม.ค. - ธ.ค.	111,290.82
3. นางชุตากรณี	ลัมพสาระ*	3/4	ม.ค. - ก.ย.	90,000.00
	นางอัญชลี	2/2	ต.ค. - ธ.ค.	21,290.00

หมายเหตุ \* กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 2548

**คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง**

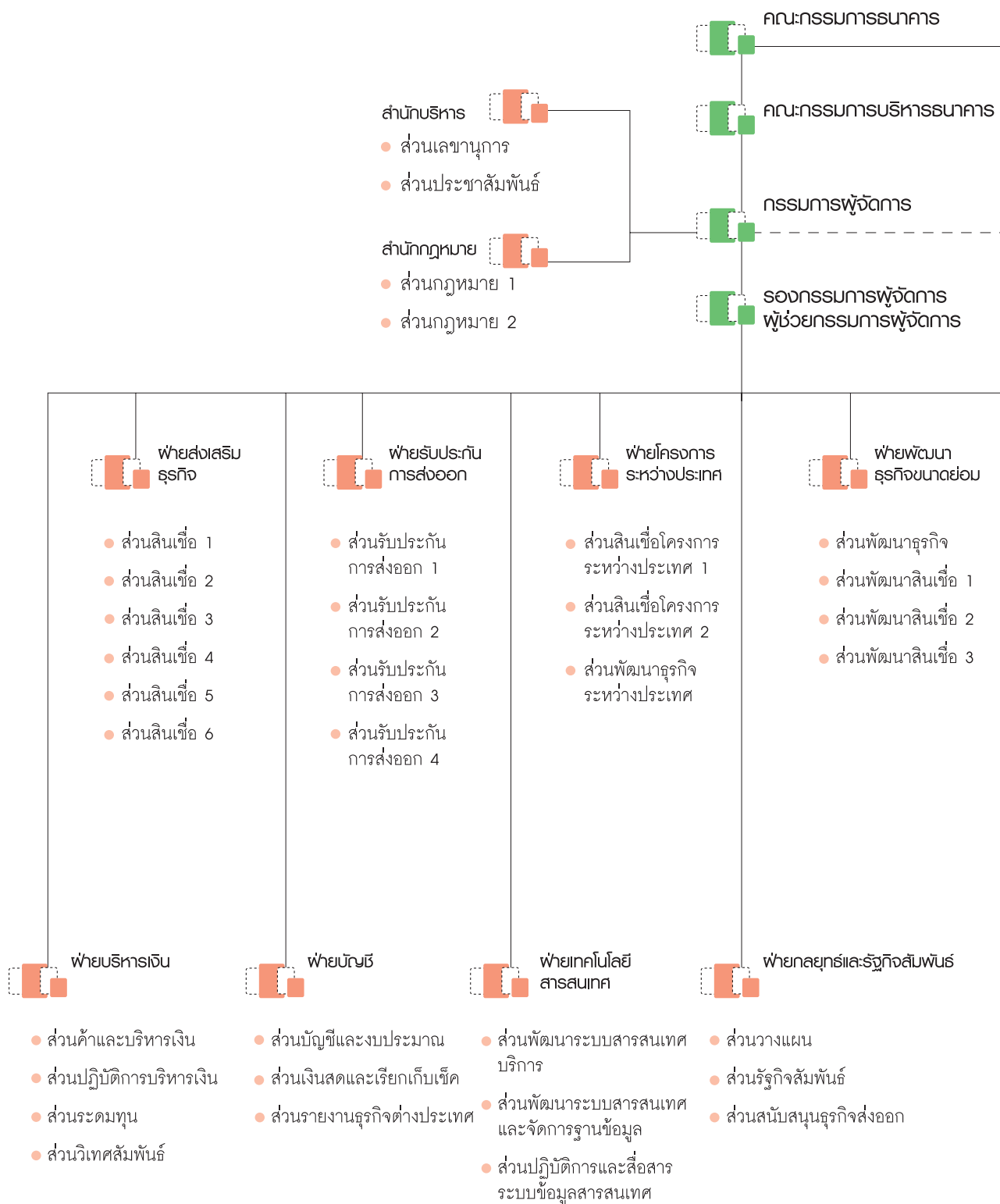
ในปี 2548 มีการประชุมคณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ธสน. จำนวน 2 \*\* ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

