

ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  
ตารางแสดงงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและราคากลาง (ราคาอ้างอิง)  
ในการจัดซื้อจัดจ้างที่มิใช่งานก่อสร้าง

1. ชื่อโครงการ      การจ้างผู้ให้บริการโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ประจำปี 2564

/หน่วยงานเจ้าของโครงการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

2. วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 2,000,000.- บาท (สองล้านบาทถ้วน)

3. วันที่กำหนดราคากลาง (ราคาอ้างอิง) ..... ๑๑ พ.ค. 2564

เป็นเงิน 1,989,584.35 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนแปดหมื่นเก้าพันห้าร้อยแปดสิบสี่บาทสามสิบห้าสตางค์)

4. แหล่งที่มาของราคากลาง (ราคาอ้างอิง)

สืบราคางานผู้ให้บริการ 3 ราย

4.1 บริษัท คัสต้อมเอเชีย จำกัด

4.2 บริษัท อินทิเกรted แมเนจเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด

4.3 บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

5. รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบกำหนดราคากลาง (ราคาอ้างอิง) ทุกคน

5.1 นางวิลาสินี ยงวนิชย์ ผู้บริหารส่วนพัฒนากระบวนการทางธุรกิจ  
ฝ่ายพัฒนากระบวนการและนวัตกรรม

5.2 นางสาวศิริอร หิมกร ผู้บริหารส่วนบริหารและพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

5.3 นางสาวกุลภัสสร นัยชล ผู้ช่วยผู้บริหารส่วนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคลและวิเคราะห์ผล  
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

## รายละเอียดและขอบเขตของงาน

### การจ้างผู้ให้บริการโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ประจำปี 2564

#### 1. ขอบเขตการดำเนินงาน

ผู้เสนอราคาต้องเสนอการให้บริการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานตามขอบเขตของงานที่ธนาคารกำหนด ดังนี้

- 1.1 จัดทำแผนงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) ประกอบด้วย
  - 1.1.1 วัตถุประสงค์และแผนการดำเนินงาน รวมทั้งกรอบระยะเวลาในการดำเนินงาน
  - 1.1.2 โมเดลหรือกรอบแนวคิดของปัจจัยที่ใช้ในการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน
  - 1.1.3 วิธีการที่ใช้ในการทดสอบความน่าเชื่อถือของปัจจัยความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน การดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน
  - 1.1.4 วิธีการและขั้นตอนการดำเนินโครงการ ซึ่งประกอบด้วย การสอบถามปัจจัย ระเบียบวิธีวิจัย (Research Methodology) วิธีสำรวจ (Survey Methodology) การวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ และการสรุปผลสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ที่สามารถสะท้อนมุมมอง เชิงเปรียบเทียบจากผลสำรวจของปีก่อนหน้าได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อสะท้อนถึงนัยสำคัญของการเปลี่ยนแปลงของผลสำรวจที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างแท้จริงและชัดเจน
  - 1.1.5 แผนประชาสัมพันธ์เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตอบแบบสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน
- 1.2 ดำเนินการจัดทำการทดสอบความน่าเชื่อถือของปัจจัยความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน รวมทั้งจัดทำรายงานสรุปผลการทดสอบความน่าเชื่อถือของปัจจัยความพึงพอใจดังกล่าวให้กับธนาคาร
- 1.3 ออกแบบและจัดทำแบบฟอร์มแบบสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานประจำปี 2564 โดยมีรูปแบบและวิธีการตามแนวทางที่ธนาคารกำหนด
- 1.4 ดำเนินการกระตุ้นพนักงานตามแผนประชาสัมพันธ์ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตอบแบบสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน
- 1.5 ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ประจำปี 2564 ให้แก่พนักงานทั้งธนาคาร (ข้อมูลจำนวนพนักงาน ณ วันที่ทำการสำรวจ ไม่เกิน 1,000 คน) และได้ผลจำนวนตอบกลับรวม (Total Response Rate) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 โดยจำแนกบุคลากร ดังนี้
  - 1.5.1 ตามกลุ่มตำแหน่ง
    - ผู้บริหารระดับสูง
    - ผู้บริหารฝ่าย
    - ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่าย
    - ผู้บริหารส่วนและผู้ช่วยผู้บริหารส่วน
    - เจ้าหน้าที่และพนักงาน

