

คณะกรรมการเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  
 ตารางแสดงงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและราคากลาง (ราคาอ้างอิง)  
 ในการจัดซื้อจัดจ้างที่มิใช่งานก่อสร้าง

1. ชื่อโครงการ การจัดหาผู้ให้บริการสำรวจความพึงพอใจ และความผูกพันของพนักงาน ประจำปี 2557

/หน่วยงานเจ้าของโครงการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

2. วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 600,000.- บาท (หกแสนบาทถ้วน)

๑๓ ๗.๘. 2557

3. วันที่กำหนดราคากลาง (ราคาอ้างอิง) .....

เป็นเงิน 600,000 .- บาท (หกแสนบาทถ้วน) ราคา/หน่วย (ถ้ามี) - บาท

4. แหล่งที่มาของราคากลาง (ราคาอ้างอิง)

- 4.1 บริษัท การจัดการธุรกิจ จำกัด
- 4.2 บริษัท เอกอน อิควิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด
- 4.3 บริษัท ศูนย์พัฒนาการลุทธิ์ทางธุรกิจ จำกัด

5. รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้กำหนดราคากลาง (ราคาอ้างอิง) ทุกคน

5.1 นางอุรสา พงษ์เสรี	ผู้บริหารส่วนจัดซื้อ ฝ่ายธุรกิจ
5.2 นางสาวธัญญา ดิสสะ漫	ผู้ช่วยผู้บริหารส่วนวางแผนและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
5.3 นางสาวพรพรหม ฉิมพิบูลย์	ผู้ช่วยผู้บริหารส่วนวางแผนและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

๐๖๖  
บันทึก ๙๙๙

ผนวก 1  
ขอบเขตงาน  
การจัดทำผู้ให้บริการสำรวจความพึงพอใจ และความผูกพันของพนักงาน ประจำปี 2557

**1. ขอบเขตความต้องการ**

1.1 การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ประจำปี 2557 ที่ธนาคารต้องการให้ผู้เสนอราคาดำเนินการประกอบด้วย

1.1.1 นำเสนอแนวคิดวิธีศึกษาวิจัยที่ใช้เป็นหลักในการสำรวจ และวิธีการทำงาน (Conceptual and Methodology Approach) ในภาพทบทวนและสำรวจปัจจัยและระดับความพึงพอใจ และความผูกพันของพนักงานปัจจุบันของธนาคาร จำนวนอย่างน้อย 480 คน โดยใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth interview) การสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่าง (Focus Group) การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) หรือวิธีอื่นที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผลลัพธ์ดังต่อไปนี้ เป็นอย่างน้อย

1.1.2 ค้นหาและระบุปัจจัยจากกลุ่มตัวอย่าง

1.1.2.1 ความพึงพอใจของพนักงานโดยรวม

1.1.2.2 ความผูกพันของพนักงานโดยรวม

1.1.2.3 ความพึงพอใจของพนักงานจำแนกตามกลุ่มพนักงาน

1.1.2.4 ความผูกพันของพนักงานจำแนกตามกลุ่มพนักงาน

1.2 นำปัจจัยที่ได้จากการกลุ่มตัวอย่าง จัดทำเป็นแบบสอบถามเพื่อสำรวจระดับความพึงพอใจ ความผูกพันของพนักงานในปัจจุบันของธนาคารในแต่ละปัจจัย และเพื่อยืนยันปัจจัย ความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่ได้จากข้อ 1.1.2

1.3 ดำเนินการสำรวจระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน โดยให้รายงานผลคะแนน ในรูปแบบค่าเฉลี่ย 5 สเกล และร้อยละของจำนวนพนักงานที่ให้คะแนนระดับ 4 ขึ้นไป (Top-2-boxes) ตามมิติต่างๆ ของการสำรวจ ดังนี้