อนุกรรมการฯ		จำนวนครั้งที่มาประชุม	ระยะเวลาดำรงตำแหน่งในปี 2548	เบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)
1. นายปกรณ์	มาลากุล ณ อยุธยา* (ประธานอนุกรรมการฯ)	2/2	ม.ค. - ต.ค.	12,500
	นายวีรพงษ์	-/-	พ.ย. - ธ.ค.	-
2. นายประพัฒน์	โพธิวรคุณ*	2/2	ม.ค. - ต.ค.	10,000
	นายก่อเกียรติ	-/-	พ.ย. - ธ.ค.	-
3. นายพิชิต	อัคราทิตย์	1/2	ม.ค. - ธ.ค.	-

หมายเหตุ \* อนุกรรมการฯ ที่พ้นตำแหน่งระหว่างปี 2548

\*\* การประชุมฯ ครั้งที่ 1/2548 เป็นการประชุมโดยการเวียนมติเพื่อพิจารณาเห็นชอบ

# ผังโครงสร้างองค์กร



คณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนตรวจสอบ

ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ

- ส่วนสินค้าออก L/C 1
- ส่วนสินค้าออก L/C 2
- ส่วนสินค้าออก B/C
- ส่วนสินค้าเข้า
- ส่วนสินเชื่อเพื่อเตรียมการส่งออก

ฝ่ายธุรกิจธนาคาร

- ส่วนเงินกู้และค้ำประกัน
- ส่วนบัญชีเงินฝาก
- ส่วนปฏิบัติการหนี้มีปัญหา

ฝ่ายบริหารหนีและนิติกรรม

- ส่วนประเมินราคา
- ส่วนจัดทำนิติกรรม
- ส่วนดูแลเอกสารสัญญา
- ส่วนแก้ไขหนี้
- ส่วนเร่งรัดหนี้สิน
- ส่วนสินค้าจำนำ
- ส่วนระบบข้อมูลลูกค้า
- ส่วนเลขานุการคณะกรรมการสินเชื่อ

สำนักกิจการสาขา

- ส่วนวางแผนธุรกิจสาขา
- ส่วนประสานงานสาขา
- สาขา/สำนักงาน

สำนักบริหารความเสี่ยง

- ส่วนบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ส่วนบริหารคุณภาพสินเชื่อ
- ส่วนสอบทานสินเชื่อ

ฝ่ายวิชาการ

- ส่วนวิเคราะห์ธุรกิจ
- ส่วนเศรษฐกิจต่างประเทศ
- ส่วนวิเคราะห์เศรษฐกิจ

ฝ่ายธุรการ

- ส่วนบริการกลาง
- ส่วนบริการสถานที่
- ส่วนอาคาร
- ส่วนจัดซื้อ

ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

- ส่วนบริหารทรัพยากรบุคคล
- ส่วนวางแผนและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

สำนักพัฒนาบริการและลูกค้าสัมพันธ์

- ส่วนพัฒนาบริการธนาคาร
- ส่วนลูกค้าสัมพันธ์

## คณะกรรมการธนาคาร

นายวีรพงษ์	รามางกูร	ประธานกรรมการ
นายราเชนทร์	พจนสุนทร	กรรมการ
อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์		
นางอรรชกา	บริมเบิล	กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม		
นางอัญชลี	อุไรกุล	กรรมการ
เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์		
นายวีรชัย	พลาศรัย	กรรมการ
อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ		
นางสว่างจิตต์	จัยวัฒน์	กรรมการ
รองผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย		
นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร	กรรมการ
รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง		
นายณรงค์ชัย	อัครเศรณี	กรรมการ
นายประพัฒน์	โพธิวรคุณ	กรรมการ
นายพิชิต	อัคราทิตย์	กรรมการ
นายก้องเกียรติ	โอภาสวงการ	กรรมการ
นายสถาพร	ชินะจิต	กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย		