### 1.5.2 ตามอายุพนักงาน

- 20 – 29 ปี
- 30 – 39 ปี
- 40 – 49 ปี
- 50 ปีขึ้นไป

### 1.5.3 ตาม Generation

- Baby Boomer (เกิดระหว่าง พ.ศ. 2489 – 2507)
- Generation X (เกิดระหว่าง พ.ศ. 2508 – 2522)
- Generation Y (เกิดระหว่าง พ.ศ. 2523 – 2540)
- Generation Z (เกิดตั้งแต่ พ.ศ. 2541 เป็นต้นไป)

### 1.5.4 ตามอายุงาน

- น้อยกว่า 1 ปี
- ตั้งแต่ 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี
- มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี
- มากกว่า 5 ปี แต่ไม่เกิน 10 ปี
- มากกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 15 ปี
- มากกว่า 15 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี
- มากกว่า 20 ปีขึ้นไป

### 1.5.5 ตามสายงานและฝ่ายงาน (รูปแบบที่ 1)

- สายงานและฝ่ายงานการตลาด
- สายงานและฝ่ายงานสนับสนุน

### 1.5.6 ตามสายงานและฝ่ายงาน (รูปแบบที่ 2)

- สายการตลาด (Front)
- สายสนับสนุนการตลาด (Middle)
- สายสนับสนุนทั่วไป (Support)

### 1.5.7 ตามสายงานและฝ่ายงาน (รูปแบบที่ 3)

- สายงานวิสาหกิจขนาดใหญ่ 1
- สายงานวิสาหกิจขนาดใหญ่ 2
- สายงานวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- สายงานรับประกันและพัฒนาผลิตภัณฑ์
- สายงานกลยุทธ์
- สายงานปฏิบัติการ
- สายงานกำกับและการเงิน
- สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ฝ่ายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

### 1.5.8 ตามสถานที่ปฏิบัติงาน

- สำนักงานใหญ่
- สาขาของธนาคาร (ในประเทศไทย) และ สำนักงานผู้แทน (ในต่างประเทศ)

### 1.5.9 ตามการจัดกลุ่ม Talent

- Talent
- Non-Talent

## 1.6 ดำเนินการจัดทำรายงานการศึกษาขั้นกลาง (Interim Report) ดังนี้

### 1.6.1 สรุปผลสำรวจปัจจัยความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานประจำปี 2564 ภาพรวมและ จำแนกตามกลุ่มตำแหน่ง ตามอายุพนักงาน ตาม Generation ตามอายุงาน ตามสายงาน/ฝ่ายงาน (ทุกรูปแบบ) ตามสถานที่ปฏิบัติงาน และตามการจัดกลุ่ม Talent

### 1.6.2 สรุปผลสำรวจระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานประจำปี 2564 ภาพรวมและ จำแนกตามกลุ่มตำแหน่ง ตามอายุพนักงาน ตาม Generation ตามอายุงาน ตามสายงาน/ฝ่ายงาน (ทุกรูปแบบ) ตามสถานที่ปฏิบัติงาน และตามการจัดกลุ่ม Talent

### 1.6.3 สรุปผลการดำเนินการตามแผนประชาสัมพันธ์เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตอบแบบสำรวจ ความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน

## 1.7 จัดทำสรุปผลสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน (Final Report) ซึ่งประกอบด้วย

### 1.7.1 ผลวิเคราะห์เกี่ยวกับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ตามรูปแบบและแนวทาง ที่ธนาคารกำหนด

### 1.7.2 ปัจจัยที่อาจส่งผลบันทอนความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน (ถ้ามี)

### 1.7.3 ข้อสรุปผลสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเทียบกับข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2559 - 2563) โดยธนาคารจะให้ข้อมูลย้อนหลัง

### 1.7.4 ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานปี 2564 เมื่อเทียบกับ ค่าเฉลี่ยของกลุ่มองค์กรอื่น เช่น กลุ่มองค์กรธุรกิจวิสาหกิจ กลุ่มสถาบันการเงินเฉพาะกิจของธุรกิจ กลุ่มธนาคารหรือสถาบันการเงินอื่น เป็นต้น อย่างน้อย 1 กลุ่มองค์กร และต้องประกอบด้วย อย่างน้อย 2 ตัวอย่างภายในกลุ่มองค์กรหรือฐานข้อมูลที่อ้างอิง