1.3.1 การสำรวจความพึงพอใจ/ความผูกพันตามมิติต่างๆ ของการสำรวจ

1.3.1.1 ความพึงพอใจของพนักงานโดยรวม \*

1.3.1.2 ความพึงพอใจของพนักงานจำแนกตามกลุ่มพนักงาน

1.3.1.3 ความพึงพอใจของพนักงานจำแนกตามปัจจัย

1.3.1.4 ความผูกพันของพนักงานโดยรวม \*

1.3.1.5 ความผูกพันของพนักงานจำแนกตามกลุ่มพนักงาน

1.3.1.6 ความผูกพันของพนักงานจำแนกตามปัจจัย

\* เปรียบเทียบระดับคะแนนกับองค์กรอื่นที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับธนาคาร เช่น รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ ธนาคาร สถาบันการเงินอื่นๆ เป็นต้น (หากมี)



### 1.3.2 การสำรวจทัศนคติ/ความเห็นอื่นๆ

#### 1.3.2.1 การประสานงานระหว่างฝ่ายงาน

1.3.2.2 การสื่อสารของผู้นำระดับสูงกับบุคลากรทั่วทั้งองค์กร

1.3.2.3 การถ่ายทอดวิถีทัศนคติและค่านิยม

1.3.2.4 การปฏิบัติตนของผู้นำระดับสูง เพื่อแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นต่อค่านิยมขององค์กร

1.4 ประเมินผลทางสัมฤทธิ์ผลโดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ วิเคราะห์ผลสำรวจและจัดทำรายงานสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานธนาคาร รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้จากการสำรวจ ดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

1.4.1 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่ทำให้พนักงานพึงพอใจและปัจจัยที่ทำให้พนักงานผูกพัน

1.4.2 ข้อเสนอแนะแนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์ รวมถึงแผนงานระยะสั้นและระยะยาวในการพัฒนาทัศนคติเชิงบวก และความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน และพัฒนาการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่องค์กร โดยการนำผลประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานมาเข้ามายิ่งกับผลลัพธ์ทางธุรกิจที่สำคัญ

1.4.3 จุดแข็ง จุดด้อย โอกาส อุปสรรค (SWOT Analysis) ด้านบุคลากรของธนาคารที่ได้จากการสำรวจ

1.4.4 ปัญหาและข้อเสนอแนะของพนักงาน

1.4.5 ข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่ผู้รับตำแหน่งการสำรวจ เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อธนาคาร

1.5 นำเสนอรายงานที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมฯ ดังนี้

1.5.1 สรุปผลการสำรวจ และแผนกลยุทธ์

1.5.1.1 คณะกรรมการโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่องาน ประจำปี 2557 จำนวน 1 ครั้ง

1.5.1.2 คณะกรรมการนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (ผู้บริหารระดับสูง) 1 ครั้ง

1.5.2 สรุปผลการสำรวจฯ ให้กับที่ประชุมพนักงาน 1 ครั้ง

## 2. กลุ่มประชากรที่ใช้ในการศึกษา

พนักงานทุกหน่วยงาน จำนวนอย่างน้อย 480 คน โดยจำแนกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

2.1 กลุ่มพนักงาน-เจ้าหน้าที่ จำนวนอย่างน้อย 270 คน

2.2 กลุ่มผู้ช่วยผู้บริหารส่วน-ผู้บริหารส่วน จำนวนอย่างน้อย 175 คน

2.3 กลุ่มผู้ช่วยผู้บริหารฝ่าย จำนวนอย่างน้อย 25 คน

2.4 กลุ่มผู้บริหารฝ่ายชั้นนำไป จำนวนอย่างน้อย 10 คน

3. สถานที่ดำเนินการสำรวจ

ผู้รับจ้างสำรวจโดยใช้แบบสอบถาม และให้ดำเนินการ ดังนี้

- จัดให้พนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ อาคารเชิงซิม ตอบแบบสอบถาม ณ ห้องอัญชัน-สุพรรณิการ์ ในวันและเวลาที่กำหนด
- จัดส่งแบบสอบถามไปยังพนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ สาขาของธนาคาร พร้อมซอง ติดแสตมป์ จำนวนของถึงผู้รับจ้างโดยตรง

4. ระยะเวลาดำเนินการ

ลงมืองานภายในระยะเวลา 180 วัน นับถ้วนจากวันที่ได้รับหนังสือยื่นภาระว่าจ้างจากธนาคาร โดยต้องแจ้งผลสำรวจระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร ให้ธนาคารทราบภายในวันที่ 25 กันยายน 2557