3 มีนาคม 2549

### คณะกรรมการบริหารธนาคาร

นายณรงค์ชัย	อัครเศรณี	ประธานกรรมการบริหาร
นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร	กรรมการบริหาร
นายพิชิต	อัคราทิตย์	กรรมการบริหาร
นายก้องเกียรติ	โอภาสวงการ	กรรมการบริหาร
นายสถาพร	ชินะจิต	กรรมการบริหาร

19 พฤศจิกายน 2548

### คณะกรรมการตรวจสอบ

นางสว่างจิตต์	จัยวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายราเชนทร์	พจนสุนทร	กรรมการตรวจสอบ
นางอัญชลี	อุไรกุล	กรรมการตรวจสอบ

23 ธันวาคม 2548

### คณะกรรมการพิจารณาคุณค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

นายวีรพงษ์	รามางกูร	ประธานอนุกรรมการฯ
นายพิชิต	อัคราทิตย์	อนุกรรมการฯ
นายก้องเกียรติ	โอภาสวงการ	อนุกรรมการฯ

19 พฤศจิกายน 2548

## ประวัติกรรมการ

### นายวิรพงษ์ งามนกุล

- ปีเกิด : 2486
- ตำแหน่งใน ชสน. : ประธานกรรมการธนาคาร และประธานอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
- การศึกษา : เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา
- ประวัติการทำงาน :
  - รองนายกรัฐมนตรี
  - รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
  - ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :
  - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน)
  - ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

### นายราเชนทร์ พจนสุนทร

- ปีเกิด : 2495
- ตำแหน่งใน ชสน. : กรรมการธนาคาร และกรรมการตรวจสอบ
- การศึกษา : พ.บ.ม. (บริหารธุรกิจ) เกียรตินิยมดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประวัติการทำงาน :
  - ผู้ตรวจราชการกระทรวงพาณิชย์
  - รองอธิบดีกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
  - รองอธิบดีกรมเศรษฐกิจการพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน : อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

### นางอรรชกา บริมเบีย

- ปีเกิด : 2499
- ตำแหน่งใน ชสน. : กรรมการธนาคาร
- การศึกษา : D. Phil (Economics), University of Sussex, UK
- ประวัติการทำงาน :
  - ที่ปรึกษาด้านการลงทุนสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
  - ผู้ช่วยเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน : ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

### นางอักษะลี อุไรกุล

- ปีเกิด : 2488
- ตำแหน่งใน สสน. : กรรมการธนาคาร และกรรมการตรวจสอบ
- การศึกษา : ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์เกษตร มหาวิทยาลัย Iowa State สหรัฐอเมริกา
- ประวัติการทำงาน :
  - รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
  - ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน : เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### นายวิรัช พลาศรัย

- ปีเกิด : 2503
- ตำแหน่งใน สสน. : กรรมการธนาคาร
- การศึกษา : Doctorat de 3ème Cycle, Université de Paris I (Panthéon-Sorbonne), France
- ประวัติการทำงาน :
  - รองอธิบดี (เจ้าหน้าที่การทูต 9) กรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ
  - ผู้อำนวยการกอง (เจ้าหน้าที่การทูต 8) กองสนธิสัญญา กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย กระทรวงการต่างประเทศ
  - นักวิชาการพาณิชย์ 8 คณะผู้แทนถาวรไทยประจำองค์การการค้าโลก นครเจนีวา สวิตเซอร์แลนด์
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน : อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศ

### นางสว่างจิตต์ จัยวัฒน์

- ปีเกิด : 2490
- ตำแหน่งใน สสน. : กรรมการธนาคาร และประธานกรรมการตรวจสอบ
- การศึกษา : เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยโตเกียว ญี่ปุ่น
- ประวัติการทำงาน :
  - ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - ผู้จัดการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงิน
  - กรรมการ ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด นครธน จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :
  - รองผู้ว่าการ ด้านบริหาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
  - กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

### นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร

- ปีเกิด : 2497
- ตำแหน่งใน ธสน. : กรรมการธนาคาร และกรรมการบริหาร
- การศึกษา : Master of Development Studies (MDS.), Economic Policy and Planning, Institute of Social Studies, Netherlands
- ประวัติการทำงาน :
  - ผู้อำนวยการสำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาคและระหว่างประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
  - ผู้อำนวยการกองนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ กระทรวงการคลัง
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :
  - รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
  - กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

### นายณรงค์ชัย อัครเศรณี

- ปีเกิด : 2488
- ตำแหน่งใน ธสน. : กรรมการธนาคาร และประธานกรรมการบริหาร
- การศึกษา : เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยจอห์นส์ ฮอปกินส์ สหรัฐอเมริกา
- ประวัติการทำงาน :
  - สมาชิกวุฒิสภา
  - รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
  - ประธานคณะทำงานติดตามผลการเจรจาเขตการค้าเสรี
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :
  - ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
  - กรรมการ สถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มแม่น้ำโขง

### นายประพัฒน์ โพธิ์อรอุณ

- ปีเกิด : 2489
- ตำแหน่งใน ธสน. : กรรมการธนาคาร
- การศึกษา : HND. (Business Administration), Sheffield College of Technology, Sheffield, UK
- ประวัติการทำงาน :
  - รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
  - กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :
  - ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - ประธานสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
  - ประธานกรรมการ บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)



### นายพิชิต อัคราทิตย์

- ปีเกิด : 2498
- ตำแหน่งใน สสน. : กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร และอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
- การศึกษา : เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเท็กซัส (ออสติน) สหรัฐอเมริกา
- ประวัติการทำงาน :
  - ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ
  - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ
  - ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ สาขาเศรษฐศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
  - กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์การมหาชน) กระทรวงพลังงาน

### นายทองเกียรติ โอภาสวงศ์

- ปีเกิด : 2499
- ตำแหน่งใน สสน. : กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร และอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
- การศึกษา : Ph.D. (Operations Research), Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- ประวัติการทำงาน :
  - ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซท พลัส จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการผู้จัดการ แบ็งจ็อง รีเสิร์ช ลิมิเตด สำนักงานผู้แทน
  - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริการธนาคาร ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :
  - ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด (มหาชน)
  - ประธานสภาธุรกิจตลาดทุนไทย
  - นายกสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

### นายสทภาพส ธีระจิต

- ปีเกิด : 2491
- ตำแหน่งใน สสน. : กรรมการธนาคาร กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
- การศึกษา : M.Sc. (Econometrics), London School of Economics and Political Science, University of London, UK
- ประวัติการทำงาน :
  - รองผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
  - ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :
  - กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - กรรมการ คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