### 1.7.5 ข้อมูลผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่เขื่อมโยงกับผลลัพธ์ทางธุรกิจ

### 1.7.6 ข้อสรุปแนวทางการเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน

### 1.7.7 ข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์กับธนาคาร เช่น การเชื่อมโยงการสรุปผลสำรวจและ แนวทางการเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเข้ากับระบบประเมินผล การดำเนินงานธุรกิจซึ่งระบุถึงการนำไปสู่การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่บุคลากร (Employee Experience) เป็นต้น

1.8 จัดให้มีบุคลากรที่สามารถให้การสนับสนุนธนาคารในระหว่างดำเนินโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานปี 2564 โดยบุคลากรต้องมีประสบการณ์ในการดำเนินโครงการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ประสานงานเพื่อติดต่อประสานงานกับธนาคาร

## 2. รูปแบบการสำรวจ

ผู้เสนอราคาที่ได้รับการคัดเลือกต้องดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานโดยใช้แบบสำรวจออนไลน์ ในวันและเวลาที่กำหนดโดยต้องจัดให้มีเจ้าหน้าที่ เพื่อให้คำแนะนำ/คำปรึกษาทางโทรศัพท์ เกี่ยวกับการตอบแบบสำรวจออนไลน์แก่พนักงานโดยตรง

## 3. การส่งมอบ

ผู้เสนอราคาที่ได้รับการคัดเลือกต้องส่งมอบงานที่แล้วเสร็จ ถูกต้องและครบถ้วนตามขอบเขตของงานที่กำหนด ในสัญญา ให้กับธนาคาร ณ ที่ทำการสำนักงานใหญ่ของธนาคารหรือสถานที่ที่ธนาคารกำหนด ภายในระยะเวลา 150 วัน นับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยแบ่งการส่งมอบงานเป็น 3 ขั้ด ดังนี้

ขั้ด งานที่	รายละเอียดที่ส่งมอบ	ระยะเวลาที่ส่งมอบ (โดยประมาณ)
1	<p>(1) แผนงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วัตถุประสงค์และแผนการดำเนินงาน รวมทั้งกรอบระยะเวลาในการดำเนินงาน</li> <li>- โมเดลหรือกรอบแนวคิดของปัจจัยที่ใช้ในการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน</li> <li>- วิธีการที่ใช้ในการทดสอบความน่าเชื่อถือของปัจจัยความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน การดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน</li> <li>- วิธีการและขั้นตอนการดำเนินโครงการ ซึ่งประกอบด้วย การสอบถามปัจจัย ระเบียบวิธีวิจัย (Research Methodology) วิธีสำรวจ (Survey Methodology) การวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ และการสรุปผลสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ที่สามารถสะท้อนมุมมองเชิงเปรียบเทียบจากผลสำรวจของปีก่อนหน้าได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อสะท้อนถึงนัยสำคัญของ การเปลี่ยนแปลงของผลสำรวจที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างแท้จริงและชัดเจน</li> <li>- แผนประชาสัมพันธ์เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตอบแบบสำรวจฯ</li> </ul>	ส่งมอบภายใน 45 วัน นับถัดจากวันที่ลงนาม ในสัญญา