## ผู้บริหารธนาคาร

นายสถาพร	ชินะจิตร์	กรรมการผู้จัดการ
นายสมพันธ์	เอี่ยมรุ่งโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการ
นายศิริชัย	สาครรัตนกุล	รองกรรมการผู้จัดการ
นายธวัชชัย	ตรีวิทยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายกิตติพร	ลิมปิสวัสดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายสมพร	จิตเป็นธม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายพรณพ	ชระระไสย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
นายวิบูลย์	สิทธิภาพ	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารหนี้และนิติกรรม และรักษาการผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
นางสุมาลี	บุญญฤทธิ	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจธนาคาร
นายเกียรติ	เทพินทราภิรักษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นางจอมสุตา	ตันตริยานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงิน และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ
นายเกรียงศักดิ์	สงวนศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ
นางกสิณา	ศรีสอ้าน	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจขนาดย่อม และรักษาการผู้อำนวยการสำนักพัฒนาบริการและลูกค้าสัมพันธ์
นางสาววรุณยุพา	บุรณรัช	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
นายจรัญ	บุญสนอง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
นายบุญสม	ไทยกิ่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
นางสุธาทิพ	ภัทรวิมลพร	ผู้อำนวยการฝ่ายรับประกันการส่งออก
นายเขมทัสน์	สายเชื้อ	ผู้อำนวยการสำนักกิจการสาขา
นายชนะ	บุญยะชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมธุรกิจ
นางวรางคณา	วงศ์ข้าหลวง	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการระหว่างประเทศ
นางอรุณศรี	สรรพแพทย์พิศาล	รองผู้อำนวยการสำนักบริหาร
นางปิยรัตน์	สุนทรพงศ์	รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และรัฐกิจสัมพันธ์
นางวรรรัตน์	วัฒนกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง

## ที่อยู่สำนักงานและสาขา

### สำนักงานใหญ่

อาคารเอ็กซ์ิม เลขที่ 1193 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 2271 3700, 0 2278 0047, 0 2617 2111

โทรสาร : 0 2271 3204

เทเล็กซ์ : 20893 EXIMBK TH

SWIFT Code : EXTH TH BK

เว็บไซต์ : [www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)

อีเมล : [info@exim.go.th](mailto:info@exim.go.th)

### สำนักงานและสาขาในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

#### สำนักงานประจำกรมส่งเสริมการส่งออก

อาคารศูนย์แสดงสินค้าและตลาดกลางสินค้าเพื่อการส่งออก ชั้น 3

กรมส่งเสริมการส่งออก เลขที่ 22/77 ถนนรัชดาภิเษก แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 2511 5772-3

โทรสาร : 0 2511 5774

#### สาขาบางนา-ตราด กม. 3

อาคารทศพลแลนด์ 3 ชั้น G เลขที่ 947 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด กม. 3 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0 2744 0551-3, 0 2744 0556-7, 0 2744 0573-4

โทรสาร : 0 2744 0571

#### สาขาพระราม 2

111/917-919 หมู่ 6 ถนนพระราม 2 แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150

โทรศัพท์ : 0 2895 9080-6

โทรสาร : 0 2895 9087

#### สาขาพระราม 4

อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น G เลขที่ 3656/2 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2367 3300-6, 0 2240 1133, 0 2240 1157

โทรสาร : 0 2367 3307-8

#### สาขารังสิต

44 46 48 ซอยพหลโยธิน 87 ถนนพหลโยธิน ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0 2536 4677-82

โทรสาร : 0 2536 4683-4

### สาขาสาทร

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น G เลขที่ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0 2670 0300-8

โทรสาร : 0 2670 0309

### สาขาในต่างจังหวัด

#### สาขายอนแก่น

381/44-45 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000

โทรศัพท์ : 0 4327 1535-7

โทรสาร : 0 4327 1538

#### สาขาเชียงใหม่

158/5-6 ถนนเชียงใหม่-ลำปาง ตำบลป่าตัน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300

โทรศัพท์ : 0 5322 0596-7, 0 5322 0541

โทรสาร : 0 5322 0585

#### สาขาหาดใหญ่

อาคารสินเบญจพล เลขที่ 24 ซอย ป. อนุรักษ์ 2 ถนนศรีภูวนารถ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110

โทรศัพท์ : 0 7442 8722-6, 0 7422 1131-2

โทรสาร : 0 7422 1133-4

#### สาขาแหลมฉบัง

53/71-74 หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ : 0 3833 0121-6

โทรสาร : 0 3833 0127-8





[www.exim.go.th](http://www.exim.go.th)