ขวด งานที่	รายละเอียดที่ส่งมอบ	ระยะเวลาที่ส่งมอบ (โดยประมาณ)
2	<p>(2) รายงานสรุปผลการทดสอบความน่าเชื่อถือของปัจจัยความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน</p> <p>(3) แบบฟอร์มแบบสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานประจำปี 2564</p> <p>(4) รายงานการศึกษาขั้นกลาง (Interim Report) ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานสรุปผลสำรวจปัจจัยความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานประจำปี 2564 ภาพรวมและจำแนกตามกลุ่มตำแหน่ง ตามอายุพนักงาน ตาม Generation ตามอายุงาน ตามสายงาน/ฝ่ายงาน (ทุกรูปแบบ) ตามสถานที่ปฏิบัติงาน และตามการจัดกลุ่ม Talent</li> <li>- รายงานสรุปผลสำรวจระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานประจำปี 2564 ภาพรวมและจำแนกตามกลุ่มตำแหน่ง ตามอายุพนักงาน ตาม Generation ตามอายุงาน ตามสายงาน/ฝ่ายงาน (ทุกรูปแบบ) ตามสถานที่ปฏิบัติงาน และตามการจัดกลุ่ม Talent</li> <li>- รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนประชาสัมพันธ์เพื่อกระตุ้นให้พนักงานตอบแบบสำรวจฯ</li> </ul>	ส่งมอบภายใน 90 วัน นับถ้วนจากวันที่ลงนาม ในสัญญา
3	<p>(5) รายงานสรุปผลสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน (Final Report) ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลวิเคราะห์เกี่ยวกับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน</li> <li>- ปัจจัยที่อาจส่งผลบั่นthonความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน (ถ้ามี)</li> <li>- ข้อสรุปผลสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเทียบกับข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี (ปี 2559 – 2563)</li> <li>- ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานปี 2564 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของกลุ่มองค์กรอื่น เช่น กลุ่มองค์กรธุรกิจสากล กลุ่มสถาบันการเงินและพาณิชย์ของรัฐ กลุ่มนิภาครหรือสถาบันการเงินอื่น เป็นต้น อย่างน้อย 1 กลุ่มองค์กร และต้องประกอบด้วยอย่างน้อย 2 ตัวอย่างภายในกลุ่มองค์กรหรือฐานข้อมูลที่อ้างอิง</li> <li>- ข้อมูลผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่เข้มแข็งกับผลลัพธ์ทางธุรกิจ</li> <li>- ข้อสรุปแนวทางการเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน</li> <li>- ข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์กับธนาคาร</li> </ul>	ส่งมอบภายใน 150 วัน นับถ้วนจากวันที่ลงนาม ในสัญญา

ทั้งนี้ การส่งมอบงานในแต่ละงวดตั้งแต่ล่าสุดทัน จะต้องจัดทำเอกสารส่งมอบ โดยจัดทำในรูปแบบเอกสารพิมพ์สี จำนวน 5 ชุด/งวดงาน และรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Soft File) ไฟล์ .doc และ PDF บันทึกลงใน Thumb Drive จำนวน 1 ชุด/งวดงาน

หากธนาคารตรวจสอบแล้วพบว่างานที่ส่งมอบไม่ตรงตามข้อกำหนดและ/หรือรายละเอียดที่ธนาคารตกลงว่าจ้างประการหนึ่งประการใด ธนาคารสงวนสิทธิ์ที่จะไม่รับมอบทั้งหมด หรือเพียงบางส่วน หรือให้ผู้รับจ้างดำเนินการเปลี่ยนแปลง และ/หรือปรับปรุง แก้ไขให้ถูกต้อง ตามคำชี้ขาดของธนาคารด้วยค่าใช้จ่ายของผู้รับจ้างเอง ทั้งสิ้น ทั้งนี้ระยะเวลาที่เสียไปเพื่อการเหตุตัดกล่าว ไม่เป็นเหตุให้ผู้รับจ้างมีสิทธิขยายระยะเวลาการส่งมอบเกินกำหนดเวลา ที่ระบุในสัญญาหรืออยกเว้นหรือลดค่าปรับได้

#### 4. การชำระเงิน

ธนาคารจะชำระค่าจ้างให้กับผู้เสนอราคาที่ได้รับการคัดเลือก ภายใน 30 วัน หลังจากที่ได้ส่งมอบงานในแต่ละงวด ที่แล้วเสร็จ ถูกต้อง ครบถ้วน และผ่านการตรวจรับมอบงานจากคณะกรรมการตรวจรับของธนาคารแล้ว โดยแบ่งการชำระเป็น 3 งวด ดังนี้

งวดที่	จำนวนเงินร้อยละของมูลค่า้งานตามสัญญา
1	20
2	40
3	40

#### 5. ข้อกำหนดอื่นๆ

กรณีมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงบุคลากรจากที่ได้นำเสนอต่อธนาคารไว้ ต้องจัดทำเอกสารซึ่งแจงเหตุผล และความจำเป็น พร้อมเสนอรายชื่อและคุณสมบัติของบุคลากรเป็นลายลักษณ์อักษรให้ธนาคารพิจารณา ให้ความเห็นชอบก่อนมาปฏิบัติงาน